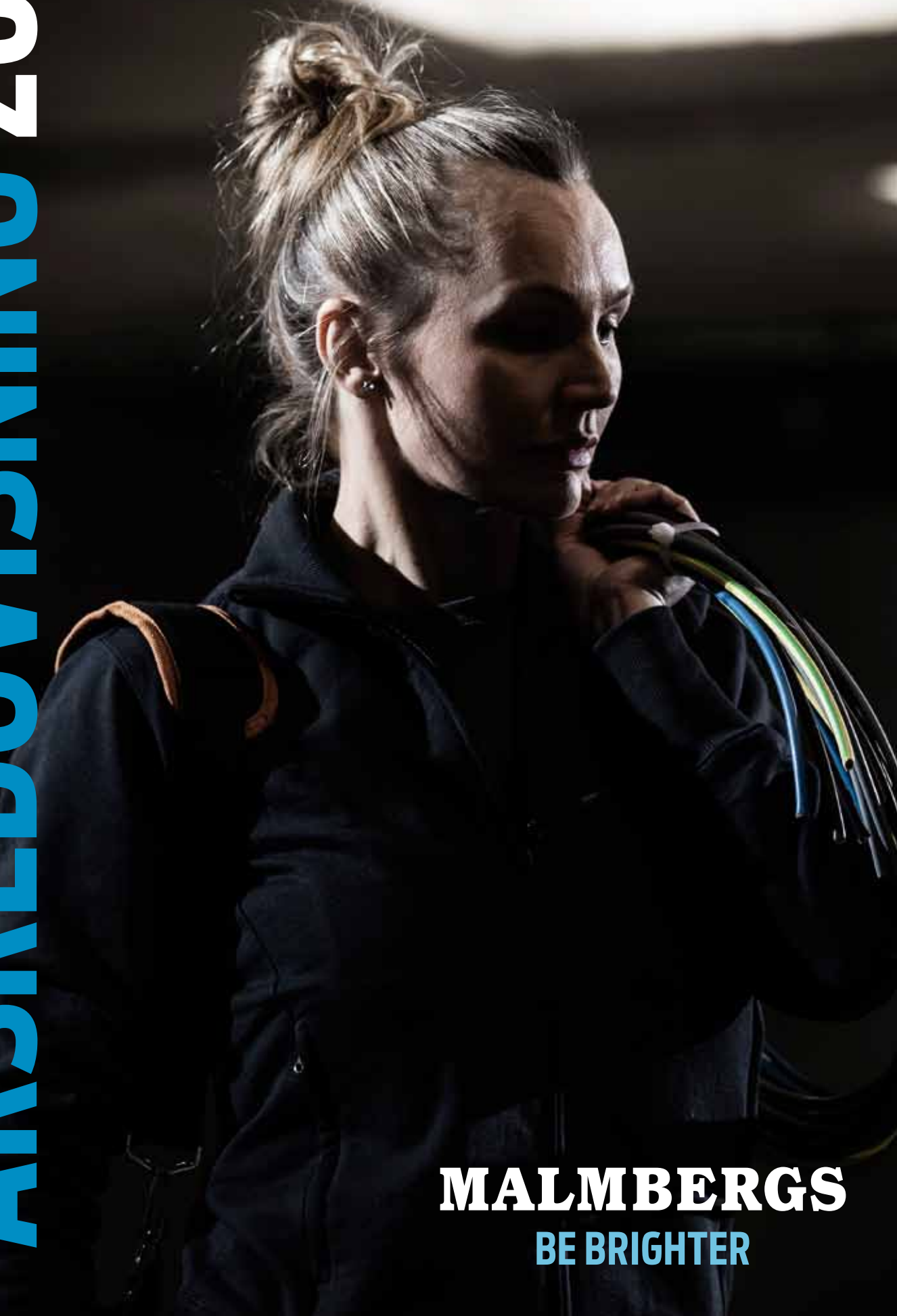


ÅRSREDOVISNING 2021



MALMBERGS

BE BRIGHTER

Innehåll

4	Välkommen till Malmbergs
5	Malmbergs i sammandrag
6	Historik
7	VD har ordet
8	Affärsmodell
9	Verksamhet
10	Produkter
11	Egna varumärken
14	Butiker
16	Marknad
18	Strategiska lägen
19	Året i korthet
20	Risker och riskhantering
22	Koncernpresentation
26	Malmbergsaktien
28	Finansiell översikt – fem år i sammandrag
30	Hållbarhetsredovisning
41	Bolagsstyrningsrapport
46	Förvaltningsberättelse
48	Koncernens resultaträkning
49	Koncernens balansräkning
51	Koncernens förändringar i eget kapital
52	Koncernens kassaflödesanalys
53	Moderbolagets resultaträkning
54	Moderbolagets balansräkning
56	Moderbolagets förändringar i eget kapital
57	Moderbolagets kassaflödesanalys
58	Noter
78	Revisionsberättelse
81	Summary/Kurzfassung
82	Definitioner
82	Årsstämma





Välkommen till Malmbergs

Malmbergs är ett ledande handelshus i el på den nordiska marknaden för installatörer, industri-, bygg- och uthyrningsföretag samt återförsäljare.

Malmbergs grundades 1981 och är en svenskägd el-grossist. Företaget har utvecklats med stor framgång och blivit en ledande leverantör av elmateriel på den nordiska marknaden.

” Vi gör vägen mellan tillverkare och kund så enkel och kostnadseffektiv som möjligt.

Malmbergskoncernen börsnoterades på Stockholmsbörsen 1999. Malmbergs har dotterbolag i Norge, Danmark, Finland och Hongkong. Stora inköpsvolymer direkt från tillverkare och konkurrenskraftiga priser är bidragande faktorer till vår positiva utveckling.

Kärnan i vår affärsidé är att göra vägen mellan tillverkare och kund så enkel och kostnadseffektiv som möjligt.

Vi erbjuder ett kundorienterat sortiment av produkter, attraktiva priser och snabba leveranser. För Malmbergs är det viktigt med kvalitet, professionellt bemötande, god service och pålitlighet.

Malmbergs etiska affärsregler är en del av vår uppförandekod och ger riktlinjer för att verksamheten ska bedrivas på ett ansvarsfullt sätt.

Strategin för framtiden är att öka försäljningen genom fortsatt expansion i Norden och att även nå nya marknader med hjälp av utvalda partners i Europa.



MALMBERGS



Kund



Importör



Grossist



Kund



Malmbergs i sammandrag

- Intäkterna uppgick till 633 663 (617 451) kkr
- Rörelseresultatet uppgick till 45 142 (39 908) kkr
- Resultatet före skatt uppgick till 44 831 (34 893) kkr
- Resultatet efter skatt uppgick till 35 786 (27 196) kkr
- Resultatet per aktie uppgick till 4,47 (3,40) kr
- Kassaflödet från den löpande verksamheten var 25 606 (77 811) kkr

kkkr om ej annat anges	2021	2020	2019	2018	2017
Intäkter	633 663	617 451	612 461	612 525	643 478
Rörelseresultat	45 142	39 908	45 537	51 056	53 967
Resultat före skatt	44 831	34 893	44 254	50 761	52 286
Resultat	35 786	27 196	34 682	39 364	40 367
Balansomslutning	545 584	537 543	544 507	389 716	417 845
Eget kapital	354 715	329 835	304 999	289 857	289 374
Kassaflöde från den löpande verksamheten	25 606	77 811	56 734	49 816	53 685
Nyckeltal ¹⁾					
Rörelsemarginal, %	7,1	6,5	7,4	8,3	8,4
Soliditet, %	65,0	61,4	56,0	74,4	69,3
Räntetäckningsgrad, ggr	17,3	7,8	18,3	44,8	30,7
Medelantal anställda	173	176	170	156	161
Resultat per aktie, kr	4,47	3,40	4,34	4,92	5,05
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, kr	3,20	9,73	7,09	6,23	6,71

1) För definitioner se sidan 82.

Intäkter per geografiskt område

kkkr	2021	2020	2019	2018	2017
Malmbergs Sverige	403 576	399 419	390 997	377 980	392 859
Malmbergs Norge	110 157	112 645	126 208	137 056	149 114
Malmbergs Danmark	94 708	77 833	67 085	65 148	64 763
Malmbergs Finland	25 222	27 554	28 171	32 341	36 742
Malmbergs England	-	-	-	-	-
Summa	633 663	617 451	612 461	612 525	643 478



See Summary in English on page 81.



Siehe Zusammenfassung auf Deutsch auf Seite 81.

Historik

1916

Malmbergs startade sin verksamhet som elinstallatör i Kristinehamn och var fram till 1981 ett installationsföretag.

1981

Jan Folke övertog bolaget, verksamheten flyttade till Hallsberg och inriktningen lades på import, grossistförsäljning och distribution av elmateriel till elinstallatörer, VVS-branschen och industrin.

1987

Företaget flyttade från Hallsberg till nya lokaler i Kumla. Malmbergs första dotterbolag bildades i Norge.

1988

Bygg-Ström i Sverige AB bildades med försäljning av tillfällig elmateriel till byggindustrin och uthyrningsföretag.

1991

Den första butiken öppnades i Stockholm.

1992

Under hösten bildades ett dotterbolag i Danmark.

1994

I början av året bildades ett dotterbolag med säljkontor i Åbo, Finland.

1999

Styrelsen och ägarna beslutade att ansöka om marknadsnotering av Malmbergs aktier av serie B på OTC-listan vid Stockholms Fondbörs.

2010

Ett representations- och sourcingbolag etablerades i Hongkong.

2012

Ett representations- och sourcingkontor etablerades i Shenzhen.

2020

Nya butiker öppnades på Sveavägen, Stockholm, i Sundsvall och i Århus, Danmark.

2021

Nya butiker har öppnats i Borås och i Kolding, Danmark.

VD har ordet

Delägare,

Ännu ett år läggs till handlingarna. Vi kan glädjas åt att vi kan redovisa en ökad omsättning och ett förbättrat rörelseresultat för verksamhetsåret 2021 som helhet. Detta efter ett omtumlande år med flera utmaningar. Ett år som präglats av längre produktionsledtider, ökade transportkostnader samt leveransstörningar orsakade av pandemin. Oavsett detta har vi ändå ökat vår rörelsemarginal och har en fortsatt stark finansiell ställning. Detta gör oss uthålliga och ger oss större handlingsutrymme för att kunna motstå efterverkningarna av pandemin och andra utmaningar i vår omvärld just nu.

VERKSAMHETEN

Även om verksamhetsåret har präglats av pandemin och dess effekter, som periodvis påverkat oss mer än vi kunnat föreställa oss, så har det skett mycket positivt under året. Nya butiker har startats upp i Sverige och Danmark och trots restriktioner har dessa butiker utvecklats plan enligt. Vi har sjösat ny marknadsprofil "Malmbergs – Be Brighter" som innebär att vi tydliggör våra varumärken PRO, Home och Bygg-Ström och vårt sätt att arbeta. Mer information om Be Brighter återfinns på vår hemsida – <https://malmbergs.com>. Allt fler företag vill profilera och arbeta med egna märkesvaror och vi ser en stor styrka i att ha arbetat med egna varumärken i över 40 år.

I Danmark fortsätter vår verksamhet att växa starkt och i Norge har den negativa utvecklingen brutits och uppvisar tillväxt under sista kvartalet. För verksamheten i Finland har organisationsförändringar genomförts som inte fått önskad effekt och vi kommer genomdriva ytterligare förändringar. I Sverige har omsättningen ökat men vi är inte helt nöjda med tillväxten även om verksamheten som helhet har varit stabil. Här ser vi att våra produktområden, elbilladdning, solceller och "smart-home", som innefattar produkter för styrning av hemmet eller kontoret, har fått en bra respons och bedöms ha stor potential. Det bekräftas också av nya kundavtal som tecknats.

Vi arbetar löpande med att effektivisera och optimera våra inköpsrutiner för att minimera onödig lagerbindning. Under pandemin har leveranserna varit svåra att fullt ut överblicka då det funnits brist på komponenter och råvarumaterial samt osäkerhet i leveranskedjorna. För att kunna motverka detta har åtgärder vidtagits och kortsiktigt har vår lagerkapacitet ökat genom större lagerhållning tills vi ser att leveranstiderna åter stabiliseras.

HÅLLBARHET

Hållbarhetsarbetet är fortsatt en viktig del i vår verksamhet. Det är för oss självklart att hållbarhetsarbetet genomsyrar hela värdekedjan från produktutveckling till leverans och att vi på ett tydligt sätt kommunicerar det till våra leverantörer, kunder, medarbetare och andra intressenter. Genom att systematiskt arbeta med miljö och sociala frågor inklusive mänskliga rättigheter och

anti-korruption skapar Malmbergs en hållbar affärsverksamhet.

UTSIKTER 2022

Vi ser fortsatt positivt på marknadsutvecklingen även om vi tror att det dröjer något till en återgång till det normala rörande leveranser. Vi har för avsikt att fortsätta etablera butiker, i första hand utanför Sverige. Vi ser en allt snabbare omställning till elfordon och energibesparing, vilket ligger i linje med vår fortsatta utveckling av produktområden elbilsaddning och smart-home styrning.

Bygg-Ström sortiment som vänder sig till byggföretag och uthyrningsföretag fortsätter att utvecklas positivt och under år 2022 kommer ytterligare steg tas för att förstärka den utvecklingen.

SAMMANTAGET

Vi kan konstatera att vi ökade omsättningen och förbättrade rörelseresultatet under år 2021 även om året inte avslutades som planerat till följd av råvarumaterialbrist och logistikutmaningar. Med vidtagna åtgärder ser situationen annorlunda ut och vår leveranskapacitet bedöms vara god. Vi ser en starkare utveckling på marknader där vi etablerar butiker. Vår förhoppning är att under 2022 ytterligare kunna underlätta tillgängligheten till vårt sortiment genom olika köp- och leveranslösningar. Vi ser fram emot ett år med många möjligheter och spännande kundavtal.

Jag vill avslutningsvis tacka alla medarbetare för deras stora engagemang och våra kunder och andra som varit med och möjliggjort detta år trots alla utmaningar, och som visat stor respekt och förståelse under pandemin.



Johan Folke
Kumla 10 mars 2022

Affärsmodell

Vårt mål är att positionera oss som en av marknadens starkaste aktörer inom området elmateriel. Det gör vi genom att kombinera ett brett sortiment av prisvärda kvalitetsprodukter med god logistik, hög servicenivå och kundanpassade tjänster.

Kärnan i verksamheten är direktimport från tillverkande företag och effektiv distribution – utan fördyrande mellanhänder.

Malmbergs försäljning är inriktad på tekniska produkter och tjänster och huvuddelen är "business-to-business" och riktar sig till slutkunder inom byggbranschen och till industrierna samt till övriga branscher, bland annat GDS-marknaden.

Malmbergs strävar efter att kontrollera hela inköpskedjan. Genom att Malmbergs tar en allt större aktiv del i produktutvecklingen hos våra leverantörer ökar förädlingsvärdet vilket medför ökade vinstmarginaler.

Vision

Att minska mellanleden från tillverkare till slutkund och på så vis kunna erbjuda attraktiva priser.

Affärsidé

Att genom import och distribution tillhandahålla elmateriel direkt från tillverkare och inom utvalda segment positionera oss som ett ledande handelshus i elbranschen.

Strategi

Med hjälp av kunniga och engagerade medarbetare uppnå ökad kundnytta och ökad lönsamhet genom effektivitet i alla led.

Affärsmodell

Anpassning och anskaffning av produkter som till största delen utgörs av EMV
Effektiv logistik och lagerhantering
God kundnytta

Verksamhet

Malmbergs Sverige startade sin nuvarande verksamhet 1981 då bolaget ändrade inriktning till att vara ett import-, agentur- och handelsföretag med egen distribution och grossistförsäljning av elartiklar till elinstallatörer, grossister och industriföretag. Under senare år har Malmbergs ökat sina satsningar på utveckling av egna märkesvaror, EMV, genom att aktivt delta i tillverkningsledet med investeringar i såväl produktutveckling som design. Verksamheten flyttades 1987 till nya och större lokaler i Kumla, där verksamheten fortfarande bedrivs. Huvudkontor och centrallager för hela koncernen är belägna i Kumla.

Från Kumla distribueras varor till kunder över hela Sverige, samt till våra dotterbolags huvudlager i Norge, Danmark och Finland, samt att exportförsäljning till övriga länder sköts från Kumla. För att förstärka den lokala närvaron i respektive land bedrivs verksamheten genom ett stort antal butiker. Malmbergs Sverige svarar för övergripande koncernfunktioner som

ekonomi, inköp, produktutveckling och marknadsstrategi.

Malmbergs deltar ofta aktivt i leverantörernas produktutveckling. Ett stort antal produkter lanseras under egna varumärken, EMV. Produktutvecklingen sker kontinuerligt och antalet nya produkter som tillförs koncernen utökas ständigt. De nya produkterna ska komplettera tidigare produktmix och vara anpassade till redan befintliga kundgrupper för att till låga kostnader bidra till en ökad rörelsemarginal.

Produkterna marknadsförs bland annat genom våra kataloger. Huvudkatalogen innehåller samtliga Malmbergs produkter och distribueras till våra kunder en gång per år. Den totala upplagan är på 75 000 exemplar.

Malmbergs "Kundextra" är en informations- och säljbroschyr som utkommer varje månad och innehåller produktnyheter och kampanjerbjudanden till kunderna.

I vår webbutik hittar man den senaste versionen av våra produkt- och inköpskataloger samt aktuella kampanjer.

Säljorganisationen är uppdelad dels på en central verksamhet, dels på lokala butiker. Den centrala bearbetningen sker genom kundbesök och telefonförsäljning där säljare aktivt genom kundbesök bearbetar kunder. Centralt placerade produkt- och sälj-avdelningar ansvarar för storkundsbearbetning över hela Sverige samt även för exportbearbetning. Butiker leds av en butiksansvarig.

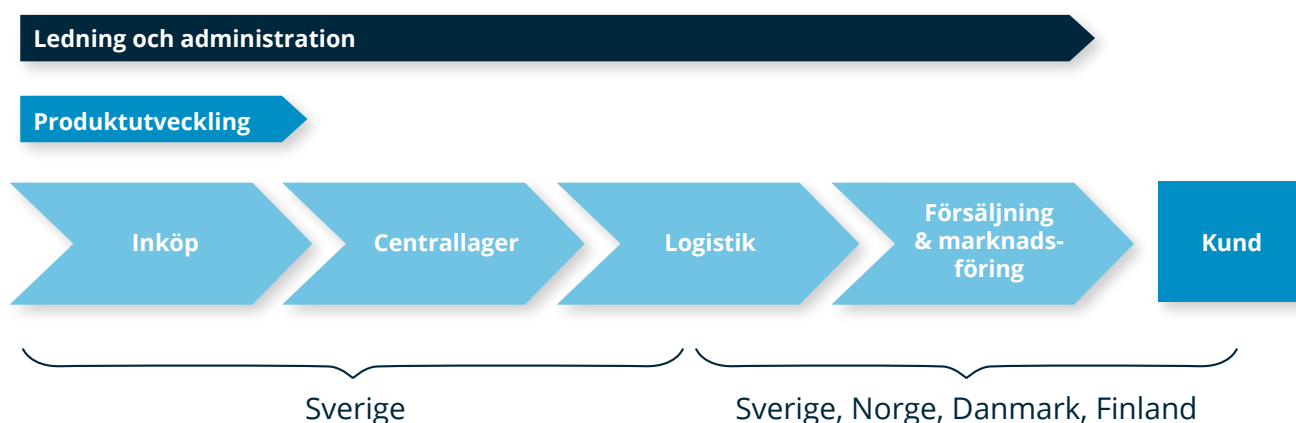
Mässdeltagande är en mycket viktig del i marknadsföringen. Malmbergs deltar på mässor såväl inom som utanför Norden.



Vi ska stå på de lokala installatörernas sida när samhället transformeras till en ny era av uppkopplade liv och en energieffektiv och hållbar elektrifiering!

Johan Folke, VD och koncernchef

Verksamhetsstruktur



Produkter

De flesta av Malmbergs produkter är avsedda för elinstallation. Antalet lagerförda artiklar är cirka 10 000 och Malmbergs Sverige fungerar som en central lagerhållare för de övriga operativa bolagen inom koncernen. Produktgrupperna indelas enligt följande:

Smart Connect

Systemet innefattar allt för en smart installation, för kontoret eller hemmet. Du kan styra din belysning eller övervaka ditt garage. I gruppen ingår "puckar", kameror, dörrkontakter, dörrklockor, brandlarm, vattenvarnare, belysningsstyrning etc.

Solceller

Högeffektiva solpaneler och växelriktare med hög verkningsgrad och effekt. Gruppen innefattar allt för en komplett installation.

EV-laddare

Portabla och fasta laddare för installation i hemmet eller för offentlig miljö. Med eller utan lastbalansering och smart styrning för enkel övervakning och hantering.

Installationsmateriel

I gruppen ingår bland annat strömbrytare, vägguttag, grenuttag, kopplingsdosor, fästmateriel, stickproppar, klockströmbrytare, dimrar, rörelsevakter och kabelkanaler.

Kabel

I gruppen ingår bland annat installationskabel, kraftkabel, gummikabel och data- och elektronik kabel.

Verktyg, stegar och arbetskläder

I gruppen ingår bland annat skruvmejslar, tänger, skiftnycklar och hylsnycklar, arbetsstegar i glasfiber och aluminium, arbetsställningar samt arbetskläder.

Byggplatscentraler

I gruppen ingår bland annat huvudcentraler, undercentraler och brukscentraler.

Normprodukter

I gruppen ingår bland annat automatsäkringar, jordfelsbrytare, kopplingsur, strömställare och kapslingar.

Industrikomponenter

I gruppen ingår bland annat elektriska värmeelement, värmefläktar, värmekabel för frostskydd samt bords- och golvfläktar.

Data- och nätverksmateriel

I gruppen ingår bland annat patchpaneler, ISDN-terminatorer, datakabeltester, konverteringsverktyg, nätverksset, konverterar, fiberkabel, switchar, hubbar och bredbandsrelaterade produkter.

Belysningsmateriel

I gruppen ingår bland annat LED-belysning, glödljusarmaturer, armaturer för lågenergibelysning, interiörbelysning, lysrörsarmaturer för offentlig och industriell miljö, strålkastare, utomhuslyktor, stolplyktor och ljuskällor. Hembelysning, som ingår i gruppen belysningsmateriel omfattar takplafonder, golv- och väggbelysning, badrumsbelysning etc.

Fläktar och värmeprodukter

I gruppen ingår bland annat elektriska värmeelement, värmefläktar, värmekabel för frostskydd samt bords- och golvfläktar.

Smart Connect



Solceller



EV-laddare



Installationsmateriel



Kabel



Verktyg, stegar etc.



Byggplatscentraler



Normprodukter



Industrikomponenter



Data- och nätverk



Belysning



Fläktar och värme



Egna varumärken

En mycket viktig ingrediens i vårt produktutvecklingskoncept är fokuseringen på våra egna varumärken. Vi samarbetar med våra tillverkare och tar ansvar för hela processen från produktutveckling och produktsäkerhet till marknadsföring och distribution.



MALMBERGS PRO

Malmbergs Pro®

Varumärket Malmbergs Pro innefattar en bred serie av högkvalitativa produkter för professionella elektriker och installatörer. Sortimentet inkluderar bland annat installationsmateriel, automation, verktyg, arbetskläder och belysning.

Produkterna är utvecklade tillsammans med svenska ingenjörer och elektriker och uppfyller alla krav på funktion, säkerhet och miljö. Malmbergs Pro uppfyller även kraven för installation i offentliga miljöer.



Egna varumärken

MALMBERGS HOME

Malmbergs Home®

Väldesignade, högkvalitativa produkter till rätt pris för installationer i hemmiljö. I Home-serien hittar du exempelvis belysning, installationsprodukter, kallluftsfläktar samt allt för det smarta hemmet.

Produkterna i Home-serien uppfyller samma hårda kvalitetskrav som vi ställer på övriga produkter i vårt sortiment.



Egna varumärken



BYGG-STRÖM

Bygg-Ström®

Varumärket Bygg-Ström vänder sig mot hantverkare och uthyrare och består av säkra och användbara produkter för elförsörjning till byggen. Sortimentet består av kabel, elcentraler, värmefläktar, värmekabelprodukter, strålkastare etc.

Alla Bygg-Ströms produkter är av högsta kvalitet och uppfyller de tuffaste kraven på tillförlitlighet, säkerhet och hållbarhet.



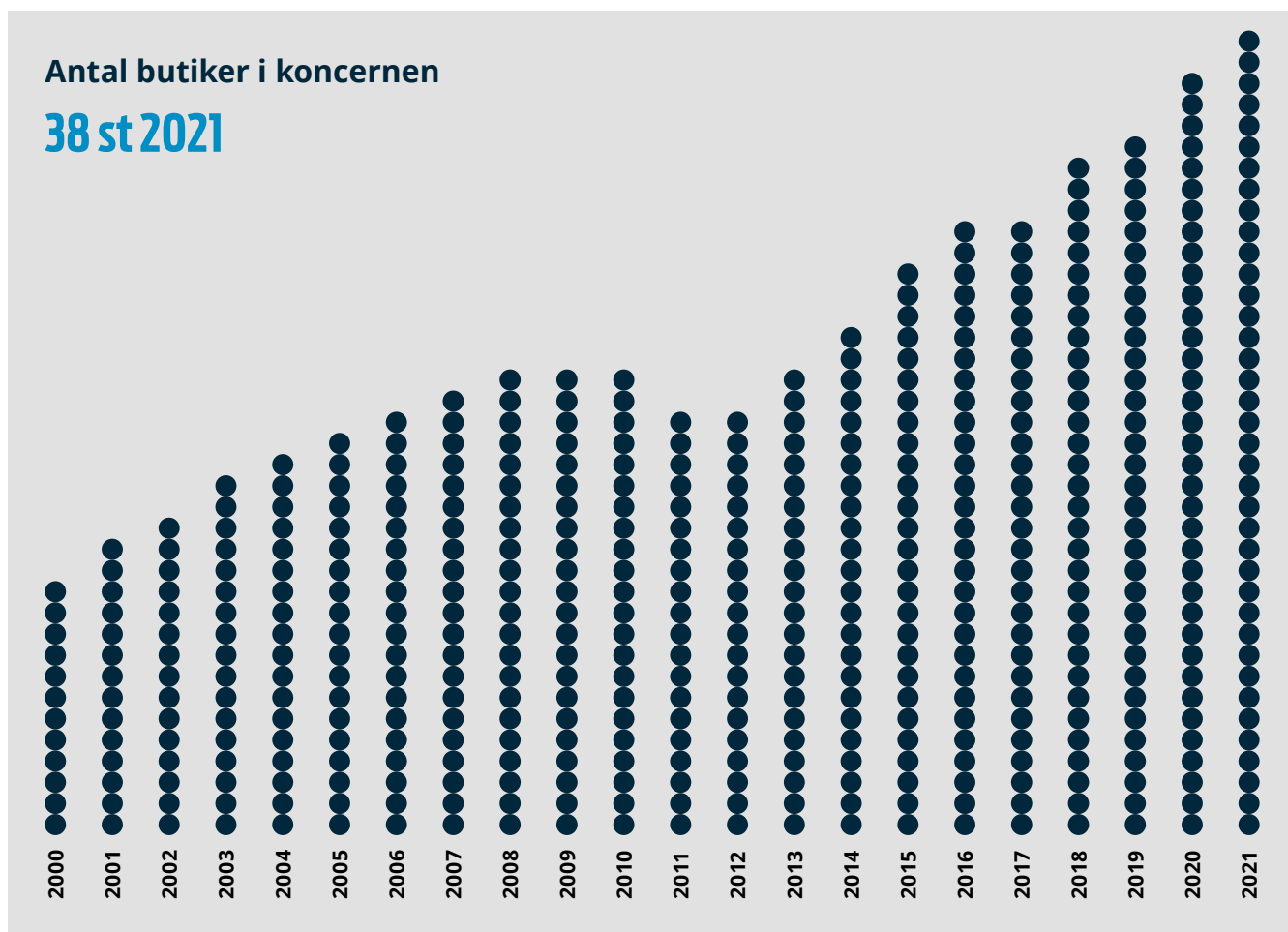
Alla produkter är godkända och certifierade enligt gällande europeiska och internationella standarder.



Butiker



Malmbergs i Borås



Butiker

SVERIGE

Arlandastad
Borlänge
Borås
Göteborg - Gårda
Göteborg - Högsbo
Göteborg - Ringön
Helsingborg
Jönköping
Karlstad
Kumla
Linköping
Malmö
Norrköping
Stockholm - Bromma
Stockholm - Hammarby
Stockholm - Haninge
Stockholm - Solna
Stockholm - Sveavägen
Stockholm - Västberga
Sundsvall
Umeå
Uppsala
Västerås
Örebro

NORGE

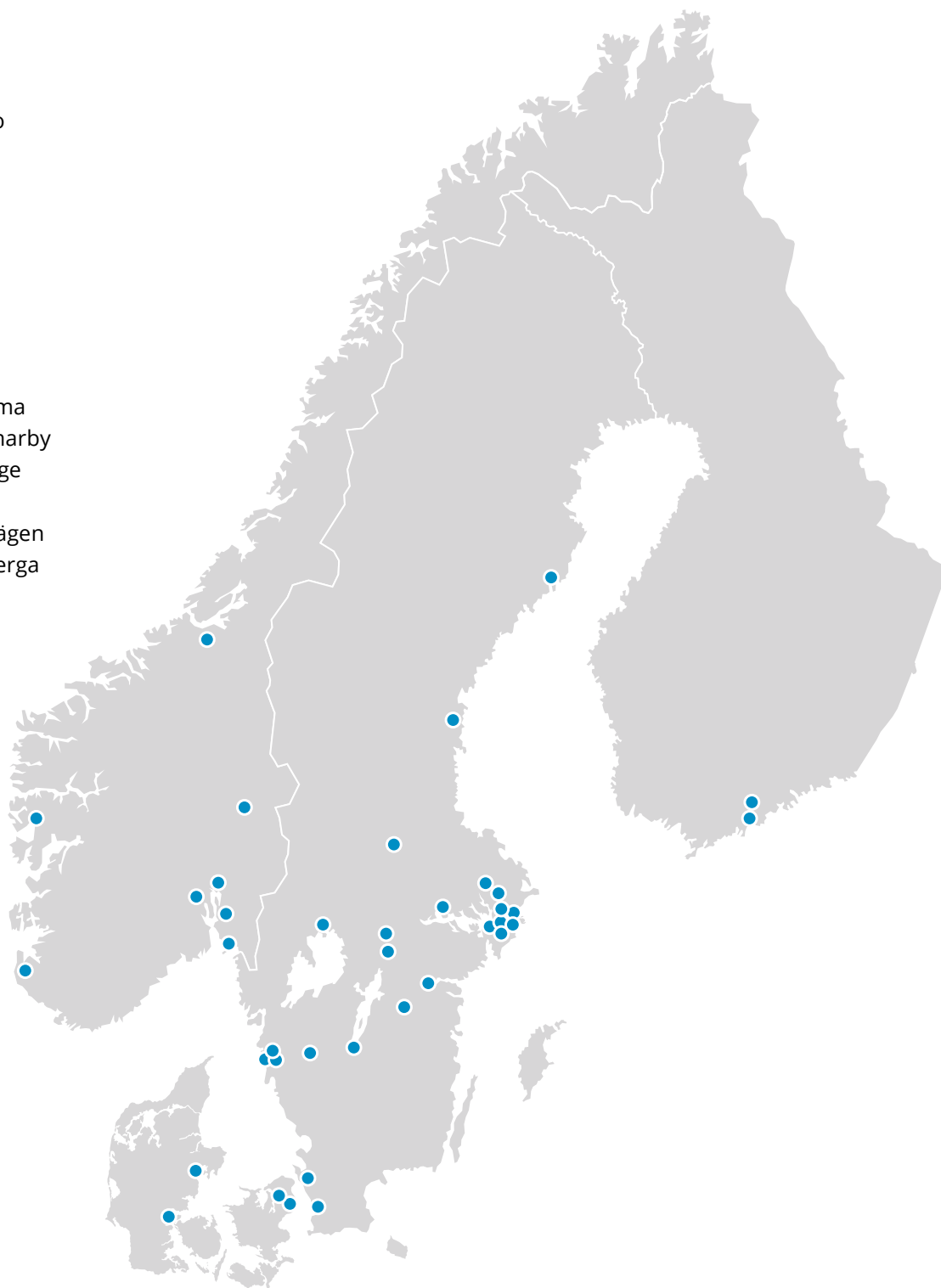
Bergen
Drammen
Fredrikstad
Hamar
Stavanger
Trondheim
Oslo
Vestby

DANMARK

Kolding
København
Søborg
Århus

FINLAND

Helsingfors
Vantaa



Marknad

” Vår affärsidé är baserad på ett kundorienterat sortiment av produkter, skräddarsydda tjänster, attraktiva priser och snabba leveranser.

