

# ÅRSREDOVISNING 2023

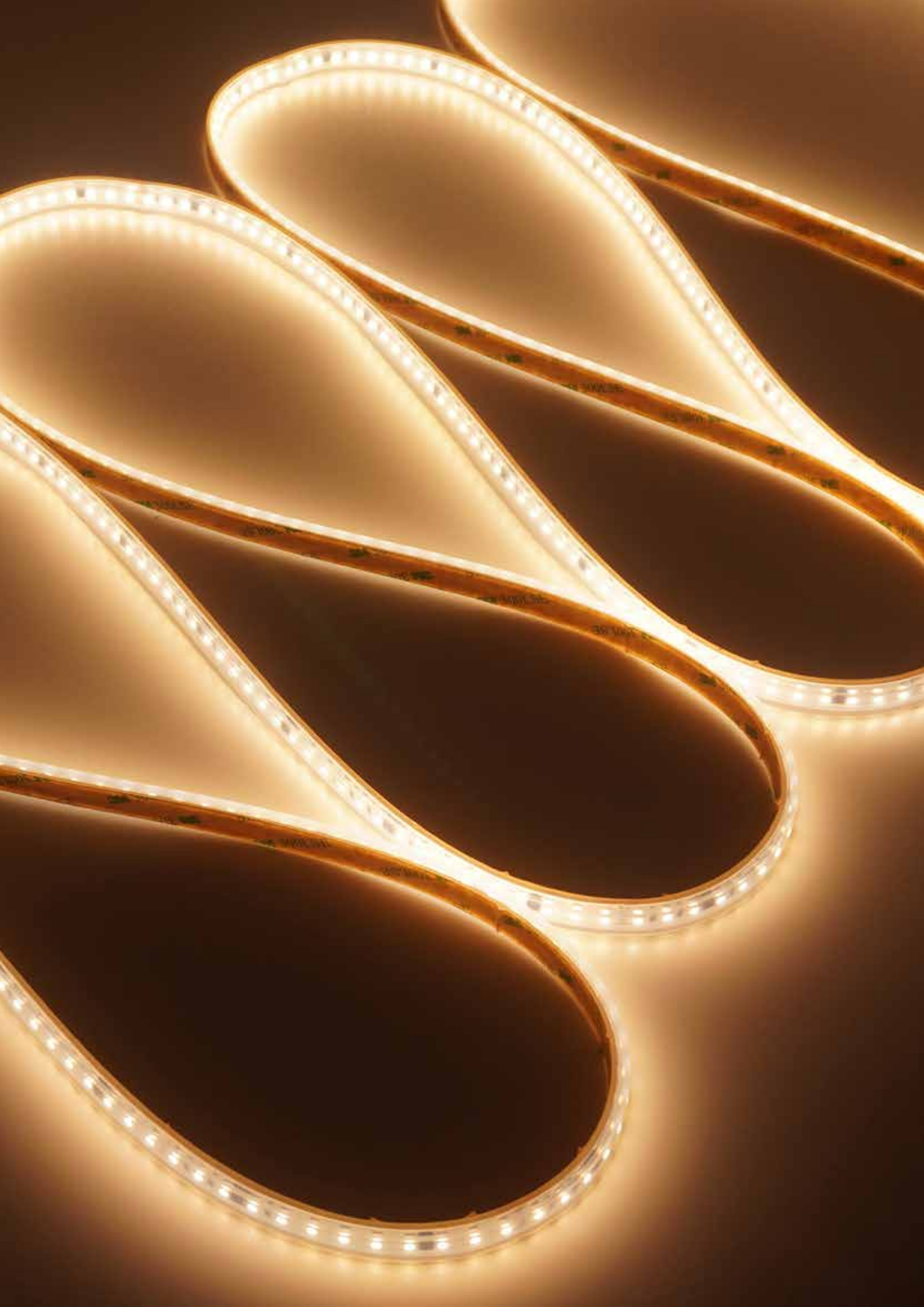


**MALMBERGS**  
BE BRIGHTER

# Innehåll

4	Välkommen till Malmbergs
5	Malmbergs i sammandrag
6	Historik
7	VD har ordet
8	Affärsmodell
9	Verksamhet
10	Produkter
11	Egna varumärken
14	Butiker
16	Marknad
18	Strategiska lägen
19	Året i korthet
20	Risker och riskhantering
22	Koncernpresentation
26	Malmbergsaktien
28	Finansiell översikt – fem år i sammandrag
30	Hållbarhetsredovisning
41	Bolagsstyrningsrapport
46	Förvaltningsberättelse
48	Koncernens resultaträkning
49	Koncernens balansräkning
51	Koncernens förändringar i eget kapital
52	Koncernens kassaflödesanalys
53	Moderbolagets resultaträkning
54	Moderbolagets balansräkning
56	Moderbolagets förändringar i eget kapital
57	Moderbolagets kassaflödesanalys
58	Noter
78	Revisionsberättelse
81	Summary/Kurzfassung
82	Definitioner
82	Årsstämma





# Välkommen till Malmbergs

Malmbergs är ett ledande handelshus i el på den nordiska marknaden för installatörer, industri-, bygg- och uthyrningsföretag samt återförsäljare.

Malmbergs grundades 1981 och är en svenskägd el-grossist. Företaget har utvecklats med stor framgång och blivit en ledande leverantör av elmateriel på den nordiska marknaden.

” Vi gör vägen mellan tillverkare och kund så enkel och kostnads-effektiv som möjligt.

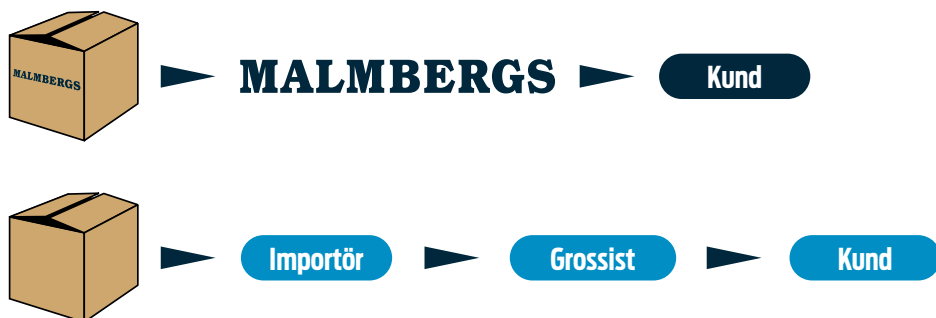
Malmbergskoncernen börsnoterades på Stockholmsbörsen 1999. Malmbergs har dotterbolag i Norge, Danmark, Finland och Hongkong. Stora inköpsvolymer direkt från tillverkare och konkurrenskraftiga priser är bidragande faktorer till vår positiva utveckling.

Kärnan i vår affärsidé är att göra vägen mellan tillverkare och kund så enkel och kostnadseffektiv som möjligt.

Vi erbjuder ett kundorienterat sortiment av produkter, attraktiva priser och snabba leveranser. För Malmbergs är det viktigt med kvalitet, professionellt bemötande, god service och pålitlighet.

Malmbergs etiska affärsregler är en del av vår uppförandekod och ger riktlinjer för att verksamheten ska bedrivas på ett ansvarsfullt sätt.

Strategin för framtiden är att öka försäljningen genom fortsatt expansion i Norden och att även nå nya marknader med hjälp av utvalda partners i Europa.



# Malmbergs i sammandrag

- Intäkterna uppgick till 598 729 (668 748) kkr
- Rörelseresultatet uppgick till 11 516 (46 055) kkr
- Resultatet före skatt uppgick till 11 957 (42 549) kkr
- Resultatet efter skatt uppgick till 9 649 (33 055) kkr
- Resultatet per aktie uppgick till 1,21 (4,13) kr
- Kassaflödet från den löpande verksamheten var 89 827 (26 089) kkr

kkkr om ej annat anges	2023	2022	2021	2020	2019
Intäkter	598 729	668 748	633 663	617 451	612 461
Rörelseresultat	11 516	46 055	45 142	39 908	45 537
Resultat före skatt	11 957	42 549	44 831	34 893	44 254
Resultat	9 649	33 055	35 786	27 196	34 682
Balansomslutning	559 860	593 091	545 584	537 543	544 507
Eget kapital	370 293	379 107	354 716	329 835	304 999
Kassaflöde från den löpande verksamheten	89 827	26 089	25 606	77 811	56 734
Nyckeltal <sup>1)</sup>					
Rörelsemarginal, %	1,9	6,9	7,1	6,5	7,4
Soliditet, %	66,1	63,9	65,0	61,4	56,0
Räntetäckningsgrad, ggr	5,1	17,5	17,3	7,8	18,3
Medelantal anställda	179	180	173	176	170
Resultat per aktie, kr	1,21	4,13	4,47	3,40	4,34
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, kr	11,23	3,26	3,20	9,73	7,09

1) För definitioner se sidan 82.

## Intäkter per geografiskt område

kkkr	2023	2022	2021	2020	2019
Malmbergs Sverige	371 675	420 421	403 576	399 419	390 997
Malmbergs Norge	101 949	113 181	110 157	112 645	126 208
Malmbergs Danmark	103 579	110 397	94 708	77 833	67 085
Malmbergs Finland	21 526	24 749	25 222	27 554	28 171
Malmbergs England	-	-	-	-	-
Summa	598 729	668 748	633 663	617 451	612 461



See Summary in English on page 81.



Siehe Zusammenfassung auf Deutsch auf Seite 81.

# Historik

**1916**

Malmbergs startade sin verksamhet som elinstallatör i Kristinehamn och var fram till 1981 ett installationsföretag.

**1981**

Jan Folke övertog bolaget, verksamheten flyttade till Hallsberg och inriktningen lades på import, grossistförsäljning och distribution av elmateriel till elinstallatörer, VVS-branschen och industrin.

**1987**

Företaget flyttade från Hallsberg till nya lokaler i Kumla. Malmbergs första dotterbolag bildades i Norge.

**1988**

Bygg-Ström i Sverige AB bildades med försäljning av tillfällig elmateriel till byggindustrin och uthyrningsföretag.

**1991**

Den första butiken öppnades i Stockholm.

**1992**

Under hösten bildades ett dotterbolag i Danmark.

**1994**

I början av året bildades ett dotterbolag med säljkontor i Åbo, Finland.

**1999**

Styrelsen och ägarna beslutade att ansöka om marknadsnotering av Malmbergs aktier av serie B på OTC-listan vid Stockholms Fondbörs.

**2010**

Ett representations- och sourcingbolag etablerades i Hongkong.

**2012**

Ett representations- och sourcingkontor etablerades i Shenzhen.

**2022**

Nya butiker har öppnats i Mölndal och i Bergshamra.

**2021**

Nya butiker har öppnats i Borås och i Kolding, Danmark.

**2023**

Under året har butikerna i Jönköping och Malmö flyttat till nya lokaler.

# VD har ordet

## Bäste aktieägare,

### Reflektion över 2023

Året 2023 har varit en resa genom utmaningar och strategiska anpassningar. Med start i optimism navigerade vi genom en global ekonomisk osäkerhet, vilket testade vår förmåga att anpassa oss och innovativt möta marknadens svängningar.

### Genomgång av året

Det inledande kvartalet visade på vår styrka, med ett förbättrat resultat trots en nedgång i försäljningen mot kvartalets slut. Denna trend fortsatte genom året och det har varit ett utmanade år på alla marknader, trots en minskning jämfört med föregående år, behöll vi vår starka marknadsposition. Detta återspeglar vår förmåga att anpassa oss till ett förändrat kundbeteende, där vi såg en ökad efterfrågan på våra energieffektiva lösningar, såsom solceller, laddstationer och energilagring.