Malmbergs erbjuder ett brett sortiment av elektriska produkter till den professionella marknaden, av hög kvalitet till konkurrenskraftiga priser. Våra produkter vänder sig till tre olika marknader:

Installatörer & industrier

- Einstallatörer
- El-entreprenörer
- OEM-industrier
- Grossister
- Distributörer
- Industriella fastighetsägare



Återförsäljare och GDS

- Järnhandlare
- Varuhus GDS
- Närbutiker
- Butiker ex. möbel/belysning



Tillfällig el

- Byggföretag
- Maskinuthyrningsföretag



MALMBERGS PRODUKTOMRÅDEN

Malmbergs bedriver verksamhet inom tre olika produktområden: Elmateriel, GDS-produkter och Tillfällig El/Bygg-Ström.

Leverantörer

Inköpen av produkter sker i första hand från företag i Europa och i Asien. Malmbergs Sverige svarar för de gemensamma inköpen till övriga bolag i koncernen, även vad gäller produkter från svenska tillverkare. Bolaget utvärderar kontinuerligt nya leverantörer eftersom inköpsfunktionen är mycket viktig för verksamhetens framgång.

Marknad

PRODUKTOMRÅDET ELMATERIEL

Produktområdets affärsidé är att erbjuda professionella användare, grossister och återförsäljare ett kundanpassat utbud av elmateriel och tjänster.

Produktområdet omfattar artikelgrupperna: installationsmateriel, industrikomponenter, normprodukter, fläktar och värmeprodukter, belysningsmateriel, datatillbehör, nätverksprodukter och kabel. Den nordiska grossistmarknaden för el- och belysningsprodukter omsätter cirka 56 miljarder SEK.

Distributionen sker till största delen genom elgrossister som i sin tur erhåller produkter från tillverkare eller importörer. Marknaden för elmateriel kan delas in i två huvudmarknader; grossistmarknaden för elmateriel och marknaden för OEM-industrier. Marknaden för elmateriel är främst beroende av elinstallationsmarknaden som i sin tur är beroende av byggnation- och industriinvesteringar. Marknaden för OEM-industrier är till stor del beroende av exportmarknader samt den inhemska efterfrågan på konsument- och industriprodukter.

Kundgrupper

- Elinstallatörer – använder elmateriel i sin dagliga verksamhet för elinstallationer i villor, hyreshus, skolor, industrier etc.
- Industriföretag – använder elmateriel för eget bruk, t ex processindustrier, för investeringar och underhåll i system och anläggningar.
- OEM-industrier – använder elmateriel i egna produkter som tillverkas, verkstadsmaskiner, träbearbetningsmaskiner etc.
- Apparatskåpsbyggare – använder elkomponenter vid tillverkning av automatikanläggningar, centraler etc.
- Data- och elektronikföretag – använder fiberkabel, switchar, hubbar, konvertrar, patchpaneler etc.

Konkurrenter

På den nordiska marknaden för elmateriel kan konkurrenterna indelas i två kategorier: elgrossistmarknaden och agenturföretag. På elgrossistmarknaden finns ett fåtal mycket stora aktörer. De största aktörerna på den nordiska marknaden ingår idag i internationella företagsgrupper med huvudkontor utanför Sverige. Den andra kategorin är agenturföretag som säljer direkt till OEM-industrier.

PRODUKTOMRÅDET GDS (GÖR-DET-SJÄLV)

Produktområdets affärsidé är att förse järn-, bygg-, elfack- och dagligvaruhandeln med konsumentförpackat elmateriel.

Produktgruppen omfattar butiksförpackat materiel

som ingår i produktområdet elmateriel, men marknadsförs under det egna varumärket Malmbergs Home. Marknaden för GDS-produkter är svår att uppskatta då någon tillförlitlig statistik ej finns på området.

GDS-marknaden i Europas större industriländer motsvarar cirka 30 procent av värdet av grossistmarknaden för elmateriel i dessa länder. I de nordiska länderna är denna andel lägre men kraftigt ökande genom att flera utländska aktörer etablerat sig på den svenska marknaden. Malmbergs uppskattar den åtkomliga marknaden till cirka 16 miljarder SEK. Malmbergs GDS-program är ett av de ledande i branschen.

Inom produktområdet GDS marknadsförs också produktområdet hembelysning. Hembelysning består till största delen av inredningsbelysning såsom takplafonder, vägg- och golvlampor samt badrumsbelysning.

Kundgrupper

Återförsäljare – exempel på återförsäljare är dagligvaruhandeln, järnhandlare, belysningsaffärer, byggmaterialhandlare och e-handelsföretag.

Konkurrenter

Av de företag som har ett komplett program för GDS-produkter har Malmbergs en stark ställning på den nordiska marknaden.

PRODUKTOMRÅDET TILLFÄLLIG EL/BYGG-STRÖM

Produktområdets affärsidé är att förse byggbranschen med professionell elmateriel för tillfälligt bruk. I kombination med kundanpassade tjänster kan vi erbjuda våra kunder ett ledande utbud.

Produktområdet omfattar elmateriel för tillfälliga anläggningar och består av kabel, elcentraler för byggarbetsplatser, värmefläktar, portabla elverk, värmekabelprodukter och strålkastare. Marknaden för tillfälliga elprodukter följer relativt väl nybyggnationen i de nordiska länderna.

Kundgrupper

- Byggföretag – använder tillfälliga elprodukter i sin byggproduktion.
- Uthyrningsföretag – bedriver uthyrningsverksamhet med tillfällig el till företag och privatpersoner.

Konkurrenter

Av de företag som har ett komplett program för tillfällig elmateriel har Malmbergs en stark ställning på den nordiska marknaden.

Strategiska lägen

Distributionstjänst via vårt centrallager och butiker

Malmberg huvudkontor och centrallager, är belägna i Kumla. Härifrån distribueras varor direkt till våra butiker i alla de nordiska länderna och till våra kunder över hela Europa.

Huvudkontor och centrallager i Kumla

10 000 lagerförda artiklar på 14 000 m².



2021 i korthet

633,7 (617,5)

Intäkter MSEK

45,1 (39,9)

Rörelseresultat MSEK

7,1 % (6,5 %)

Rörelsemarginal

4,47 (3,40)

Resultat per aktie kr

Risker och riskhantering

Malmbergs verksamhet är liksom all affärsverksamhet förenad med risker. Risker som hanteras väl kan leda till möjligheter och värdeskapande medan risker som inte tas om hand kan påverka verksamheten negativt. Riskhanteringen syftar till att skapa en balansgång mellan önskan om att begränsa risk och strävan att uppnå uppsatta mål.

KLIMAT

Risk

Alla FN:s 193 medlemsländer antog 2015 en plan med 17 globala mål. Flera av dessa rör vår gemensamma klimatpåverkan och de konsekvenser som denna har för miljö och människa. Ingen kan stå opåverkad av de klimatförändringar som sker för närvarande, om ingen förändring sker påverkas både natur, livsvillkor för människa och djur och ekonomi. Därför är en hållbar utveckling viktigt för företagen för att möta den ökade belastningen på vårt jordklot.

Riskhantering

Klimatrisker utgör en del i riskhanteringen, både hur vi som företag påverkar miljön och hur miljön påverkar oss som företag. Malmbergs arbetar kontinuerligt för att minska vårt klimatavtryck, exempelvis gällande energiförbrukning, optimering av transporter och minskning av avfall. Vi ägnar oss åt omvärldsbevakning för att fånga upp hur de pågående klimatförändringarna kan påverka vår verksamhet.

KONJUNKTUR

Risk

En generellt minskad efterfrågan i ekonomin utom Malmbergs kontroll kan medföra minskad efterfrågan och därmed minskade intäkter.

Riskhantering

Malmbergs mål är att säkerställa en långsiktig och stabil ekonomisk utveckling. Vi utför därför regelbunden omvärldsbevakning av bland annat marknaden, konkurrensen och produktutveckling. Malmbergs har en bred kundbas med kunder i olika storlekar och i olika branscher vilket är en styrka vid en eventuell konjunkturedgång. Malmbergs strävar även efter att stärka våra varumärken på befintliga marknader. Malmbergs har en fortsatt stabil utveckling under det senaste året och bedömer att vi med vår nya marknadsprofil Be Brighter är väl rustade inför framtiden.

AFFÄRSETIK

Risk

För Malmbergs är det av stor vikt att våra affärsrelationer uppfattas trovärdiga. Avsteg från uppförandekod kan påverka Malmbergs anseende negativt.

Riskhantering

Malmbergs har en uppförandekod för hur frågor inom affärsetik förväntas hanteras, denna innefattar bland annat nolltolerans mot korrupcion och mutor. Våra leverantörer ska som en del av vår leverantörsbedömning skriva under denna uppförandekod. Alla anställda ska ha tagit del av Malmbergs uppförandekod och den finns tillgänglig i personalhandboken. Det är viktigt med ansvarsfulla leverantörer och välinformerade medarbetare.

LEVERANTÖRER/PRODUKT/ SORTIMENT

Risk

Malmbergs leverantörer utgör en viktig del i vår värdekedja. De förutsätts arbeta på ett ansvarsfullt sätt och för oss möjliggöra ett stort utbud av produkter. Det är av vikt att tillhandahålla ett brett och attraktivt sortiment av prisvärda kvalitetsprodukter och att vara lyhörda för förändringar inom produktsortimentet, ny teknik och förändringar i kundernas efterfrågan.

Riskhantering

Malmbergs strävar efter långsiktiga affärsrelationer med leverantörerna. Vi förväntar oss att de arbetar på ett ansvarsfullt sätt och att de uppfyller våra uppsatta krav. Vi har en kommunicerad uppförandekod. Efterlevnaden kontrolleras genom fabriks- och leverantörsbesök och leverantörsbedömningar. Malmbergs produkter omfattas av ett antal EU-direktiv såsom RoHS, REACH, WEEE. Bris-tande lagefterlevnad kan påverka verksamheten negativt. Testrapporter och certifikat erhålls av leverantörerna för att säkerställa kraven. I vissa fall låter Malmbergs ett ackrediterat testinstitut testa produkten efter erforderlig EU-standard. Detta för att få tredjepartscertifikat typ SEMKO, VDE etc. som säkerställer att produkten överensstämmer med dess EU standarder.

Malmbergs har en hög andel egna varumärken och arbetar kontinuerligt med att bibehålla och utveckla sortiment av prisvärda kvalitetsprodukter. Det innefattar även framtagning av nya produkter där efterfrågan, teknologi/funktion och branschutveckling vägs in. Malmbergs tar på så sätt ansvar från fabrik till butik, något som gör att vi kan erbjuda produkter av god kvalitet till bra priser. En god dialog med kunderna ger bra möjligheter att fånga upp trender och önskemål om sortiment. En klimatrelaterad affärsmöjlighet ser vi i förändringen av LED produkter där ljuskällor och drivdon ska vara utbytbara. Sortimentet utvecklas successivt. Det ökar livslängden på en armatur likväl som det är positivt för miljön. Det är därmed av stor vikt att vi är med i teknikutvecklingen för att upprätthålla och utveckla ett sortiment som är skonsammare för klimatet.

INKÖP

Risk

För Malmbergs är det viktigt att tillhandahålla rätt produkt, i rätt tid, till rätt pris. En ej tillfredsställande inköpsprocess kan vara negativt för verksamheten och leda till sämre lönsamhet.

Riskhantering

Ansvarsfulla inköp uppnås genom kontinuerlig kontakt med leverantörerna. Kundens krav på tillgängligheten av produkter gör leveranssäkerhet extra viktig. En hög andel egna varumärken möjliggör inköp utan mellanhänder. Det underlättar arbetet med leverantörsbedömningar, högt ställda säkerhetskrav, leveranssäkerhet och det möjliggör även att ha god kontroll över rörelsemarginalen. Medvetna inköp görs även för att logistiken ska fungera så effektivt som möjligt både med tanke på kostnad och miljö, se avsnittet om transporter nedan.

Risker och riskhantering

LAGERHANTERING

Risk

Centrallagrets kapacitet och effektivitet utgör en viktig del i lagerhanteringen. Om Malmbergs skulle drabbas av avbrott i denna process kan det medföra svårighet att fullgöra vårt uppdrag gentemot kunderna.

Riskhantering

Malmbergs strävar efter en aktiv lagerhantering. Översyn sker vid behov av distributionskedjan för att säkerställa effektivitet, kapacitet och snabb expediering. Ett nytt plockhanteringsprogram på centrallagret har tagits i bruk under året.

TRANSPORTER

Risk

Transporterna berör hela distributionskedjan från leverantör till Malmbergs och vidare till kund. Därför är det viktigt att ha god kännedom om dem och dess marknad för att upprätthålla en hög transporteffektivitet. Att inte ha kontroll på transporterna kan påverka både kostnader och transporternas miljöbelastning i negativ riktning.

Riskhantering

Malmbergs bevakar kontinuerligt transportmarknaden. Förutom pris och val av fraktsätt görs inköp i volymer så att transporten till Malmbergs ska bli så effektiv som möjligt. Vid båttransport sker samlastning från respektive hamn och inköpen anpassas för att fylla containers. Klimatet kan påverka båttrafiken vid väderrelaterade händelser. Det finns även ett internationellt krav om att rederierna ska använda ett bättre bränsle. Ett ojämnt flöde av containers har medfört svårigheter att boka plats på båtarna och tidvis har vissa hamnar varit stängda p.g.a. pandemin. Det i kombination med att det förekommer ändringar i turer hos rederierna har medfört ökade transportkostnader och leveransförörseningar. En god relation med speditörer och leverantörer underlättar sådana utmaningar även om Malmbergs har påverkats. När det gäller leveranser till kund utförs den med lastbil och då eftersträvar vi en hög fyllnadsgrad.

Vi erbjuder olika leveranslösningar för att tillgodose kundernas behov av flexibilitet så att de på bästa sätt får varorna levererade till sig och för att därmed upprätthålla en hög leveranssäkerhet.

KUNDER/FÖRSÄLJNING

Risk

En förutsättning för en stabil ekonomisk utveckling är förmågan att attrahera befintliga och nya kunder. Om Malmbergs inte ses som en pålitlig leverantör av kunderna både med avseende på produkter, pris och tillgänglighet kan det påverka verksamheten negativt.

Riskhantering

Malmbergs har en bred kundbas med kunder i olika storlekar och i olika branscher. Ett tydligt kundfokus är viktigt och mötet med kunden är betydelsefullt. Det sker i olika försäljningskanaler; säljare, butik, webb, ordertelefon,

kundtidningar mm. Malmbergs har satsat på att öppna fler fysiska butiker, detta för att erbjuda våra kunder en mer personlig service.

Det är även viktigt att se och analysera förändringar i kundbeteenden och köpmönster så att verksamheten kan anpassas efter rådande efterfrågan.

Interna rutiner för kreditkontroll och kravhantering finns för att hantera kreditrisk som kan uppstå om kunden inte kan fullgöra sina betalningsförpliktelser.

MEDARBETARE

Risk

Medarbetarna är en av Malmbergs mest betydelsefulla tillgångar. De är en viktig förutsättning för att kunna bedriva verksamhet med god lönsamhet.

Att inte lyckas med rekrytering, utveckla och behålla medarbetare kan påverka verksamheten negativt. Det är även av vikt att förebygga arbetsrelaterade olyckor och skador.

Riskhantering

Kompetenta och motiverade medarbetare är viktigt. Deras beslut och agerande driver verksamheten framåt och skapar gemensamt Malmbergs anseende. En uppförandekod för medarbetare finns för att tydligt klargöra hur god affärsetik upprätthålls. Frågor om ansvar, delaktighet, säkerhet och kompetensutveckling hanteras i det dagliga arbetet.

Tillbud och olyckor på arbetsplatsen innebär risk för medarbetares liv och hälsa. Det kan också leda till störningar i verksamheten. Det systematiska arbetsmiljöarbetet fångar upp dessa frågor för att minimera den risken.

DIGITALISERING OCH IT

Risk

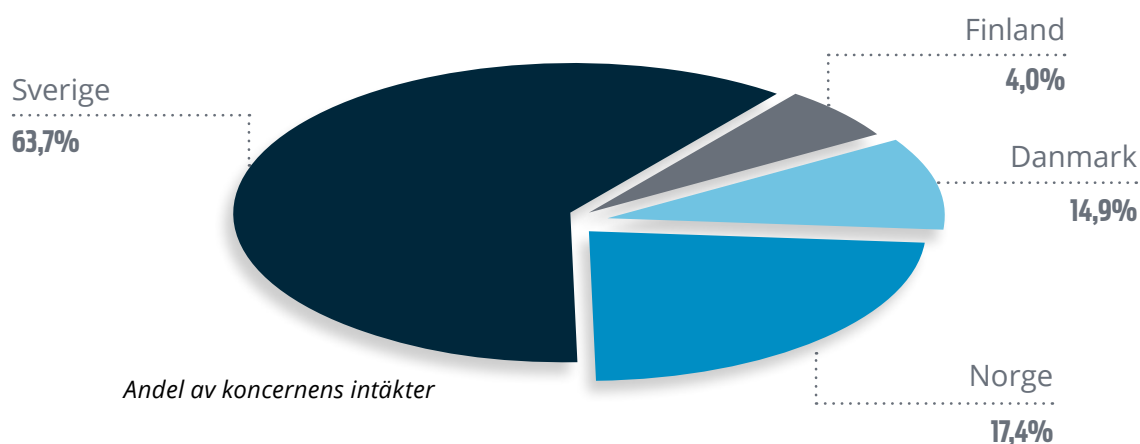
Digitaliseringen inom ett företag är av stor betydelse då utvecklingen i samhället går snabbt framåt. Det handlar om att förenkla och jobba mer effektivt. Det är viktigt att den infrastruktur vi arbetar i möter de ökade kraven på snabbhet, tillgänglighet och säkerhet som ställs av våra kunder. Att erbjuda de tjänster och produkter som kunderna förväntar sig är en nödvändighet för att stå ut i konkurrensen. Malmbergs verksamhet är beroende av ett effektivt IT-stöd. Störningar i IT-stödet och obehörig åtkomst till informationen kan ge negativa effekter för verksamheten.

Riskhantering

Malmbergs arbetar kontinuerligt med att uppdatera sina system och funktioner. Åtgärder och rutiner finns för att upprätthålla hög säkerhet, minimera risken för avbrott och hantera situationer då avbrott inträffar. Malmbergs har under det senaste året genomfört fler projekt för att uppdatera systemstödet, bland annat ett nytt plockprogram och en ny telefonväxel. Förbättringarna av hemsidan har fortsatt under året.

Operativ riskhantering och finansiella risker beskrivs i not 13 och not 27.

Koncernpresentation



Malmbergskoncernen bedriver import-, agentur- och handelsverksamhet inom tre olika produktområden; elmateriel, GDS-produkter samt tillfällig el.

I Norge, Danmark och Finland bedrivs handeln med elmateriel, GDS-produkter samt tillfällig el genom helägda dotterbolag.

Antalet lagerförda artiklar i koncernen är cirka 10 000 och Malmbergs Sverige ansvarar för den operativa verksamheten av koncernens centrallager i Kumla. Malmbergskoncernens viktigaste kundgrupper är elinstallatörer, industriföretag, OEM-tillverkare,

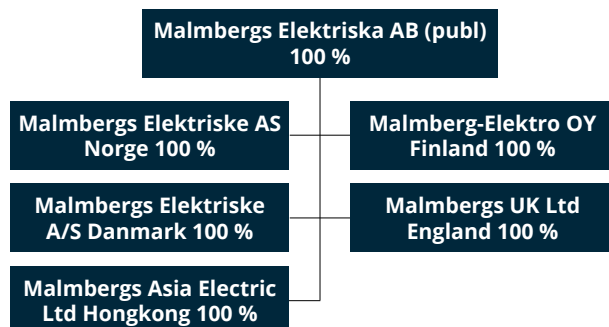
varuhus, stormarknader, butiker, elektromekaniska verkstäder, statliga och kommunala förvaltningar, regioner och energiverk.

Under 2021 stod de utländska dotterbolagen för 36,3 (35,3) procent av koncernens intäkter. Malmbergs har en bred kundbas med kunder i olika storlekar och branscher.

Huvuddelen av koncernens inköp och produktutveckling sker centralt genom Malmbergs Elektriska AB (publ). Koncerngemensamma funktioner såsom centrallager, logistik och ekonomi är lokaliserade i Kumla.

Koncernpresentation

Struktur



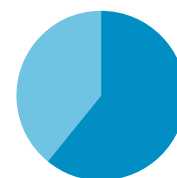
Trots ytterligere ett år som präglats av pandemi har vi lyckats med en stabil utveckling och en resultatförbättring samtidigt som vi har genomfört nya etableringar och breddat vårt produktutbud.

Johan Folke, VD Sverige

Malmbergs Sverige

	2021	2020	2019	2018	2017
Intäkter, kkr	403 576	399 419	390 997	377 980	392 859
Rörelseresultat, kkr	30 269	31 625	33 973	41 152	37 325
Medelantal anställda	111	113	107	93	98

Etablerat 1981.



63,7%

Andel av koncernens intäkter



På tross av fortsatt utfordrende Covid-19 pandemi, som preget vårt samfunn klarte Malmbergs Norge å stagnere sine siste års negative salgsutvikling. Organisasjonen ble styrket med en distriktsansvarlig i Rogaland (Stavanger) og en i Vestland (Bergen) som helt klart har bedret vår tilstedeværelse i nevnte distrikter. Vår butikk i Hamar ble flyttet til en ny lokasjon, som økte vår synlighet i Hamar og førte til økt omsetning og vi forventer der en fortsatt videre positiv utvikling.

Nye lokasjoner vil vurderes løpende, og målet er å kunne utvide med en butikk i 2022. Nye lokaler for vår butikk i Drammen er en pågående prosess som vi må avslutte i løpet av Q3 2022.

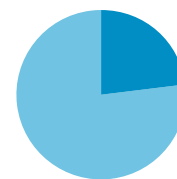
Med et styrket salgsapparat sammen med nye spennende produkter på vei inn i vårt sortiment, tror vi at 2022 blir et godt år for oss.

Ketil Johannessen, Country Manager Norge

Malmbergs Norge

	2021	2020	2019	2018	2017
Intäkter, kkr	110 157	112 645	126 208	137 056	149 114
Rörelseresultat, kkr	3 656	2 845	5 925	4 235	10 040
Medelantal anställda	30	33	35	39	41

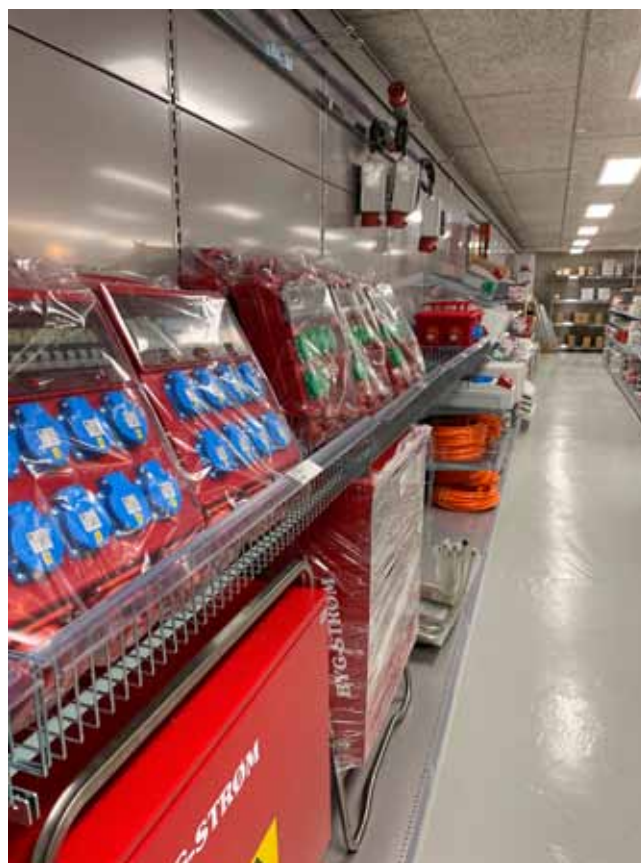
Etablerat 1987.



17,4%

Andel av koncernens intäkter

Koncernpresentation



Malmbergs butik i Kolding



I 2021 er vi lykkedes godt med at gentage succeserne fra året før. Vi er kommet godt med i den grønne omstilling i Danmark med vores nye forretningsområder som forventes udvidet i 2022. Vi har fejret 1 år i Århus og skudt "Be Brighter" lanceringen i gang med vores nye butik i trekantsområdet.

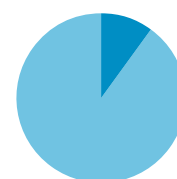
Vi vil i 2022 fortsætte den positive udvikling og ser bl.a alle frem til et gensyn med en godt besøgt EL&TEKNIK 2022 messe, hvor vi glæder os til at møde alle vores kunder samt nye blandt de mange besøgende.

Claus Stahl Borghegn, VD Danmark

Malmbergs Danmark

	2021	2020	2019	2018	2017
Intäkter, kkr	94 708	77 833	67 085	65 148	64 763
Rörelseresultat, kkr	7 737	3 239	2 981	4 174	4 389
Medelantal anställda	20	17	15	12	11

Etablerat 1992.



14,9%

Andel av koncernens intäkter

Koncernpresentation



Vuosi on pitänyt sisällään poikkeusolojen ja rajoitusten luomia haasteita myymälöissämme, mutta katsomme positiivisesti eteenpäin vuoteen 2022 ja pystymme pienin muutostoimenpitein vahvistamaan läsnäoloamme markkinoilla ja siten kasvattamaan myyntiämme.



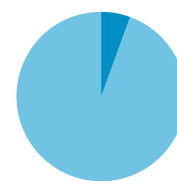
Det har varit ett utmanande år med nedstängningar och begränsningar i våra butiker men vi ser positivt på 2022 och att med små justeringar kunna öka vår marknadsnärvaro och genom det öka vår försäljning.

Rabbe Johansson, Kontorscheff Finland

Malmbergs Finland

	2021	2020	2019	2018	2017
Intäkter, kkr	25 222	27 554	28 171	32 341	36 742
Rörelseresultat, kkr	356	529	510	756	2 264
Medelantal anställda	9	10	10	9	8

Etablerat 1994.



4,0%

Andel av koncernens intäkter

Malmbergs England

	2021	2020	2019	2018	2017
Intäkter, kkr	-	-	-	-	-
Rörelseresultat, kkr	246	-342	241	58	-141
Medelantal anställda	-	-	-	-	-

Verksamheten i England har operativts lagts ned under 2016 och bolaget är nu vilande.

Malmbergs Hongkong

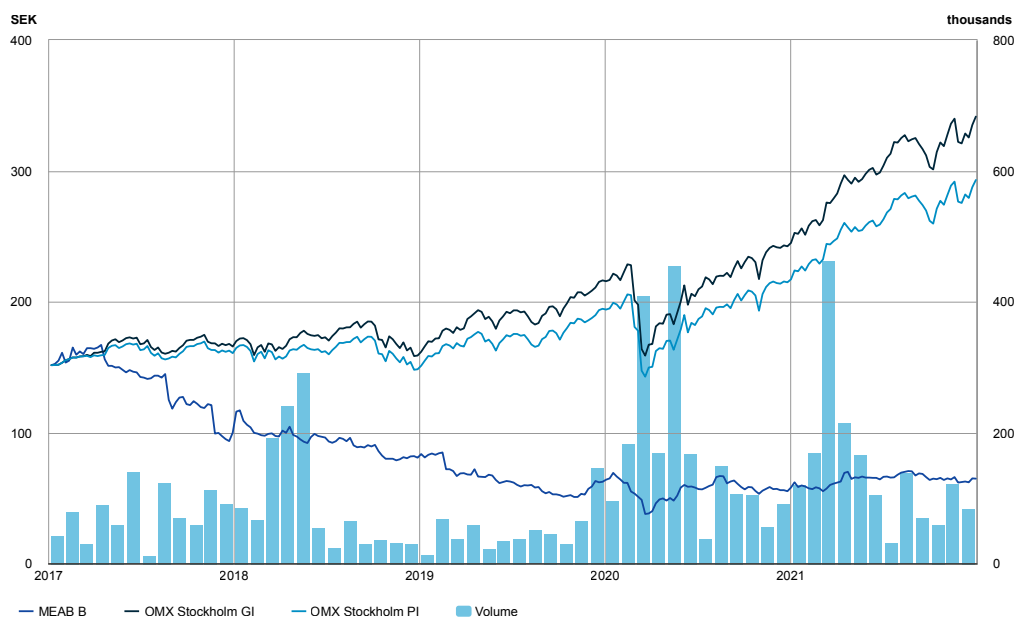
Malmbergs etablerade ett representations- och sourcingbolag i Hongkong 2010.

Malmbergs Shenzhen

Som en utveckling av vår verksamhet i Hongkong etablerade Malmbergs ett representations- och sourcingkontor i Shenzhen 2012.

Malmbergsaktien

KURUTVECKLING OCH OMSÄTTNING



Malmbergsaktien

Malmbergs aktier inregistrerades på OTC-listan vid Stockholms Fondbörs den 12 mars 1999 och är i dag noterade på Small Cap-listan på NASDAQ OMX Stockholm. En handelspost motsvarar 100 aktier.

AKTIEKAPITAL

Aktiekapitalet i Malmbergs uppgår till 20 000 000 kronor, fördelat på 800 000 aktier av serie A och 7 200 000 aktier av serie B, med kvotvärde 2,50 kronor. Samtliga aktier har lika rätt till andel i Malmbergs tillgångar och vinst. Varje aktie av serie A berättigar till tio röster, medan varje aktie av serie B berättigar till en röst.

UTDELNINGSPOLITIK

Utdelningsnivån är en avvägning mellan marknadens krav på direktavkastning och bolagets kapitalbehov, som i sin tur främst bestäms av bolagets intjäningsförmåga och av rörelsens expansionstakt. Det är styrelsens mål att bolaget långsiktigt ska lämna en utdelning motsvarande lägst 30-50 procent av koncernens resultat efter skatt.



De fem största aktieägarna den 31 december 2021

Aktieägare	Antal AK A	Antal AK B	Innehav %	Röster %
Jan Folke dödsbo och familj	800 000	2 721 464	44,0	70,5
Lannebo Nanocap		642 177	8,0	4,2
Nordea Småbolagsfond Sverige		309 019	3,9	2,0
Nordea Nordic Small Cap Fund		264 219	3,3	1,7
Avanza Pension		212 501	2,7	1,4
Övriga		3 050 620	38,1	20,2
Totalt	800 000	7 200 000	100,0	100,0

Ägarstruktur den 31 december 2021

Aktieinnehav	Antal aktieägare	Antal AK A	Antal AK B	Innehav %	Röster %
1-1000	2 177	-	500 013	6,2	3,3
1001-10 000	298	-	862 522	10,8	5,7
10 001-50 000	38	-	825 785	10,3	5,4
50 001-100 000	8	-	591 727	7,4	3,9
100 001-	9	800 000	4 419 953	65,3	81,7
Summa	2 530	800 000	7 200 000	100,0	100,0

Data per aktie

kr	2021	2020	2019	2018	2017
Resultat	4,47	3,40	4,34	4,92	5,05
Eget kapital	44,34	41,23	38,12	36,23	36,17
Kassaflöde från den löpande verksamheten	3,20	9,73	7,09	6,23	6,71
Börskurs	64,80	58,00	62,00	80,80	100,00
Utdelning	1,50 ¹⁾	1,50	-	2,50	5,00

1) Styrelsens förslag till årsstämman.

Finansiell översikt – fem år i sammandrag

Resultaträkningar

kkkr	2021	2020	2019	2018	2017
Intäkter	633 663	617 451	612 461	612 525	643 478
Övriga intäkter	3 204	2 850	2 525	2 563	2 490
Rörelsens kostnader exkl avskrivningar	-556 378	-545 013	-535 835	-557 518	-585 348
Avskrivningar	-6 210	-6 412	-6 394	-6 514	-6 653
Avskrivningar nyttjanderättstillgångar	-29 137	-28 968	-27 220	-	-
Rörelseresultat	45 142	39 908	45 537	51 056	53 967
Finansiella intäkter	2 442	87	1 278	863	79
Finansiella kostnader	-2 753	-5 102	-2 561	-1 158	-1 760
Resultat före skatt	44 831	34 893	44 254	50 761	52 286
Inkomstskatt	-9 045	-7 697	-9 572	-11 397	-11 919
Resultat	35 786	27 196	34 682	39 364	40 367

Balansräkningar

kkkr	2021-12-31	2020-12-31	2019-12-31	2018-12-31	2017-12-31
Tillgångar					
Anläggningstillgångar					
Goodwill	5 402	5 402	5 402	5 402	5 402
Övriga immateriella tillgångar	-	-	557	1 131	1 734
Materiella anläggningstillgångar	47 419	39 079	39 049	41 086	43 054
Nyttjanderättstillgångar	102 226	118 069	141 603	-	-
Finansiella tillgångar	14 016	2 421	1 901	1 792	1 556
Summa anläggningstillgångar	169 063	164 971	188 512	49 411	51 746
Omsättningstillgångar					
Varulager	236 755	186 666	214 460	174 116	201 012
Kundfordringar	59 549	58 651	57 148	55 599	62 960
Övriga kortfristiga fordringar	7 258	9 048	5 667	21 508	8 273
Likvida medel	72 959	118 207	78 720	89 082	93 854
Summa omsättningstillgångar	376 521	372 572	355 995	340 305	366 099
Summa tillgångar	545 584	537 543	544 507	389 716	417 845
Eget kapital och skulder					
Eget kapital					
Eget kapital	354 715	329 835	304 999	289 857	289 374
Långfristiga skulder					
Upplåning	372	1 071	2 173	18 240	30 004
Leasingskulder	71 545	86 603	109 153	-	-
Övriga långfristiga skulder	1 320	1 265	1 321	1 295	1 337
Kortfristiga skulder					
Upplåning	720	7 528	10 022	11 923	11 839
Leasingskulder	27 591	27 573	27 526	-	-
Övriga kortfristiga skulder	89 321	83 668	89 313	68 401	85 291
Summa eget kapital och skulder	545 584	537 543	544 507	389 716	417 845

Finansiell översikt – fem år i sammandrag

Kassaflödesanalyser

kkkr	2021	2020	2019	2018	2017
Resultat före skatt	44 831	34 893	44 254	50 761	52 286
Övriga ej likviditetspåverkande poster	36 196	38 832	36 102	7 449	7 912
Erhållen ränta	63	87	90	76	79
Betald ränta	-2 753	-3 710	-2 561	-1 158	-1 382
Betald inkomstskatt	-10 352	-3 573	232	-27 558	-20 532
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	67 985	66 529	78 117	29 570	38 363
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital	-42 379	11 282	-21 383	20 246	15 322
Kassaflöde från den löpande verksamheten	25 606	77 811	56 734	49 816	53 685
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-23 983	-6 840	-3 524	-3 308	-1 546
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-47 754	-29 928	-64 208	-51 866	-71 787
Årets kassaflöde	-46 131	41 043	-10 998	-5 358	-19 648
Likvida medel vid årets början	118 207	78 720	89 082	93 854	113 929
Kursdifferens i likvida medel	883	-1 556	636	586	-427
Likvida medel vid årets slut	72 959	118 207	78 720	89 082	93 854

Nyckeltal

	2021	2020	2019	2018	2017
Rörelsemarginal, %	7,1	6,5	7,4	8,3	8,4
Vinstmarginal, %	7,1	5,7	7,2	8,3	8,1
Upplåning, kkr	1 092	8 599	12 195	30 163	41 843
Likvida medel, kkr	72 959	118 207	78 720	89 082	93 854
Sysselsatt kapital, kkr	454 943	452 610	453 873	320 020	331 217
Avkastning på sysselsatt kapital, %	10,5	8,8	12,1	15,9	15,6
Avkastning på eget kapital, %	10,5	8,6	11,7	13,6	13,5
Avkastning på totalt kapital, %	8,8	7,4	10,0	12,9	12,3
Kapitalomsättningshastighet, ggr	1,2	1,1	1,3	1,5	1,5
Kassalikviditet, %	118,8	156,5	111,6	206,9	170,0
Skuldsättningsgrad, ggr	0,3	0,4	0,5	0,1	0,1
Soliditet, %	65,0	61,4	56,0	74,4	69,3
Räntetäckningsgrad, ggr	17,3	7,8	18,3	44,8	30,7
Kassaflöde från den löpande verksamheten, kkr	25 606	77 811	56 734	49 816	53 685
Andel av intäkter utanför Sverige, %	36,3	35,3	36,2	38,3	38,9
Medelantal anställda	173	176	170	156	161
Intäkter per anställd, kkr	3 663	3 508	3 603	3 926	3 997

Definitioner se sid 66.

Data per aktie

kr	2021	2020	2019	2018	2017
Resultat	4,47	3,40	4,34	4,92	5,05
Eget kapital	44,34	41,23	38,12	36,23	36,17
Kassaflöde från den löpande verksamheten	3,20	9,73	7,09	6,23	6,71
Börskurs	64,80	58,00	62,00	80,80	100,00
Utdelning	1,50 ¹⁾	1,50	-	2,50	5,00
Genomsnittligt antal utestående aktier, miljoner	8,0	8,0	8,0	8,0	8,0

1) Styrelsens förslag till årsstämman.

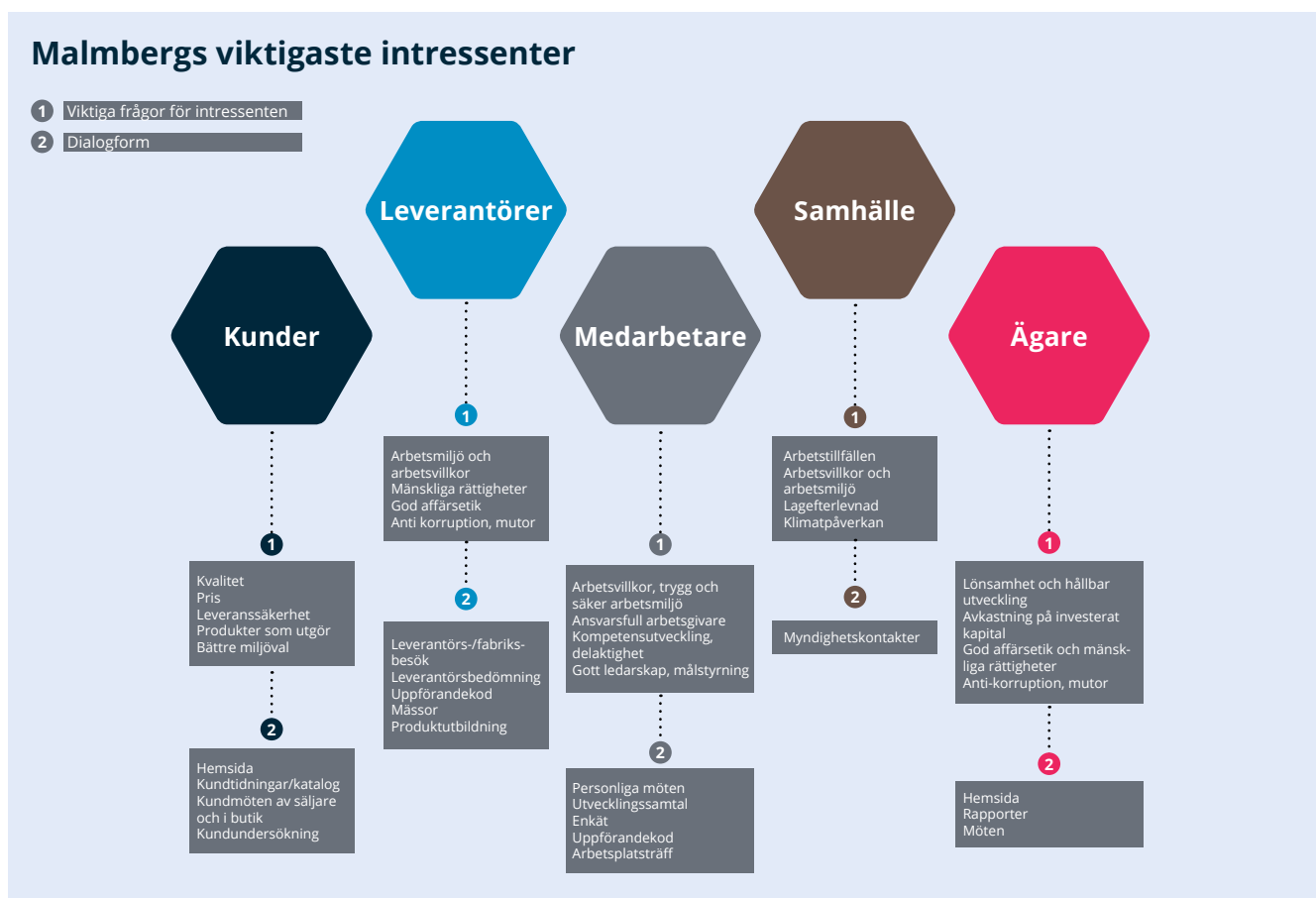
Hållbarhetsredovisning

Denna hållbarhetsrapport avser räkenskapsåret 2021 och omfattar moderbolaget Malmbergs Elektriska AB (publ), org nr 556556-2781, och samtliga dotterbolag som framgår av not 55 i årsredovisningen. Hållbarhetsrapporten är uppräddad i enlighet med bestämmelserna i ÅRL 6:e och 7:e kapitlet och redovisas här på sidorna 30-40 med tillägg för beskrivning av Malmbergs affärsmodell på sida 8. Styrelsen för Malmbergs har vid undertecknande av års- och koncernredovisningen även godkänt hållbarhetsrapporten.

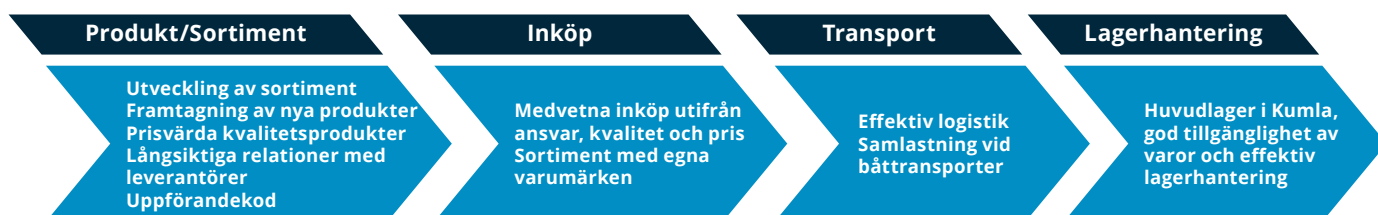
Hållbara affärer är Malmbergs svar på en hållbar utveckling. Det innefattar inte bara strävan om ekonomisk lönsamhet med god tillväxt utan även en verksamhet som hanterar frågor om miljö, affäretik, mänskliga rättigheter, korruption och sociala förhållanden. Genom att fokusera på dessa frågor och att i varje led se möjligheter och förutse risker gör att en hållbar utveckling främjas. Även klimatrisker är viktiga att beakta, både hur vi som företag påverkar miljön och hur miljön påverkar oss som företag. Se även avsnittet Risker och riskhantering på sidorna 20-21.

INTRESSENTER, INTRESSENTDIALOG OCH VÄSENTLIGHETSANALYS

Malmbergs verksamhet påverkar och påverkas av en rad intressenter. För att säkerställa en långsiktig och stabil ekonomisk utveckling är Malmbergs intressenter, dess förväntningar och synpunkter viktiga. Att föra en kontinuerlig dialog med dem hjälper oss att utveckla ett hållbart företagande. Det säkerställer även att de centrala hållbarhetsfrågor som Malmbergs definierar ligger i linje med intressenternas förväntningar. Förhoppningen är ett värdeskapande både för oss som företag och för våra intressenter. Under 2021 har en fortsatt löpande dialog förts med intressenterna. Det sker i olika forum och dialogformer.



Malmbergs värdekedja



Hållbarhetsredovisning

Kunder

Malmbergs erbjuder kunderna ett brett sortiment av produkter av god kvalitet till rätt pris. Viktiga inköpskriterier för våra kunder är kvalitet, pris och leveranssäkerhet. Extra fokus på logistik gör att transportflödet bevakas i hela distributionskedjan från leverantör till Malmbergs vidare till kund. Kontinuerlig utveckling och effektivisering bidrar till upprätthållande av god leveranskapacitet både från vårt centrallager och från våra butiker. Teknikutvecklingen gällande sortiment är också en viktig parameter för våra kunder. Det är även viktigt att öka kännedomen om att Malmbergs erbjuder produkter som utgör ett bättre miljöval. Vår säljorganisation har en viktig roll i att fånga upp kundernas förändrade inköpsbehov, det innefattar även kundernas förslag på nya produkter och förbättringar. Malmbergs butikskoncept ökar tillgängligheten och erbjuder kunden personlig service. Malmbergs utvecklar ständigt produktutbudet för att möta förändringar i efterfrågan. Malmbergs erbjuder olika leveranslösningar för att tillgodose kundernas behov av flexibilitet. Vår

webbshop bidrar också till ökad tillgänglighet. Malmbergs fokuserar på att bygga långvariga kundrelationer. Våra kunder kan känna sig säkra på att våra produkter håller vad vi lovar då vi tar ansvar från fabrik till butik.

Leverantörer

Genom långsiktiga affärsrelationer med leverantörer skapas en hållbar värdekedja. Det är av vikt att de uppfyller våra uppsatta krav. När det gäller kontakten och värderingen av leverantörer är det inte bara frågor om kvalitet och miljö som är viktigt utan även frågor rörande den sociala aspekten, att leverantören arbetar enligt internationella regler gällande mänskliga rättigheter, samt frågor kring anti-korruption och mutor. Malmbergs har en dokumenterad uppförandekod som leverantörerna har signerat. Året har präglats av pandemin och har därmed inte möjliggjort leverantörsbesök i önskad omfattning. Leverantörerna önskar kontinuitet, ett stabilt långsiktigt samarbete. Malmbergs har alltid värnat om en personlig kontakt med sina leverantörer och försöker att få till stånd långsiktiga samarbeten.

Medarbetare

Malmbergs ska verka för att skapa en social, fysiskt och psykiskt sund arbetsplats för alla medarbetare. Vi arbetar för att förebygga ohälsa och olycksfall i arbetet. Vår personalhandbok tydliggör våra värderingar och säkerställer att all personal får samma information. Malmbergs vill vara en attraktiv arbetsgivare och med hjälp av engagerade medarbetare kunna uppfylla kundernas behov och förväntningar.

Samhälle

Med god lönsamhet och ett stabilt och ansvarsfullt företagande bidrar Malmbergs till samhällsfunktionen. I detta omfattas arbetstillfällen, arbetsmiljö, lagefterlevnad och klimatpåverkan.

Ägare

Malmbergs vill skapa värde för aktieägare genom ett ansvarsfullt företagande med mottot 'Hållbarhet i alla led skapar affärsmässig lönsamhet. Malmbergs har under 2021 tagit fram ett nytt koncept Be Brighter som ska bidra till att stärka varumärket genom ny design och en tydligare marknadsföring inriktad på att påvisa Malmbergs styrkor.

VÄSENTLIGHETSANALYS

Med hjälp av genomförda intressentdialoger har Malmbergs sammanställt en bruttolista på viktiga hållbarhetsfrågor, se bild på föregående sida. Prioritering har sedan skett för att fastställa de mest centrala hållbarhetsfrågorna. De motsvarar det som intressenterna anser mest betydelsefulla men även, med tanke på affärsstrategi och konkurrenskraft, vara det mest betydelsefulla för Malmbergs. Syftet är att driva förändring mot en hållbar ekonomi och ett långsiktigt värdeskapande.

Resultat väsentlighetsanalys

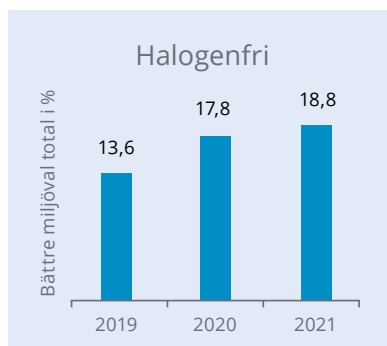
Område	Malmbergs centrala hållbarhetsfrågor
Miljö	Produkter / Produkter som utgör Bättre miljöval, Energiförbrukning, Transporter, Avfall
Mänskliga rättigheter, Anti-korruption och Affäretik	Ansvarsfulla leverantörer – Leverantörsbedömning, Efterlevnad av uppförandekod
Personal – Sociala förhållanden	Medarbetare – Arbetsmiljö, Arbetsvillkor, Jämställdhet, Affäretik



Hållbarhetsredovisning

BÄTTRE MILJÖVAL

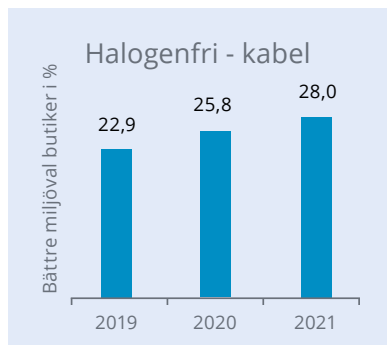
Total %



Andel produkter som utgör Bättre Miljöval inom definierade artikelfamiljer

BÄTTRE MILJÖVAL

Butiker %



Andel produkter som utgör Bättre Miljöval inom definierade artikelfamiljer, i butiksledet har uppföljning gjorts av installationskabel.

MALMBERGS CENTRALA HÅLLBARHETSFRÅGOR

MILJÖ

Produkter / Produkter som utgör Bättre Miljöval



Malmbergs produktsortiment utgörs till största delen av egna varumärken. Det ger oss bra möjligheter att kunna påverka och styra hantering mot en hållbar utveckling. Malmbergs utvecklar ständigt produktutbudet för att möta förändring i efterfrågan samtidigt som vi har möjlighet via utbudet att vägleda kunden att göra Bättre Miljöval. I denna process är det viktigt med samverkan mellan produktavdelningen och säljorganisationen. Delar av Malmbergs sortiment definierar vi som Bättre Miljöval. De produktgrupper som i nuläget ingår är solceller, laddstationer, LED-produkter och halogenfria produkter. Varje månad profileras minst en av dessa produkter som Månadens Miljöval i våra kampanjer gentemot våra kunder. Resurseffektiva lösningar blir allt viktigare för en mer hållbar livsstil. Inom området sker stor utveckling både avseende sortiment och teknik. För närvarande pågår ett projekt för att tydliggöra Malmbergs klassificering av Bättre Miljöval samt att vidareutveckla sättet vi mäter det på. I grafen bredvid framgår andelen halogenfria produkter. De bidrar till en ökad säkerhet vid brand i och med mindre brandspridningsrisk, mindre rök och mindre risk för förgiftning. Det är inte bara kabel i vårt sortiment som är halogenfria utan även ex normcentraler, kopplingsdosor, våtrumsfläktar mm.



 Fokus 2022: Fortsatt arbete med att öka försäljningen av andelen produkter som utgör Bättre Miljöval. Utveckla och tydliggöra Malmbergs klassificering av Bättre Miljöval.

Energiförbrukning



Den största delen av Malmbergs energibehov i vår verksamhet kommer från uppvärmning och belysning vid huvudkontoret i Kumla. Ambitionen är att energiförbrukningen successivt ska övergå till förnybara energikällor. Vid huvudkontoret finns solceller installerade. Planer finns att installera en större anläggning. Bolaget hyr sina butikslokaler och värmekostnaden ingår i dessa fall i hyran. Vid nyetablering strävar vi efter att byta ut belysning mot LED för att minimera elförbrukningen.

 Fokus 2022: Fortsatt bevakning och uppföljning av energiförbrukningen.

Hållbarhetsredovisning

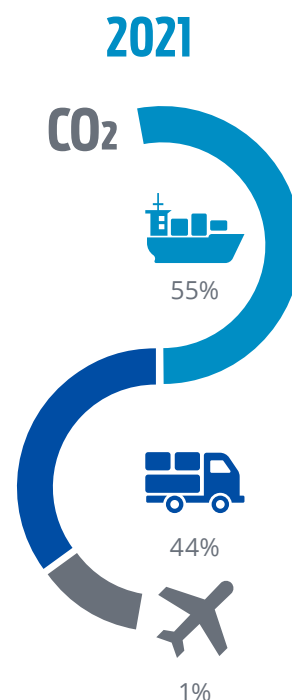


Transporter

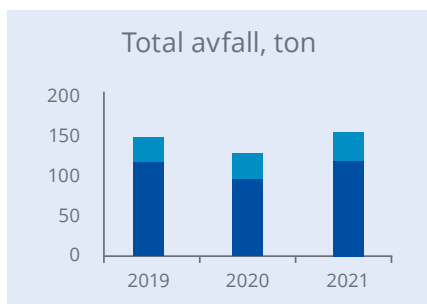


Transporter är en av företagets betydande miljöaspekter. De berör hela distributionskedjan från leverantör till Malmbergs och vidare till kund. Malmbergs arbetar för att öka transporteffektiviteten och därmed minska miljöpåverkan. Det sker t.ex. genom en medveten inköpsstrategi då inköp anpassas för att exempelvis fylla containers och att samlastning av leveranser sker från Asien. Det finns även ett internationellt krav om att rederierna ska använda ett bättre bränsle. Den globala pandemin har medfört leveransutmaningar för båttrafiken. Ett ojämnt flöde av containers har medfört svårigheter att boka plats på båtarna och tidvis har vissa hamnar varit stängda p.g.a. pandemin. Det i kombination med att rederier ställer in turer har medfört ökade transportkostnader och förseningar. Utvecklingen av tågtrafik från Asien har gått framåt, men det föreligger mycket störningar vid hubbarna samtidigt som det är ett dyrt färdssätt därför är tåg inte ett alternativ för Malmbergs i dagsläget. Transporter till kund sker med lastbil. I detta flöde arbetar vi med att få så hög fyllnadsgrad som möjligt för att minska miljöpåverkan. Vi försöker även hitta win/win situationer för att undvika transporter med tomma lastbilar. Har vi behov av transport i en riktning, kan en annan aktör ha motsvarande behov men i omvänd riktning. Malmbergs arbetar aktivt för att hantera transporter så effektivt som möjligt, översyn sker därför kontinuerligt. För vissa interna transporter har frekvensen setts över. Med färre leveransstillfällen har vi uppnått samma försörjning av varor men med en minskad miljöpåverkan. Till en stor del av våra proffsbutiker sker leverans nattetid. Det ger ett enklare flöde genom att transporten går snabbare (mindre trafik) och kundernas krav på tillgänglighet tillgodoses eftersom varorna finns i butik direkt på morgonen. Malmbergs erbjuder även olika leveransalternativ till kunden så att de på bästa sätt får varorna levererade till sig och för att därmed upprätthålla en hög leveranssäkerhet. Resor i tjänsten med bil utgör en liten del av de totala transporterna.

Fokus 2022: Fortsatt arbete för att uppnå hög transporteffektivitet.

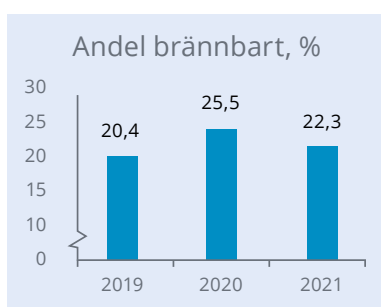


Hållbarhetsredovisning



Totalt avfall; andel återvinning och brännbart ton

■ Brännbart ■ Återvinning



Totalt avfall; andel brännbart %

Avfall



Malmbergs arbetar kontinuerligt för en optimering av avfallshanteringen. Ambitionen är att öka återvinningen och därmed minska andelen brännbart. En ökad omsättning har inneburit att mängden avfall totalt har ökat i ton jämfört med föregående år. En positiv utveckling är att andelen återvinning ökat och därmed andelen brännbart minskat jämfört med föregående år. Våra förpackningar ska vara miljövänliga och återvinningsbara så att de har minsta möjliga påverkan på miljön. Detta är en del av livscykelerspektivet. Vi strävar efter att välja etablerade tryckerier med dokumenterad erfarenhet av miljöarbete.

Malmbergs är medlem i EI-Kretsen i Sverige AB och är registrerad i EE - & Batteriregistret hos Naturvårdsverket. Malmbergs är också ansluten till FTI AB, näringslivets system för återvinning av förpackningar.



Fokus 2022: Fortsatt arbete med att optimera avfallshanteringen och därmed minska andelen brännbart avfall %.



Hållbarhetsredovisning

MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER, ANTI-KORRUPTION OCH AFFÄRSETIK

Ansvarsfulla leverantörer



Malmbergs har en gemensam sortiments- och inköpsfunktion inom koncernen. För att nå hållbarhet i leverantörsleden strävar Malmbergs efter långsiktiga affärsrelationer med nära samarbete inklusive uppföljning och bedömning. Det innefattar även att arbeta med mänskliga rättigheter såsom arbetsförhållanden, miljö och anti-korruption. Svårigheten i detta arbete är olika länders förutsättningar. Främst handlar socialt ansvarstagande i leverantörskedjan om samarbete med leverantörerna för att säkerställa korrekta sociala och miljömässiga villkor. Det handlar även om villkor i produktionen, kvaliteten på produkterna och säkerställa kundens krav och förväntningar. Leverantörerna gör kontinuerliga interna kontroller inom sin verksamhet, det avser både komponent- och slutproduktskontroll.


För att upprätthålla ett attraktivt utbud av produkter utvecklas sortimentet ständigt. Förutom en intern samverkan mellan produktansvariga och säljorganisationen för att möta förändring i efterfrågan utgör leverantörerna en betydelsefull del i detta arbete med att utveckla ett sortiment av prisvärda kvalitetsprodukter.

Leverantörerna förutsätts arbeta på ett ansvarsfullt sätt och att därmed produkter är producerade utifrån uppställda krav. Därför har Malmbergs en kommunicerad uppförandekod, vi gör leverantörs- och fabriksbesök och genomför leverantörsbedömningar där krav ställs på att leverantören ska vara certifierad för kvalitet och miljö. Året har präglats av pandemin och därmed har leverantörs- och fabriksbesök inte kunnat genomföras i önskad omfattning. I dessa lägen är det av stor vikt med väl inarbetade affärsrelationer.

Malmbergs målsättning är att kvaliteten på alla våra åtaganden, våra produkter samt tjänster skall framstå som ett starkt motiv till att göra affärer med oss. Förutom ett socialt ansvarstagande är det viktigt att rätt vara levereras i rätt tid. Leveranssäkerheten är en fråga som vi ständigt arbetar med. För att få ett jämnare flöde av varor har vi, där så är möjligt, ändrat sätet att lägga order, vi ser över interna prognoser för att beställningarna ska vara korrekta och arbetar för att leverantörerna levererar enligt utsatt tid.

Malmbergs etiska affärsregler är en del av uppförandekoden och innebär att affärsmissiga beslut ska fattas utan personlig vinning och att vi inte erbjuder eller tar emot mutor. Malmbergs har nolltolerans mot korruption och mutor. Inga brott mot de affäretiska riktlinjerna har rapporterats under året.



 Fokus 2022: Fortsatt arbete med att utföra och följa upp leverantörsbedömningar, både för nya och befintliga leverantörer. Dessutom är fokus att kunna återuppta fabriksinspektioner så snart pandemin tillåter.