### Åtgärder och utveckling

För att möta dessa utmaningar, fokuserade vi på att stärka vår verksamhet genom att utveckla vår produktportfölj och optimera vår kostnadsstruktur. Detta innefattade lanseringen av initiativ som stärker vår konkurrenskraft och möter den växande efterfrågan på hållbara produkter.

Vår beslutsamhet att driva innovation och vår anpassningsförmåga har varit centrala för vårt arbete under året. Genom att effektivisera och anpassa vår verksamhet, har vi lagt en solid grund för framtiden.

### Framtidsutsikter

När vi nu vänder blicken mot 2024, gör vi det med förnyad optimism. Marknadens utveckling och de strategiska satsningar vi gjort ger oss en stark position inför framtiden. Vi ser fram emot att officiellt lansera vår nya försäljningskanal för billaddare, vilket markerar ett viktigt steg i vår strävan att möta och leda inom området för hållbar elektrifiering. Denna expansion är en del av vår bredare vision att främja energieffektivitet och hållbarhet, vilket vi tror starkt kommer att bidra till vår tillväxt och stärka vår marknadsposition.

Vår tro på innovation, tillsammans med en flexibel affärsmodell och ett outtröttligt fokus på att förbättra och utveckla hållbara lösningar, förbereder oss väl för att inte bara möta de utmaningar som ligger framför oss utan även att blomstra och växa.

### Ett tack till alla

Ert engagemang och stöd, från vårt team till våra partners och aktieägare, har varit fundamentalt för oss under detta dynamiska år. Det är med stor tacksamhet som vi ser fram emot att tillsammans fortsätta vår resa mot framgång.

Med en stabil grund och en klar strategi för framtiden, ser vi med tillförsikt fram emot att navigera genom 2024, drivna av vår vision att leda inom elektrifiering och hållbar utveckling.

Tack för ert fortsatta stöd och förtroende.



Johan Folke  
Kumla 28 februari 2024



# Affärsmodell

Vårt mål är att positionera oss som en av marknadens starkaste aktörer inom våra verksamhetsområden elmateriel, belysning och tillfällig el. Det gör vi genom att kombinera ett brett sortiment av prisvärda kvalitetsprodukter med god logistik, hög servicenivå och kundanpassade tjänster.

Kärnan i verksamheten är direktimport från tillverkande företag och effektiv distribution – utan fördyrande mellanhänder.

Malmbergs försäljning är inriktad på tekniska produkter och tjänster och huvuddelen är "business-to-business" och riktar sig till slutkunder inom byggbranschen och till industrierna samt till övriga branscher, bland annat GDS-marknaden.

Malmbergs strävar efter att kontrollera hela inköpskedjan. Genom att Malmbergs tar en allt större aktiv del i produktutvecklingen hos våra leverantörer ökar förädlingsvärdet vilket medför ökade vinstmarginaler.

## Vision

Att minska mellanleden från tillverkare till slutkund och på så vis kunna erbjuda attraktiva priser.

## Affärsidé

Att genom import och distribution tillhandahålla elmateriel direkt från tillverkare och inom utvalda segment positionera oss som ett ledande handelshus i elbranschen.

## Strategi

Med hjälp av kunniga och engagerade medarbetare uppnå ökad kundnytta och ökad lönsamhet genom effektivitet i alla led.

## Affärsmodell

Anpassning och anskaffning av produkter som till största delen utgörs av EMV  
Effektiv logistik och lagerhantering  
God kundnytta



# Verksamhet

Malmbergs Sverige startade sin nuvarande verksamhet 1981 då bolaget ändrade inriktning till att vara ett import-, agentur- och handelsföretag med egen distribution och grossistförsäljning av elartiklar till elinstallatörer, grossister och industriföretag. Under senare år har Malmbergs ökat sina satsningar på utveckling av egna märkesvaror, EMV, genom att aktivt delta i tillverkningsledet med investeringar i såväl produktutveckling som design. Verksamheten flyttades 1987 till nya och större lokaler i Kumla, där verksamheten fortfarande bedrivs. Huvudkontor och centrallager för hela koncernen är belägna i Kumla.

Från Kumla distribueras varor till kunder över hela Sverige, samt till våra dotterbolags huvudlager i Norge, Danmark och Finland, samt att exportförsäljning till övriga länder sköts från Kumla. För att förstärka den lokala närvaron i respektive land bedrivs

verksamheten genom ett stort antal butiker. Malmbergs Sverige svarar för övergripande koncernfunktioner som ekonomi, inköp, produktutveckling och marknadsstrategi.

Malmbergs deltar ofta aktivt i leverantörernas produktutveckling. Ett stort antal produkter lanseras under egna varumärken, EMV. Produktutvecklingen sker kontinuerligt och antalet nya produkter som tillförs koncernen utökas ständigt. De nya produkterna ska komplettera tidigare produktmix och vara anpassade till redan befintliga kundgrupper för att till låga kostnader bidra till en ökad rörelsemarginal.

Produkterna marknadsförs bland annat genom våra kataloger. Huvudkatalogen innehåller samtliga Malmbergs produkter och distribueras till våra kunder en gång per år.

Malmbergs "Kundextra" är en informations- och säljbroschyr som utkommer månadsvis och innehåller produktnyheter och kampanjerbjudanden till kunderna.

I vår webbutik hittar man den senaste versionen av våra produkt- och inköpskataloger samt aktuella kampanjer.

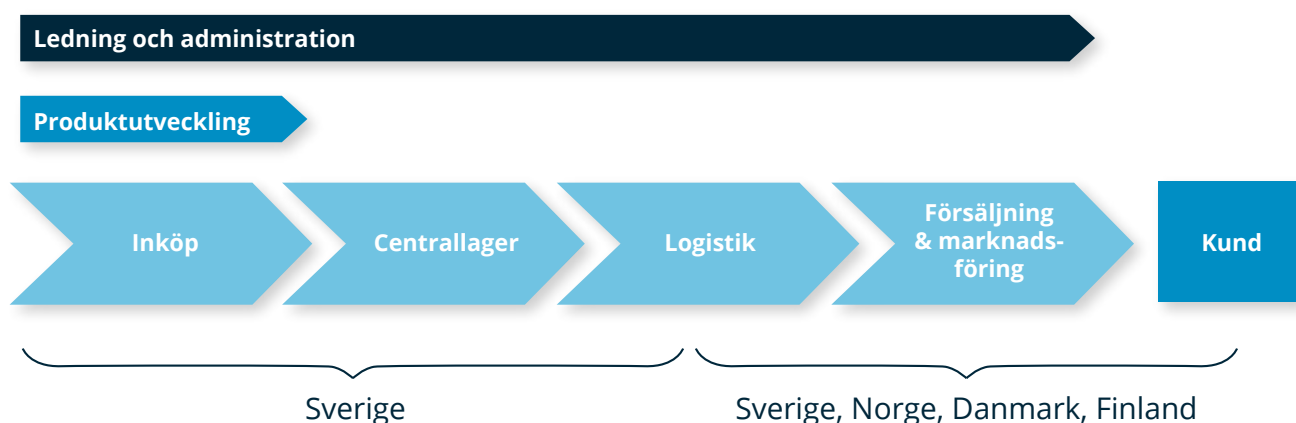
Säljorganisationen är uppdelad dels på en central verksamhet, dels på lokala butiker. Den centrala bearbetningen sker genom kundbesök och telefonförsäljning där säljare aktivt genom kundbesök bearbetar kunder. Centralt placerade produkt- och sälj-avdelningar ansvarar för storkundsbearbetning över hela Sverige samt även för exportbearbetning.

Mässdeltagande är en mycket viktig del i marknadsföringen. Malmbergs deltar på mässor såväl inom som utanför Norden.

” Vårt engagemang ligger fast vid regionala installatörers sida, när vi tillsammans rör oss mot en framtid präglad av uppkoppling och hållbarhet. Genom att erbjuda ett anpassat sortiment, konkurrenskraftiga priser och innovativa lösningar som möter dagens krav på energieffektivitet och miljömedvetenhet, strävar vi efter att vara snabba och lyhörda i vår service. Vårt mål är att vara den föredragna partnern för dem som formar morgondagens elektrifierade samhälle.

Johan Folke, VD och koncernchef

## Verksamhetsstruktur



# Produkter

De flesta av Malmbergs produkter är avsedda för elinstallation. Antalet lagerförda artiklar är cirka 10 000 och Malmbergs Sverige fungerar som en central lagerhållare för de övriga operativa bolagen inom koncernen. Produktgrupperna indelas enligt följande:

## Smart Connect

Systemet innefattar allt för en smart installation, för kontoret eller hemmet. Du kan styra din belysning eller övervaka ditt garage. I gruppen ingår "puckar", kameror, dörrkontakter, dörrklockor, brandlarm, vattenvarnare, belysningsstyrning etc.

## Solceller

Högeffektiva solpaneler och växelriktare med hög verkningsgrad och effekt. Gruppen innefattar allt för en komplett installation inklusive energilagring.

## EV-laddare

Portabla och fasta laddare för installation i hemmet eller för offentlig miljö. Med eller utan lastbalansering och smart styrning för enkel övervakning och hantering.

## Installationsmateriel

I gruppen ingår bland annat strömbrytare, vägguttag, grenuttag, kopplingsdosor, fästmateriel, stick-

proppar, klockströmbrytare, dimrar, rörelsevakter och kabelkanaler.

## Kabel

I gruppen ingår bland annat installationskabel, kraftkabel, gummikabel och data- och elektronikkabel.

## Verktyg, stegar och arbetskläder

I gruppen ingår bland annat skruvmejslar, tänger, skiftnycklar och hylsnycklar, arbetsstegar i glasfiber och aluminium, arbetsställningar samt arbetskläder.

## Byggplatscentraler

I gruppen ingår bland annat huvudcentraler, undercentraler och brukscentraler.

## Normprodukter

I gruppen ingår bland annat automatsäkringar, jordfelsbrytare, kopplingsur, strömställare och kapslingar.

## Industrikomponenter

I gruppen ingår bland annat elektriska

motorer, kontaktorer och startapparater.

## GDS (GÖR-DET-SJÄLV)

I gruppen ingår ett antal anpassade artiklar för butik och återförsäljare såsom vägguttag, strömbrytare och belysning.

## Belysningsmateriel

I gruppen ingår bland annat LED-belysning, glödljusarmaturer, armaturer för lågenergibelysning, interiörbelysning, lysrörsarmaturer för offentlig och industriell miljö, strålkastare, utomhuslyktor, stolplyktor och ljuskällor. Hembelysning, som ingår i gruppen belysningsmateriel omfattar takplafonder, golv- och väggbelysning, badrumsbelysning etc.

## Fläktar och värmeprodukter

I gruppen ingår bland annat elektriska värmeelement, värmefläktar, värmekabel för frostskydd samt bords- och golvfläktar.

Smart Connect



Solceller



EV-laddare



Installationsmateriel



Kabel



Verktyg, stegar etc.



Byggplatscentraler



Normprodukter



Industrikomponenter



GDS



Belysning



Fläktar och värme



## Egna varumärken

En mycket viktig ingrediens i vårt produktutvecklingskoncept är fokuseringen på våra egna varumärken. Vi samarbetar med våra tillverkare och tar ansvar för hela processen från produktutveckling och produktsäkerhet till marknadsföring och distribution.



**MALMBERGS**

**PRO**

### **Malmbergs Pro®**

Varumärket Malmbergs Pro innefattar en bred serie av högkvalitativa produkter för professionella elektriker och installatörer. Sortimentet inkluderar bland annat installationsmateriel, automation, verktyg, arbetskläder och belysning.

Produkterna är utvecklade tillsammans med svenska ingenjörer och elektriker och uppfyller alla krav på funktion, säkerhet och miljö. Malmbergs Pro uppfyller även kraven för installation i offentliga miljöer.

## Egna varumärken



### **MALMBERGS** HOME

#### **Malmbergs Home®**

Väldesignade, högkvalitativa produkter till rätt pris för installationer i hemmiljö. I Home-serien hittar du exempelvis belysning, installationsprodukter, kalluftsfläktar samt allt för det smarta hemmet.

Produkterna i Home-serien uppfyller samma hårda kvalitetskrav som vi ställer på övriga produkter i vårt sortiment.



# Egna varumärken



## **BYGGSTRÖM**

### **Bygg-Ström®**

Varumärket Bygg-Ström vänder sig mot hantverkare och uthyrare och består av säkra och användbara produkter för elförsörjning till byggen. Sortimentet består av kabel, elcentraler, värmefläktar, värmekabelprodukter, strålkastare etc.

Alla Bygg-Ströms produkter är av högsta kvalitet och uppfyller de tuffaste kraven på tillförlitlighet, säkerhet och hållbarhet.



Alla produkter är godkända och certifierade enligt gällande europeiska och internationella standarder.

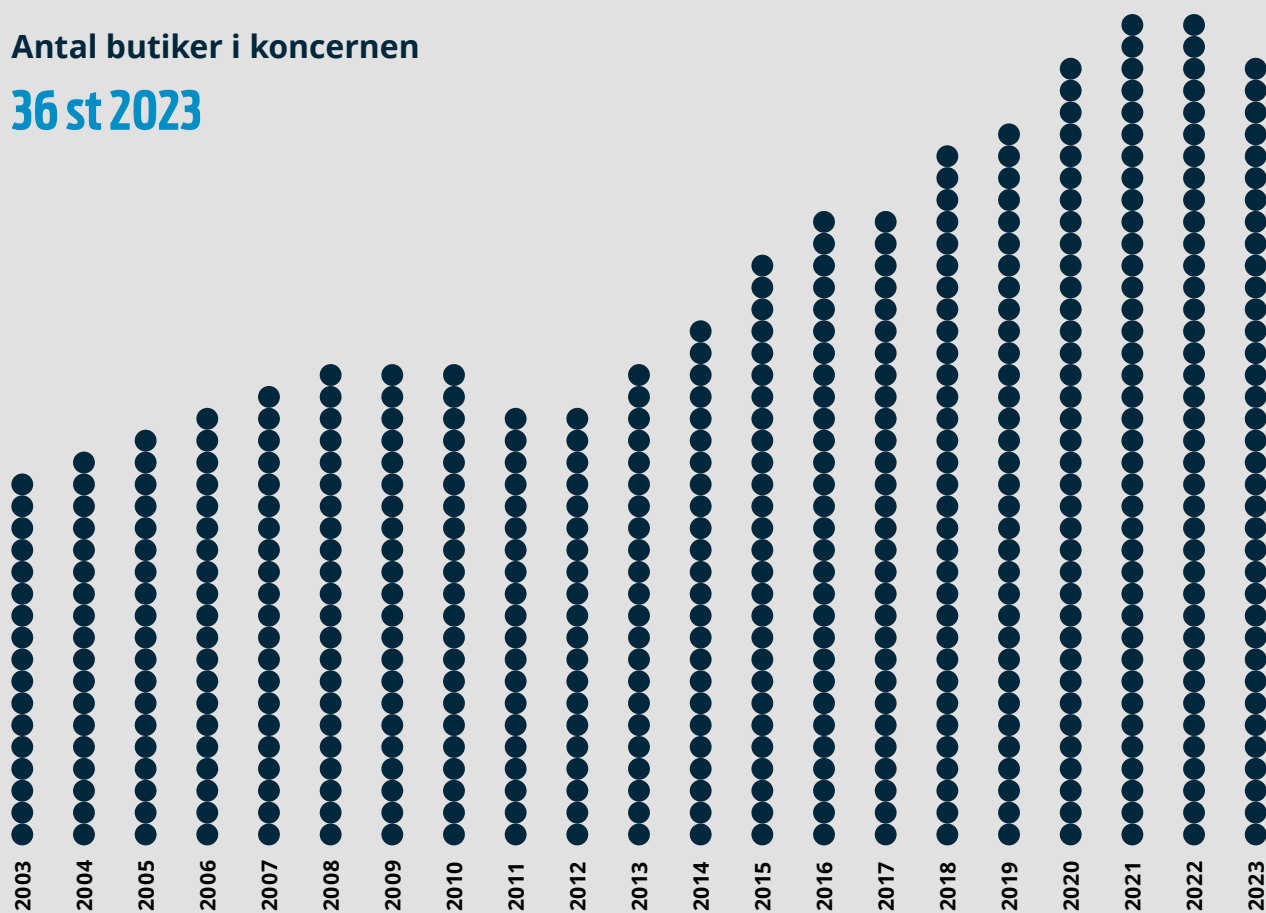


# Butiker



## Antal butiker i koncernen

36 st 2023



# Butiker

## SVERIGE

Arlandastad  
Borlänge  
Borås  
Göteborg - Gårda  
Göteborg - Mölndal  
Göteborg - Ringön  
Helsingborg  
Jönköping  
Karlstad  
Kumla  
Linköping  
Malmö  
Norrköping  
Stockholm - Bergshamra  
Stockholm - Bromma  
Stockholm - Hammarby  
Stockholm - Haninge  
Stockholm - Sveavägen  
Stockholm - Västberga  
Sundsvall  
Umeå  
Uppsala  
Västerås  
Örebro

## NORGE

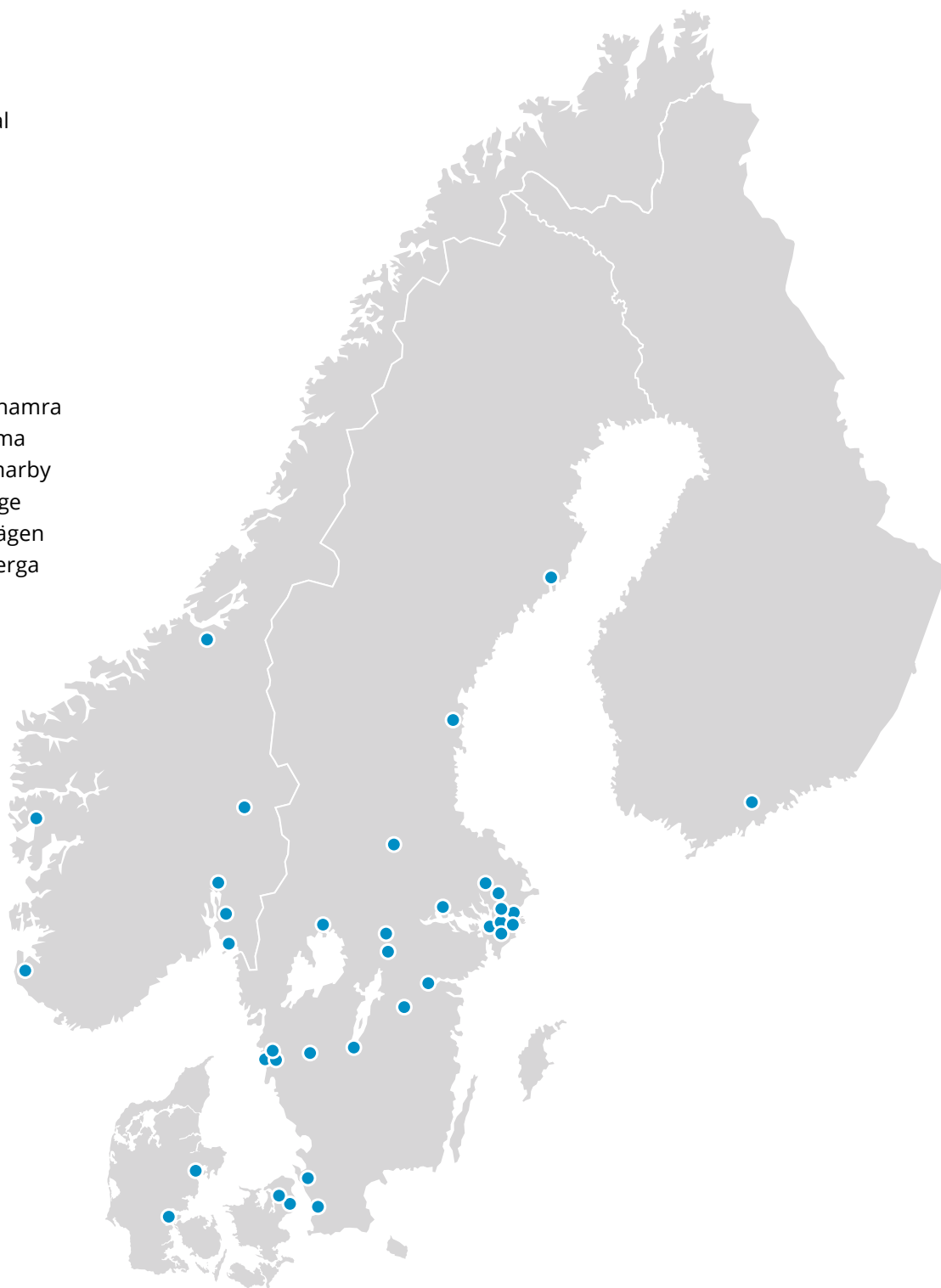
Bergen  
Fredrikstad  
Hamar  
Stavanger  
Trondheim  
Oslo  
Vestby

## DANMARK

Kolding  
København  
Søborg  
Århus

## FINLAND

Vantaa



# Marknad



Vår affärsidé är baserad på ett kundorienterat sortiment av produkter, skräddarsydda tjänster, attraktiva priser och snabba leveranser.

Malmbergs erbjuder ett brett sortiment av elektriska produkter till den professionella marknaden, av hög kvalitet till konkurrenskraftiga priser. Våra produkter vänder sig till tre olika marknader:

## Installatörer & industrier

- Einstallatörer
- El-entreprenörer
- OEM-industrier
- Grossister
- Distributörer
- Industriella fastighetsägare

**MALMBERGS**

**P R O**

## Återförsäljare och GDS

- Järnhandlare
- Varuhus GDS
- Närbutiker
- Butiker ex. möbel/belysning

**MALMBERGS**

**H O M E**

## Tillfällig el

- Byggföretag
- Maskinuthyrningsföretag

**BYGGSTRÖM**  
Power On Demand

## MALMBERGS PRODUKTOMRÅDEN

Malmbergs bedriver verksamhet inom tre olika produktområden: Elmateriel, GDS-produkter och Tillfällig El/Bygg-Ström.

### Leverantörer

Inköpen av produkter sker i första hand från företag i Europa och i Asien. Malmbergs Sverige svarar för de gemensamma inköpen till övriga bolag i koncernen, även vad gäller produkter från svenska tillverkare. Vi utvärderar ständigt våra leverantörer, både befintliga och nya, och arbetar kontinuerligt med att utveckla sortimentet med nya produkter där efterfrågan, teknologi/funktion och branschutveckling vägs in.



# Marknad

## PRODUKTOMRÅDET ELMATERIEL

Produktområdets affärsidé är att erbjuda professionella användare, grossister och återförsäljare ett kundanpassat utbud av elmateriel och tjänster.

Produktområdet omfattar artikelgrupperna: installationsmateriel, industrikomponenter, normprodukter, fläktar och värmeprodukter, belysningsmateriel, kabel, billaddare, solceller och energilagring. Den nordiska grossistmarknaden för el- och belysningsprodukter omsätter cirka 56 miljarder SEK.