Hållbarhetsredovisning

Fördelning kvinnor och män



42% Kvinnor



58% Män



Fördelning kvinnor och män % Malmbergs Sverige 2021



Vi eftersträvar en jämställd könsfördelning inom alla delar av företaget.
LieseLotte Andersson, HR-chef



Hållbarhetsredovisning

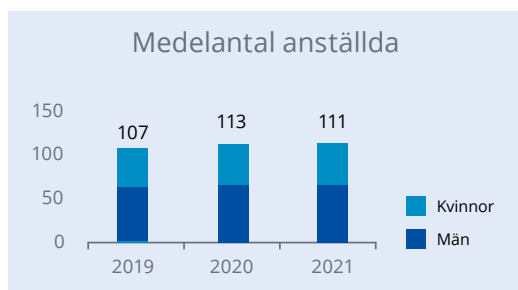
PERSONAL OCH SOCIALA FÖRHÅLLANDEN

Medarbetare

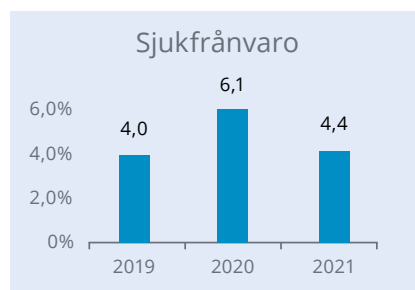


Malmbergs ska skapa en social, fysiskt och psykiskt sund arbetsplats för alla medarbetare och vill därför kunna erbjuda en arbetsplats som främjar säkerhet, trivsel och hälsa. Vi arbetar för att erbjuda god arbetsmiljö och att förebygga ohälsa och olycksfall i arbetet. Det innefattar även inhyrd personal. Arbetsledningen har huvudansvaret för detta arbete. Medarbetaren har ansvar genom att följa de instruktioner och föreskrifter som finns och att använda den skyddsutrustning som Malmbergs tillhandahåller. Arbetsmiljöförhållanden undersöks genom skyddsronder, avdelningsmöten och medarbetarsamtal. Löner och anställningsvillkor följer gällande kollektivavtal. Då ny personal börjar arbeta hos Malmbergs ingår en introduktion för att säkerställa att alla får samma information. Vår personalhandbok innehåller allmän information om företaget, policy, betydande miljöaspekter, hållbarhetsarbete, uppförandekod och uppmuntran att rapportera tillbud, förbättringar och risker mm. Medarbetarnas kunskap, motivation och engagemang är viktig för att kunna leva upp till kundernas förväntningar. Varje avdelning ser över sina utbildningsbehov.

Alla medarbetare hos Malmbergs ska ha samma rättigheter, skyldigheter och möjligheter oavsett kön, ålder, grupptillhörighet och bakgrund. Utifrån uppfyllda kompetenskrav strävar Malmbergs vid rekrytering att ha arbetsgrupper med olika sammansättning. Uppförandekoden för medarbetare beskriver företagets affärsetiska riktlinjer för att skapa ett gemensamt synsätt kring miljömässiga och sociala hållbarhetsfrågor. Tydliga värderingar och välinformerade medarbetare är en förutsättning för att minimera risken för korruption och mutor. Den största risken bedöms finnas i produkt- och inköpsprocessen. Pandemin har bidragit till en ny möteskultur då fler möten kunnat hållas på distans, det är både mer tidseffektivt och är positivt för miljön.



Medelantal anställda Malmbergs Sverige



Sjukfrånvaro %, Malmbergs Sverige



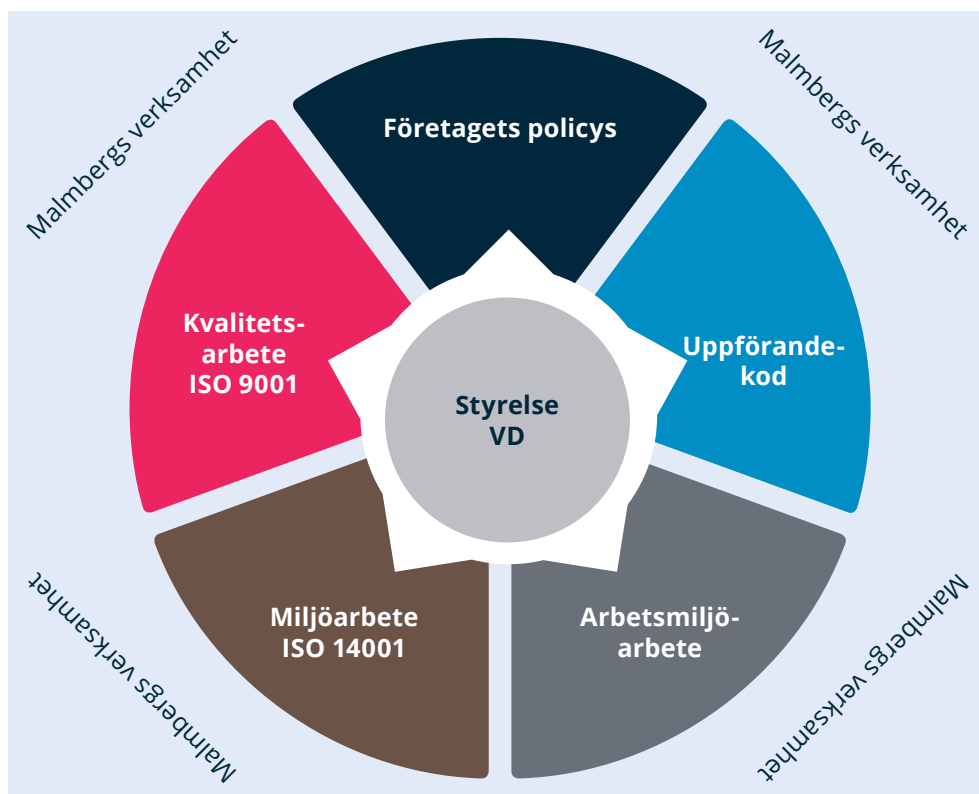
Fokus 2022: Fortsatt arbete med att skapa förutsättningar för en social, fysiskt och psykiskt sund arbetsplats för alla medarbetare

Hållbarhetsredovisning

ORGANISATION OCH STYRNING

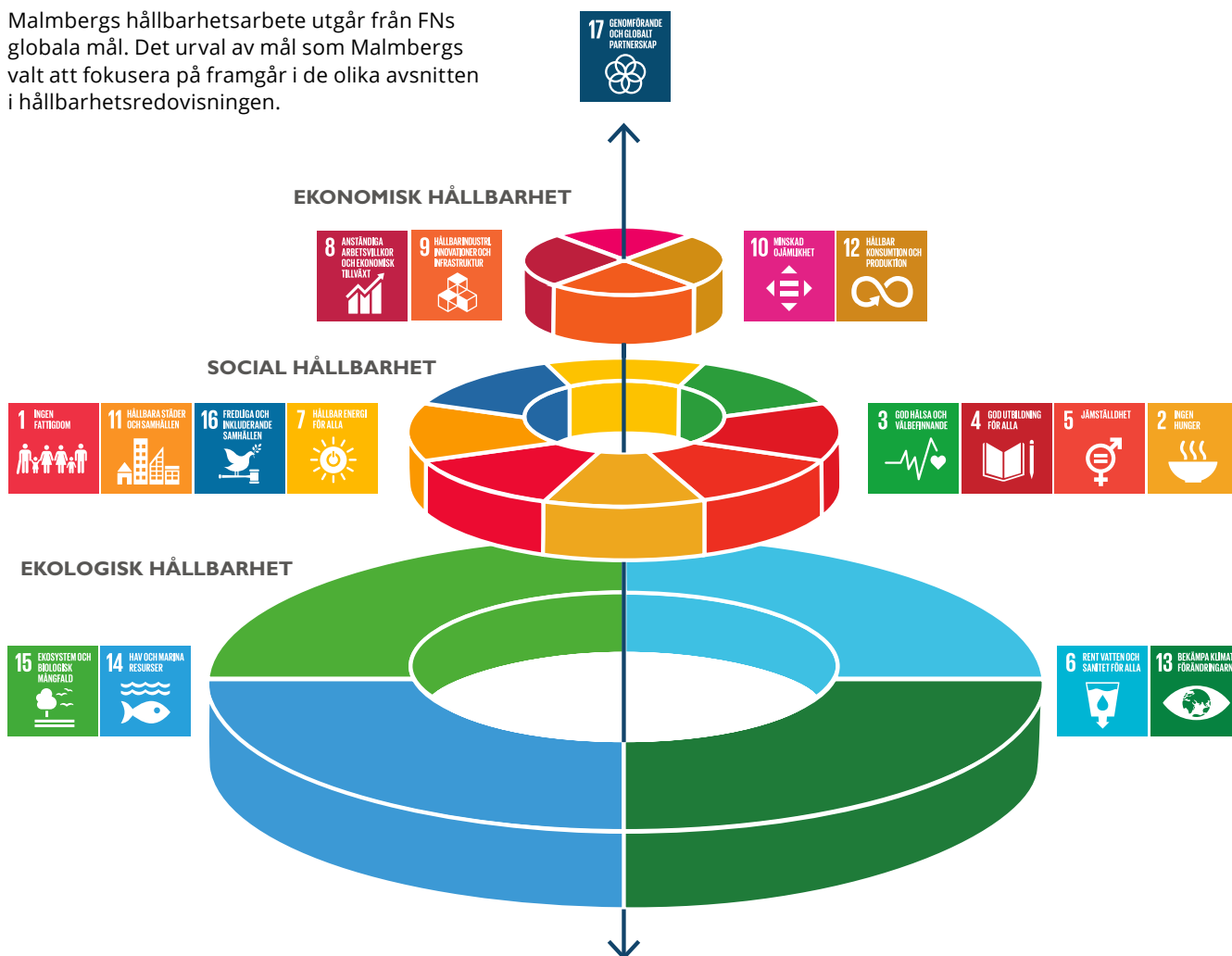
Styrelse och VD hanterar hållbarhetsfrågor ur ett strategiskt perspektiv och är ytterst ansvariga för det totala hållbarhetsarbetet. Styrmedel för detta arbete utgörs av vårt ledningssystem för kvalitet och miljö inklusive policys, det systematiska arbetsmiljöarbetet och vår uppförandekod. Malmbergs mål och strategier för miljö, socialt ansvar, kundfokus och engagerade medarbetare är viktiga drivkrafter för vårt långsiktiga arbete. En förutsättning för att lyckas med hållbarhetsarbete är att frågorna är prioriterade på ledningsnivå samt att de är integrerade i verksamheten. Kvalitets- och miljösamordnare koordinerar hållbarhetsarbetet. Malmbergs ska bedriva affärer enligt god affärssed och hög affärsetik. Grunden för verksamheten är uppförandekoden och motsvarar de krav och förväntningar som Malmbergs har på sina medarbetare och leverantörer. Koden är baserad på erkända konventioner för mänskliga rättigheter, arbetsvillkor och miljö.

MALMBERGS HÅLLBARHETSARBETE



Hållbarhetsredovisning

Malmbergs hållbarhetsarbete utgår från FNS globala mål. Det urval av mål som Malmbergs valt att fokusera på framgår i de olika avsnitten i hållbarhetsredovisningen.



ISO 9001:2015
OCH 14001:2015



Malmberg är certifierad enligt ISO 9001:2015 och 14001:2015. Ledningssystemet ska bidra till att alla processer löper smidigare och att de ständigt utvecklas.

Hållbarhetsredovisning



Hållbarhetsarbetet är en naturlig del i vår verksamhet.

Lena Rutström, Hållbarhetsansvarig

Hållbarhetspolicy

Genom att systematiskt arbeta med miljö och sociala frågor inklusive mänskliga rättigheter och anti-korruption skapar Malmbergs en hållbar affärsverksamhet. Miljöarbetet inriktas på minskad klimatpåverkan och resurseffektivisering - hantering av varor, livscykel-perspektiv, transporter och energianvändning. Det sociala arbetet utgörs av att främja en god social miljö såväl för de som arbetar hos Malmbergs som för de som producerar och levererar våra varor.

Mångfaldspolicy styrelse

Malmbergs styrelse har som målsättning att över tid bestå av ledamöter i varierande ålder, kön och kompetensbakgrund för att få en ökad förståelse för företagets organisation och verksamhet och därmed uppnå ett konstruktivt styrelsearbete.

REVISORNS YTTRANDE AVSEENDE DEN LAGSTADGADE HÅLLBARHETSRAPPORTEN

Till bolagsstämman i Malmbergs Elektriska AB (publ), org. nr 556556-2781

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2021 på sidorna 30-40 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FAR:s rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Örebro den 25 mars 2022

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Gert-Ove Levinsson
Auktoriserad revisor

Bolagsstyrningsrapport

Styrelsen för Malmbergs Elektriska AB (publ) lämnar här 2021 års bolagsstyrningsrapport. Det externa ramverket för bolagsstyrning omfattar viktiga lagar och regelverk såsom bland annat Aktiebolagslagen, Nasdaq OMX Stockholms regelverk för emittenter, Svensk kod för bolagsstyrning och IFRS redovisningsstandarder. Viktiga interna regelverket omfattar Bolagsordning, Arbetsordning för styrelse och utskott samt VD-instruktion, samt övriga tillämpliga interna instruktioner och policies.

AKTIEÄGARNA

Malmbergs Elektriska AB (publ) är ett svenskt publikt aktiebolag noterat på Small Cap-listan på NASDAQ OMX Stockholm. Aktiekapitalet uppgår till 8 miljoner aktier, varav 800 000 är av serie A och resterande av serie B.

Samtliga aktier har lika rätt till andel i Malmbergs tillgångar och vinst. Varje aktie av serie A berättigar till tio röster, medan varje aktie av serie B berättigar till en röst.

De fem största aktieägarna den 31 december 2021

Aktieägare	Antal AK A	Antal AK B	Innehav %	Röster %
Jan Folke dödsbo och familj	800 000	2 721 464	44,0	70,5
Lannebo Nanocap		642 177	8,0	4,2
Nordea Småbolagsfond Sverige		309 019	3,9	2,0
Nordea Nordic Small Cap Fund		264 219	3,3	1,7
Avanza Pension		212 501	2,7	1,4
Övriga		3 050 620	38,1	20,2
Totalt	800 000	7 200 000	100,0	100,0

BOLAGSORDNING

I bolagsordningen framgår bland annat bolagets verksamhet, säte, styrelsens storlek, aktiekapitalets storlek, föreskrifter om olika aktieslag, antal aktier och hur bolagsstämman sammankallas. Bolagsordningen innehåller inga bestämmelser om tillsättande eller entledigande av styrelseledamöter samt om ändring av bolagsordningen. Ändring av bolagsordningen ska fastställas av års-/bolagsstämman. Bolagsordningen finns på Malmbergs hemsida www.malmbergs.com.

ÅRSSTÄMMA

Årsstämma ska hållas inom sex månader från räkenskapsårets utgång. Stämman ska hållas i Kumla eller i Stockholm.

Samtliga aktieägare som inför stämman är registrerade i aktieboken och som anmält deltagande har rätt att delta och rösta för sitt totala aktieinnehav.

Kallelse till årsstämma ska ske tidigast sex veckor och senast fyra veckor före stämman genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar och i Svenska Dagbladet. Kallelse ska även skickas med post till varje aktieägare vars postadress är känd för bolaget i de fall gällande aktiebolagslag så föreskriver.

Vid årsstämman prövas frågor avseende bland annat aktieutdelning, fastställande av årsredovisning, val av styrelseordförande, styrelseledamöter och i förekommande fall revisorer, ersättning till styrelse och revisorer, hur valberedningen ska utses och om ansvarsfrihet för styrelsen och VD för det gångna året samt andra frågor som hänförs till stämman. Malmbergs årsstämma hölls 27 april 2021 i Kumla.

Beslut som togs vid årsstämman 2021:

- Stämman fastställde den av styrelsen framlagda resultat- och balansräkningen för Malmbergs Elektriska AB (publ) samt koncernens resultat- och balansräkning. Styrelsen och verkställande direktören beviljades ansvarsfrihet för räkenskapsåret 2020.
- Stämman fastställde enligt styrelsens förslag utdelningen till 1,50 kronor per aktie.
- Till styrelseledamöter omvaldes av årsstämman Björn Ogard, Pernilla Folke, Johan Folke, Conny Svensson, Inger Carlsson och Ulf Gejhammar. Till styrelseordförande valdes Björn Ogard. Årsstämman beslutade att styrelsearvode ska utgå med totalt 810 kkr att fördelas enligt följande: 210 kkr till styrelsens ordförande och 150 kkr vardera till övriga ledamöter som inte är anställda inom koncernen.
- Till revisionsföretag valdes på ett år Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB med huvudansvarig revisor Gert-Ove Levinsson. Arvode till revisionsföretag ska utgå enligt löpande räkning.
- Stämman beslutade att ersättningen till de fyra personer som utgör koncernledningen ska utgöras av fast lön, pension samt övriga förmåner. Styrelsen får frångå de av årsstämman beslutade riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl som motiverar det.
- Beslutades att bemyndiga styrelsen att, vid ett eller flera tillfällen fram till nästa årsstämma, besluta om emission av nya B-aktier till ett totalt antal om maximalt 800 000.
- Stämman beslutade att valberedningen inför årsstämman 2022 ska bestå av två representanter för ägarna. Namnen på valberedningens ledamöter ska offentliggöras senast sex månader före årsstämman 2022.

Nästa årsstämma hålls tisdagen den 26 april 2022 i Malmbergs lokaler i Kumla.

Bolagsstyrningsrapport

VALBEREDNING

På årsstämman 2021 beslutades att valberedningen inför årsstämman 2022 ska bestå av två representanter för ägarna. Sammansättningen av valberedningen är ett avsteg från kodens regelverk. Anledningen är att ägarförhållandena är enkla och koncentrerade. Valberedningen ska utse ordförande inom sig. Namnen på valberedningens ledamöter ska offentliggöras snarast möjligt därefter, dock senast sex månader före årsstämman 2022. Mandatperioden för den utsedda valberedningen ska löpa intill dess att ny valberedning har tillträtt. För det fall någon av valberedningens ledamöter avgår, ska valberedningen ha rätt att utse en annan representant att ersätta sådan ledamot. Den 19 oktober 2021 offentliggjordes medlemmarna i valberedningen i ett pressmeddelande. Valberedningen består av ordförande Johan Folke och Björn Ogard, utsedda av familjen Folke och övriga huvudägare. Valet av ledamöter är avsteg från koden med samma motivering som ovan. 2021 års valberedning har hållit ett ordinarie möte där man arbetat med förslag till beslut till årsstämman 2022 i frågor kring nomineringar och arvoderingar.

ERSÄTTNINGS- OCH REVISIONSUTSKOTT

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott bestående av ordförande Björn Ogard och Johan Folke. Detta är ett avsteg från koden då ledamoten Johan Folke inte är oberoende i förhållande till bolaget eller bolagsledningen. Arbetet leds av ordföranden och innefattar frågor om ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för bolagsledningen, utvärdera tillämpningen av de riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare som årsstämman ska fatta beslut om samt gällande ersättningsnivåer och strukturer. Under året har ersättningsutskottet haft två möten och däremellan kontinuerlig avstämning efter behov.

Styrelsen har under 2021 utsett ett revisionsutskott som består av två av styrelsens ledamöter. Revisionsutskottets ansvarsområden regleras i en arbetsordning som fastställs av styrelsen. Revisionsutskottet ska bereda styrelsens arbete med kvalitetssäkring av den finansiella rapporteringen, vilket bland annat inkluderar att behandla väsentliga redovisningsfrågor. Utskottet har också ett särskilt ansvar för att övervaka företagsledningens arbete med intern kontroll, skattehantering, risker och bolagsstyrningsfrågor. Revisionsutskottet träffar löpande revisorn för att få information om revisionens inriktning, omfattning och resultat. Det sker genom att utskottet tar del av revisorns skriftliga rapportering och att revisorn

närvarar vid vissa av utskottets möten. Utskottet ansvarar också för utvärdering av revisionsarbetet samt beredning av val av revisor. Revisionsutskottet utgjordes under 2021 av Inger Carlsson, som också var ordförande, och Pernilla Folke. Detta är ett avsteg från koden då en majoritet av ledamöterna ska vara oberoende. Revisionskommittén har bestått av två personer varav endast ordförande är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Båda innehar redovisningskompetens som krävs enligt aktiebolagslagen. Under året höll revisionsutskottet tre möten. Vid dessa var bolagets revisor med för avrapportering av revisionen. Därutöver har revisionsutskottet främst behandlat bolagets finansiella rapporter och utvärdering av bolagets arbete med risk och intern kontroll.

REVISORER

På årsstämman 2021 valdes fram till årsstämman 2022 Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB till revisorer med Gert-Ove Levinsson som huvudansvarig revisor. Revisorn har lämnat rapport till revisionsutskottet över revisionsuppdraget och även beträffande den interna kontrollen i koncernen vid möten i oktober och november 2021 samt i februari 2022. Granskning av koncernens bolag samordnas av Öhrlings PricewaterhouseCoopers. Revisionen sker i enlighet med aktiebolagslagen, International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Revisionen av årsredovisningshandlingarna för legala enheter utanför Sverige sker i enlighet med lagstadgade krav och andra tillämpliga regler i respektive land samt i enlighet med god revisionsmedvetenhet enligt International Federation of Accountants (IFAC) med avgivande av revisionsberättelse för de legala enheterna.

STYRELSE

Styrelsen för Malmbergs Elektriska AB (publ) består av sex ledamöter valda av årsstämman. Styrelseordförande är Björn Ogard och ledamöter är Johan Folke, Pernilla Folke, Conny Svensson, Inger Carlsson och Ulf Gejhammar. Malmbergs strävar efter mångfald och att över tid ha en jämn fördelning mellan kvinnor och män i styrelsen.

STYRELSENS ARBETE

Styrelsens arbete regleras av den svenska aktiebolagslagen, bolagsordningen, Svensk kod för bolagsstyrning och den arbetsordning som styrelsen fastställt för sitt arbete. Styrelsens arbetsordning innefattar bland annat regler för styrelsens övergripande arbetsuppgifter, styrelsens arbetsfördelning samt rutiner, antal möten som ska hållas per verksamhetsår, vad som ska behandlas, former för

Ersättning och övriga förmåner under 2021 (kk)	Grundlön/styrelsearvode	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Övrig ersättning	Summa
Styrelseordförande Björn Ogard	210	-	-	7	217
Styrelseledamot Pernilla Folke	150	-	-	-	150
Styrelseledamot Conny Svensson	150	-	-	-	150
Styrelseledamot Inger Carlsson	150	-	-	-	150
Styrelseledamot Ulf Gejhammar	150	-	-	-	150
Styrelseledamot/Koncernchef/VD Johan Folke, grundlön	1 710	297	598	-	2 605
Andra ledande befattningshavare (4 st)	3 837	372	645	-	4 854
Summa	6 357	669	1 243	7	8 276

Bolagsstyrningsrapport

den löpande ekonomiska rapporteringen samt arbetsfördelning mellan styrelsen och verkställande direktören.

I instruktion till verkställande direktören regleras dennes arbetsuppgifter och rapporteringsskyldighet gentemot styrelsen. Vanligtvis hålls fyra styrelsemöten per år samt ett konstituerande. Då behandlas kvartalsrapporter och bokslutskommuniké. Kallelse och skriftligt underlag för beslut och rapporter utsänds till styrelsen en vecka före varje styrelsemöte. I ärenden som avses bli föremål för beslut får styrelsen vanligtvis ett skriftligt underlag i förväg. Styrelsen erhåller löpande under året månadsrapporter som belyser koncernens ekonomiska och operationella utveckling.

Styrelsen övervakar redovisning och finansiell rapportering för koncernen och utvärderar avrapportering från revisionsutskottet som håller en löpande kontakt med revisorerna samt granskar deras plan för arbetet och ersättningen härför.

STYRELSENS ARBETE UNDER 2021

Under verksamhetsåret 2021 har styrelsen haft fem protokollförda sammanträden.

	Närvaro	Oberoende till bolaget	Oberoende till större aktieägare
Björn Ogard	5 av 5	Ja	Ja
Johan Folke	5 av 5	Nej	Nej
Pernilla Folke	5 av 5	Nej	Nej
Conny Svensson	5 av 5	Ja	Ja
Inger Carlsson	5 av 5	Ja	Ja
Anders Jegerfalk	5 av 5	Ja	Ja
Ulf Gejhammar	5 av 5	Ja	Ja

Ärenden som avhandlats under året är bland annat:

- Bokslutskommuniké, årsredovisning samt
- kvartalsrapporter
- Ekonomisk uppföljning av verksamheten
- Budgetdiskussioner
- Affärsplaner, finansiella planer och prognoser
- Koncernens organisation
- Kapital- och finansieringsfrågor
- Policy och instruktioner
- Rapportering av revisionsfrågor
- Uppföljning av extern revision
- Avrapportering från revisionsutskottet
- Utvärdering av VDs arbete
- Övergripande och långsiktiga mål för verksamheten
- Strategisk inriktning för verksamheten
- Hållbarhetsredovisning
- Större löpande investeringar
- Utvärdering av styrelsens arbete

Styrelsen genomför årligen en utvärdering av sitt arbete. Utvärderingen avser arbetsformer och arbetsklimat liksom huvudinriktningen för styrelsens arbete. Utvärderingen används som ett verktyg för att utvärdera styrelsens arbete. Styrelseordförande tar varje år initiativ till och

leder utvärderingen av styrelsens arbete. I utvärderingen ingår frågeformulär och diskussioner. Under 2021 svarade styrelseledamöterna på skriftliga frågeformulär. Som en del av utvärderingsprocessen hade också styrelseordföranden diskussioner med styrelseledamöterna. Utvärderingarna diskuterades vid ett styrelsemöte.

ERSÄTTNING TILL STYRELSEN

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår styrelsearvode enligt årsstämans beslut. Styrelsearvode utgår ej till ledamot anställd inom koncernen. Vid årsstämman den 5 maj 2020 beslutades att ett arvode till styrelsens ledamöter, för tiden intill dess nästa årsstämma hållits, ska utgå med sammanlagt 810 000 kronor. Till ordförande utgår 210 000 kronor och till övriga fem ledamöter 150 000 kronor vardera.

KONCERNLEDNING

Koncernledningen består av koncernchef Johan Folke (även VD moderbolag), Ekonomichef Lena Rutström, HR-chef LieseLotte Andersson, Country Manager Norge Ketil Johannessen samt VD Danmark Claus Borghegn. Moderbolagets VD leder arbetet i koncernledningen.

ERSÄTTNINGAR TILL KONCERNLEDNING

Till koncernchef och andra ledande befattningshavare utgår enbart fast lön. Med andra ledande befattningshavare avses de fyra personer som tillsammans med koncernchef utgör koncernledningen. Bland ersättningar ingår även Övriga förmåner som avser tjänstebil och Övriga ersättningar som avser milersättning.

PENSION

Koncernen har endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Pensionskostnad avser den kostnad som påverkat årets resultat. Pensionsåldern för koncernchef och andra ledande befattningshavare är 65 år. Pensionspremien uppgår till högst 35 procent av grundlönen för andra ledande befattningshavare.

UPPSÄGNINGSTID

För koncernchef är ömsesidig uppsägningstid sex månader och för andra ledande befattningshavare, två till sex månader.

AVGÅNGSVEDERLAG

Avtal om framtida avgångsvederlag finns varken för styrelsens ordförande, ledamöter, VD eller andra ledande befattningshavare.

INTERN KONTROLL OCH RISKHANTERING AVSEENDE DEN FINANSIELLA RAPPORTERINGEN

Syftet med intern kontroll beträffande den finansiella rapporteringen är att säkerställa att denna är tillförlitlig och att de finansiella rapporterna är upprättade i överensstämmelse med god redovisningssed, att tillämpliga lagar och förordningar följs samt att krav på noterade bolag efterlevs.

Bolagsstyrningsrapport

INTERNREVISION

Styrelsen bedömer att koncernens storlek och koncernledningens operativa karaktär för närvarande inte motiverar en egen internrevision. Som beskrivs under kontrollmiljö nedan utförs uppföljningen i stället av styrelsen samt koncernledningen. Kontrollnivån bedöms uppfylla bolagets behov, men en årlig bedömning görs av behovet av en egen internrevisionsfunktion.

KONTROLLMILJÖ

Styrelsen har det övergripande ansvaret för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen. Styrelsens arbetsordning och instruktioner för VD avser att säkerställa att den interna kontrollmiljön fungerar väl. Merparten av koncernbolagen använder ett enhetligt system för inrapportering av finansiell information.

Styrelsen har tillsatt ett särskilt revisionsutskott med ansvar att bedöma styrelsens kvalitetssäkring av den finansiella rapporteringen.

Finansiella rapporter upprättas månads- och kvartalsvis i koncernen, moderbolaget och dotterbolagen. I samband med rapporterna görs analyser som syftar till att säkerställa den finansiella rapporteringen.

Koncernchefen för en tät dialog med dotterbolagens ledningar och har utfärdat ett antal styrande dokument avseende intern kontroll som har delgivits berörd personal. Uppföljning av att dessa efterlevs och att den interna kontrollen fungerar effektivt görs regelbundet. Resultaten följs sedan upp av revisionsutskottet samt extern revisor. Resultatet av den interna kontrollen delges styrelsen löpande.

RISKBEDÖMNING

Riskbedömningen innebär att en analys har gjorts för att identifiera områden där det finns risk för väsentliga fel i den finansiella rapporteringen. Riskbedömningen prövas och uppdateras årligen vid behov av ledningen och rapporteras till styrelsen.

KONTROLLAKTIVITETER

Kontrollaktiviteterna har som syfte att förebygga, upptäcka och korrigera fel i den finansiella rapporteringen. Aktiviteterna består dels av analys av verksamheternas resultat- och balansräkningar, kassaflöden och nyckeltal, dels av löpande avstämningar och uppföljningar.

INFORMATION OCH KOMMUNIKATION

Styrelsen fastställer koncernens årsredovisning och bokslutskommuniké samt uppdrar åt VD att avge kvartalsrapporter. Samtliga ekonomiska rapporter sänds först till NASDAQ OMX Stockholm. De distribueras även till alla aktieägare som så önskar. På Malmbergs hemsida www.malmbergs.com publiceras bokslutskommuniké, årsredovisning, kvartalsrapporter och pressmeddelanden.

UPPFÖLJNING

Styrelsen analyserar och utvärderar löpande finansiella rapporter avseende koncernens ställning och resultatutveckling. Uppföljning görs även av revisorernas rapportering avseende granskningen av den interna kontrollen.

Kumla 2022-03-25

Styrelsen

REVISORS YTTRANDE OM BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2021 på sidorna 41-45 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionsd i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6§ andra stycket punkterna 2-6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Örebro den 25 mars 2022

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Gert-Ove Levinsson
Auktoriserad revisor

Bolagsstyrningsrapport

STYRELSE



Björn Ogard, född 1946
Styrelseordförande
Ledamot sedan 1998.
Utbildning: Civilekonom.
Arbetslivserfarenhet: Företagsledning inom Swedish Match, Euroc, Trelleborgskoncernen och Samhall.
Inget aktieinnehav i Malmbergs.



Johan Folke, född 1977
Ledamot sedan 2000.
Utbildning: Marknadsekonom.
Arbetslivserfarenhet: vVD i Malmbergs.
Aktieinnehav i Malmbergs: 60 000 aktier av serie B.