Distributionen sker till största delen genom elgrossister som i sin tur erhåller produkter från tillverkare eller importörer. Marknaden för elmateriel kan delas in i två huvudmarknader; grossistmarknaden för elmateriel och marknaden för OEM-industrier. Marknaden för elmateriel är främst beroende av elinstallationsmarknaden som i sin tur är beroende av byggnation- och industriinvesteringar. Marknaden för OEM-industrier är till stor del beroende av exportmarknader samt den inhemska efterfrågan på konsument- och industriprodukter.

### Kundgrupper

- Elinstallatörer – använder elmateriel i sin dagliga verksamhet för elinstallationer i villor, hyreshus, skolor, industrier etc.
- Industriföretag – använder elmateriel för eget bruk, t ex processindustrier, för investeringar och underhåll i system och anläggningar.
- OEM-industrier – använder elmateriel i egna produkter som tillverkas, verkstadsmaskiner, träbearbetningsmaskiner etc.
- Apparatskåpsbyggare – använder elkomponenter vid tillverkning av automatikanläggningar, centraler etc.
- Solcells företag – använder solpaneler, invertrar och batterier för energilagring etc.

### Konkurrenter

På den nordiska marknaden för elmateriel kan konkurrenterna indelas i två kategorier: elgrossistmarknaden och agenturföretag. På elgrossistmarknaden finns ett fåtal mycket stora aktörer. De största aktörerna på den nordiska marknaden ingår idag i internationella företagsgrupper med huvudkontor utanför Sverige. Den andra kategorin är agenturföretag som säljer direkt till OEM-industrier.

## PRODUKTOMRÅDET GDS (GÖR-DET-SJÄLV)

Produktområdets affärsidé är att förse järn-, bygg-, elfack- och dagligvaruhandeln med konsumentförpackat elmateriel.

Produktgruppen omfattar butiksförpackat materiel

som ingår i produktområdet elmateriel, men marknadsförs under det egna varumärket Malmbergs Home. Marknaden för GDS-produkter är svår att uppskatta då någon tillförlitlig statistik ej finns på området.

GDS-marknaden i Europas större industriländer motsvarar cirka 30 procent av värdet av grossistmarknaden för elmateriel i dessa länder. I de nordiska länderna är denna andel lägre men kraftigt ökande genom att flera utländska aktörer etablerat sig på marknaden. Malmbergs uppskattar den åtkomliga marknaden till cirka 16 miljarder SEK.

### Kundgrupper

Återförsäljare – exempel på återförsäljare är dagligvaruhandeln, järnhandlare, belysningsaffärer, byggmaterialhandlare och e-handelsföretag.

### Konkurrenter

Av de företag som har ett komplett program för GDS-produkter är Malmbergs en etablerad leverantör på den nordiska marknaden.

## PRODUKTOMRÅDET TILLFÄLLIG EL/BYGG-STRÖM

Produktområdets affärsidé är att förse byggbranschen med professionell elmateriel för tillfälligt bruk. I kombination med kundanpassade tjänster kan vi erbjuda våra kunder ett ledande utbud.

Produktområdet omfattar elmateriel för tillfälliga anläggningar och består av kabel, elcentraler för byggarbetsplatser, värmefläktar, värmekabelprodukter, strålkastare och belysningsmaster. Marknaden för tillfälliga elprodukter följer relativt väl nybyggnationen i de nordiska länderna.

### Kundgrupper

- Byggföretag – använder tillfälliga elprodukter i sin byggproduktion.
- Uthyrningsföretag – bedriver uthyrningsverksamhet med tillfällig el till företag och privatpersoner.

### Konkurrenter

Av de företag som har ett komplett program för tillfällig elmateriel har Malmbergs en stark ställning på den nordiska marknaden.

# Strategiska lägen

## Distributionstjänst via vårt centrallager och butiker

Malmberg huvudkontor och centrallager, är belägna i Kumla. Härifrån distribueras varor direkt till våra butiker i alla de nordiska länderna och till våra kunder över hela Europa.

## Huvudkontor och centrallager i Kumla

10 000 lagerförda artiklar på 14 000 m<sup>2</sup>.



## 2023 i korthet

**598,7 (668,7)**

Intäkter MSEK

**11,5 (46,1)**

Rörelseresultat MSEK

**1,9% (6,9%)**

Rörelsemarginal

**1,21 (4,13)**

Resultat per aktie kr

# Risker och riskhantering

Malmbergs verksamhet är liksom all affärsverksamhet förenad med risker. Risker som hanteras väl kan leda till möjligheter och värdeskapande medan risker som inte tas om hand kan påverka verksamheten negativt. Riskhanteringen syftar till att skapa en balansgång mellan önskan om att begränsa risk och strävan att uppnå uppsatta mål.

## KLIMAT

### Risk

Alla FN:s 193 medlemsländer antog 2015 en plan med 17 globala mål. Flera av dessa rör vår gemensamma klimatpåverkan och de konsekvenser som denna har för miljö och människa. Ingen kan stå opåverkad av de klimatförändringar som sker för närvarande, om ingen förändring sker påverkas både natur, livsvillkor för människa och djur och ekonomi. Därför är en hållbar utveckling viktigt för företagen för att möta den ökade belastningen på vårt jordklot.

### Riskhantering

Klimatrisker utgör en del i riskhanteringen, både hur vi som företag påverkar miljön och hur miljön påverkar oss som företag. Malmbergs arbetar kontinuerligt för att minska vårt klimatavtryck, exempelvis gällande energiförbrukning, optimering av transporter, minskning av avfall och gällande vårt produktsortiment. Vi ägnar oss åt omvärldsbevakning för att fånga upp hur de pågående klimatförändringarna, ex i form av översvämningar och bränder, kan påverka vår verksamhet.

## KONJUNKTUR

### Risk

En generell minskad efterfrågan i ekonomin utom Malmbergs kontroll kan medföra minskad efterfrågan och därmed minskade intäkter.

### Riskhantering

Malmbergs mål är att säkerställa en långsiktig och stabil ekonomisk utveckling. Vi utför därför regelbunden omvärldsbevakning av bland annat marknaden, konkurrensen och produktutveckling. Malmbergs har en bred kundbas med kunder i olika storlekar och i olika branscher vilket är en styrka vid en eventuell konjunkturedgång. Malmbergs strävar även efter att stärka våra varumärken på befintliga marknader.

## AFFÄRSETIK

### Risk

För Malmbergs är det av stor vikt att våra affärsrelationer uppfattas trovärdiga. Avsteg från uppförandekod kan påverka Malmbergs anseende negativt.

### Riskhantering

Malmbergs har en uppförandekod för hur frågor inom affärsetik förväntas hanteras, denna innefattar bland annat nolltolerans mot korrupktion och mutor. Våra leverantörer ska som en del av vår leverantörsbedömning skriva under denna uppförandekod. Alla anställda ska ha tagit del av

Malmbergs uppförandekod och den finns tillgänglig i personalhandboken. Det är viktigt med ansvarsfulla leverantörer och välinformerade medarbetare.

## LEVERANTÖRER/PRODUKT/ SORTIMENT

### Risk

Malmbergs leverantörer utgör en viktig del i vår värdekedja. De förutsätts arbeta på ett ansvarsfullt sätt och för oss möjliggöra ett stort utbud av produkter. Det är av vikt att tillhandahålla ett brett och attraktivt sortiment av prisvärda kvalitetsprodukter och att vara lyhörda för förändringar inom produktsortimentet, ny teknik och förändringar i kundernas efterfrågan.

### Riskhantering

Malmbergs strävar efter långsiktiga affärsrelationer med leverantörerna. Vi förväntar oss att de arbetar på ett ansvarsfullt sätt och att de uppfyller våra uppsatta krav. Vi har en kommunicerad uppförandekod. Efterlevnaden kontrolleras genom fabriks- och leverantörsbesök och leverantörsbedömningar. Malmbergs produkter omfattas av ett antal EU-direktiv såsom RoHs, REACH, WEEE. Brisande lagefterlevnad kan påverka verksamheten negativt. Testrapporter och certifikat erhålls av leverantörerna för att säkerställa kraven. I vissa fall låter Malmbergs ett ackrediterat testinstitut testa produkten efter erforderlig EU-standard. Detta för att få tredjepartscertifikat typ SEMKO, VDE etc. som säkerställer att produkten överensstämmer med dess EU standarder. Malmbergs har en hög andel egna varumärken och arbetar kontinuerligt med att bibehålla och utveckla sortiment av prisvärda kvalitetsprodukter. Det innefattar även framtagning av nya produkter där efterfrågan, teknologi/funktion och branschutveckling vägs in. Malmbergs tar på så sätt ansvar från fabrik till butik, något som gör att vi kan erbjuda produkter av god kvalitet till bra priser. En god dialog med kunderna ger bra möjligheter att fånga upp trender och önskemål om sortiment. Det är därmed av stor vikt att vi är med i teknikutvecklingen för att upprätthålla och utveckla ett sortiment som är skonsammare för klimatet.

## INKÖP

### Risk

För Malmbergs är det viktigt att tillhandahålla rätt produkt, i rätt tid, till rätt pris. En ej tillfredsställande inköpsprocess kan vara negativt för verksamheten och leda till sämre lönsamhet.

### Riskhantering

Ansvarsfulla inköp uppnås genom kontinuerlig kontakt med leverantörerna. I tider med en geopolitisk oro är det extra viktigt med väl inarbetade och långsiktiga affärsrelationer. Kundens krav på tillgängligheten av produkter gör leveranssäkerhet extra viktig. En hög andel egna varumärken möjliggör inköp utan mellanhänder. Det underlättar arbetet med leverantörsbedömningar, högt ställda säkerhetskrav, leveranssäkerhet och det möjliggör även att ha god kontroll över rörelsemarginalen.

# Risker och riskhantering

Medvetna inköp görs även för att logistiken ska fungera så effektivt som möjligt både med tanke på kostnad och miljö, se avsnittet om transporter nedan.

## LAGERHANTERING

### Risk

Centrallagrets kapacitet och effektivitet utgör en viktig del i lagerhanteringen. Om Malmbergs skulle drabbas av avbrott i denna process kan det medföra svårighet att fullgöra vårt uppdrag gentemot kunderna.

### Riskhantering

Malmbergs strävar efter en aktiv lagerhantering. Översyn sker vid behov av distributionskedjan för att säkerställa effektivitet, kapacitet och snabb expediering.

## TRANSPORTER

### Risk

Transporterna berör hela distributionskedjan från leverantör till Malmbergs och vidare till kund. Därför är det viktigt att ha god kännedom om dem och dess marknad för att upprätthålla en hög transporteffektivitet. Att inte ha kontroll på transporterna kan påverka både kostnader och transporternas miljöbelastning i negativ riktning.

### Riskhantering

Malmbergs bevakar kontinuerligt transportmarknaden. Förutom pris och val av fraktsätt görs inköp i volymer så att transporten till Malmbergs ska bli så effektiv som möjligt. Vid båttransport sker samlastning från respektive hamn och inköpen anpassas för att fylla containers. Klimatet kan påverka båttrafiken vid väderrelaterade händelser. Det finns även ett internationellt krav om att rederierna ska använda ett bättre bränsle. En god relation med speditörer och leverantörer underlättar utmaningar i transportledet. När det gäller leveranser till kund utförs den med lastbil och då eftersträvar vi en hög fyllnadsgrad. Vi erbjuder olika leveranslösningar för att tillgodose kundernas behov av flexibilitet så att de på bästa sätt får varorna levererade till sig och för att därmed upprätthålla en hög leveranssäkerhet.

## KUNDER/FÖRSÄLJNING

### Risk

En förutsättning för en stabil ekonomisk utveckling är förmågan att attrahera befintliga och nya kunder. Om Malmbergs inte ses som en pålitlig leverantör av kunderna både med avseende på produkter, pris och tillgänglighet kan det påverka verksamheten negativt.

### Riskhantering

Malmbergs har en bred kundbas med kunder i olika storlekar och i olika branscher. Ett tydligt kundfokus är viktigt och mötet med kunden är betydelsefullt. Det sker i olika försäljningskanaler; säljare, butik, webb, ordertelefon, kundtidningar mm. Malmbergs butikskoncept ökar tillgängligheten och erbjuder kunden personlig service.

Det är även viktigt att se och analysera förändringar i kundbeteenden och köpmönster så att verksamheten kan anpassas efter rådande efterfrågan.

Interna rutiner för kreditkontroll och kravhantering finns för att hantera kreditrisk som kan uppstå om kunden inte kan fullgöra sina betalningsförpliktelser.

## MEDARBETARE

### Risk

Medarbetarna är en av Malmbergs mest betydelsefulla tillgångar. De är en viktig förutsättning för att kunna bedriva verksamhet med god lönsamhet.

Att inte lyckas med rekrytering, utveckla och behålla medarbetare kan påverka verksamheten negativt. Det är även av vikt att förebygga arbetsrelaterade olyckor och skador.

### Riskhantering

Kompetenta och motiverade medarbetare är viktigt. Deras beslut och agerande driver verksamheten framåt och skapar gemensamt Malmbergs anseende. En uppförandekod för medarbetare finns för att tydligt klargöra hur god affäretik upprätthålls. Frågor om ansvar, delaktighet, säkerhet och kompetensutveckling hanteras i det dagliga arbetet.

Tillbud och olyckor på arbetsplatsen innebär risk för medarbetares liv och hälsa. Det kan också leda till störningar i verksamheten. Det systematiska arbetsmiljöarbetet fångar upp dessa frågor för att minimera den risken.

## DIGITALISERING OCH IT

### Risk

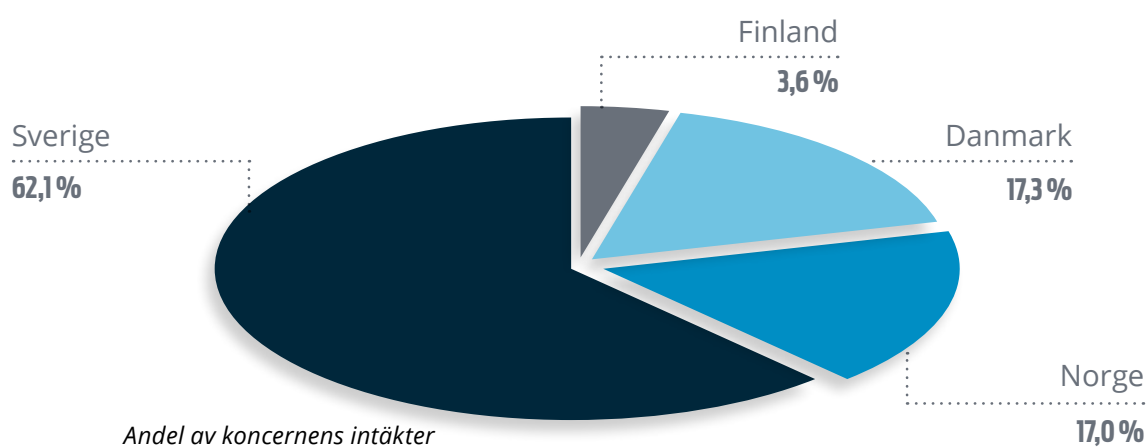
Digitaliseringen inom ett företag är av stor betydelse då utvecklingen i samhället går snabbt framåt. Det handlar om att förenkla och jobba mer effektivt. Det är viktigt att den infrastruktur vi arbetar i möter de ökade kraven på snabbhet, tillgänglighet och säkerhet som ställs av våra kunder. Att erbjuda de tjänster och produkter som kunderna förväntar sig är en nödvändighet för att stå ut i konkurrensen. Malmbergs verksamhet är beroende av ett effektivt IT-stöd. Störningar i IT-stödet och obehörig åtkomst till informationen kan ge negativa effekter för verksamheten.

### Riskhantering

Malmbergs arbetar kontinuerligt med att uppdatera sina system och funktioner. Åtgärder och rutiner finns för att upprätthålla hög säkerhet, minimera risken för avbrott och hantera situationer då avbrott inträffar.

Operativ riskhantering och finansiella risker beskrivs i not 13 och not 27.

# Koncernpresentation



Malmbergskoncernen bedriver import-, agentur- och handelsverksamhet inom tre olika produktområden; elmateriel, GDS-produkter samt tillfällig el.

I Norge, Danmark och Finland bedrivs handeln med elmateriel, GDS-produkter samt tillfällig el genom helägda dotterbolag.

Antalet lagerförda artiklar i koncernen är cirka 10 000 och Malmbergs Sverige ansvarar för den operativa verksamheten av koncernens centrallager i Kumla. Malmbergskoncernens viktigaste kundgrupper är elinstallatörer, industriföretag, OEM-tillverkare,

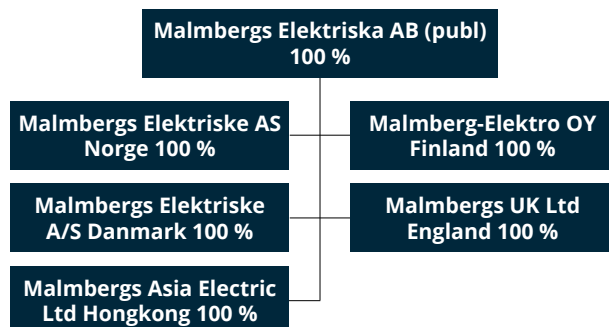
varuhus, stormarknader, butiker, elektromekaniska verkstäder, statliga och kommunala förvaltningar, regioner och energiverk.

Under 2023 stod de utländska dotterbolagen för 37,9 (37,1) procent av koncernens intäkter. Malmbergs har en bred kundbas med kunder i olika storlekar och branscher.

Huvuddelen av koncernens inköp och produktutveckling sker centralt genom Malmbergs Elektriska AB (publ). Koncerngemensamma funktioner såsom centrallager, logistik och ekonomi är lokaliserade i Kumla.

# Koncernpresentation

## Struktur



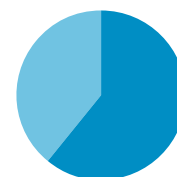
Vår förmåga att anpassa oss till marknadens förändringar och fortsätta att driva innovation inom alla aspekter av vår verksamhet stärker vår position som en ledande aktör i den svenska elbranschen. Med ett fast fokus på hållbar utveckling och effektivitet, är vi väl förberedda att möta våra kunders behov och bidra till en mer hållbar framtid.

Johan Folke, VD Sverige

## Malmbergs Sverige

	2023	2022	2021	2020	2019
Intäkter, kkr	371 675	420 421	403 576	399 419	390 997
Rörelseresultat, kkr	3 849	32 530	30 269	31 625	33 973
Medelantal anställda	115	114	111	113	107

Etablerat 1981.



62,1%

Andel av koncernens intäkter



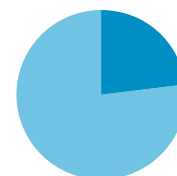
Utfordrende konjunktur med høye renter og inflasjon har satt sine spor i det norske markedet. Med nye produkter i vårt sortiment samt kostnadstilpasninger, gjør at vi ser forsiktig positivt på 2024.

Ketil Johannessen, Country Manager Norge

## Malmbergs Norge

	2023	2022	2021	2020	2019
Intäkter, kkr	101 949	113 181	110 157	112 645	126 208
Rörelseresultat, kkr	1 645	2 049	3 656	2 845	5 925
Medelantal anställda	31	32	30	33	35

Etablerat 1987.



17,0%

Andel av koncernens intäkter

# Koncernpresentation



2023 har været året med stor fokus på bl.a. billadere. Mange elektrikere har modtaget kursusbevis på Malmerbergs ladeskole. Vi har deltaget som udstiller på eCarExpo og fulgt op med egen udstilling i Århus. På flere af vores forretningsområder har vi lanceret nyheder, som hjælper til den grønne omstilling og det er den vej vi skal!

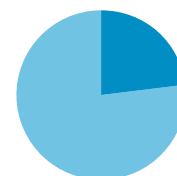
Vi har set en lille afmatning i byggeriet; som de fleste kalder normalisering. Vi er glade for den stigende interesse for "Elektrificeringen" som også er det stærke tema på dette års El&Teknik messe. Her ser vi frem til et gensyn med en godt besøgt messe, hvor vi glæder os til at møde alle vores kunder samt nye blandt de mange besøgende.

Claus Stahl Borghegn, VD Danmark

## Malmerbergs Danmark

	2023	2022	2021	2020	2019
Intäkter, kkr	103 579	110 397	94 708	77 833	67 085
Rörelseresultat, kkr	2 532	8 236	7 737	3 239	2 981
Medelantal anställda	21	21	20	17	15

Etablerat 1992.



17,3%

Andel av koncernens intäkter



# Koncernpresentation



Markkinatilanne on tällä hetkellä haastava ja asiakkaat epäröiviä. Kokoluokkamme tarkoittaa sitä, että keskittymällä myyntiin oikealla tavalla saamme hyvät mahdollisuudet ylläpitää vakaata yhteyttä asiakkaisiimme. Asiakkainamme on yrityksiä useilta eri toimialoilta, mikä antaa meille hyvät kasvumahdollisuudet.

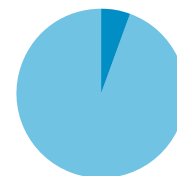
Marknadsläget är utmanande för tillfället och kunderna avvaktande. Vår storlek gör att vi måste fokusera rätt när det gäller försäljningen och den vägen ser vi goda utsikter att upprätthålla en stabil kontakt med våra kunder. Våra kunder omfattar företag inom flera olika sektorer i branschen vilket ger oss bra möjligheter för tillväxt.

Rabbe Johansson, Kontorscheff Finland

## Malmbergs Finland

	2023	2022	2021	2020	2019
Intäkter, kkr	21 526	24 749	25 222	27 554	28 171
Rörelseresultat, kkr	354	448	356	529	510
Medelantal anställda	9	10	9	10	10

Etablerat 1994.



3,6%

Andel av koncernens intäkter

## Malmbergs England

Verksamheten i England har operativts lagts ned under 2016 och bolaget är nu vilande.

## Malmbergs Hongkong

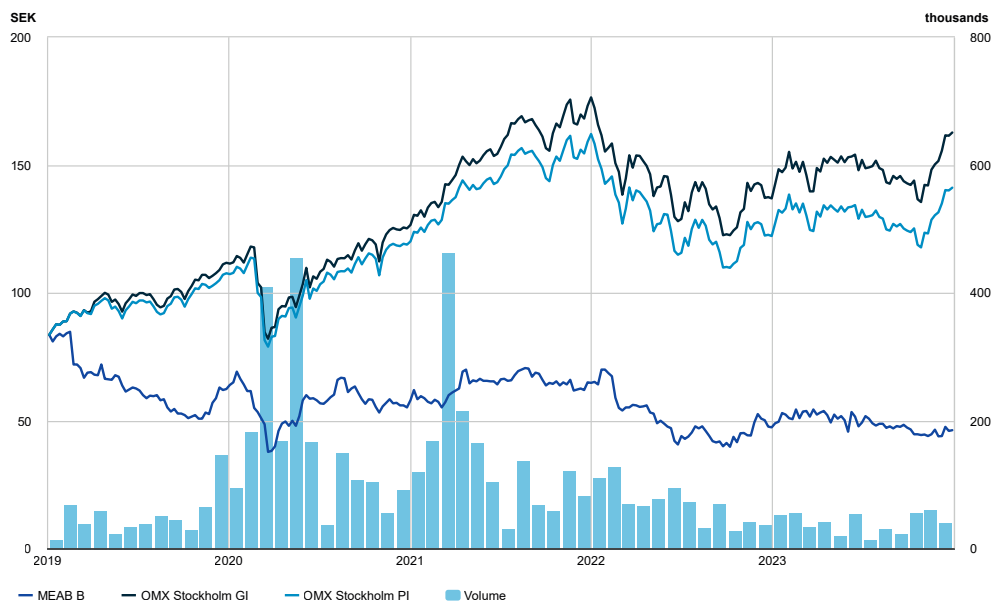
Malmbergs etablerade ett representations- och sourcingbolag i Hongkong 2010.