Pernilla Folke, född 1979
Ledamot sedan 2009.
Utbildning: Fil mag. i Informatik.
Arbetslivserfarenhet: Egenföretagare inom IT. Beslutsstödskonsult.
Aktieinnehav i Malmbergs: 60 000 aktier av serie B.



Conny Svensson, född 1951
Ledamot sedan 2012.
Utbildning: Marknadsekonom.
Arbetslivserfarenhet: Företagsledning och vVD i Malmbergs fram till 2004.
Aktieinnehav i Malmbergs: 3 045 aktier av serie B.



Inger Carlsson, född 1956
Ledamot sedan 2018.
Utbildning: Civilekonom.
Arbetslivserfarenhet: Auktoriserad revisor och partner inom Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB (PwC).
Inget aktieinnehav i Malmbergs.



Ulf Gejhammar, född 1955
Ledamot sedan 2018.
Utbildning: Civilingenjör.
Arbetslivserfarenhet: Ledande befattningar inom bygg- och byggmaterialindustrin, samt i koncernledningen för DHL Express Sverige.
Sedan 2010 konsult och styrelsearbetare.
Aktieinnehav i Malmbergs: 5 000 aktier av serie B.

KONCERNLEDNING



Johan Folke, född 1977
VD, koncernchef
Anställd sedan 1998.
Utbildning: Marknadsekonom.
Ledamot sedan 2000.
Aktieinnehav i Malmbergs: 60 000 aktier av serie B.



LieseLotte Andersson, född 1954
HR-chef
Anställd sedan 1982.
Utbildning: Redovisningsekonom.
Aktieinnehav i Malmbergs: 2 000 aktier av serie B.



Lena Rutström, född 1964
Ekonomichef
Anställd sedan 1999.
Utbildning: Civilekonom.
Inget aktieinnehav i Malmbergs.



Ketil Johannessen, född 1970
Country Manager Norge
Anställd sedan 2020.
Utbildning: Ingenjör.
Inget aktieinnehav i Malmbergs.



Claus Stahl Borghegn, född 1968
VD Danmark
Anställd sedan 2018.
Utbildning: Eltekniker.
Inget aktieinnehav i Malmbergs.

REVISOR

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Gert-Ove Levinsson
född 1964, Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören avger härmed årsredovisning samt koncernredovisning för räkenskapsåret 2021-01-01–2021-12-31.

Verksamheten

Malmbergskoncernen, som genom sitt moderbolag, Malmbergs Elektriska AB (publ), är noterad på Small Cap-listan på NASDAQ OMX Stockholm, bedriver förutom i Sverige verksamhet genom fyra rörelsedrivande dotterbolag i Norge, Danmark, Finland och Hongkong. Verksamheten i England avvecklades operativt under 2016. Malmbergs importerar, lagerför och säljer ett stort antal produkter och bedriver distributions-, grossist- och handelsverksamhet med elmateriel.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Nya butiker har öppnats i Borås och i Kolding, Danmark.

Marknad och försäljning

Intäkterna uppgick under perioden januari-december 2021 till 633 663 (617 451) kkr.

Resultat och ställning

Resultatet före skatt uppgick under perioden till 44 831 (34 893) kkr. Avkastningen på eget kapital uppgick till 10,5 (8,6) procent och soliditeten uppgick till 65,0 (61,4) procent. Resultatet per aktie uppgick till 4,47 (3,40) kr. För definitioner se not 1 Redovisningsprinciper.

Flerårsjämförelse koncernen

För definitioner se not 1.	2021	2020	2019	2018	2017
Intäkter, kkr	633 663	617 451	612 461	612 525	643 478
Resultat före skatt, kkr	44 831	34 893	44 254	50 761	52 286
Balansomslutning, kkr	545 584	537 543	544 507	389 716	417 845
Soliditet, %	65	61	56	74	69
Avkastning på totalt kapital, %	9	7	10	13	12
Avkastning på eget kapital, %	10	9	12	14	13
Antal anställda, st	173	176	170	156	161

Varulager

Varulagret den 31 december 2021 uppgick till 236 755 kkr jämfört med 186 666 kkr den 31 december 2020.

Investeringar

Koncernens nettoinvesteringar under perioden januari-december 2021 uppgick till 23 983 (6 840) kkr, varav 10 000 kkr avser placering i värdepapper. Nettoinvesteringar definieras som anskaffningar minskat med försäljningar, vilket specificeras i koncernens kassaflödesanalys.

Finansiering och likviditet

Kassaflödet från den löpande verksamheten var 25 606 (77 811) kkr. Likvida medel uppgick per 31 december 2021 till 72 959 kkr jämfört med 118 207 kkr 31 december 2020. Beviljade, men ej utnyttjade, belopp på checkräkningskredit uppgick i koncernen till 45 000 (45 000) kkr den 31 december 2021.

Personal

Antalet anställda i koncernen uppgick till 173 (176) personer den 31 december 2021.

Moderbolaget

Moderbolaget omsatte under perioden 520 096 (508 575) kkr. Resultatet efter finansiella poster var 31 565 (30 115) kkr.

Flerårsjämförelse moderbolaget

För definitioner se not 1.	2021	2020	2019	2018	2017
Nettoomsättning, kkr	520 096	508 575	510 335	499 241	514 434
Resultat efter finansiella poster, kkr	31 565	30 115	35 116	53 043	52 259
Balansomslutning, kkr	373 116	354 377	343 224	336 177	356 698
Soliditet, %	81	82	78	77	72

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

Efter periodens utgång har inga händelser inträffat som väsentligt påverkat denna årsredovisning.

Framtidsutsikter

Vi ser mycket ljus på framtiden och tror att marknaden kommer utvecklas i en positiv riktning framöver dock finns det omvärldsfaktorer utom vår kontroll som kan påverka detta och bromsa utvecklingen. Vi har under åren lanserat flera nya spännande områden och produkter som har en stor tillväxtpotential och vi har idag ett väl utbyggt butiksnät av proffsbutiker som vi fortsätter att utveckla. Vår affärsidé står sig starkt och även om allt fler idag har valt samma väg, ligger vi i framkant av kunskap, erfarenhet och produktutveckling. Det i kombination med vår och våra kunders digitalisering gör att vi räknar med en positiv utveckling framåt.

Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar fordringar, likvida medel, rörelseskulder och upplåning. Tillämpade redovisningsprinciper framgår av not 1 Redovisningsprinciper.

Operativ riskhantering

Risker hanteras i verksamhetsprocesser och är en naturlig del av affärsverksamheten. Risker identifieras och det görs en sannolikhetsbedömning av att de inträffar och en uppskattning av eventuella följder. Därefter vidtas åtgärder för att minska riskexponeringen och begränsa eventuella negativa följder. Hanteringen av de operativa riskerna beskrivs närmare i not 13.

Finansiell riskhantering

Koncernen är exponerad för finansiella risker, valuta-, pris-, ränte-, kredit- och likviditetsrisker. Hanteringen av dessa risker beskrivs närmare i not 27.

Aktier och aktieinnehav

Malmbergs B-aktie är noterad på Small Cap-listan på NASDAQ OMX Stockholm. Antal aktier uppgår till 8 000 000 st fördelat på 800 000 st A-aktier och 7 200 000 st B-aktier, med kvotvärde 2,50 kronor. Samtliga aktier har lika rätt till andel i Malmbergs tillgångar och vinst. Varje A-aktie berättigar

Förvaltningsberättelse

gar till tio röster och varje B-aktie till en röst. Huvudägare är familjen Folke med 71 procent av rösterna.

Transaktioner med närstående

Avtal finns med Qontrol Business Intelligence Folke AB om inköp av IT-tjänster. Se vidare information not 6.

Bolagsstyrning

Malmbergs Elektriska AB (publ) är ett svenskt publikt aktiebolag noterat på Small Cap-listan på NASDAQ OMX Stockholm. Malmbergs bolagsstyrning baseras därför på svensk lagstiftning och svenska regelverk såsom aktiebolagslagen, noteringsavtalet och bolagets bolagsordning. Malmbergs tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning.

Styrelsen har det övergripande ansvaret för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen. Styrelsens arbetsordning och instruktioner för VD avser att säkerställa att den interna kontrollmiljön fungerar väl. Merparten av koncernbolagen använder ett enhetligt system för inrapportering av finansiell information. Vidare information framgår av bolagsstyrningsrapporten som finns på Malmbergs hemsida www.malmbergs.com.

Uppföljning

Styrelsen har utsett ett revisionsutskott som analyserar och utvärderar löpande finansiella rapporter avseende koncernens ställning och resultatutveckling. Uppföljning görs även av revisorernas rapportering avseende granskningen av den interna kontrollen och den finansiella rapporteringen. Styrelsen bedömer att koncernens storlek och koncernledningens operativa karaktär för närvarande inte motiverar en egen internrevision.

Ersättningar till ledande befattningshavare

Till koncernchef och andra ledande befattningshavare utgår enbart fast lön. Med andra ledande befattningshavare avses de fyra personer som tillsammans med koncernchef utgör koncernledningen. Bland ersättningar ingår även Övriga förmåner som avser tjänstebil och Övriga ersättningar som avser milersättning. Mer information om löner och ersättningar samt riktlinjer till ledande befattningshavare under året och de som föreslås gälla för det kommande året framgår av not 7.

Produktutveckling

Malmbergs bedriver ingen egen forskning och utveckling utan deltar ofta aktivt i leverantörernas produktutveckling. Ett stort antal produkter lanseras under egna varumärken. Produktutvecklingen sker kontinuerligt och antalet nya produkter som tillförs koncernen utökas ständigt.

Miljö

Malmbergs direkta påverkan på miljön bedöms som liten då företaget bedriver verksamhet inriktad på handel och distribution och endast har en begränsad tillverkning.

Utdelning

Styrelsen föreslår årsstämman en utdelning på 1,50 (1,50) kronor per aktie. Som avstämningsdag för utdelning föreslås den 28 april 2022. Utbetalning genom Euroclear Sweden AB beräknas kunna ske den 3 maj 2022.

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel (kr)

Balanserad vinst	254 513 143,68
Årets vinst	24 933 614,72
	<u>279 446 758,40</u>

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att

till aktieägarna lämnas utdelning på 1,50 kr/aktie	12 000 000,00
i ny räkning balanseras	267 446 758,40
	<u>279 446 758,40</u>

Till grund för sitt förslag till utdelning har styrelsen enligt 18 kap 4 § i aktiebolagslagen bedömt moderbolagets och koncernens konsolideringsbehov, likviditet, ekonomiska ställning i övrigt samt förmåga att på sikt infria sina åtaganden. Koncernens soliditet uppgår enligt årsredovisningen till 65 (61) procent och likvida medel till 73,0 (118,2) miljoner kronor. Styrelsen har också tagit hänsyn till moderbolagets resultat och ekonomiska ställning och koncernens ställning i övrigt. Styrelsen har härvid tagit hänsyn till kända förhållanden som kan ha betydelse för moderbolagets och koncernbolagens ekonomiska ställning. Den föreslagna utdelningen begränsar inte bolagets investeringsförmåga eller likviditetsbehov och det är styrelsens bedömning att den föreslagna utdelningen är väl avvägd med hänsyn till verksamhetens art, omfattning och risker samt moderbolagets och koncernens kapitalbehov.

Övrigt

Resultatet av koncernens och moderbolagets verksamhet samt den ekonomiska ställningen för koncernen och moderbolaget vid räkenskapsårets utgång framgår i övrigt av efterföljande resultaträkningar och balansräkningar med tillhörande noter.

Koncernens resultaträkning och rapport över totalresultat

kkkr	Not	2021	2020
Resultaträkning			
Rörelsens intäkter			
	1		
Intäkter	2	633 663	617 451
Övriga intäkter	3	3 204	2 850
Summa intäkter		636 867	620 301
Rörelsens kostnader			
Handelsvaror	4	-342 796	-347 668
Övriga externa kostnader	5, 6	-105 553	-90 545
Personalkostnader	7, 8	-108 029	-106 800
Avskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar	9, 10, 11, 12	-35 347	-35 380
Summa rörelsens kostnader		-591 725	-580 393
Rörelseresultat	2, 13, 14, 15	45 142	39 908
Resultat från finansiella investeringar			
Finansiella intäkter	16	2 442	87
Finansiella kostnader	12, 17	-2 753	-5 102
Summa resultat från finansiella investeringar		-311	-5 015
Resultat före skatt		44 831	34 893
Inkomstskatt	18, 19	-9 045	-7 697
Resultat		35 786	27 196
Resultat per aktie (före och efter utspädning)	20	4,47	3,40
Resultatet är i sin helhet hänförligt till moderbolagets aktieägare.			
Rapport över totalresultat			
Årets resultat		35 786	27 196
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen			
Omräkningsdifferenser		1 094	-2 360
Övrigt totalresultat, netto efter skatt		1 094	-2 360
Summa totalresultat		36 880	24 836
Summa totalresultat hänförligt till moderbolagets aktieägare		36 880	24 836

Koncernens balansräkning

kkkr	Not	2021-12-31	2020-12-31
Tillgångar	1		
Anläggningstillgångar			
Goodwill	10	5 402	5 402
Byggnader och mark	9	35 214	29 181
Inventarier, verktyg och installationer	11	12 205	9 898
Nyttjanderättstillgångar	12	102 226	118 069
Långfristiga finansiella tillgångar	21, 22	11 376	-
Uppskjutna skattefordringar	19	850	778
Andra långfristiga tillgångar	23	1 790	1 643
Summa anläggningstillgångar		169 063	164 971
Omsättningstillgångar	24		
Handelsvaror		236 755	186 666
Kundfordringar	4	59 549	58 651
Aktuella skattefordringar	22, 25	550	51
Övriga kortfristiga fordringar		2 943	6 216
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	26	3 765	2 781
Likvida medel	27, 28	72 959	118 207
Summa omsättningstillgångar		376 521	372 572
Summa tillgångar		545 584	537 543

Koncernens balansräkning

kkkr	Not	2021-12-31	2020-12-31
Eget kapital och skulder			
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare			
Aktiekapital		20 000	20 000
Reserver		-2 525	-3 619
Balanserad vinst		337 240	313 454
Summa eget kapital		354 715	329 835
Skulder			
Långfristiga skulder			
	22		
Upplåning	27, 31, 32	372	1 071
Leasingskulder	12, 27	71 545	86 603
Uppskjutna skatteskulder	19	825	793
Övriga långfristiga skulder		495	472
Summa långfristiga skulder		73 237	88 939
Kortfristiga skulder			
	22		
Upplåning	27, 31, 32	720	7 528
Leasingskulder	12, 27	27 591	27 573
Leverantörsskulder	33	50 056	34 348
Aktuella skatteskulder		1 968	2 898
Övriga kortfristiga skulder	33, 34	16 508	25 795
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	33, 35	20 789	20 627
Summa kortfristiga skulder		117 632	118 769
Summa skulder		190 869	207 708
Summa eget kapital och skulder		545 584	537 543

Koncernens förändringar i eget kapital

Hänförligt till moderbolagets aktieägare, kkr	Not	Aktie- kapital	Reserver ¹⁾	Balanserad vinst	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2020		20 000	-1 259	286 258	304 999
Totalresultat					
Årets resultat		-	-	27 196	27 196
Övrigt totalresultat					
Omräkningsdifferenser		-	-2 360	-	-2 360
Summa övrigt totalresultat		-	-2 360	-	-2 360
Summa totalresultat		-	-2 360	27 196	24 836
Transaktioner med aktieägare					
Utdelning avseende 2019	30	-	-	-	-
Summa transaktioner med aktieägare		-	-	-	-
Ingående balans per 1 januari 2021		20 000	-3 619	313 454	329 835
Totalresultat					
Årets resultat		-	-	35 786	35 786
Övrigt totalresultat					
Omräkningsdifferenser		-	1 094	-	1 094
Summa övrigt totalresultat		-	1 094	-	1 094
Summa totalresultat		-	1 094	35 786	36 880
Transaktioner med aktieägare					
Utdelning avseende 2020	30	-	-	-12 000	-12 000
Summa transaktioner med aktieägare		-	-	-12 000	-12 000
Utgående balans per 31 december 2021	29	20 000	-2 525	337 240	354 715

Totalresultatet är i sin helhet hänförligt till moderbolagets aktieägare.

¹⁾ Reserver består i dagsläget enbart av omräkningsdifferenser.

Koncernens kassaflödesanalys

kkkr	Not	2021	2020
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		45 142	39 908
Erhållen ränta		63	87
Erlagd ränta		-2 753	-441
Övriga ej likviditetspåverkande poster	36	35 885	30 548
Betald inkomstskatt		-10 352	-3 573
		67 985	66 529
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital			
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring varulager		-50 274	26 633
Förändring kortfristiga fordringar		1 345	-7 902
Förändring kortfristiga skulder		6 550	-7 449
		25 606	77 811
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-14 691	-6 640
Förvärv av finansiella tillgångar		-10 115	-515
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		823	315
		-23 983	-6 840
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån		14	-
Amortering av lån	37	-7 548	-3 488
Amortering av leasingskulder	37	-28 220	-26 440
Utdelning		-12 000	-
		-47 754	-29 928
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Årets kassaflöde			
Likvida medel vid årets början		118 207	78 720
Kursdifferens i likvida medel		883	-1 556
Likvida medel vid årets slut	28	72 959	118 207

Moderbolagets resultaträkning och rapport över totalresultat

kkkr	Not	2021	2020
Resultaträkning			
Rörelsens intäkter			
	1		
Nettoomsättning	38	520 096	508 575
Övriga intäkter	38	10 103	11 115
Summa intäkter		530 199	519 690
Rörelsens kostnader			
Handelsvaror	39	-335 369	-337 140
Övriga externa kostnader	38, 40, 41	-92 329	-79 386
Personalkostnader	42, 43	-68 572	-67 382
Avskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar	44, 45, 46, 47	-3 660	-4 157
Summa rörelsens kostnader		-499 930	-488 065
Rörelseresultat	13, 48, 49	30 269	31 625
Resultat från finansiella investeringar			
Resultat från fordringar som är anläggningstillgångar	50	1 408	-951
Ränteintäkter och liknande intäkter	51	28	29
Räntekostnader och liknande kostnader	52	-140	-588
Summa resultat från finansiella investeringar		1 296	-1 510
Resultat före skatt		31 565	30 115
Inkomstskatt	53	-6 631	-6 540
Årets resultat		24 934	23 575
Rapport över totalresultat			
Årets resultat		24 934	23 575
Övrigt totalresultat		-	-
Övrigt totalresultat, netto efter skatt		-	-
Summa totalresultat		24 934	23 575

Moderbolagets balansräkning

kkkr	Not	2021-12-31	2020-12-31
Tillgångar	1		
Anläggningstillgångar			
<u>Materiella anläggningstillgångar</u>			
Byggnader och mark	44	16 420	18 155
Inventarier, verktyg och installationer	45	4 579	4 116
		20 999	22 271
<u>Finansiella anläggningstillgångar</u>	54		
Andelar i koncernbolag	55, 56	9 556	9 556
Andra långfristiga värdepappersinnehav	57	10 000	-
Fordringar hos koncernbolag	38	6 923	134
		26 479	9 690
Summa anläggningstillgångar		47 478	31 961
Omsättningstillgångar	58		
<u>Varulager</u>			
Handelsvaror	39	201 507	154 153
<u>Kortfristiga fordringar</u>			
Kundfordringar	59	37 276	37 662
Fordringar hos koncernbolag	38	17 293	19 711
Aktuella skattefordringar		525	-
Övriga kortfristiga fordringar		2 880	2 459
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	60	8 223	7 130
		66 197	66 962
<u>Kassa och bank</u>	27, 61	57 934	101 301
Summa omsättningstillgångar		325 638	322 416
Summa tillgångar		373 116	354 377

Moderbolagets balansräkning

kkkr	Not	2021-12-31	2020-12-31
Eget kapital och skulder			
Eget kapital	62, 63		
<u>Bundet eget kapital</u>			
Aktiekapital		20 000	20 000
Reservfond		4 000	4 000
		24 000	24 000
<u>Fritt eget kapital</u>			
Balanserad vinst		254 513	242 938
Årets resultat		24 934	23 575
		279 447	266 513
Summa eget kapital		303 447	290 513
Skulder			
Långfristiga skulder	54		
Skulder till koncernbolag	38	240	240
Summa långfristiga skulder		240	240
Kortfristiga skulder			
Upplåning	27, 64, 65	–	6 500
Leverantörsskulder	66	46 417	31 721
Skulder till koncernbolag		216	288
Aktuella skatteskulder		–	2 181
Övriga kortfristiga skulder	66, 67	7 561	8 535
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	66, 68	15 235	14 399
Summa kortfristiga skulder		69 429	63 624
Summa eget kapital och skulder		373 116	354 377

Moderbolagets förändringar i eget kapital

kkkr	Not	Aktie- kapital	Reserv- fond	Fond utv	Fritt eget kapital	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2020		20 000	4 000	557	242 381	266 938
Totalresultat						
Årets resultat		-	-	-	23 575	23 575
Summa totalresultat		-	-	-	23 575	23 575
Omföring						
Programvaror		-	-	-557	557	-
Summa omföring		-	-	-557	557	-
Transaktioner med aktieägare						
Utdelning	63	-	-	-	-	-
Summa transaktioner med aktieägare		-	-	-	-	-
Ingående balans per 1 januari 2021		20 000	4 000	-	266 513	290 513
Totalresultat						
Årets resultat		-	-	-	24 934	24 934
Summa totalresultat		-	-	-	24 934	24 934
Transaktioner med aktieägare						
Utdelning	63	-	-	-	-12 000	-12 000
Summa transaktioner med aktieägare		-	-	-	-12 000	-12 000
Utgående balans per 31 december 2021	62	20 000	4 000	-	279 447	303 447

Totalresultatet är i sin helhet hänförligt till moderbolagets aktieägare.

Moderbolagets kassaflödesanalys

kkkr	Not	2021	2020
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		30 269	31 625
Erhållen ränta		28	29
Erlagd ränta		-	-247
Övriga ej likviditetspåverkande poster	69	4 921	2 864
Betald inkomstskatt		-9 338	-2 059
		25 880	32 212
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital			
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring varulager		-47 354	21 311
Förändring kortfristiga fordringar		1 289	5 533
Förändring kortfristiga skulder		14 494	-12 101
		-5 691	46 955
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-2 388	-2 722
Placeringar i finansiella tillgångar		-17 112	-55
Avyttringar av finansiella tillgångar		324	302
		-19 176	-2 475
Finansieringsverksamheten			
Amortering av lån	70	-6 500	-2 500
Utdelning		-12 000	-
		-18 500	-2 500
Årets kassaflöde			
Kassa och bank vid årets början		101 301	59 321
Kassa och bank vid årets slut	61	57 934	101 301

Noter för koncern

Not 1 Redovisningsprinciper

Allmän information

Malmbergskoncernen importerar, lagerför och säljer ett stort antal produkter och bedriver distributions-, grossist- och handelsverksamhet med elmateriel.

Malmbergskoncernen, som genom sitt moderbolag, Malmbergs Elektriska AB (publ), är noterad på Small Cap-listan på NASDAQ OMX Stockholm, bedriver förutom i Sverige verksamhet genom fyra rörelsedrivande dotterbolag i Norge, Danmark, Finland och Hongkong. Verksamheten i England avvecklades operativt under 2016.

Malmbergs Elektriska AB (publ) har sitt säte i Kumla och adress Box 144, 692 23 Kumla, Sverige. Bolaget bedrivs i aktiebolagsform.

Styrelsen har den 25 mars 2022 godkänt denna årsredovisning och koncernredovisning för offentliggörande.

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

Överensstämmelse med regelverk och normgivning

Koncernredovisningen för Malmbergskoncernen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från IFRS Interpretations Committee sådana de har antagits av EU. Vidare har Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 (Kompletterande redovisningsregler för koncerner) tillämpats.

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna. Uppskattningarna och antagandena är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer som under rådande förhållanden synes vara rimliga. Resultatet av dessa uppskattningar och antaganden används sedan för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder, se vidare not 15. Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet.

Denna finansiella rapport har i likhet med tidigare år upprättats utifrån fortlevnadsprincipen. Belopp anges i tusen kronor (kkr), om inget annat anges. Belopp inom parantes anger föregående års värden.

Ändringar i redovisningsprinciper och upplysningar

Nya eller ändrade redovisningsstandarder tillämpliga 2021

Följande nya eller ändrade standarder var tillämpliga från 1 januari 2021 eller senare:

Referensrättereformen Fas 2 - Ändringar i IFRS 4, IFRS 7, IFRS 9, IFRS 16 och IAS 39. Ändringar av IFRS 16 Leasingavtal - covid-19 relaterade hyreslättnader. De nya eller ändrade standarderna har inte haft någon materiell inverkan på Malmbergs finansiella rapporter.

Nya eller ändrade redovisningsstandarder som tillämpas efter 2021

Följande nya eller ändrade redovisningsstandarder har publicerats och träder ikraft för räkenskapsår som börjar efter 1 januari 2022 eller senare:

IFRS 17 Försäkringsavtal, Ändringar i IFRS 3 Rörelseförvärv; IAS 16 Materiella anläggningstillgångar; IAS 37 Avsättningar, eventualförpliktelser och eventualtillgångar, Årliga förbättrings cyklerna för IFRS-standarder 2018-2020, IAS 1 Utformning av finansiella rapporter avseende klassificering av skulder, Ändringar av IAS 12 Inkomstskatter (uppskjuten skatt), samt IAS 8 Redovisningsprinciper, ändringar i uppskattningar och bedömningar samt fel.

Dessa nya eller ändrade standarder har inte tillämpats i förtid av Malmbergs och de väntas inte få någon materiell inverkan på Malmbergs framtida finansiella rapporter.

Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget Malmbergs Elektriska AB (publ) och samtliga dotterbolag. Dotterbolag är alla bolag över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Koncernen kontrollerar ett bolag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i bolaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i bolaget. Dotterbolag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör. Vid upprättandet av en koncernredovisning slås de finansiella rapporterna för moderbolaget och dess dotterbolag ihop post för post genom sammanställning av motsvarande poster för tillgångar, skulder, eget kapital, intäkter och kostnader. För att koncernredovisningen ska kunna innehålla finansiell information om koncernen som en ekonomisk enhet genomförs aktuella justeringar.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterbolag utgörs av verkligt värde på överlätna

tillgångar, skulder som koncernen ådrar sig till tidigare ägare av det förvärvade bolaget och de aktier som emitterats av koncernen. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla tillgångar eller skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskillning. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen. Koncernens andel av resultat som uppkommit efter förvärvet redovisas i resultaträkningen och dess andel av förändringar i övrigt totalresultat efter förvärvet redovisas i övrigt totalresultat med motsvarande ändring av innehavets redovisade värde.

Goodwill värderas initialt som det belopp varmed den totala köpeskillingen och verkligt värde för innehav utan bestämmande inflytande överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder. Om köpeskillingen är lägre än verkligt värde på det förvärvade bolagets nettotillgångar, redovisas skillnaden direkt i resultaträkningen.

Koncerninterna transaktioner, balansposter, intäkter och kostnader på transaktioner mellan koncernbolag elimineras. Vinster och förluster som resulterar från koncerninterna transaktioner och som är redovisade i tillgångar elimineras också.

Segmentsrapportering

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren ("styrgruppen"). Styrgruppen är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I koncernen har styrelse och VD identifierats som styrgruppen som fattar strategiska beslut. Koncernens försäljning av elmateriel följs upp utifrån geografiska landsområden (segment) där moderbolaget och respektive dotterbolag har sina hemmamarknader. Dessa är i storleksordning Sverige, Norge, Danmark, Finland och Hongkong. Styrelse och VD bedömer segmentets utveckling genom uppföljning av intäkter och rörelseresultat baserat på det land där kunderna finns.

Omräkning av utländsk valuta

Funktionell valuta och rapportvaluta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljön där respektive bolag huvudsakligen är verksam (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor, som är moderbolagets funktionella valuta och rapportvaluta.

Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutans till transaktionsdagens valutakurs eller den dag då

Noter för koncern

posterna omvärderas. Valutakursvinster och -förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen. För finansiella tillgångar och skulder redovisas omräkningen bland finansiella intäkter och kostnader samt för rörelsefordringar och -skulder redovisas omräkningen i posten Handelsvaror.

Koncernbolag

Resultat och finansiell ställning för alla koncernbolag (av vilka inget har en höginflationsvaluta) som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan, omräknas till koncernens rapportvaluta enligt följande:

- tillgångar och skulder för var och en av balansräkningarna omräknas till balansdagskurs,
- intäkter och kostnader för var och en av resultaträkningarna omräknas till genomsnittlig valutakurs, samt
- alla omräkningsdifferenser som uppstår redovisas i övrigt totalresultat.

Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

Intäkter

Koncernens intäkter genereras från försäljning av elmateriel som bland annat omfattar installationsmateriel, industrikomponenter, normprodukter, fläktar och värme produkter, belysningsmateriel, datatillbehör, nätverksprodukter, kabel, elcentraler för byggarbetsplatser, värmefläktar, portabla elverk, värmekabelprodukter, strålkastare och hembelysning. Elmateriel som butiksförpackas marknadsförs under det egna varumärket Malmbergs Home.

Försäljning av varor

Försäljningen redovisas som intäkt när kontrollen för varorna överförs, vilket inträffar när varorna levereras till kund och det inte föreligger några ouppfyllda åtaganden som kan påverka kundens godkännande av varorna. Leverans sker när varorna har transporterats till den specifika platsen, riskerna för varorna har överförts till kunden och kunden har accepterat varorna i enlighet med avtalet, tidsrymden för invändningar mot avtalet har gått ut, eller koncernen har objektiva bevis för att alla kriterier för acceptans har uppfyllts.

Vid butiksförsäljning redovisas intäkterna från varuförsäljningen när Malmbergs säljer en vara till kunden. Transaktionspriset förfaller till betalning omedelbart då kunden köper och tar emot varan i butiken.

Ränteintäkter

Ränteintäkter intäktsredovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektiv-räntemetoden.

Statliga stöd

Bidrag från staten redovisas till verkligt värde då det föreligger rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas och att koncernen kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget. Statliga bidrag som avser lönebidrag redovisas i resultaträkningen över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att täcka, bidragens storlek framgår av not 3.

Avskrivningar

Materiella och immateriella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod och redovisas i resultaträkningen i posten Avskrivningar av immateriella och materiella tillgångar. Koncernen tillämpar komponentavskrivning, vilket innebär att komponenternas bedömda nyttjandeperiod ligger till grund för avskrivningen. Linjär avskrivningsmetod används för samtliga typer av materiella och immateriella anläggningstillgångar. Följande avskrivningstider tillämpas:

Byggnader	25-30 år
Markanläggningar	20 år
Inventarier, verktyg och installationer	5 år
Licenser	5 år
Programvaror	5 år

Tillgångarnas restvärde och nyttjandeperiod prövas varje balansdag och justeras vid behov. En tillgångs redovisade värde skrivs omgående ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde.

Inga avskrivningar görs på mark.