## Malmbergs Shenzhen

Som en utveckling av vår verksamhet i Hongkong etablerade Malmbergs ett representations- och sourcingkontor i Shenzhen 2012.

# Malmbergsaktien

## KURUTVECKLING OCH OMSÄTTNING



# Malmbergsaktien

Malmbergs aktier inregistrerades på OTC-listan vid Stockholms Fondbörs den 12 mars 1999 och är i dag noterade på Small Cap-listan på NASDAQ OMX Stockholm. En handelspost motsvarar 100 aktier.

## AKTIEKAPITAL

Aktiekapitalet i Malmbergs uppgår till 20 000 000 kronor, fördelat på 800 000 aktier av serie A och 7 200 000 aktier av serie B, med kvotvärde 2,50 kronor. Samtliga aktier har lika rätt till andel i Malmbergs tillgångar och vinst. Varje aktie av serie A berättigar till tio röster, medan varje aktie av serie B berättigar till en röst.

## UTDELNINGSPOLITIK

Utdelningsnivån är en avvägning mellan marknadens krav på direktavkastning och bolagets kapitalbehov, som i sin tur främst bestäms av bolagets intjäningsförmåga och av rörelsens expansionstakt. Det är styrelsens mål att bolaget långsiktigt ska lämna en utdelning motsvarande lägst 30-50 procent av koncernens resultat efter skatt.



## De fem största aktieägarna den 31 december 2023

Aktieägare	Antal AK A	Antal AK B	Innehav %	Röster %
Jan Folke dödsbo och familj	800 000	2 726 464	44,1	70,6
Lannebo Nanocap		638 026	8,0	4,2
Nordea Småbolagsfond Sverige		309 019	3,9	2,0
Nordea Nordic Small Cap Fund		264 219	3,3	1,7
Avanza Pension		235 340	2,9	1,6
Övriga		3 026 932	37,8	19,9
Totalt	800 000	7 200 000	100,0	100,0

## Ägarstruktur den 31 december 2023

Aktieinnehav	Antal aktieägare	Antal AK A	Antal AK B	Innehav %	Röster %
1-1000	2 185		472 646	5,9	3,1
1001-10 000	296		861 016	10,8	5,7
10 001-50 000	34		728 990	9,1	4,8
50 001-100 000	9		646 849	8,1	4,3
100 001-	9	800 000	4 490 499	66,1	82,1
Summa	2 533	800 000	7 200 000	100,0	100,0

## Data per aktie

kr	2023	2022	2021	2020	2019
Resultat	1,21	4,13	4,47	3,40	4,34
Eget kapital	46,29	47,39	44,34	41,23	38,12
Kassaflöde från den löpande verksamheten	11,23	3,26	3,20	9,73	7,09
Börskurs	46,30	47,40	64,80	58,00	62,00
Utdelning	2,00 <sup>1)</sup>	2,00	1,50	1,50	-

1) Styrelsens förslag till årsstämman.

# Finansiell översikt – fem år i sammandrag

## Resultaträkningar

kkkr	2023	2022	2021	2020	2019
Intäkter	598 729	668 748	633 663	617 451	612 461
Övriga intäkter	6 278	4 838	3 204	2 850	2 525
Rörelsens kostnader exkl avskrivningar	-551 428	-588 573	-556 378	-545 013	-535 835
Avskrivningar	-7 450	-7 459	-6 210	-6 412	-6 394
Avskrivningar nyttjanderättstillgångar	-34 613	-31 499	-29 137	-28 968	-27 220
Rörelseresultat	11 516	46 055	45 142	39 908	45 537
Finansiella intäkter	3 325	1 193	2 442	87	1 278
Finansiella kostnader	-2 884	-4 699	-2 753	-5 102	-2 561
Resultat före skatt	11 957	42 549	44 831	34 893	44 254
Inkomstskatt	-2 308	-9 494	-9 045	-7 697	-9 572
Resultat	9 649	33 055	35 786	27 196	34 682

## Balansräkningar

kkkr	2023-12-31	2022-12-31	2021-12-31	2020-12-31	2019-12-31
------	------------	------------	------------	------------	------------

### Tillgångar

#### Anläggningstillgångar

Goodwill	5 402	5 402	5 402	5 402	5 402
Övriga immateriella tillgångar	-	-	-	-	557
Materiella anläggningstillgångar	40 737	46 298	47 419	39 079	39 049
Nyttjanderättstillgångar	107 899	109 800	102 226	118 069	141 603
Finansiella tillgångar	13 868	12 190	14 016	2 421	1 901
Summa anläggningstillgångar	167 906	173 690	169 063	164 971	188 512

#### Omsättningstillgångar

Varulager	237 628	293 680	236 755	186 666	214 460
Kundfordringar	55 322	67 815	59 549	58 651	57 148
Övriga kortfristiga fordringar	11 330	6 353	7 258	9 048	5 667
Likvida medel	87 674	51 553	72 959	118 207	78 720
Summa omsättningstillgångar	391 954	419 401	376 521	372 572	355 995
Summa tillgångar	559 860	593 091	545 584	537 543	544 507

#### Eget kapital och skulder

Eget kapital	370 293	379 107	354 716	329 835	304 999
Långfristiga skulder					
Upplåning	-	-	372	1 071	2 173
Leasingskulder	70 905	74 554	71 545	86 603	109 153
Övriga långfristiga skulder	994	1 246	1 320	1 265	1 321
Kortfristiga skulder					
Upplåning	-	405	720	7 528	10 022
Leasingskulder	33 973	32 164	27 591	27 573	27 526
Övriga kortfristiga skulder	83 695	105 615	89 320	83 668	89 313
Summa eget kapital och skulder	559 860	593 091	545 584	537 543	544 507

# Finansiell översikt – fem år i sammandrag

## Kassaflödesanalyser

kkkr	2023	2022	2021	2020	2019
Resultat före skatt	11 957	42 549	44 831	34 893	44 254
Övriga ej likviditetspåverkande poster	38 698	45 678	36 196	38 832	36 102
Erhållen ränta	1 485	188	63	87	90
Betald ränta	-2 884	-2 583	-2 753	-3 710	-2 561
Betald inkomstskatt	-10 005	-10 140	-10 352	-3 573	232
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	39 251	75 692	67 985	66 529	78 117
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital	50 576	-49 603	-42 379	11 282	-21 383
Kassaflöde från den löpande verksamheten	89 827	26 089	25 606	77 811	56 734
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-2 167	-4 324	-23 983	-6 840	-3 524
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-50 969	-43 953	-47 754	-29 928	-64 208
Årets kassaflöde	36 691	-22 188	-46 131	41 043	-10 998
Likvida medel vid årets början	51 553	72 959	118 207	78 720	89 082
Kursdifferens i likvida medel	-570	782	883	-1 556	636
Likvida medel vid årets slut	87 674	51 553	72 959	118 207	78 720

## Nyckeltal

	2023	2022	2021	2020	2019
Rörelsemarginal, %	1,90	6,9	7,1	6,5	7,4
Vinstmarginal, %	2,00	6,4	7,1	5,7	7,2
Upplåning, kkr	-	405	1 092	8 599	12 195
Likvida medel, kkr	87 674	51 553	72 959	118 207	78 720
Sysselsatt kapital, kkr	475 171	486 230	454 944	452 610	453 873
Avkastning på sysselsatt kapital, %	3,1	9,6	10,5	8,8	12,1
Avkastning på eget kapital, %	2,6	9,0	10,5	8,6	11,7
Avkastning på totalt kapital, %	2,6	7,9	8,8	7,4	10,0
Kapitalomsättningshastighet, ggr	1,0	1,2	1,2	1,1	1,3
Kassalikviditet, %	131,2	91,0	118,8	156,5	111,6
Skuldsättningsgrad, ggr	0,3	0,3	0,3	0,4	0,5
Soliditet, %	66,1	63,9	65,0	61,4	56,0
Räntetäckningsgrad, ggr	5,1	17,5	17,3	7,8	18,3
Kassaflöde från den löpande verksamheten, kkr	89 827	26 089	25 606	77 811	56 734
Andel av intäkter utanför Sverige, %	37,9	37,1	36,3	35,3	36,2
Medelantal anställda	179	180	173	176	170
Intäkter per anställd, kkr	3 345	3 715	3 663	3 508	3 603

Definitioner se sid 61.

## Data per aktie

kr	2023	2022	2021	2020	2019
Resultat	1,21	4,13	4,47	3,40	4,34
Eget kapital	46,29	47,39	44,34	41,23	38,12
Kassaflöde från den löpande verksamheten	11,23	3,26	3,20	9,73	7,09
Börskurs	46,30	47,40	64,80	58,00	62,00
Utdelning	2,00 <sup>1)</sup>	2,00	1,50	1,50	-
Genomsnittligt antal utestående aktier, miljoner	8,0	8,0	8,0	8,0	8,0

1) Styrelsens förslag till årsstämman.

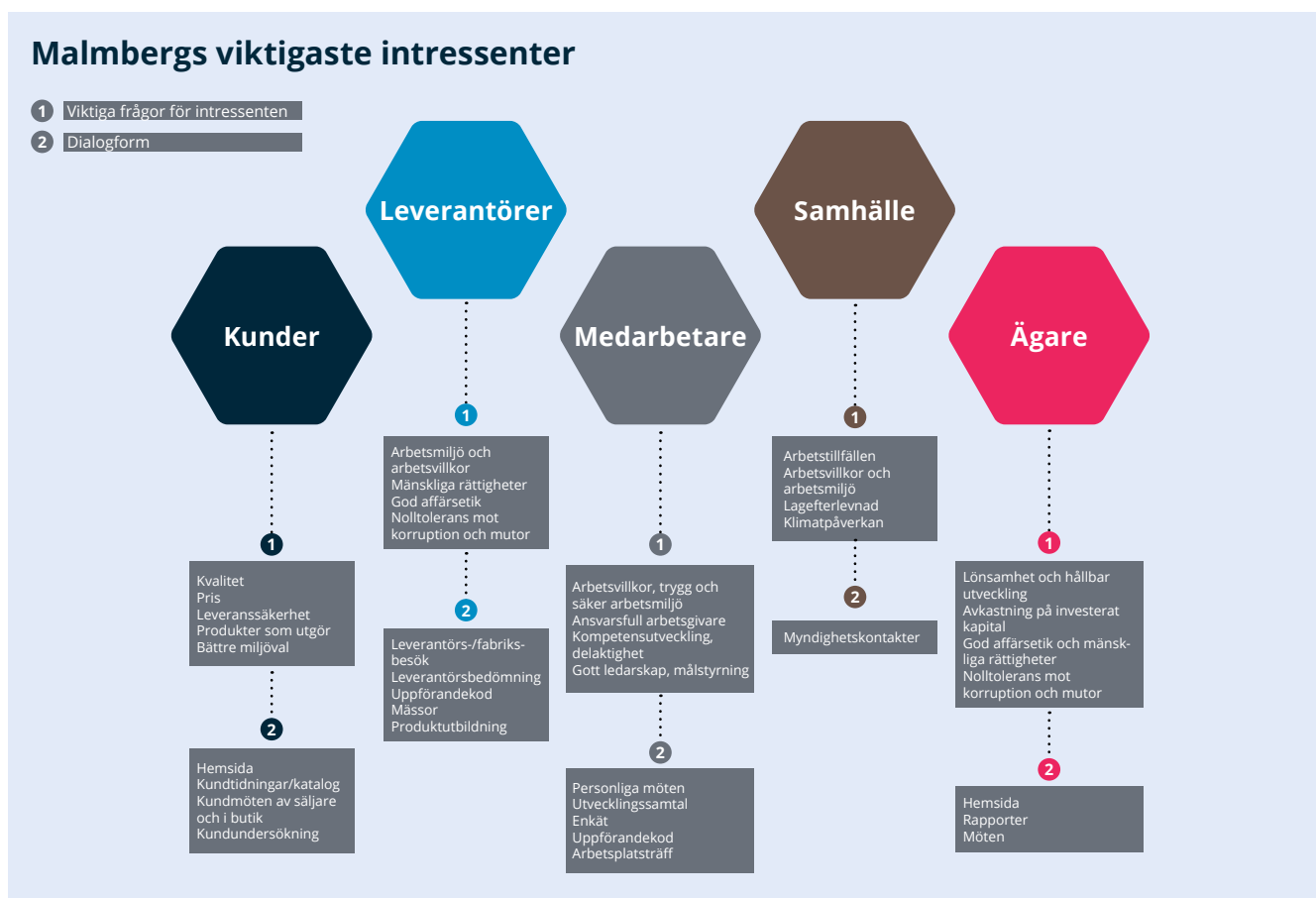
# Hållbarhetsredovisning

Denna hållbarhetsrapport avser räkenskapsåret 2023 och omfattar moderbolaget Malmbergs Elektriska AB (publ), org nr 556556-2781, och samtliga dotterbolag som framgår av not 54 i årsredovisningen. Hållbarhetsrapporten är upprättad i enlighet med bestämmelserna i ÅRL 6:e och 7:e kapitlet och redovisas här på sidorna 30-40 med tillägg för beskrivning av Malmbergs affärsmodell på sida 8 samt risker och riskhantering på sidorna 20-21. Styrelsen för Malmbergs har vid undertecknande av års- och koncernredovisningen även godkänt hållbarhetsrapporten.

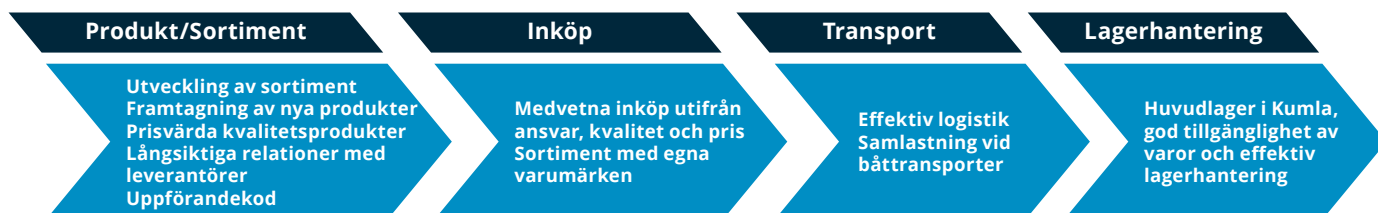
Hållbara affärer är Malmbergs svar på en hållbar utveckling. Det innefattar inte bara strävan om ekonomisk lönsamhet med god tillväxt utan även en verksamhet som hanterar frågor om miljö, affärsetik, mänskliga rättigheter, korruption och sociala förhållanden. Genom att fokusera på dessa frågor och att i varje led se möjligheter och förutse risker gör att en hållbar utveckling främjas. Även klimatrisker är viktiga att beakta, både hur vi som företag påverkar miljön och hur miljön påverkar oss som företag.

## INTRESSENTER, INTRESSENTDIALOG OCH VÄSENTLIGHETSANALYS

Malmbergs verksamhet påverkar och påverkas av en rad intressenter. För att säkerställa en långsiktig och stabil ekonomisk utveckling är Malmbergs intressenter, dess förväntningar och synpunkter viktiga. Att föra en kontinuerlig dialog med dem hjälper oss att utveckla ett hållbart företagande. Det säkerställer även att de centrala hållbarhetsfrågor som Malmbergs definierar ligger i linje med intressenternas förväntningar. Förhoppningen är ett värdeskapande både för oss som företag och för våra intressenter. Under 2023 har en fortsatt löpande dialog förts med intressenterna. Det sker i olika forum och dialogformer.



## Malmbergs värdekedja



# Hållbarhetsredovisning

## Kunder

Malmbergs erbjuder kunderna ett brett sortiment av produkter av god kvalitet till rätt pris. Viktiga inköpskriterier för våra kunder är kvalitet, pris och leveranssäkerhet. Extra fokus på logistik gör att transportflödet bevakas i hela distributionskedjan från leverantör till Malmbergs vidare till kund. Kontinuerlig utveckling och effektivisering bidrar till upprätthållande av god leveranskapacitet både från vårt centrallager och från våra butiker. Teknikutvecklingen gällande sortiment är också en viktig parameter för våra kunder. Det är även viktigt att öka kännedomen om att Malmbergs erbjuder produkter som utgör ett bättre miljöval. Vår säljorganisation har en viktig roll i att fånga upp kundernas förändrade inköpsbehov, det innefattar även kundernas förslag på nya produkter och förbättringar. Malmbergs butikskoncept ökar tillgängligheten och erbjuder kunden personlig service. Malmbergs utvecklar ständigt produktutbudet för att möta förändringar i efterfrågan. Malmbergs erbjuder olika leveranslösningar för att tillgodose

kundernas behov av flexibilitet. Vår webbshop bidrar också till ökad tillgänglighet. Malmbergs fokuserar på att bygga långvariga kundrelationer. Våra kunder kan känna sig säkra på att våra produkter håller vad vi lovar då vi tar ansvar från fabrik till butik.

## Leverantörer

Genom långsiktiga affärsrelationer med leverantörer skapas en hållbar värdekedja. Det är av vikt att de uppfyller våra uppsatta krav. När det gäller kontakten och värderingen av leverantörer är det inte bara frågor om kvalitet och miljö som är viktigt utan även frågor rörande den sociala aspekten, att leverantören arbetar enligt internationella regler gällande mänskliga rättigheter, samt frågor kring anti-korruption och mutor. Malmbergs har en dokumenterad uppförandekod som leverantörerna har signerat. Leverantörerna önskar kontinuitet, ett stabilt långsiktigt samarbete. Malmbergs har alltid värnat om en personlig kontakt med sina leverantörer och försöker att få till stånd långsiktiga samarbeten.

## Medarbetare

Malmbergs ska verka för att skapa en social, fysiskt och psykiskt sund arbetsplats för alla medarbetare. Vi arbetar för att förebygga ohälsa och olycksfall i arbetet. Vår personalhandbok tydliggör våra värderingar och säkerställer att all personal får samma information. Malmbergs vill vara en attraktiv arbetsgivare och med hjälp av engagerade medarbetare kunna uppfylla kundernas behov och förväntningar.

## Samhälle

Med god lönsamhet och ett stabilt och ansvarsfullt företagande bidrar Malmbergs till samhällsfunktionen. I detta omfattas arbetstillfällen, arbetsmiljö, lagefterlevnad och klimatpåverkan.

## Ägare

Malmbergs vill skapa värde för aktieägare genom ett ansvarsfullt företagande med mottot 'Hållbarhet i alla led skapar affärsmässig lönsamhet. Malmbergs koncept Be Brighter bidrar till att stärka varumärket genom ny design och en tydligare marknadsföring inriktad på att påvisa Malmbergs styrkor.

## VÄSENTLIGHETSANALYS

Med hjälp av genomförda intressentdialoger har Malmbergs sammanställt en bruttolista på viktiga hållbarhetsfrågor, se bild på föregående sida. Prioritering har sedan skett för att fastställa de mest centrala hållbarhetsfrågorna. De motsvarar det som intressenterna anser mest betydelsefulla men även, med tanke på affärsstrategi och konkurrenskraft, vara det mest betydelsefulla för Malmbergs. Syftet är att driva förändring mot en hållbar ekonomi och ett långsiktigt värdeskapande.

## Resultat väsentlighetsanalys

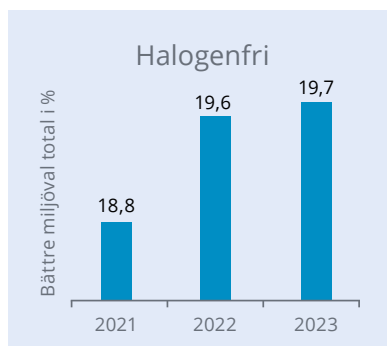
Område	Malmbergs centrala hållbarhetsfrågor
Miljö	Produkter / Produkter som utgör Bättre miljöval, Energiförbrukning, Transporter, Avfall
Mänskliga rättigheter, Anti-korruption och Affäretik	Ansvarsfulla leverantörer – Leverantörsbedömning, Efterlevnad av uppförandekod
Personal – Sociala förhållanden	Medarbetare – Arbetsmiljö, Arbetsvillkor, Jämställdhet, Affäretik



# Hållbarhetsredovisning

## BÄTTRE MILJÖVAL

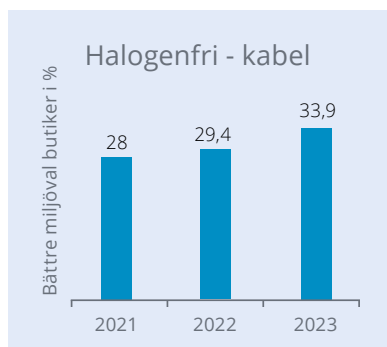
### Total %



Andel produkter som utgör Bättre Miljöval inom definierade artikelfamiljer

## BÄTTRE MILJÖVAL

### Butiker %



Andel produkter som utgör Bättre Miljöval inom definierade artikelfamiljer, i butiksledet har uppföljning gjorts av installationskabel.

## MALMBERGS CENTRALA HÅLLBARHETSFRÅGOR

### MILJÖ

#### Produkter / Produkter som utgör Bättre Miljöval



Malmbergs produktsortiment utgörs till största delen av egna varumärken. Det ger oss bra möjligheter att kunna påverka och styra hantering mot en hållbar utveckling. Malmbergs utvecklar ständigt produktutbudet för att möta förändring i efterfrågan samtidigt som vi har möjlighet via utbudet att vägleda kunden att göra Bättre Miljöval. I denna process är det viktigt med samverkan mellan produktavdelningen och säljorganisationen.

Delar av Malmbergs sortiment definierar vi som Bättre Miljöval. De produktgrupper som i nuläget ingår är solceller, laddstationer, LED-produkter och halogenfria produkter. Varje månad profileras minst en av dessa produkter som Månadens Miljöval i våra kampanjer gentemot våra kunder.

Resurseffektiva lösningar blir allt viktigare för en mer hållbar livsstil. Inom området sker stor utveckling både avseende sortiment och teknik. Vi arbetar för att ta fram mer energieffektiva lösningar för armaturer genom att exempelvis öka lumen per watt.

I grafen bredvid framgår andelen halogenfria produkter. De bidrar till en ökad säkerhet vid brand i och med mindre brandspridningsrisk, mindre rök och mindre risk för förgiftning. Det är inte bara kabel i vårt sortiment som är halogenfria utan även ex normcentraler, kopplingsdosor, våtrumsfläktar mm.