Vinster och förluster vid avyttring fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkter och det redovisade värdet. De redovisas brutto i Övriga rörelseintäkter respektive Övriga externa kostnader i rapport över totalresultatet.

Nedskrivningar

Vid varje balansdag prövas om nedskrivningsbehov föreligger, det vill säga om indikationer finns som tyder på att en tillgång har minskat i värde. Om så är fallet, görs en beräkning av tillgångens eller den kassagenererande enhetens återvinningsvärde, vilket utgörs av det högsta av nettoförsäljningsvärdet och nyttjandevärdet. Nyttjandevärdet beräknas som nuvärdet av de förväntade framtida kassaflödena till slutet av nyttjandeperioden, som en tillgång eller en kassagenererande enhet förväntas ge upphov till. I de fall återvinningsvärdet understiger det redovisade värdet görs en nedskrivning till återvinningsvärdet.

Nedskrivningar av icke-finansiella tillgångar

Goodwill som har en obestämbar nyttjandeperiod skrivs inte av utan prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov, eller när det finns indikation på att redovisat värde inte är återvinningsbart. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst handlingar eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Beträffande goodwill se not 10.

Leasing

Koncernens leasar består till största del av hyresavtal för lokaler samt fordon. Villkoren förhandlas separat för varje avtal och innehåller ett antal olika avtalsvillkor. Ett avtal är, eller innehåller, ett leasingavtal i de fall då avtalet överläter rätten att under en viss period bestämma över användningen av en tillgång i utbyte mot avtalad ersättning. Ett identifierat leasingavtal klassificeras vidare av koncernen som antingen ett korttidsavtal eller leasing av tillgång av lågt värde. Korttidsleasingavtal definieras som leasingavtal med en leasingperiod om 12 månader eller mindre. Koncernens definition av tillgång av lågt värde omfattar kopieringsmaskiner och balpressar samt övriga tillgångar, oberoende av tillgångsslag, med ett värde (som ny) under 50 000 kr. Leasingavgifter avseende korttidsleasingavtal och leasing av tillgång av lågt värde redovisas som rörelsekostnader linjärt över leasingperioden. Leasingkulden fastställs som nuvärdet av alla framtida leasingavgifter vid inledningsdatumet, diskonterat med hjälp av koncernens beräknade marginella låneränta, vilken fastställs per land och kontraktstid.

Följande leasingbetalningar ingår i värderingen av en leasingkulde:

- fasta avgifter, efter avdrag för eventuella förmåner i samband med teckningen av leasingavtalet,
- variabla leasingavgifter som beror på ett index eller ett pris, initialt värderade med hjälp av index eller pris vid inledningsdatumet,
- belopp som förväntas betalas ut av leasetagaren enligt restvärdesgarantier,
- lösenpriset för en option att köpa om leasetagaren är rimligt säker på att utnyttja en sådan möjlighet, och
- eventuella straffavgifter vid uppsägning av leasingavtalet, om leasingperioden återspeglar att möjligheten att säga upp leasingavtalet kommer att utnyttjas.

Noter för koncern

När justeringar av leasingbetalningar baserade på ett index eller en ränta träder i kraft omvärderas leasingskulden och justeras mot nyttjanderätten. Optioner att förlänga eller säga upp avtal inkluderas i tillgången och skulden. Vid fastställandet av leasingperioden inkluderas förlängningsmöjlighet endast om det bedöms som rimligt säkert att förlänga, vilket utvärderas löpande. Perioder som följer efter möjlighet till uppsägning inkluderas i leasingperioden endast om det bedöms som rimligt säkert att leasingavtalet inte kommer att sägas upp. Leasingperioden omprövas vid en betydelsefull händelse eller om omständigheterna på ett betydande sätt skulle förändras. Leasingavtalen innehåller inga särskilda villkor eller restriktioner förutom att leasegivaren bibehåller rättigheterna till pantsatta leasade tillgångar. De leasade tillgångarna får inte användas som säkerhet för lån. En nyttjanderätt värderas initialt till anskaffningsvärde, vilket inkluderar den summa leasingskulden ursprungligen värderats till, leasingavgifter som betalats vid eller före inledningsdatumet. Efterföljande värdering av nyttjanderätten görs till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar, eventuella nedskrivningar samt eventuella effekter från omvärdering av leasingskulden. Koncernens leasingtillgångar, i form av nyttjanderätter, liksom långfristiga och kortfristiga leasingskulder presenteras som separata poster i koncernbalansräkningen. Nedskrivning av nyttjanderätter bedöms och redovisas i enlighet med IAS 36. En nyttjanderätt skrivs normalt av linjärt över det kortare av tillgångens nyttjandeperiod och leasingperioden. Om det bedöms som rimligt säkert att äganderätten till den underliggande tillgången kommer att överföras vid utgången av leasingperioden skrivs dock tillgången av över nyttjandeperioden. Avskrivning av nyttjanderätten påbörjas från inledningsdatumet

Aktuell och uppskjuten inkomstskatt

Periodens skattekostnad omfattar aktuell och uppskjuten skatt. Skatt redovisas i resultaträkningen, utom när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital.

Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, justeringar avseende tidigare års aktuella skatt och förändringar i uppskjuten skatt. Värdering av samtliga skatteskulder/-fordringar sker till nominella belopp och görs enligt de skatteregler och skattesatser som är beslutade eller som är aviserade och med stor säkerhet kommer att fastställas i de länder där moderbolaget och dess dotterbolag är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden på alla temporära skill-

nader som uppkommer mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. De temporära skillnaderna har huvudsakligen uppkommit genom avskrivning av fastigheter och avsättning till obeskattade reserver hos de utländska dotterbolagen.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning. Uppskjuten skatteskuld avseende temporära skillnader som hänför sig till investeringar i dotterbolag redovisas inte i koncernredovisningen då moderbolaget i samtliga fall kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det inte bedöms sannolikt att en återföring sker inom överskådlig framtid. Den uppskjutna skatten redovisas heller inte om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld som inte är ett rörelseförvärv och som vid tidpunkten för transaktionen varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat.

Immateriella tillgångar

Goodwill

Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på koncernens andel i det förvärvade dotterbolagets nettotillgångar vid förvärvstillfället. Goodwill värderas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade nedskrivningar. Goodwillvärdet testas årligen, eller oftare för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov. Vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov hänförs goodwillvärdet till respektive kassagenererande enhet. Eventuell nedskrivning av goodwill redovisas som en kostnad och återförs inte.

Licenser

Licenser redovisas till anskaffningsvärde och avser utgifter för certifieringar för godkännande av elektriska produkter, till största delen certifierade av SEMKO och skrivs av linjärt över dess avtalsreglerade nyttjandetid.

Programvaror

Programvaror som avser utgifter för ny webbshop redovisas till anskaffningsvärde och skrivs av linjärt över bedömd nyttjandeperiod.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar och nedskrivningar. Utgifter för förbättringar läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som separat tillgång endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Andra utgifter för reparation och underhåll redovisas som kostnader

i rapport över totalresultatet under den period de uppkommer.

Finansiella tillgångar

Tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde

Tillgångar som ingår i en affärsmodell som innehas med syftet att inkassera avtalsenliga kassaflöden och där dessa kassaflöden endast utgör kapitalbelopp och ränta värderas till upplupet anskaffningsvärde. Det redovisade värdet av dessa tillgångar justeras med förväntade kreditförluster som redovisats. Räntetäkter från dessa finansiella tillgångar redovisas med effektivräntemetoden och ingår i finansiella intäkter. Koncernens finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde utgörs av posterna kundfordringar, övriga fordringar, upplupna intäkter och likvida medel. Lånefordringar och kundfordringar ingår i omsättningstillgångar, med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Tillgångar som inte uppfyller kraven för att redovisas till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via övrigt totalresultat värderas till verkligt värde via resultaträkningen. Tillgångar klassificeras i denna kategori om avsikten är att de ska kunna säljas på kort eller lång sikt och i sådana fall redovisas de löpande till verkligt värde via resultaträkningen.

Varulager

Varulagret värderas, med tillämpning av först-in först-ut principen, till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, minskat med uppskattade kostnader för att åstadkomma en försäljning.

Kundfordringar

Kundfordringar är belopp hänförliga till kunder avseende sålda varor i den löpande verksamheten. Kundfordringar förfaller generellt till betalning inom 30 dagar och samtliga kundfordringar har därför klassificeras som omsättningstillgångar. Kundfordringar redovisas initialt till transaktionspriset. Koncernen innehar kundfordringarna i syftet att insamla avtalsenliga kassaflöden och värderar dem därför vid efterföljande redovisningstidpunkter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Koncernen tillämpar i enlighet med reglerna i IFRS 9 en förenklad metod för nedskrivningsprövning av kundfordringar. Förenklingen innebär att reserven för förväntade kreditförluster beräknas baserat på förlustrisken för hela fordrans löptid och redovisas när fordran redovisas första gången. För att mäta de förväntade kreditförlusterna har kundfordringar grup-

Noter för koncern

perats baserat på fördelade kreditriskegenskaper och förfallna dagar. Koncernen använder sig även utav framåtblickande variabler för förväntade kreditförluster. Förväntade kreditförluster redovisas i koncernens rapport över totalresultat i posten övriga externa kostnader. För mer information se not 25.

Likvida medel

I likvida medel ingår kassabehållning från butiksförsäljning och disponibla tillgodohavanden hos svenska banker. Se vidare not 28.

Övriga finansiella skulder

Klassificering

Långfristig upplåning, leverantörsskulder, övriga kortfristiga skulder och upplupna kostnader som är finansiella instrument klassificeras som övriga finansiella skulder. Skulder i kategorin övriga finansiella skulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Leverantörsskulder

Leverantörsskulder är förpliktelser att betala för varor eller tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten från leverantörer. Leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. I de flesta fall har leverantörsskulder kort förväntad löptid och de värderas därför i de fallen utan diskontering till nominellt belopp.

Upplåning

Upplåning redovisas till verkligt värde med avdrag för transaktionskostnader vid upplåningstidpunkten, därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om inte koncernen har en ovillkorad rätt att skjuta upp betalning av skulder i åtminstone 12 månader efter balansdagen. Eftersom skillnaden bedöms som obetydlig redovisas upplåning till nominellt belopp vid upplåningstillfället, vilket antas motsvara verkligt värde.

Utdelning till moderbolagets aktieägare

Utdelning till moderbolagets aktieägare redovisas som skuld i koncernens finansiella rapporter i den period då utdelningen godkänns av moderbolagets aktieägare, för vidare information se not 63.

Transaktioner med närstående

Närstående bolag definieras som de i koncernen ingående bolagen samt bolag ägda av närstående fysiska personer. Som närstående fysiska personer definieras styrelseledamöter, ledande befattningshavare samt nära familjemedlemmar till sådana personer. Vid inköp och försäljning mellan koncernbolag tillämpas motsvarande principer för prissättning som vid transaktioner med externa parter.

Ersättning till anställda

Utöver pensionsförsäkringar i Alecta finns i koncernen endast avgiftsbestämda pensionsplaner. I avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till en separat juridisk enhet och har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Koncernens resultat belastas för kostnader i takt med att avgifterna förfaller till betalning.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen visar koncernens in- och utbetalningar under perioden och är indelad efter löpande verksamhet, investeringsverksamhet och finansieringsverksamhet. Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod, vilket innebär att nettot för in- och utbetalningar i den löpande verksamheten justeras för:

- periodens förändring av varulager, kundfordringar och leverantörsskulder samt andra rörelsetillgångar och rörelseskulder,
- icke kassaflödespåverkande poster såsom avskrivningar, avsättningar och uppskjutna skatter,
- alla övriga poster, vilkas kassaflödeseffekt hänförs till investerings- eller finansieringsverksamheten.

Nyckeltalsdefinitioner

Malmbergs använder nyckeltal som komplement till mått som definieras inom IFRS-regelverket eller direkt i resultat- och balansräkning i syfte att åskådliggöra finansiell ställning och utveckling.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i relation till intäkter.

Vinstmarginal

Resultat före skatt i relation till intäkter.

Sysselsatt kapital

Summa tillgångar minus icke räntebärande skulder och avsättningar.

Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat före skatt plus finansiella kostnader, rullande 12 mån, i relation till genomsnittligt sysselsatt kapital.

Avkastning på eget kapital

Periodens resultat, rullande 12 mån, i relation till genomsnittligt eget kapital.

Avkastning på totalt kapital

Resultat före skatt plus finansiella kostnader, rullande 12 mån, i relation till genomsnittlig balansomslutning.

Kassalikviditet

Omsättningstillgångar exklusive varulager i relation till kortfristiga skulder.

Skuldsättningsgrad

Räntebärande skulder exkl leasingkulder i relation till eget kapital.

Soliditet

Eget kapital i relation till balansomslutning.

Räntetäckningsgrad

Resultat före skatt plus finansiella kostnader i relation till finansiella kostnader.

Andel av intäkter utanför Sverige

Summa intäkter utanför Sverige i relation till totala intäkter.

Resultat per aktie

Periodens resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier.

Händelser efter rapportperioden

Vid väsentliga händelser som inträffar efter balansdagen, som inte ska beaktas när beloppen i rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning fastställs, lämnas upplysningar om händelsens karaktär och om möjligt en uppskattning av den finansiella effekten i förvaltningsberättelse och i not.

Noter för moderbolag

MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Allmän information

Moderbolaget har som uppgift, förutom försäljning av elmateriel, dels att samordna den verksamhet som bedrivs i dotterbolagen, dels att hantera koncernens samlade inköp av elmateriel. Moderbolaget tillhandahåller även ekonomiadministration till dotterbolagen.

Grund för rapporternas upprättande

Årsredovisningen för moderbolaget har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer. RFR 2 anger att moderbolaget i sin årsredovisning ska tillämpa International Financial Reporting Standards (IFRS) sådana de antagits av EU, i den utsträckning detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen, samt med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som krävs i förhållande till IFRS. Moderbolaget tillämpar följaktligen samma principer som koncernen med de undantag som anges nedan. Principerna har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

I RFR 2 finns undantag från att tillämpa IFRS 16 Leasingavtal i juridisk person. Moderbolaget har valt att tillämpa detta undantag. Företagsledningen bedömer att ändringar i RFR 2 som ännu inte har trätt i kraft inte väntas få någon väsentlig påverkan på moderbolagets finansiella rapporter när de tillämpas första gången.

Uppställningsformer

Resultat- och balansräkning för moderbolaget följer årsredovisningslagens uppställningsform. Det innebär skillnader, jämfört med koncernredovisningen, främst avseende finansiella intäkter och kostnader, rapport över totalresultat, avsättningar och rapport över förändringar i eget kapital.

Leasing

Moderbolaget har tillämpat undantaget från IFRS 16 Leasingavtal och redovisar leasingavgifter som kostnad linjärt över leasingperioden.

Andelar i dotterbolag

Andelar i dotterbolag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet inkluderas förvävsrelaterade kostnader och eventuella tilläggsköpeskillningar. Erhållna utdelningar redovisas som finansiella intäkter. Utdelning som överstiger dotterbolagets totalresultat för perioden eller som innebär att det bokförda värdet på innehavets nettotillgångar i koncernredovisningen understiger det bokförda värdet på andelarna, är en indikation på att det föreligger ett nedskrivningsbehov. När det finns en indikation på att andelar i dotterbolag minskat i värde görs en beräkning

av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posten Resultat från andelar i koncernbolag.

Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar fordringar, värdepappersinnehav, kassa och bank samt rörelseskulder. Finansiella instrument redovisas enligt anskaffningsvärdemetoden enligt lätttnadsregeln om finansiella instrument i RFR 2.

Kassa och bank

I kassa och bank ingår kassa- och banktillgodohavanden samt kortfristiga placeringar med förfallodagar inom tre månader från anskaffningstidpunkten. Se vidare not 61.

Eventualförpliktelser

Moderbolaget har tecknat borgensförbindelser till förmån för dotterbolag. Eventualförpliktelser till förmån för dotterbolag är finansiella garantiavtal och redovisas i enlighet med RFR 2 Redovisning för juridiska personer det vill säga lämnas som upplysning istället för avsättning.

Noter för koncern

Not 2 Rapportering för segment – geografiska områden

Räkenskapsåret 2021	Sverige	Norge	Danmark	Finland	England	Hongkong	Eliminering	Koncernen
Intäkter								
Externa intäkter	403 576	110 157	94 708	25 222	-	-	-	633 663
Interna intäkter 1)	116 520	515	137	182	-	-	-117 354	-
Summa intäkter	520 096	110 672	94 845	25 404	-	-	-117 354	633 663
Resultat								
Rörelseresultat	30 269	3 656	7 737	356	246	8	2 870	45 142
Finansiella intäkter								2 442
Finansiella kostnader								-2 753
Inkomstskatt								-9 045
Resultat								35 786
Övriga upplysningar								
Tillgångar	346 113	42 585	49 545	7 333	468	434	-23 088	423 390
Ofördelade tillgångar							122 194	122 194
Summa tillgångar								545 584
Skulder	69 430	17 224	14 271	3 752	3 056	185	-20 565	87 353
Ofördelade skulder							103 516	103 516
Summa skulder								190 869
Investeringar materiella	2 388	2 243	10 021	39	-	-		14 691
Avskrivningar	3 660	760	1 590	192	-	8	29 137	35 347
Räkenskapsåret 2020	Sverige	Norge	Danmark	Finland	England	Hongkong	Eliminering	Koncernen
Intäkter								
Externa intäkter	399 419	112 645	77 833	27 554	-	-	-	617 451
Interna intäkter 1)	109 156	1 156	870	266	-	-	-111 448	-
Summa intäkter	508 575	113 801	78 703	27 820	-	-	-111 448	617 451
Resultat								
Rörelseresultat	31 625	2 845	3 239	529	-342	142	1 870	39 908
Finansiella intäkter								87
Finansiella kostnader								-5 102
Inkomstskatt								-7 697
Resultat								27 196
Övriga upplysningar								
Tillgångar	344 687	39 981	44 070	7 572	429	537	-25 676	411 600
Ofördelade tillgångar							125 943	125 943
Summa tillgångar								537 543
Skulder	54 943	19 282	22 027	4 351	3 056	167	-23 056	80 770
Ofördelade skulder							126 938	126 938
Summa skulder								207 708
Investeringar materiella	2 722	1 251	2 120	547	-	-		6 640
Avskrivningar	4 157	764	1 297	184	-	10	28 968	35 380

¹⁾ Avser försäljning mellan geografiska områden (segment).

Segmentsinformation

Försäljning inom respektive segment (landsområde) sker via moderbolagets respektive dotterbolagets hemmamarknader. Den exportförsäljning som finns är i dagsläget obetydlig. Marknadsbaserad prissättning tillämpas vid leverans mellan segmenten. Ingen enskild kund står för mer än 10 procent av intäkterna. Segmentets tillgångar och skulder stäms av mot koncernens totala tillgångar och skulder enligt följande:

	Tillgångar 2021-12-31	Skulder 2021-12-31	Tillgångar 2020-12-31	Skulder 2020-12-31	
Segmenttillgångar/-skulder	423 390	87 353	411 600	80 770	Anläggningstillgångar, andra än finansiella instrument och uppskjutna skattefordringar samt nyttjanderättstillgångar, fördelas per land enligt följande.
Ofördelat:					
Goodwill	5 402	-	5 402	-	
Nyttjanderättstillgångar	102 226	-	118 069	-	
Andra långfristiga fordringar	13 166	-	1 643	-	
Uppskjuten skatt	850	825	778	793	
Aktuell skatt	550	1 968	51	2 898	
Långfristig upplåning	-	372	-	1 071	
Leasingskulder långfristiga	-	71 545	-	86 603	
Övriga långfristiga skulder	-	495	-	472	
Kortfristig upplåning	-	720	-	7 528	
Leasingskulder kortfristiga	-	27 591	-	27 573	
Summa	545 584	190 869	537 543	207 708	
					2021-12-31
					2020-12-31
					Sverige
					20 999
					22 271
					Norge
					3 285
					2 194
					Danmark
					22 767
					14 093
					Finland
					353
					498
					Hongkong
					15
					23
					Summa
					47 419
					39 079

Noter för koncern

Not 3 Övriga intäkter

	2021	2020
Statliga bidrag	1 892	1 620
Hysesintäkter	1 155	1 018
Övriga intäkter	157	212
Summa	3 204	2 850

Not 4 Varulager

	2021-12-31	2020-12-31
Handelsvaror	236 755	186 666
Summa	236 755	186 666

Avdrag för inkurans har gjorts med 6 091 (5 862) kkr, vilket redovisas i koncernresultaträkningen under rubriken Handelsvaror. Kostnaden för sålda varor ingår i resultaträkningens post Handelsvaror och uppgår till 342 796 (347 668) kkr. Valutakursvinster som ingår i posten Handelsvaror uppgår till 213 (145) kkr.

Not 5 Ersättning till revisorerna

	2021	2020
PwC och dess nätverk¹⁾		
Revisionsuppdrag	667	857
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	223	179
Skatterådgivning	93	15
Övriga tjänster	8	10
Summa	991	1 061
Övriga revisionsbolag		
Revisionsuppdrag	248	200
Summa	248	200
Totalt	1 239	1 261

1) Varav PwC Sverige, se vidare not 40.

Not 6 Transaktioner med närstående

Avtal finns med Qontrol Business Intelligence Folke AB om inköp av IT-tjänster. Bolaget ägs av Pernilla Folke som är styrelseledamot och aktieägare i moderbolaget. Avtalet bedöms som marknadsmässigt och inköpta tjänster uppgick till 308 (465) kkr under perioden januari-december 2021. Den utgående skulden till Qontrol Business Intelligence Folke AB uppgår till 125 (125) kkr. Avseende ersättning till ledande befattningshavare se vidare not 7.

Not 7 Löner, andra ersättningar och sociala avgifter

	2021	2020
Löner och andra ersättningar fördelade per land uppgår till		
Sverige		
Styrelse, VD och andra ledande befattningshavare	3 895	4 030
Övriga anställda	44 343	43 140
Totala löner och ersättningar i Sverige	48 238	47 170
Övriga länder		
VD och andra ledande befattningshavare	2 469	2 490
Övriga anställda	31 051	31 730
Totala löner och ersättningar i övriga länder	33 520	34 220
Totala löner och ersättningar i koncernen	81 758	81 390
Sociala avgifter enligt lag och avtal	17 659	16 560
Pensionskostnader	6 905	6 170
Totala löner, ersättningar, sociala avgifter och pensionskostnader	106 322	104 120

Av koncernens pensionskostnader avser 1 243 (1 307) gruppen Styrelse, VD och andra ledande befattningshavare. Koncernen har inga vinstandels-, bonusplaner eller särskilda avgångsvederlag förutom det som anges nedan.

Ersättningar till ledande befattningshavare 2021

Ersättningar till koncernledning

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår styrelsearvode enligt årsstämans beslut. Styrelsearvode utgår ej till ledamöter anställda inom koncernen. Till koncernchef, tillika VD, och andra ledande befattningshavare utgår enbart fast lön. Med andra ledande befattningshavare avses de fyra personer som tillsammans med koncernchef/VD utgör koncernledningen. Bland ersättningar ingår även Övriga förmåner som avser tjänstebil och Övriga ersättningar som avser milersättning.

Pension

Koncernen har endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Pensionskostnad avser den kostnad som påverkat årets resultat. Pensionsåldern för koncernchef/VD och andra ledande befattningshavare är 65 år. Pensionspremien uppgår till högst 35 procent av grundlönen för andra ledande befattningshavare.

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2021 har koncernen inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 2 132 (1 656) kkr och redovisas som personalkostnader. Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2021 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 172 (148) procent (källa: Alecta). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Avgifter för försäkringar tecknade i Alecta förväntas ligga på samma nivå 2022. Koncernens andel av de sammanlagda avgifterna till planen kan inte beräknas.

Uppsägningstid

För koncernchef/VD är ömsesidig uppsägningstid sex månader och för andra ledande befattningshavare 2-6 månader.

Avgångsvederlag

Avtal om framtida avgångsvederlag finns varken för styrelsens ordförande, ledamöter, koncernchef/VD eller andra ledande befattningshavare.

Ersättning och övriga förmåner under 2021	Grundlön/styrelsearvode	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Övrig ersättning	Summa
Styrelseordförande Björn Ogard	210	-	-	7	217
Styrelseledamot Pernilla Folke	150	-	-	-	150
Styrelseledamot Conny Svensson	150	-	-	-	150
Styrelseledamot Inger Carlsson	150	-	-	-	150
Styrelseledamot Ulf Gejhammar	150	-	-	-	150
Styrelseledamot/Koncernchef/VD Johan Folke, grundlön	1 710	297	598	-	2 605
Andra ledande befattningshavare (4 st)	3 837	372	645	-	4 854
Summa	6 357	669	1 243	7	8 276

Andra ledande befattningshavare: Lena Rutström Ekonomichef, LieseLotte Andersson HR-chef, Ketil Johannessen Country Manager Norge och Claus Borghegn VD Danmark.

Styrelsens förslag till årsstämman 26 april 2022 är att de nuvarande riktlinjerna för ersättningar till ledande befattningshavare även fortsättningsvis ska gälla och att ersättningarna ska utgöras av en väl avvägd kombination av fast lön, pensionsförmåner och övriga förmåner samt villkor vid uppsägning. Den sammanlagda ersättningen ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig

Noter för koncern

samt vara baserad på varje individs ansvar, roll, kompetens och befattning, för att möjliggöra att rätt person kan rekryteras och behållas. Styrelsen får frångå de av årsstämman beslutade riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl som motiverar det. Styrelsen har upprättat en ersättningsrapport.

Ersättningar till ledande befattningshavare 2020

Ersättningar till koncernledning

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår styrelsearvode enligt årsstämmans beslut. Styrelsearvode utgår ej till ledamöter anställda inom koncernen. Till koncernchef, tillika VD, och andra ledande befattningshavare utgår enbart fast lön. Med andra ledande befattningshavare avses de fem personer som tillsammans med koncernchef/VD utgör koncernledningen. Bland ersättningar ingår även Övriga förmåner som avser tjänstebil och Övriga ersättningar som avser milersättning.

Pension

Koncernen har endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Pensionskostnad avser den kostnad som påverkat årets resultat. Pensionsåldern för koncernchef/VD och andra ledande befattningshavare är 65 år. Pensionspremien uppgår till högst 35 procent av grundlönen för andra ledande befattningshavare.

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10, är detta en för-månsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2020 har koncernen inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en för-månsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 1 656 (1 677) kkr och redovisas som personalkostnader. Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2020 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 148 (148) procent (källa: Alecta). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Avgifter för försäkringar tecknade i Alecta förväntas ligga på samma nivå 2021. Koncernens andel av de sammanlagda avgifterna till planen kan inte beräknas.

Uppsägningstid

För koncernchef/VD är ömsesidig uppsägningstid sex månader och för andra ledande befattningshavare 4-9 månader.

Avgångsvederlag

Avtal om framtida avgångsvederlag finns varken för styrelsens ordförande, ledamöter, koncernchef/VD eller andra ledande befattningshavare.

Ersättning och övriga förmåner under 2020	Grundlön/styrelsearvode förmåner	Övriga Pensions-kostnad	Övrig ersättning	Summa
Styrelseordförande Björn Ogard	210	-	6	216
Styrelseledamot Pernilla Folke	150	-	-	150
Styrelseledamot Conny Svensson	150	-	-	150
Styrelseledamot Inger Carlsson	150	-	-	150
Styrelseledamot Anders Jegerfalk	52	-	-	52
Styrelseledamot Ulf Gejhammar	150	-	-	150
Styrelseledamot/Koncernchef/VD Johan Folke, grundlön	1 655	324	717	2 696
Andra ledande befattningshavare (5 st)	4 838	427	590	5 855
Summa	7 355	751	1 307	9 419

Andra ledande befattningshavare: LieseLotte Andersson HR-chef, Lena Rutström Ekonomichief, Rosario Myklebust Country Manager Norge januari-augusti, Ketil Johannessen Country Manager Norge september-december, Claus Borghegn VD Danmark och Petteri Mattinen VD Finland.

Styrelsens förslag till årsstämman 27 april 2021 är att de nuvarande riktlinjerna för ersättningar till ledande befattningshavare

även fortsättningsvis ska gälla och att ersättningarna ska utgöras av en väl avvägd kombination av fast lön, pensionsförmåner och övriga förmåner samt villkor vid uppsägning. Den sammanlagda ersättningen ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig samt vara baserad på varje individs ansvar, roll, kompetens och befattning, för att möjliggöra att rätt person kan rekryteras och behållas. Styrelsen får frångå de av årsstämman beslutade riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl som motiverar det. Styrelsen har upprättat en ersättningsrapport.

Not 8 Medelantal anställda och styrelsens sammansättning

Medelantal anställda

	2021-12-31		2020-12-31	
	Medelantal anställda	Varav män	Medelantal anställda	Varav män
Moderbolag				
Sverige	111	64	113	66
Summa moderbolag	111	64	113	66
Dotterbolag				
Norge	30	21	33	20
Danmark	20	18	17	15
Finland	9	6	10	8
Hongkong	3	1	3	1
Summa dotterbolag	62	46	63	44
Summa koncern	173	110	176	110

Styrelseledamöter, VD och andra ledande befattningshavare

	2021-12-31		2020-12-31	
	Antal på balansdagen	Varav män	Antal på balansdagen	Varav män
Styrelseledamöter	7	4	7	4
VD och andra ledande befattningshavare	5	3	6	4

Not 9 Byggnader och mark

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	79 797	80 628
Inköp	8 252	-
Omräkningsdifferenser	455	-831
Utgående anskaffningsvärden	88 504	79 797
Ingående avskrivningar	-50 616	-48 703
Avskrivningar	-2 425	-2 344
Omräkningsdifferenser	-249	431
Utgående avskrivningar	-53 290	-50 616
Utgående restvärde	35 214	29 181

Byggnader och mark har ställts som säkerhet för lån, se not 31 och 32.

Noter för koncern

Not 10 Immateriella tillgångar

	2021-12-31	2020-12-31
Licenser		
Ingående anskaffningsvärden	-	82
Utrangeringar	-	-82
Utgående anskaffningsvärden	-	-
Ingående avskrivningar	-	-82
Utrangeringar	-	82
Utgående avskrivningar	-	-
Utgående restvärde	-	-
Programvaror		
Ingående anskaffningsvärden	2 786	2 786
Utgående anskaffningsvärden	2 786	2 786
Ingående avskrivningar	-2 786	-2 229
Avskrivningar	-	-557
Utgående avskrivningar	-2 786	-2 786
Utgående restvärde	-	-
Goodwill		
In- och utgående anskaffningsvärde	5 402	5 402
Bokfört värde	5 402	5 402
Fördelat på följande kassagenererande enheter:		
Sverige	2 570	2 570
Norge	2 832	2 832

Goodwill är i segmentsredovisningen hänförlig till Sverige och Norge. Återvinningsbart belopp för en kassagenererande enhet fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärde. Dessa beräkningar utgår från uppskattade framtida kassaflöden före skatt baserade på finansiella budgetar som godkänts av företagsledningen. Kassaflöden extrapoleras med hjälp av bedömd tillväxttakt enligt uppgift nedan. Tillväxttakten överstiger inte den långfristiga tillväxttakten för segmentets marknad.

	Sverige	Norge
Bruttomarginal (%)	36 (34)	47 (47)
Tillväxttakt (%)	0 (0)	0 (0)
Diskonteringsränta (%)	7 (7)	8 (8)

Dessa antaganden har använts för att analysera varje kassagenererande enhet inom respektive segment. Ledningen har fastställt den budgeterade bruttomarginalen baserat på tidigare resultat och sina förväntningar på marknadsutvecklingen. Den vägda genomsnittliga tillväxttakten som används är ett försiktigt antagande över de närmaste 5 åren. De diskonteringsräntor som används anges före skatt och återspeglar specifika risker som gäller för de olika segmenten.

Nedskrivningsbehov av goodwillposten föreligger inte enligt genomfört test av nyttjandevärdet. Företagsledningen bedömer att rimlig möjlig förändring av något viktigt antagande som används i beräkningarna inte skulle ha så stora effekter att de skulle reducera återvinningsvärdet till ett värde som är lägre än det bokförda.

Not 11 Inventarier, verktyg och installationer

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	66 467	63 318
Inköp	6 439	6 640
Försäljningar och utrangeringar	-2 696	-1 799
Omräkningsdifferenser	1 176	-1 692
Utgående anskaffningsvärden	71 386	66 467

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående avskrivningar	-56 569	-56 194
Avskrivningar	-3 785	-3 511
Försäljningar och utrangeringar	2 153	1 652
Omräkningsdifferenser	-980	1 484
Utgående avskrivningar	-59 181	-56 569
Utgående restvärde	12 205	9 898

Not 12 Leasingavtal

	2021-12-31	2020-12-31
Tillgångar med nyttjanderätt		
Ingående balans	118 069	141 603
Nya avtal	4 082	9 924
Omvärdering	5 504	1 849
Avskrivningar	-29 137	-28 968
Omräkningsdifferenser	3 708	-6 339
Utgående balans	102 226	118 069
Tillgångar med nyttjanderätt		
Fastigheter	99 422	114 807
Fordon	2 804	3 262
Summa	102 226	118 069
Leasingskulder		
Långfristiga	71 545	86 603
Kortfristiga	27 591	27 573
Summa	99 136	114 176

Avskrivningar på nyttjanderätter

Fastigheter	-27 042	-26 679
Fordon	-2 095	-2 289
Summa	-29 137	-28 968

Leasingkostnader

Korttidsleasingavtal	-1 192	-638
Leasing av tillgångar av mindre värde	-587	-524
Avskrivningar av nyttjanderätter	-29 137	-28 968
Leasingkostnader i rörelseresultatet	-30 916	-30 130

Räntekostnader på leasingskulder -2 476 -2 925

Tillkommande nyttjanderättstillgångar under 2021 uppgick till 9 586 (11 773) kkr. I detta belopp ingår anskaffningsvärdet för under året nyanskaffade nyttjanderätter samt tillkommande belopp vid omprövning av leasingskulder på grund av ändrade betalningar till följd av förändrad leasingperiod. Det totala kassaflödet gällande leasingavtal under 2021 var 30 696 (30 046) kkr. Beräknade nyttjanderättsperioder för fastigheter uppgår till 3-9 år och för fordon 2-3 år.

Not 13 Operativ riskhantering

Riskhanteringen har integrerats i affärsprocesserna. Risker ägs och hanteras av varje enskilt koncernbolags ledning som hålls ansvarig och övervakas via concernledningen. Risker hanteras när årliga mål sätts upp och i den löpande verksamheten i samband med exempelvis lämnande av offerter och inför investeringar. Vissa risker såsom produktutvecklingsprojekt och IT-/informationssäkerhetsrisker samordnas oftast centralt.

Malmbergs kärnverksamhet är direktimport från tillverkande företag och effektiv distribution, utan fördyrande mellanhänder. Andelen direktinköp ligger på 75 (80) procent och genom en allt större aktiv del i produktutvecklingen hos leverantörer ökar förädlingsvärdet, vilket medför ökade vinstmarginaler och därmed bättre konkurrenskraft. Inköpen av produkter sker i första hand från företag i Europa och i Asien. Malmbergs Sverige svarar för de

Noter för koncern

gemensamma inköpen till övriga bolag i koncernen och central-lagret är beläget i Kumla. De geografiska avstånden, liksom brist på komponenter och råvarumaterial, innebär en risk för leverans-störningar. Ledningens bedömning är att det finns väl upp-arbetade och fungerande inköpskanaler. Det sker en kontinuerlig utvärdering av nya leverantörer, eftersom inköpsfunktionen är mycket viktigt för verksamhetens framgång.

Malmbergs har sitt centrallager i Kumla. Målsättningen är att ha ett logistikcenter med god leveransprecision men det kan även innebära en samtidig lageruppbyggnad. Ökat antal artiklar och större volymer medför en ökad risk för inkurans i varulagret. Detta har från ledningens sida medfört ett fortsatt fokus på att vidta olika rörelsekapitalstärkande åtgärder, däribland att på sikt minska storleken på centrallagret i förhållande till nettoomsättningen. Löpande uppföljning görs av så kallade trögrörliga artiklar för att minimera koncernens risk för större inkuransnedskrivningar.

Not 14 Väsentliga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden.

Varulagrets värde prövas löpande med avseende på inkurans enligt fastställd metod. Bedömningen sker med hänsyn tagen till leveranstider, hemtagningsvolymer, säsongsvariationer och förväntade försäljningsvolymer. Avdrag för inkurans har gjorts med 6 091 (5 862) kkr, vilket redovisas i koncernresultaträkningen under rubriken Handelsvaror. På balansdagen prövas anskaffningsvärdet mot nettoförsäljningsvärdet. Om den uppskattade inkuransen skulle ha varit 1 procent högre än ledningens bedömning, skulle koncernens avdrag för inkurans förändras med ytterligare 1 700 (1 700) kkr.

Kundfordringar redovisas netto efter reservering för förväntade kundförluster. Nettovärdet speglar de belopp som förväntas kunna inkasseras baserat på omständigheter som är kända på balansdagen. Om förhållandena ändras, t ex att uteblivna betalningar ökar i omfattning eller att förändringar inträffar i en kunds ekonomiska ställning, kan det medföra avvikelser i värderingen. Reservering för förväntade kundförluster har gjorts med 1 871 (1 719) kkr och redovisas i resultaträkningen under Övriga externa kostnader. Reserveringen motsvarar omkring 0,3 (0,3) procent av intäkterna. Reserveringens storlek jämfört med ledningens nuvarande bedömning skulle vid en känslighetsanalys innebära en ökning på 600 (600) kkr för varje 1 procentenhets förändring, vid bibehållna intäkter.

Bedömning av goodwill beskrivs i not 10.

När leasingavtalets längd fastställs beaktar ledningen all tillgänglig information som ger ett ekonomiskt incitament att utnyttja en förlängningsoption eller att inte utnyttja en option för att säga upp ett avtal. Möjligheter att förlänga ett avtal inkluderas endast i leasingavtalets längd om det är rimligt säkert att avtalet förlängs. Majoriteterna av förlängningsoptionerna som avser leasing av lokaler har inte räknats med i leasingskulden eftersom koncernen kan ersätta tillgångarna utan väsentliga kostnader eller avbrott i verksamheten. Leasingperioden omprövas om en option utnyttjas eller inte utnyttjas. Bedömningen om det är rimligt säkert omprövas endast om det uppstår någon väsentlig händelse eller förändring i omständigheter som påverkar denna bedömning och förändringen är inom leasetagarens kontroll. Inga avtal överstiger en hyresperiod på 10 år.

Not 15 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

Efter periodens utgång har inga händelser inträffat som avsevärt påverkat denna rapport.

Not 16 Finansiella intäkter

	2021	2020
Valutakursvinster	1 003	-
Resultat från finansiella placeringar	1 376	-
Ränteintäkter	63	87
Summa	2 442	87

Not 17 Finansiella kostnader

	2021	2020
Valutakursförluster	-	-1 392
Räntekostnader upplåning	-265	-778
Räntekostnader leasingskulder	-2 476	-2 925
Övriga räntekostnader	-12	-7
Summa	-2 753	-5 102

Not 18 Inkomstskatt

	2021	2020
Aktuell skatt		
Aktuell skatt på årets resultat	-9 058	-7 823
Justeringar avseende tidigare år	-3	3
Summa aktuell skatt	-9 061	-7 820

Uppskjuten skatt (not 19)

Uppkomst och återföring av temporära skillnader	16	123
Summa uppskjuten skatt	16	123

Inkomstskatt	-9 045	-7 697
--------------	--------	--------

Inkomstskatten på koncernens resultat före skatt skiljer sig från det teoretiska belopp som skulle ha framkommit vid användning av vägd genomsnittlig skattesats för resultaten i de konsoliderade bolagen enligt följande:

Resultat före skatt	44 831	34 893
Inkomstskatt beräknad enligt nationella skattesatser gällande för resultat i respektive land	-9 021	-7 824
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-143	-171
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	-	54
Skatteeffekt av leasingavtal	138	224
Effekt av utländska skattesatser	-16	17
Justering avseende tidigare år	-3	3
Summa	-9 045	-7 697

Den genomsnittliga vägda skattesatsen för inkomstskatt i koncernen uppgår till 20 (21) procent.

Ingen skatt finns hänförlig till komponenten i övrigt totalresultat.

Noter för koncern

Not 19 Uppskjuten skatt

	2021-12-31	2020-12-31
De belopp som redovisats i balansräkningen inkluderar följande:		
Uppskjutna skattefordringar		
- uppskjutna skattefordringar som ska utnyttjas efter mer än 12 månader	300	300
- uppskjutna skattefordringar som ska utnyttjas inom 12 månader	550	478
	850	778
Uppskjutna skatteskulder		
- uppskjutna skatteskulder som ska betalas efter mer än 12 månader	-300	-400
- uppskjutna skatteskulder som ska betalas inom 12 månader	-525	-393
	-825	-793
Uppskjutna skatteskulder, netto	25	-15
Bruttoförändringen avseende uppskjutna skatter är enligt följande:		
Ingående balans	-15	-104
Valutakursdifferenser	24	-34
Redovisning i resultaträkningen (not 18)	16	123
Utgående balans	25	-15
Förändring i uppskjutna skattefordringar och -skulder under året, utan hänsyn tagen till kvittningar som gjorts inom samma skatterättsliga jurisdiktion, framgår nedan:		
Uppskjutna skatteskulder		
Skattemässiga överavskrivningar	-862	-850
Övrigt	37	57
Summa	-825	-793
Uppskjutna skattefordringar		
Övrigt	850	778
Summa	850	778
Uppskjutna skatteskulder, netto	25	-15
Avdragsgilla skillnader för vilka uppskjuten skatteskuld ej redovisas		
Temporära skillnader avseende investeringar i dotterbolag	1 868	1 868
Summa	1 868	1 868

Not 20 Resultat per aktie

Resultatet är i sin helhet hänförligt till moderbolagets aktieägare. Resultat per aktie (före och efter utspädning) beräknas som årets resultat 35 786 (27 196) kkr dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier 8 000 000 (8 000 000) st. Bolaget har ej optioner eller liknande vilket gör att resultat per aktie före och efter utspädning blir detsamma.

Not 21 Långfristiga finansiella tillgångar

	2021-12-31	2020-12-31
Tillkommande värdepappersportfölj	10 000	-
Värdetförändring	1 376	-
Utgående redovisat värde	11 376	-

Not 22 Finansiella instrument per kategori

	Finansiella tillgångar	Verkligt värde
31 december 2021		
Värderade till verkligt värde via resultaträkningen		
Långfristiga finansiella tillgångar (värdenivå 1)	11 376	11 376
Summa	11 376	11 376
Värderade till upplupet anskaffningsvärde		
Andra långfristiga tillgångar	1 790	1 790
Kundfordringar	59 549	59 549
Övriga kortfristiga fordringar	2 943	2 943
Likvida medel	72 959	72 959
Summa	137 241	137 241
31 december 2020		
Värderade till upplupet anskaffningsvärde		
Andra långfristiga tillgångar	1 643	1 643
Kundfordringar	58 651	58 651
Övriga kortfristiga fordringar	6 216	6 216
Likvida medel	118 207	118 207
Summa	184 717	184 717
31 december 2021		
Värderade till upplupet anskaffningsvärde		
Upplåning	1 092	1 132
Leasingskulder	99 136	99 136
Övriga långfristiga skulder	495	495
Leverantörsskulder	50 056	50 056
Summa	150 779	150 819
31 december 2020		
Värderade till upplupet anskaffningsvärde		
Upplåning	8 599	8 696
Leasingskulder	114 176	114 176
Övriga långfristiga skulder	472	472
Leverantörsskulder	34 348	34 348
Summa	157 595	157 692

De finansiella instrumenten redovisas till verkligt värde förutom låne- och kundfordringar samt finansiella skulder som värderas till upplupet anskaffningsvärde. Värderingsgrunden för leasingkulder framgår av not 1. Malmbergs bedömer att det verkliga värdet i allt väsentligt överensstämmer med det redovisade värdet förutom för långfristiga skulder, för vilka verkligt värde redovisas ovan. Information om nedskrivning av kundfordringar och koncernens kreditriskexponering och valutarisk återfinns i not 25 och 27.

Not 23 Andra långfristiga tillgångar

	2021-12-31	2020-12-31
Depositioner	1 790	1 643
Summa	1 790	1 643
Ingående redovisat värde	1 643	1 172
Tillkommande fordringar	115	514
Omräkningsdifferenser	32	-43
Utgående redovisat värde	1 790	1 643

Noter för koncern

Not 24 De finansiella tillgångarnas kreditkvalitet

Kreditkvaliteten på de finansiella tillgångarna som varken har förfallit till betalning eller är i behov av nedskrivning har bedömts genom hänvisning till extern kreditrating (när sådan finns tillgänglig) eller till motpartens betalningshistorik.

Kundfordringar bedöms ha en låg risk då varje delpost är liten i förhållande till den totala fordringsmassan, samt att koncernens kreditpolicy är restriktiv. Reservering för förväntade kundförluster låg det senaste verksamhetsåret på omkring 0,3 (0,3) procent av intäkterna.

Likvida medel består av kassamedel och bankmedel. Bankmedel uppgår i koncernen till 72 952 (118 195) kkr och finns i sin helhet hos etablerade bankinstitut.

Not 25 Kundfordringar

	2021-12-31	2020-12-31
Kundfordringar brutto	61 420	60 370
Reservering för förväntade kundförluster	-1 871	-1 719
Kundfordringar netto	59 549	58 651

De individuellt bedömda fordringar där nedskrivningsbehov föreligger avser i huvudsak mindre företag. Bedömningen har gjorts att en del av fordringarna förväntas kunna återvinnas.

Redovisade belopp, per valuta, för koncernens kundfordringar är följande:

SEK	37 337	38 042
NOK	10 913	10 110
DKK	9 962	9 767
EUR	3 208	2 451
Summa	61 420	60 370

Förändringar i reserven för förväntade kundförluster		
Per den 1 januari	-1 719	-1 508
Reservering för förväntade kundförluster	-2 354	-2 199
Fordringar som skrivits bort under året		
som ej indrivningsbara	1 235	978
Återförda outnyttjade belopp	997	959
Omräkningsdifferens	-30	51
Per den 31 december	-1 871	-1 719

2021-12-31	Ej förfallna	Förfallet (antal dagar)			Summa
		30-60	61-120	>120	
Förväntad förlustnivå i %	0,0	5,4	20,3	73,8	
Redovisat belopp					
kundfordringar - brutto	57 257	1 033	924	2 206	61 420
Kreditförlustreserv	-	56	187	1 628	1 871

2020-12-31	Ej förfallna	Förfallet (antal dagar)			Summa
		30-60	61-120	>120	
Förväntad förlustnivå i %	0,0	4,5	44,3	59,0	
Redovisat belopp					
kundfordringar - brutto	56 488	949	427	2 506	60 370
Kreditförlustreserv	9	43	189	1 478	1 719

Verkligt värde på kundfordringar och andra fordringar, övriga kortfristiga fordringar samt likvida medel uppskattas vara lika med dess bokförda värde.

Not 26 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2021-12-31	2020-12-31
Förutbetalda hyror	815	158
Övriga poster	2 950	2 623
Summa	3 765	2 781

Not 27 Finansiell riskhantering

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker: marknadsrisk (omfattande valutarisk, ränterisk i verkligt värde, ränterisk i kassaflödet och prISRISK), kreditrisk och likviditetsrisk. Koncernens övergripande riskhanteringspolicy fokuserar på oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat. Riskhanteringen sköts centralt av ekonomifunktionen enligt riktlinjer som fastställts av styrelsen. Styrelsen, tillsammans med VD, identifierar och utvärderar övergripande finansiella risker för specifika områden, såsom valutarisk, ränterisk, kreditrisk samt placering av överlikviditet.

Valutarisk

Koncernen verkar internationellt och utsätts då för transaktionsrisker framför allt vid köp av varor i utländsk valuta. Valutaexponeringen avser primärt USD och EUR, cirka 75 (80) procent av koncernens varuinköp görs i andra valutor än den svenska. De viktigaste inköpsvalutorna är USD och EUR. Koncernen har en beredskap för användning av terminskontrakt för att säkra sin exponering för valutarisker, men har under de senaste åren inte säkrat inköpen. Någon valutasäkring har inte skett under året. Bedömd resultatpåverkan efter skatt på årsbasis vid +/- 10 procents valutakursförändring mot SEK är för USD +/- 16 100 (14 900) kkr och för EUR +/- 5 700 (3 400) kkr. Valutarisken i likvida medel per årsskiftet har en bedömd resultatpåverkan efter skatt vid +/- 10 procents valutakursförändring mot SEK för EUR +/- 170 (370) kkr, för NOK +/- 790 (870) kkr, för DKK +/- 310 (420) kkr och för USD +/- 40 (500) kkr. Valutarisken i upplåning per årsskiftet har en bedömd resultatpåverkan efter skatt vid +/- 10 procents valutakursförändring mot SEK för DKK +/- 90 (160) kkr. Valutarisken i leverantörsskulden per årsskiftet har en bedömd resultatpåverkan efter skatt vid +/- 10 procents valutakursförändring mot SEK för USD +/- 1 410 (770) kkr och för EUR +/- 880 (500) kkr.

Prisrisk

Koncernens prisrisk är primärt hänförlig till varuinköpsflöden och ej direkt till finansiella instrument. Andelen direktinköp ligger på 75 (80) procent. Koncernen tar en aktiv del i produktutvecklingen hos leverantörer vilket ökar förädlingsvärdet samt medför ökade vinstmarginaler. Bolaget undviker att ingå långsiktiga leveransavtal, för att på så sätt behålla flexibilitet avseende val av leverantörer och produkter.

Ränterisk

Koncernens intäkter och kassaflöde från rörelsen är i allt väsentligt oberoende av förändringar i marknads-mässiga räntenivåer. Koncernen innehar inga andra räntebärande tillgångar än kassa och bank. Bedömd resultatpåverkan efter skatt på årsbasis av inlåningen vid 1 procents ränteförändring är 580 (900) kkr. Koncernens räntekostnader uppstår genom långfristig upplåning. Vid upplåning med rörlig ränta utsätts koncernen för ränterisk avseende kassaflöde vilken delvis neutraliseras av kassamedel med rörlig ränta. Upplåning som görs med fast ränta utsätter koncernen för ränterisk avseende verkligt värde. Bedömd resultatpåverkan efter skatt på årsbasis vid 1 procents ränteförändring är 10 (70) kkr.

Kreditrisk

Koncernen har ingen väsentlig koncentration av kreditrisker. Kreditrisk hanteras på koncernnivå, med undantag för kreditrisk avseende utestående kundfordringar. Varje koncernbolag

Noter för koncern

ansvarar för att följa upp och analysera kreditrisken för varje ny kund innan standardvillkor för betalning och leverans erbjuds. Riktlinjer finns för att säkerställa att försäljning av varor sker till kunder med lämplig kreditbakgrund. Principer finns som begränsar kreditexponeringsbeloppet gentemot varje enskild kund och finansiell institution. I görligaste mån används kreditvärderingar utförda av oberoende värderingsinstitut. Gentemot enskilda kunder uppställs individuella risklimitar baserade på intern information och erfarenhet, samt externa kreditbedömningar som följs upp regelbundet.

Likviditetsrisk

Hanteringen av likviditetsrisk sker med försiktighet som utgångspunkt, vilket innebär att bibehålla tillräckliga likvida medel och genom att ha tillräckliga avtalade kreditmöjligheter. Beviljat, men ej utnyttjat, belopp på checkräkningskredit uppgår i koncernen till 45 000 (45 000) kkr. Löptidsanalys framgår av not 32.

Nedanstående tabell analyserar koncernens finansiella skulder, uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena. För framtida kassaflöden relaterade till rörliga räntebetalningar har räntan äsatts till 1 (1) procent.

	Mindre än ett år	Mellan ett och två år	Mellan två och fem år	Mer än fem år
31 december 2021				
Upplåning	733	377	-	-
Leasingskulder	29 915	25 061	43 452	11 733
Leverantörsskulder och andra skulder	50 056	-	-	-
31 december 2020				
Upplåning	7 631	719	383	-
Leasingskulder	28 492	24 543	51 829	16 826
Leverantörsskulder och andra skulder	34 348	-	-	-

Hantering av kapitalrisker

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan generera avkastning till aktieägarna och nytta till andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapital nere.

För att uppnå en välbalanserad kapitalstruktur är en av målsättningarna att minska kapitalbindningen på sikt genom ett lägre varulager. Det finns även möjlighet att anpassa storleken på utdelningen som betalas till aktieägarna. Utdelningsnivån är en avvägning mellan marknadens krav på direktavkastning och bolagets kapitalbehov, som i sin tur främst bestäms av bolagets intjäningsförmåga och av rörelsens expansionstakt. Koncernens soliditet överstiger 55 procent och har så gjort under många år.

Malmbergs bedömer kapitalet på basis av skuldsättningsgraden och soliditeten. Nyckeltalet Skuldsättningsgrad nedan beräknas som nettoskuld dividerad med totalt kapital. Nettoskuld beräknas som total upplåning (omfattande posterna kort- och långfristig upplåning exkl leasingskulder i koncernens balansräkning) med avdrag för långfristiga finansiella tillgångar samt likvida medel. Totalt kapital beräknas som eget kapital i koncernens balansräkning plus nettoskulden. Nyckeltalet Soliditet beräknas som eget kapital i relation till balansomslutning.

Skuldsättningsgraden för koncernen per den 31 december 2021 respektive 2020 var som följer:

	2021	2020
Total upplåning	1 092	8 599
Avgår långfristiga finansiella tillgångar (not 21)	-11 376	-
Avgår likvida medel (not 28)	-72 959	-118 207
Nettoskuld	-83 243	-109 608
Totalt eget kapital	354 715	329 835
Totalt kapital	271 472	220 227
Skuldsättningsgrad (%)	< 0	< 0
Soliditeten för koncernen (%)	65	61

Under året vidtagna åtgärder har medfört en fortsatt lägre upplåning än likvida medel. Skuldsättningsgraden är omvänd, dvs lägre än noll procent.

Not 28 Likvida medel

Posten likvida medel består endast av kassa- och banktillgodohavanden. I koncernen finns inga kortfristiga placeringar med förfallodagar inom tre månader från anskaffningstidpunkten.

Beviljat, men ej utnyttjat, belopp på checkräkningskredit uppgår i koncernen till 45 000 (45 000) kkr. Effektiv genomsnittlig räntesats uppgår till 5 (4) procent.

Not 29 Eget kapital

Specifikation över förändringar i eget kapital återfinns i rapporten Förändringar i eget kapital.

Antal aktier	A-aktier	B-aktier	Totalt antal
Antal 2019-12-31	800 000	7 200 000	8 000 000
Antal 2020-12-31	800 000	7 200 000	8 000 000
Antal 2021-12-31	800 000	7 200 000	8 000 000
Röstvärde A-aktier	10 röster		
Röstvärde B-aktier	1 röst		

Not 30 Utdelning per aktie

På årsstämman 2022-04-26 kommer en utdelning avseende år 2021 på 1,50 kronor per aktie, totalt 12 000 kkr, att föreslås. Den föreslagna utdelningen har inte redovisats som skuld i dessa finansiella rapporter. Utdelningarna avseende 2020 och 2019 uppgick till 12 000 kkr respektive - kkr.

Not 31 Ställda säkerheter

	2021-12-31	2020-12-31
Avseende egna skulder till kreditinstitut		
Fastighetsinteckningar	39 529	39 925
Företagsinteckningar	63 000	63 000
Kundfordringar	5 127	4 773
Varulager	5 127	4 773
Spärrade bankmedel	1 672	1 671
Summa	114 455	114 142

Not 32 Upplåning

	2021-12-31	2020-12-31
Långfristig		
Banklån	372	1 071
Summa	372	1 071

Noter för koncern

	2021-12-31	2020-12-31
Kortfristig		
Banklån	720	7 528
Summa	720	7 528
Summa upplåning	1 092	8 599
Av ovanstående upplåning löper 1 092 kkr med en fast ränta på 4 procent.		
Förfallotider		
Mindre än ett år	720	7 528
Mellan ett och två år	372	706
Mellan två och fem år	-	365
Summa	1 092	8 599
Räntor		
Koncernens upplåning är exponerad för ränteomförhandlingar enligt följande:		
Mindre än ett år	-	7 528
Mellan två och fem år	1 092	1 071
Summa	1 092	8 599
Vägda genomsnittliga effektiva räntesatser på lån uppgick till (procent)		
Långfristig upplåning	5	4
Kortfristig upplåning	5	4
Redovisade belopp, per valuta, för koncernens upplåning är följande:		
SEK	-	6 500
DKK	1 092	2 099
Summa	1 092	8 599

Not 33 Finansiella skulder

Leverantörsskulder och andra kortfristiga skulder har en löptid på mindre än ett år. Verkligt värde på leverantörsskulder och andra kortfristiga skulder uppskattas vara lika med dess bokförda värde.

Not 34 Övriga kortfristiga skulder

	2021-12-31	2020-12-31
Mervärdesskatter	11 877	20 597
Personalskatter	2 261	2 794
Övriga poster	2 370	2 404
Summa	16 508	25 795

Not 35 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2021-12-31	2020-12-31
Upplupna semesterlöner	11 035	10 609
Upplupna sociala avgifter	4 303	4 388
Övriga poster	5 451	5 630
Summa	20 789	20 627

Not 36 Övriga ej likviditetspåverkande poster

	2021	2020
Avskrivningar	6 210	6 412
Avskrivningar nyttjanderättstillgångar	29 137	28 968
Resultat vid försäljning av inventarier	-280	-168
Finansnetto	818	-4 664
Summa	35 885	30 548

Not 37 Avstämning av skulder hänförliga till finansieringsverksamheten

	2020-12-31	Kassa- flöden	Valutakurs- effekter	2021-12-31
Upplåning 2021				
Långfristiga skulder	1 071	-720	21	372
Kortfristiga skulder	7 528	-6 828	20	720
Summa	8 599	-7 548	41	1 092
	2019-12-31	Kassa- flöden	Valutakurs- effekter	2020-12-31
Upplåning 2020				
Långfristiga skulder	2 173	-1 028	-74	1 071
Kortfristiga skulder	10 022	-2 460	-34	7 528
Summa	12 195	-3 488	-108	8 599
	2020-12-31	Kassa- flöden	Ej kassapå- verkande flöden	2021-12-31
Leasingskulder 2021				
	114 176	-28 220	13 180	99 136
	2019-12-31	Kassa- flöden	Ej kassapå- verkande flöden	2020-12-31
Leasingskulder 2020				
	136 679	-27 122	4 619	114 176

Ej kassapåverkande flöden består av nya leasingavtal och omvärderingar, 9 530 (11 274) kkr, samt effekter av valutakursomräkningar 3 650 (-6 655) kkr.

Noter för moderbolag

Följande noter avser moderbolaget

Not 38 Transaktioner med närstående

Inköp och försäljning mellan koncernbolag

För moderbolaget avser 0 (0) procent av årets inköp och 22 (21) procent av årets nettoomsättning koncernbolag. Av övriga intäkter avser 8 198 (9 488) kkr koncernbolag.

Fordringar hos övriga koncernbolag uppgår till 24 216 (19 845) kkr och skulderna till övriga koncernbolag uppgår till 456 (528) kkr. För fordringar innehas inga säkringar. Avseende skulder till koncernbolag förfaller 240 kkr med en löptid längre än fem år.

Övriga transaktioner

Avtal finns med Qontrol Business Intelligence Folke AB om inköp av IT-tjänster. Bolaget ägs av Pernilla Folke som är styrelseledamot och aktieägare i moderbolaget. Avtalet bedöms som marknadsmässigt och inköpta tjänster uppgick till 308 (465) kkr under perioden januari-december 2021. Den utgående skulden till Qontrol Business Intelligence Folke AB uppgår till 125 (125) kkr.

Nettoomsättningens fördelning på geografiska områden

	2021	2020
Sverige	403 576	399 419
Norge	50 757	50 158
Danmark	52 413	44 345
Finland	13 350	14 653
Summa nettoomsättning	520 096	508 575

Not 39 Varulager

	2021-12-31	2020-12-31
Handelsvaror	201 507	154 153
Summa	201 507	154 153

Avdrag för inkurans har gjorts med 3 759 (3 724) kkr, vilket redovisas i resultaträkningen under rubriken Handelsvaror.

Kostnader för sålda varor ingår i resultaträkningens post Handelsvaror och uppgår till 335 369 (337 140) kkr. Valutakursförluster som ingår i posten Handelsvaror uppgår till 456 (-835) kkr.

Not 40 Ersättning till revisorerna

	2021	2020
PWC		
Revisionsuppdrag	595	687
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	223	179
Skatterådgivning	93	15
Övriga tjänster	8	10
Summa	919	891

Not 41 Operationella leasingavtal

Bolagets operationella leasingavtal utgörs väsentligen av hyresavtal för lokaler, vilka samtliga är indexreglerade. Nominella värdet av framtida minimileasingavgifter, avseende icke uppsägningsbara leasingavtal fördelar sig enligt följande:

	2021	2020
Förfaller till betalning inom ett år	17 690	15 030
Förfaller till betalning senare än ett år men inom fem år	25 752	21 063
Summa framtida minimileasingavgifter	43 442	36 093
Årets kostnad för leasingavgifter	17 591	16 994

Not 42 Löner, andra ersättningar och sociala avgifter

	2021	2020
Löner och andra ersättningar uppgår till		
Styrelse, VD och andra ledande befattningshavare	3 895	4 030
Övriga anställda	44 343	43 140
Totala ersättningar i moderbolaget	48 238	47 170
Sociala avgifter enligt lag och avtal	14 886	13 974
Pensionskostnader	4 577	4 059
Totala ersättningar och sociala avgifter	67 701	65 203

Ersättningar till ledande befattningshavare 2021

Ersättningar till ledning

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår styrelsearvode enligt årsstämans beslut. Styrelsearvode utgår ej till ledamöter anställda i bolaget. Till VD och andra ledande befattningshavare utgår enbart fast lön. Med andra ledande befattningshavare avses de två personer som tillsammans med VD utgör ledningen. Bland ersättningar ingår även Övriga förmåner som avser tjänstebil och Övriga ersättningar som avser milersättning.

Pension

Bolaget har endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Pensionskostnad avser den kostnad som påverkat årets resultat. Pensionsåldern för VD och andra ledande befattningshavare är 65 år. Pensionspremien uppgår till högst 35 procent av grundlönen för andra ledande befattningshavare.

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2021 har koncernen inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 2 132 (1 656) kkr och redovisas som personalkostnader. Alectas överskott kan fördelas till försäkringsstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2021 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 172 (148) procent (källa: Alecta). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Avgifter för försäkringar tecknade i Alecta förväntas ligga på samma nivå 2022. Bolagets andel av de sammanlagda avgifterna till planen kan inte beräknas.

Uppsägningstid

För VD är ömsesidig uppsägningstid sex månader och för andra ledande befattningshavare 2-6 månader.

Avgångsvederlag

Avtal om framtida avgångsvederlag finns varken för styrelsens ordförande, ledamöter, VD eller andra ledande befattningshavare.

Ersättning och övriga förmåner under 2021	Grundlön/ styrelsearvode	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Övrig ersättning	Summa
Styrelseordförande Björn Ogard	210	-	-	7	217
Styrelseledamot Pernilla Folke	150	-	-	-	150
Styrelseledamot Conny Svensson	150	-	-	-	150
Styrelseledamot Inger Carlsson	150	-	-	-	150
Styrelseledamot Ulf Gejhammar	150	-	-	-	150
Styrelseledamot/Koncernchef/VD Johan Folke, grundlön	1 710	297	598	-	2 605
Andra ledande befattningshavare (2 st)	1 368	43	423	-	1 834
Summa	3 888	340	1 021	7	5 256

Noter för moderbolag

Andra ledande befattningshavare: Lena Rutström Ekonomichef och LieseLotte Andersson HR-chef.

Styrelsens förslag till årsstämman 26 april 2022 är att de nuvarande riktlinjerna för ersättningar till ledande befattningshavare ska utgöras av en väl avvägd kombination av fast lön, pensionsförmåner och övriga förmåner samt villkor vid uppsägning. Den sammanlagda ersättningen ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig samt vara baserad på varje individs ansvar, roll, kompetens och befattning, för att möjliggöra att rätt person kan rekryteras och behållas. Styrelsen får frångå de av årsstämman beslutade riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl som motiverar det.

Ersättningar till ledande befattningshavare 2020

Ersättningar till ledning

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår styrelsearvode enligt årsstämmans beslut. Styrelsearvode utgår ej till ledamöter anställda i bolaget. Till VD och andra ledande befattningshavare utgår enbart fast lön. Med andra ledande befattningshavare avses de två personer som tillsammans med VD utgör ledningen. Bland ersättningar ingår även Övriga förmåner som avser tjänstebil och Övriga ersättningar som avser milersättning.

Pension

Bolaget har endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Pensionskostnad avser den kostnad som påverkat årets resultat. Pensionsåldern för VD och andra ledande befattningshavare är 65 år. Pensionspremien uppgår till högst 35 procent av grundlönen för andra ledande befattningshavare.

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggs genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2020 har koncernen inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggs genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 1 656 (1 677) kkr och redovisas som personalkostnader. Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2020 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 148 (148) procent (källa: Alecta). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Avgifter för försäkringar tecknade i Alecta förväntas ligga på samma nivå 2021. Bolagets andel av de sammanlagda avgifterna till planen kan inte beräknas.

Uppsägningstid

För VD är ömsesidig uppsägningstid sex månader och för andra ledande befattningshavare 4-6 månader.

Avgångsvederlag

Avtal om framtida avgångsvederlag finns varken för styrelsens ordförande, ledamöter, VD eller andra ledande befattningshavare.

Ersättning och övriga förmåner under 2020	Grundlön/styrelsearvode	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Övrig ersättning	Summa
Styrelseordförande Björn Ogard	210	-	-	6	216
Styrelseledamot Pernilla Folke	150	-	-	-	150
Styrelseledamot Conny Svensson	150	-	-	-	150
Styrelseledamot Inger Carlsson	150	-	-	-	150
Styrelseledamot Anders Jegerfalk	52	-	-	-	52
Styrelseledamot Ulf Gejhammar	150	-	-	-	150
Styrelseledamot/Koncernchef/VD Johan Folke, grundlön	1 655	324	717	-	2 696
Andra ledande befattningshavare (2 st)	1 508	43	222	-	1 773
Summa	4 025	367	939	6	5 337

Andra ledande befattningshavare: LieseLotte Andersson HR-chef och Lena Rutström Ekonomichef.

Styrelsens förslag till årsstämman 27 april 2021 är att de nuvarande riktlinjerna för ersättningar till ledande befattningshavare ska utgöras av en väl avvägd kombination av fast lön, pensionsförmåner och övriga förmåner samt villkor vid uppsägning. Den sammanlagda ersättningen ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig samt vara baserad på varje individs ansvar, roll, kompetens och befattning, för att möjliggöra att rätt person kan rekryteras och behållas. Styrelsen får frångå de av årsstämman beslutade riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl som motiverar det.

Not 43 Medelantal anställda och styrelsens sammansättning

	2021-12-31	2020-12-31
Medelantal anställda, med fördelning på kvinnor och män		
Kvinnor	47	47
Män	64	66
Totalt	111	113

Styrelseledamöter, VD och andra ledande befattningshavare

	2021-12-31		2020-12-31	
	Antal på balansdagen	Varav män	Antal på balansdagen	Varav män
Styrelseledamöter	6	4	6	4
VD och andra ledande befattningshavare	3	1	3	1

Not 44 Byggnader och mark

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	56 251	56 251
Utgående anskaffningsvärden	56 251	56 251
Ingående avskrivningar	-38 096	-36 361
Avskrivningar	-1 735	-1 735
Utgående avskrivningar	-39 831	-38 096
Utgående restvärde	16 420	18 155

Byggnader och mark har ställts som säkerhet för lån, se not 64 och 65.

Not 45 Inventarier, verktyg och installationer

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	44 819	42 512
Inköp	2 388	2 722
Försäljningar och utrangeringar	-325	-415
Utgående anskaffningsvärden	46 882	44 819
Ingående avskrivningar	-40 703	-39 253
Avskrivningar	-1 925	-1 865
Försäljningar och utrangeringar	325	415
Utgående avskrivningar	-42 303	-40 703
Utgående restvärde	4 579	4 116

Noter för moderbolag

Not 46 Licenser

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	-	82
Utrangeringar	-	-82
Utgående anskaffningsvärden	-	-
Ingående avskrivningar	-	-82
Utrangeringar	-	82
Utgående avskrivningar	-	-
Utgående restvärde	-	-

Not 47 Programvaror

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	2 786	2 786
Utgående anskaffningsvärden	2 786	2 786
Ingående avskrivningar	-2 786	-2 229
Årets avskrivningar	-	-557
Utgående avskrivningar	-2 786	-2 786
Utgående restvärde	-	-

Not 48 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

Efter periodens utgång har inga händelser inträffat som avsevärt påverkat denna rapport.

Not 49 Väsentliga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden.

Varulagrets värde prövas löpande med avseende på inkurans enligt fastställd metod. Bedömningen sker med hänsyn tagen till leveranstider, hemtagningens volymer, säsongvariationer och förväntade försäljningsvolymer. Avdrag för inkurans har gjorts med 3 759 (3 724) kkr, vilket redovisas i resultaträkningen under rubriken Handelsvaror. På balansdagen prövas anskaffningsvärdet mot nettoförsäljningsvärdet. Om den uppskattade inkuransen skulle ha varit 1 procent högre än ledningens bedömning, skulle bolagets avdrag för inkurans förändras med ytterligare 1 400 (1 300) kkr.

Kundfordringar redovisas netto efter reservering för osäkra fordringar. Nettovärdet speglar de belopp som förväntas kunna inkasseras baserat på omständigheter som är kända på balansdagen. Om förhållandena ändras, t ex att uteblivna betalningar ökar i omfattning eller att förändringar inträffar i en kunds ekonomiska ställning, kan det medföra avvikelser i värderingen. Reservering för osäkra kundfordringar har gjorts med 1 377 (1 029) kkr och redovisas i resultaträkningen under Övriga externa kostnader. Reserveringen motsvarar omkring 0,3 (0,2) procent av nettoomsättningen. Reserveringens storlek jämfört med ledningens nuvarande bedömning skulle vid en känslighetsanalys innebära en ökning på 390 (390) kkr för varje 1,0 procentenhets förändring, vid en bibehållen nettoomsättning.

Not 50 Resultat från fordringar som är anläggningstillgångar

	2021	2020
Ränteintäkter avseende koncernbolag	405	441
Kursdifferenser	1 003	-1 392
Summa	1 408	-951

Not 51 Ränteintäkter och liknande intäkter

	2021	2020
Ränteintäkter	28	29
Summa	28	29

Not 52 Räntekostnader och liknande kostnader

	2021	2020
Räntekostnader upplåning	-140	-588
Summa	-140	-588

Not 53 Inkomstskatt

	2021	2020
Aktuell skatt	-6 631	-6 539
Justeringar avseende tidigare år	-	-1
Inkomstskatt	-6 631	-6 540

Skillnad mellan bolagets skattekostnad och skattekostnad baserad på gällande skattesats

Redovisat resultat före skatt	31 565	30 115
Skatt enligt gällande skattesats	-6 502	-6 445
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-129	-95
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	-	1
Justering avseende tidigare år	-	-1
Summa	-6 631	-6 540

Den gällande skattesatsen är 20,6 (21,4) procent.

Not 54 Finansiella instrument per kategori

	Finansiella tillgångar	Verkligt värde
31 december 2021		
Värderade till upplupet anskaffningsvärde		
Långfristiga finansiella tillgångar	10 000	11 376
Kundfordringar	37 276	37 276
Fordringar hos koncernbolag	24 216	24 216
Övriga kortfristiga fordringar	2 880	2 880
Kassa och bank	57 934	57 934
Summa	132 306	133 682
31 december 2020		
Värderade till upplupet anskaffningsvärde		
Kundfordringar	37 662	37 662
Fordringar hos koncernbolag	19 845	19 845
Övriga kortfristiga fordringar	2 459	2 459
Kassa och bank	101 301	101 301
Summa	161 267	161 267

Noter för moderbolag

	Finansiella skulder	Verkligt värde
31 december 2021		
Värderade till upplupet anskaffningsvärde		
Leverantörsskulder	46 417	46 417
Skulder till koncernbolag	216	216
Summa	46 633	46 633

	Finansiella skulder	Verkligt värde
31 december 2020		
Värderade till upplupet anskaffningsvärde		
Upplåning	6 500	6 500
Leverantörsskulder	31 721	31 721
Skulder till koncernbolag	288	288
Summa	38 509	38 509

Finansiella instrument såsom kundfordringar, leverantörsskulder m m redovisas till upplupet anskaffningsvärde med avdrag för eventuell nedskrivning, varför det verkliga värdet bedöms överensstämma med redovisat värde. Långfristiga räntebärande skulder löper i huvudsak med kort räntebindning vilket sammanlagt innebär att upplupet anskaffningsvärde överensstämmer väl med verkligt värde.

Not 55 Andelar i koncernbolag

Koncernbolag	Org nr	Säte	Kapital- andel %
Malmbergs Elektriske AS	943393222	Vestby	100
Malmbergs Elektriske A/S	12552335	Søborg	100
Malmberg-Elektro Oy	0936259-3	Helsingfors	100
Malmbergs UK Ltd	02997396	Northampton	100
Malmbergs Asia Electric Ltd	50852265	Hongkong	100
Bygg-Ström i Sverige AB	556330-4095	Kumla	100
Kedu Europe AB	556418-3449	Kumla	100

En fullständig förteckning över koncernbolagens innehav av andelar i koncernbolag har insänts till Bolagsverket och kan beställas från Malmbergs Elektriska AB (publ).

	Kapital- andel %	Rösträts- andel %	Antal aktier	Redovisat värde 2021	Redovisat värde 2020
Malmbergs Elektriske AS	100	100	1 000	8 786	8 786
Malmbergs Elektriske A/S	100	100	500	176	176
Malmberg-Elektro Oy	100	100	400	26	26
Malmbergs UK Ltd	100	100	1 000	-	-
Malmbergs Asia Electric Ltd	100	100	400 000	368	368
Bygg-Ström i Sverige AB	100	100	1 000	100	100
Kedu Europe AB	100	100	1 000	100	100
Summa				9 556	9 556

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	9 556	9 556
Utgående bokfört värde	9 556	9 556

Not 56 Eventualförpliktelser

	2021-12-31	2020-12-31
Generell borgen till förmån för koncernbolag	11 785	10 808
Summa	11 785	10 808

Moderbolaget garanterar det engelska dotterbolagets negativa egna kapital.

Not 57 Andra långfristiga värdepappersinnehav

	2021-12-31	2020-12-31
Tillkommande innehav	10 000	-
Utgående redovisat värde	10 000	-

Not 58 De finansiella tillgångarnas kreditkvalitet

Kreditkvaliteten på de finansiella tillgångarna som varken har förfallit till betalning eller är i behov av nedskrivning har bedömts genom hänvisning till extern kreditrating (när sådan finns tillgänglig) eller till motpartens betalningshistorik.

Kundfordringar bedöms ha en låg risk då varje delpost är liten i förhållande till den totala fordringsmassan, samt att bolagets kreditpolicy är restriktiv. Reservering av osäkra kundfordringar sker efter individuell prövning och låg det senaste verksamhetsåret på omkring 0,3 (0,2) procent av nettoomsättningen.

Kassa och bank består av kassamedel och bankmedel. Bankmedel uppgår i bolaget till 57 934 (101 301) kkr och finns i sin helhet hos etablerade bankinstitut.

Not 59 Kundfordringar

	2021-12-31	2020-12-31
Kundfordringar brutto	38 653	38 691
- reservering för osäkra fordringar	-1 377	-1 029
Kundfordringar netto	37 276	37 662

De individuellt bedömda fordringar där nedskrivningsbehov föreligger avser i huvudsak mindre företag. Bedömningen har gjorts att en del av fordringarna förväntas kunna återvinnas.

Förfallna, ej nedskrivna fordringar	6 679	5 787
- varav förfallna mer än 30 dagar	2 531	2 215

Redovisade belopp, per valuta, för bolagets kundfordringar är följande:

SEK	37 337	38 042
EUR	1 316	649
Summa	38 653	38 691

Förändringar i reserven för osäkra kundfordringar

Per den 1 januari	-1 029	-596
Reservering för osäkra fordringar	-1 460	-1 484
Fordringar som skrivits bort under året som ej indrivningsbara	746	624
Återförda outnyttjade belopp	366	427
Per den 31 december	-1 377	-1 029

Not 60 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2021-12-31	2020-12-31
Förutbetalda hyror	5 964	5 205
Övriga poster	2 259	1 925
Summa	8 223	7 130

Not 61 Kassa och bank

Posten kassa och bank består endast av kassa- och banktillgodohavanden. Moderbolaget har inga kortfristiga placeringar med förfalldagar inom tre månader från anskaffningstidpunkten.

Beviljat, men ej utnyttjat, belopp på checkräkningskredit uppgår till 45 000 (45 000) kkr. Effektiv genomsnittlig räntesats uppgår till 4 (3) procent.

Noter för moderbolag

Not 62 Eget kapital

Specifikation över förändringar i eget kapital återfinns i rapporten Förändringar i eget kapital

Antal aktier	A-aktier	B-aktier	Totalt antal
Antal 2019-12-31	800 000	7 200 000	8 000 000
Antal 2020-12-31	800 000	7 200 000	8 000 000
Antal 2021-12-31	800 000	7 200 000	8 000 000
Röstvärde A-aktier	10 röster		
Röstvärde B-aktier	1 röst		

Not 63 Utdelning per aktie

På årsstämman 2022-04-26 kommer en utdelning avseende år 2021 på 1,50 kronor per aktie, totalt 12 000 kkr, att föreslås. Kvarstående vinstmedel, 267 446 758,40 kronor, kommer att överföras i ny räkning. Den föreslagna utdelningen har inte redovisats som skuld i dessa finansiella rapporter. Utdelningarna avseende 2020 och 2019 uppgick till 12 000 kkr respektive - kkr.

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel (kr)

Balanserad vinst	254 513 143,68
Årets vinst	24 933 614,72
	<u>279 446 758,40</u>

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att

till aktieägarna lämnas utdelning på 1,50 kr/aktie	12 000 000,00
i ny räkning balanseras	<u>267 446 758,40</u>
	279 446 758,40

Not 64 Ställda säkerheter

	2021-12-31	2020-12-31
Avseende egna skulder till kreditinstitut		
Fastighetsinteckningar	28 900	28 900
Företagsinteckningar	63 000	63 000
Spärrade bankmedel	1 672	1 671
Summa	<u>93 572</u>	<u>93 571</u>

Not 65 Upplåning

	2021-12-31	2020-12-31
Kortfristig		
Banklån	-	6 500
Summa	-	<u>6 500</u>
Summa upplåning	-	6 500

Av ovanstående upplåning löper - (6 500) kkr med rörlig ränta.

Förfallotider

Mindre än ett år	-	6 500
Summa	-	<u>6 500</u>

Räntor

Moderbolagets upplåning är exponerad för ränteomförhandlingar enligt följande:

Mindre än ett år	-	6 500
Summa	-	<u>6 500</u>

Vägda genomsnittliga effektiva räntesatser på lån uppgick till (procent)

Kortfristig upplåning	4	3
-----------------------	---	---

Lånekostnader belastar resultatet för den period till vilken de hänförs.

Not 66 Finansiella skulder

Leverantörsskulder och andra kortfristiga skulder har en löptid på mindre än ett år.

Not 67 Övriga kortfristiga skulder

	2021-12-31	2020-12-31
Mervärdesskatter	4 843	5 962
Personalskatter	1 210	1 209
Övriga poster	1 508	1 364
Summa	<u>7 561</u>	<u>8 535</u>

Not 68 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2021-12-31	2020-12-31
Upplupna semesterlöner	6 760	6 891
Upplupna sociala avgifter	3 470	3 508
Övriga poster	5 005	4 000
Summa	<u>15 235</u>	<u>14 399</u>

Not 69 Ej likviditetspåverkande poster

	2021	2020
Avskrivningar	3 660	4 157
Finansnetto	1 261	-1 293
Summa	<u>4 921</u>	<u>2 864</u>

Not 70 Avstämning av skulder hänförliga till finansieringsverksamheten

	2020-12-31	Kassa- flöden	Valutakurs- effekter	2021-12-31
Kortfristiga skulder				
2021	6 500	-6 500	-	-
Summa	<u>6 500</u>	<u>-6 500</u>	-	-

	2019-12-31	Kassa- flöden	Valutakurs- effekter	2020-12-31
Kortfristiga skulder				
2020	9 000	-2 500	-	6 500
Summa	<u>9 000</u>	<u>-2 500</u>	-	<u>6 500</u>

Koncernens och moderbolagets resultat- och balansräkningar kommer att föreläggas årsstämman 2022-04-26 för fastställelse.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Kumla 2022-03-25

Björn Ogard
Styrelseordförande

Pernilla Folke
Styrelseledamot

Conny Svensson
Styrelseledamot

Inger Carlsson
Styrelseledamot

Ulf Gejhammar
Styrelseledamot

Johan Folke
Styrelseledamot och VD

Vår revisionsberättelse har lämnats 2022-03-25

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Gert-Ove Levinsson
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Malmbergs Elektriska AB (publ), org.nr. 556556-2781

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Malmbergs Elektriska AB (publ) för år 2021. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 46-77 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets och koncernens revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredo-

visningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Särskilt betydelsefullt område

Varulagervärdering

Varulager utgör en väsentlig del av Malmbergs balansräkning och uppgår till SEK 237 miljoner. Malmbergs har sitt centrallager i Kumla. Målsättningen är att ha ett logistikcenter med god leveransprecision, något som även kan innebära en samtidig lageruppbyggnad. Ökat antal artiklar och större volymer medför en ökad risk för inkurans i varulagret. Företagsledningen arbetar med olika rörelsekapitalstärkande åtgärder, och gör löpande uppföljning av så kallade trögrörliga artiklar för att minimera risken för större inkuransnedskrivningar. Malmbergs har en rutin för beräkning av reserv för varulagerinkurans som bland annat tar hänsyn till historisk lageromsättningshastighet. Varulagret är materiellt och beräkningen av nedskrivning av inkuransen innehåller inslag av bedömning.

För ytterligare information hänvisas till Not 1 Redovisningsprinciper, Not 4 Varulager, Not 13 Operativ riskhantering samt Not 14 Väsentliga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål.

Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området

Vår revision omfattade följande granskningsåtgärder men var inte begränsad till dessa:

- Genomgång med företagsledningen kring dess bedömning av varulagerinkurans.
- Analytisk granskning av varulagergrupper och bruttomarginaler.
- Granskning och bedömning av interna värderingsprocessen som har betydelse för beräkning av redovisad varulagerinkurans.
- Registeranalyser avseende artiklars lageromsättningshastigheter för bedömning av företagsledningens beräknade inkuransavdrag för artiklar som är trögrörliga samt för övertalighet.
- Vi har bedömt om lämnade upplysningar i årsredovisningen är ändamålsenliga, särskilt vad gäller upplysningar om de angivna faktorer som förväntas påverka beräkningen av inkuransen storlek i varulagret.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan

information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-45 samt 81-84. Även ersättningsrapporten för räkenskapsåret 2021 utgör annan information. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och

Revisionsberättelse

uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen.

Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfälskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om

huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall tillhörande motåtgärder.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Malmbergs Elektriska AB (publ) för år 2021 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisions sed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisors sed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av

Revisionsberättelse

säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

REVISORNS GRANSKNING AV ESEF-RAPPORTEN

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (ESEF-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden

för Malmbergs Elektriska AB (publ) för år 2021.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har ESEF-rapporten #[checksumma] upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalanden

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av ESEF-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Malmbergs Elektriska AB (publ) enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att ESEF-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta ESEF-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om ESEF-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att ESEF-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i ESEF-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 Kvalitetskontroll för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra

bestyrkandeuppdrag och närliggande tjänster och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att ESEF-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen en teknisk validering av ESEF-rapporten, dvs. om filen som innehåller ESEF-rapporten uppfyller den tekniska specifikation som anges i kommissionens delegerade förordning (EU) 2019/815 och en avstämning av att ESEF-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida ESEF-rapporten har märkts med iXBRL som möjliggör en rättvisande och fullständig maskinläsbar version av koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar samt kassaflödesanalysen.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB, Box 89, 701 41 Örebro, utsågs till Malmbergs Elektriska AB (publ)s revisor av bolagsstämman 27 april 2021 och har varit bolagets revisor sedan 1998.

Örebro den 25 mars 2022

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Gert-Ove Levinsson
Auktoriserad revisor

Summary/Kurzfassung

Summary

Malmbergs is an import, agency and distribution company, working with electrical material. The majority of our customers are installers and industries.

The Malmbergs Group has grown quickly and is today represented in 38 places in 5 countries. The total number of employees is 173.

The large purchase volumes and low purchase prices have made the company very profitable.

The business concept is to make the path between manufacturer and customer as simple and cost effective as possible.

The strategy for the future is to increase the profit through continued expansion.

CONSOLIDATED PROFIT AND LOSS ACCOUNT JANUARY 1 - DECEMBER 31

in thousands of SEK	2021	2020
Net turnover	633 663	617 451
Other operating income	3 204	2 850
Operating costs	-591 725	-580 393
Operating profit	45 142	39 908
Net financial items	-311	-5 015
Profit after financial items	44 831	34 893
Taxes	-9 045	-7 697
Profit for the year	35 786	27 196

CONSOLIDATED BALANCE SHEET AS PER DECEMBER 31

in thousands of SEK	2021	2020
<i>Assets</i>		
Fixed assets	169 063	164 971
Current assets	303 562	254 365
Liquid assets	72 959	118 207
	545 584	537 543
<i>Equity and Liabilities</i>		
Equity	354 715	329 835
Long-term liabilities	73 237	88 939
Current liabilities	117 632	118 769
	545 584	537 543

Kurzfassung

Malmbergs ist eine Import, Agentur und Distributionsfirma und arbeitet mit ElektroMaterial. Die wichtigsten Kunden sind Installateure und Industrien.

Der Malmbergs Konzern ist schnell gewachsen und hat heute Betrieb in 38 Orten in 5 Ländern. Die totale Anzahl der Angestellten ist 173.

Das grosse Einkaufsvolumen und die niedrigen Einkaufspreise haben die Firma sehr lohnend gemacht.

Das Konzept ist den Weg zwischen Hersteller und Kunden so billig wie möglich zu machen.

Die Strategie für die Zukunft ist den Gewinn mit fortgesetzter Expansion zu erhöhen.

KONSOLIDIERTE GEWINN- UND VERLUSTRECHNUNG 1. JANUAR - 31. DEZEMBER

in Tausend SEK	2021	2020
Nettoumsatz	633 663	617 451
Sonstige Einnahmen	3 204	2 850
Betriebskosten	-591 725	-580 393
Betriebsgewinn	45 142	39 908
Finanzergebnis	-311	-5 015
EGT	44 831	34 893
Steuern	-9 045	-7 697
Jahresüberschuss	35 786	27 196

BILANZ ZUM 31. DEZEMBER

in Tausend SEK	2021	2020
<i>Aktiven</i>		
Anlagevermögen	169 063	164 971
Umlaufvermögen	303 562	254 365
Liquide Mittel	72 959	118 207
	545 584	537 543
<i>Passiven</i>		
Eigenkapital	354 715	329 835
Langfristige Verbindlichkeiten	73 237	88 939
Kurzfristige Verbindlichkeiten	117 632	118 769
	545 584	537 543

Definitioner

Malmbergs presenterar vissa finansiella mått som inte definieras enligt IFRS. Malmbergs anser att dessa mått ger värdefull kompletterande information till investerare och Malmbergs ledning då de möjliggör utvärdering av Malmbergs prestation. Eftersom inte alla företag beräknar finansiella mått på samma sätt, är dessa inte alltid jämförbara med mått som används av andra företag. Dessa finansiella mått ska därför inte ses som en ersättning för mått som definieras enligt IFRS. Nedan presenteras mått som inte definieras enligt IFRS, om inte annat anges.

Andel av intäkter utanför Sverige

Summa intäkter utanför Sverige i relation till totala intäkter.

Avkastning på eget kapital

Resultat före skatt, rullande 12 mån, i relation till genomsnittligt eget kapital.

Avkastning på eget kapital efter skatt

Periodens resultat, rullande 12 mån, i relation till genomsnittligt eget kapital.

Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat före skatt plus finansiella kostnader, rullande 12 mån, i relation till genomsnittligt sysselsatt kapital.

Avkastning på totalt kapital

Resultat före skatt plus finansiella kostnader, rullande 12 mån, i relation till genomsnittlig balansomslutning.

Eget kapital per aktie

Eget kapital dividerat med antal aktier.

Intäkter per anställd

Summa intäkter i relation till medelantal anställda.

Kapitalomsättningshastighet

Intäkter i relation till genomsnittlig balansomslutning.

Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie

Kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med antal aktier.

Kassalikviditet

Omsättningstillgångar exkl varulager i relation till kortfristiga skulder.

Resultat per aktie

Periodens resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier.

Räntetäckningsgrad

Resultat före skatt plus finansiella kostnader i relation till finansiella kostnader.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i relation till intäkter.

Skuldsättningsgrad

Räntebärande skulder exklusive leasingskulder i relation till eget kapital.

Soliditet

Eget kapital i relation till balansomslutning.

Sysselsatt kapital

Summa tillgångar minus icke räntebärande skulder och avsättningar.

Vinstmarginal

Resultat före skatt i relation till intäkter.

Årsstämma

Årsstämma hålls tisdagen den 26 april 2022 kl 13.00 i Malmbergs lokaler, Västra Bangatan 54, Kumla.

DELTAGANDE

För att få rätt att delta i årsstämman måste aktieägare dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken senast den 19 april 2022, dels anmäla sitt deltagande till bolaget senast den 19 april 2022, klockan 16.00.

Anmälan om deltagande kan göras per post till Malmbergs Elektriska AB (publ), Box 144, 692 23 KUMLA, per telefon 019-58 74 10 Annsofie Andersson, eller e-post annsofie.andersson@malmbergs.com

Om deltagande sker med stöd av fullmakt ska denna insändas i god tid före årsstämman.

FÖRVALTARREGISTRERADE AKTIER

För att äga rätt att delta i årsstämman måste aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier, tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn hos Euroclear Sweden AB. Aktieägare, som önskar sådan omregistrering, måste underrätta förvaltaren om detta i god tid före den 14 april 2022.

UTDELNING

Styrelsen föreslår årsstämman en utdelning på 1,50 kronor per aktie. Som avstämningsdag för utdelning föreslås

den 28 april 2022. Utbetalning beräknas kunna ske den 3 maj 2022.

Tidpunkter för ekonomisk information

Årsstämma		26 april 2022
Delårsrapport	jan-mars 2022	26 april 2022
Delårsrapport	jan-juni 2022	25 aug 2022
Delårsrapport	jan-sept 2022	24 nov 2022

Med "Malmbergs" eller "bolaget" avses i denna årsredovisning Malmbergs Elektriska AB (publ) eller Malmbergskoncernen, beroende på sammanhang.

Med "Malmbergs Danmark" avses Malmbergs Elektriske A/S och med "Malmbergs Norge" avses Malmbergs Elektriske AS. "Malmbergs Finland" avser Malmberg-Elektro Oy, "Malmbergs England" avser Malmbergs UK Ltd och "Malmbergs Hongkong" avser Malmbergs Asia Electric Ltd.

ÅRSREDOVISNING

Årsredovisningen finns tillgänglig på Malmbergs kontor i Kumla samt på bolagets hemsida. Den sänds även via e-post eller i tryckt version till aktieägare som så önskar.



A BRIGHT INVESTMENT

Malmbergs Group is a leading supplier of electric materials for contractors, industries and retailers on the Nordic market. Since 1981 we have been making the path between manufacturers and customer as easy and cost-effective as possible, allowing us to offer our customers high quality products at very competitive prices. It's a bright idea to choose Malmbergs.

BE BRIGHTER

MALMBERGS

Malmbergs Elektriska AB (publ)

Org nr 556556-2781

Västra Bangatan 54, Box 144, 692 23 KUMLA

Telefon: 019-58 77 00

info@malmbergs.com

www.malmbergs.com