*Fokus 2024: Fortsatt arbete med att öka försäljningen av andelen produkter som utgör Bättre Miljöval och att öka sortimentet med artiklar som bidrar med energieffektiva lösningar*

### Energiförbrukning



Den största delen av Malmbergs energibehov i vår verksamhet kommer från uppvärmning och belysning vid huvudkontoret i Kumla. Vid vårt centrallager pågår arbete med energieffektivisering avseende uppvärmningen. Vi hyr våra butikslokaler och värmekostnaden ingår i dessa fall i hyran. Vid nyetablering strävar vi efter att byta ut belysning mot LED för att minimera elförbrukningen. Elanvändningen kommer till 100 % från förnybara energikällor både gällande vårt huvudkontor med centrallager och för våra butiker.



*Fokus 2024: Fortsatt bevakning och uppföljning av energiförbrukningen och att energieffektivisera vårt centrallager*





# Hållbarhetsredovisning

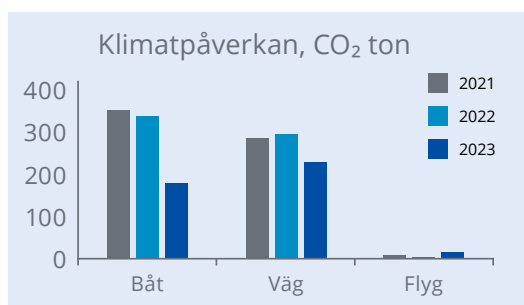
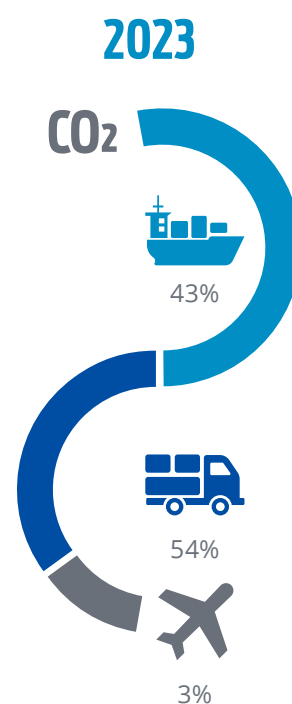


## Transporter



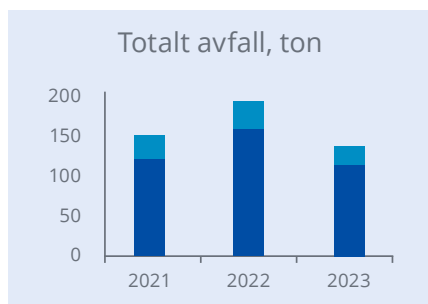
Transporter är en av företagets betydande miljöaspekter. De berör hela distributionskedjan från leverantör till Malmbergs och vidare till kund. Malmbergs arbetar för att öka transporteffektiviteten och därmed minska miljöpåverkan. Det sker t.ex. genom en medveten inköpsstrategi då inköp anpassas för att exempelvis fylla containers och att samlastning av leveranser sker från Asien. Tåg som transportalternativ från Europa ser vi som ett utsläppsvänligt alternativ till vägtransporter. Arbete pågår för att starta upp det flödet.

Transporter till kund sker med lastbil. I detta flöde arbetar vi tillsammans med våra transportörer med att få så hög fyllnadsgrad som möjligt för att minska miljöpåverkan. Malmbergs arbetar aktivt för att hantera transporter så effektivt som möjligt, översyn sker därför kontinuerligt. För vissa interna transporter har frekvensen setts över. Med färre leveranstillfällen har vi uppnått samma försörjning av varor men med en minskad miljöpåverkan. Till våra proffsbutiker sker leverans nattetid. Det ger ett enklare flöde genom att transporten går snabbare (mindre trafik) och kundernas krav på tillgänglighet tillgodoses eftersom varorna finns i butik direkt på morgonen. Malmbergs erbjuder även olika leveransalternativ till kunden så att de på bästa sätt får varorna levererade till sig och för att därmed upprätthålla en hög leveranssäkerhet. Resor i tjänsten med bil utgör en liten del av de totala transportererna.



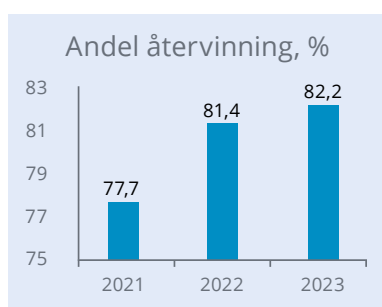
**Fokus 2024:** Fortsatt arbete för att uppnå hög transporteffektivitet och att börja med tåg som transportmedel från leveranser i Europa.

# Hållbarhetsredovisning



Totalt avfall; andel återvinning och brännbart ton

■ Brännbart ■ Återvinning



Totalt avfall; andel brännbart %

## Avfall



Malmbergs arbetar kontinuerligt för en optimering av avfallshanteringen. Ambitionen är att öka återvinningen och därmed minska andelen brännbart. Totala mängden avfall har minskat under året. Det ständigt pågående arbetet med att optimera avfallshanteringen har gjort att andelen återvinning har ökat och därmed andelen brännbart minskat jämfört med föregående år. Översyn sker kontinuerligt tillsammans med vår samarbetspartner inom återvinning så att de olika fraktionerna tas omhand på rätt sätt. Våra förpackningar ska vara miljövänliga och återvinningsbara så att de har minsta möjliga påverkan på miljön. Detta är en del av livscykelperspektivet. Vi strävar efter att välja etablerade tryckerier med dokumenterad erfarenhet av miljöarbete.

Malmbergs är medlem i EI-Kretsen i Sverige AB och är registrerad i EE - & Batteriregistret hos Naturvårdsverket. Malmbergs är också ansluten till FTI AB, näringslivets system för återvinning av förpackningar.



*Fokus 2024: Fortsatt arbete med att optimera avfallshanteringen och därmed öka andelen återvunnet avfall*



# Hållbarhetsredovisning

## MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER, ANTI-KORRUPTION OCH AFFÄRSETIK

### Ansvarsfulla leverantörer



Malmbergs har en gemensam sortiments- och inköpsfunktion inom koncernen. För att nå hållbarhet i leverantörsleden strävar Malmbergs efter långsiktiga affärsrelationer med nära samarbete inklusive uppföljning och bedömning. Det innefattar även att arbeta med mänskliga rättigheter såsom arbetsförhållanden, miljö och anti-korruption. Svårigheten i detta arbete är olika länders förutsättningar. Främst handlar socialt ansvarstagande i leverantörskedjan om samarbete med leverantörerna för att säkerställa korrekta sociala och miljömässiga villkor. Det handlar även om villkor i produktionen, kvaliteten på produkterna och säkerställa kunders krav och förväntningar. Leverantörerna gör kontinuerliga interna kontroller inom sin verksamhet, det avser både komponent- och slutproduktskontroll.

För att upprätthålla ett attraktivt utbud av produkter utvecklas sortimentet ständigt. Förutom en intern samverkan mellan produktansvariga och säljorganisationen för att möta förändring i efterfrågan utgör leverantörerna en betydelsefull del i detta arbete med att utveckla ett sortiment av prisvärda kvalitetsprodukter.

Leverantörerna förutsätts arbeta på ett ansvarsfullt sätt och att därmed produkter är producerade utifrån uppställda krav. Därför har Malmbergs en kommunicerad uppförandekod, vi gör leverantörs- och fabriksbesök och genomför leverantörsbedömningar där krav ställs på att leverantören ska vara certifierad för kvalitet och miljö.

Malmbergs målsättning är att kvaliteten på alla våra åtaganden, våra produkter samt tjänster skall framstå som ett starkt motiv till att göra affärer med oss. Förutom ett socialt ansvarstagande är det viktigt att rätt vara levereras i rätt tid. Leveranssäkerheten är en fråga som vi ständigt arbetar med. För att få ett jämnare flöde av varor har vi, där så är möjligt, ändrat sätet att lägga order, vi ser över interna prognoser och arbetar för att leverantörerna levererar enligt utsatt tid.

Malmbergs etiska affärsregler är en del av uppförandekoden och innebär att affärsmässiga beslut ska fattas utan personlig vinning och att vi inte erbjuder eller tar emot mutor. Malmbergs har nolltolerans mot korruption och mutor. Inga brott mot de affärsetiska riktlinjerna har rapporterats under året.



 Fokus 2024: Fortsatt arbete med att kontinuerligt utvärdera såväl nya som befintliga leverantörer

# Hållbarhetsredovisning

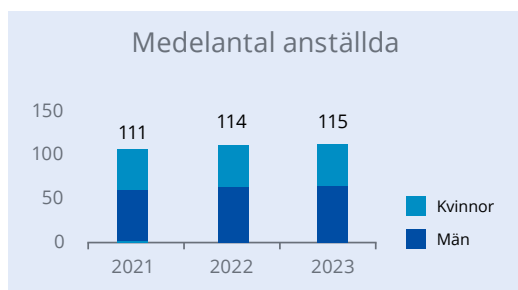
## PERSONAL OCH SOCIALA FÖRHÅLLANDEN

### Medarbetare

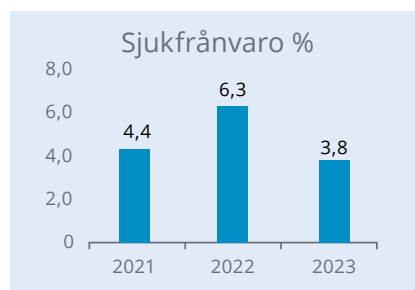


Malmbergs ska skapa en social, fysiskt och psykiskt sund arbetsplats för alla medarbetare och vill därför kunna erbjuda en arbetsplats som främjar säkerhet, trivsel och hälsa. Vi arbetar för att erbjuda god arbetsmiljö och att förebygga ohälsa och olycksfall i arbetet. Det innefattar även inhyrd personal. Arbetsledningen har huvudansvaret för detta arbete. Medarbetaren har ansvar genom att följa de instruktioner och föreskrifter som finns och att använda den skyddsutrustning som Malmbergs tillhandahåller. Arbetsmiljöförhållanden undersöks genom skyddsronder, avdelningsmöten och medarbetarsamtal. Löner och anställningsvillkor följer gällande kollektivavtal. Då ny personal börjar arbeta hos Malmbergs ingår en introduktion för att säkerställa att alla får samma information. Vår personalhandbok innehåller allmän information om företaget, policy, betydande miljöaspekter, hållbarhetsarbete, uppförandekod och uppmuntran att rapportera tillbud, förbättringar och risker mm. Medarbetarnas kunskap, motivation och engagemang är viktigt för att kunna leva upp till kundernas förväntningar. Varje avdelning ser över sina utbildningsbehov.

Alla medarbetare hos Malmbergs ska ha samma rättigheter, skyldigheter och möjligheter oavsett kön, ålder, grupptillhörighet och bakgrund. Utifrån uppfyllda kompetenskrav strävar Malmbergs vid rekrytering att ha arbetsgrupper med olika sammansättning. Uppförandekoden för medarbetare beskriver företagets affärsetiska riktlinjer för att skapa ett gemensamt synsätt kring miljömässiga och sociala hållbarhetsfrågor. Tydliga värderingar och välinformerade medarbetare är en förutsättning för att minimera risken för korruption och mutor. Den största risken bedöms finnas i produkt- och inköpsprocessen.



Medelantal anställda Malmbergs Sverige



Sjukfrånvaro %, Malmbergs Sverige



*Fokus 2024: Fortsatt arbete med att skapa förutsättningar för en social, fysiskt och psykiskt sund arbetsplats för alla medarbetare*

# Hållbarhetsredovisning

## Fördelning kvinnor och män



**42%** Kvinnor



**58%** Män



Fördelning kvinnor och män % Malmbergs Sverige 2023

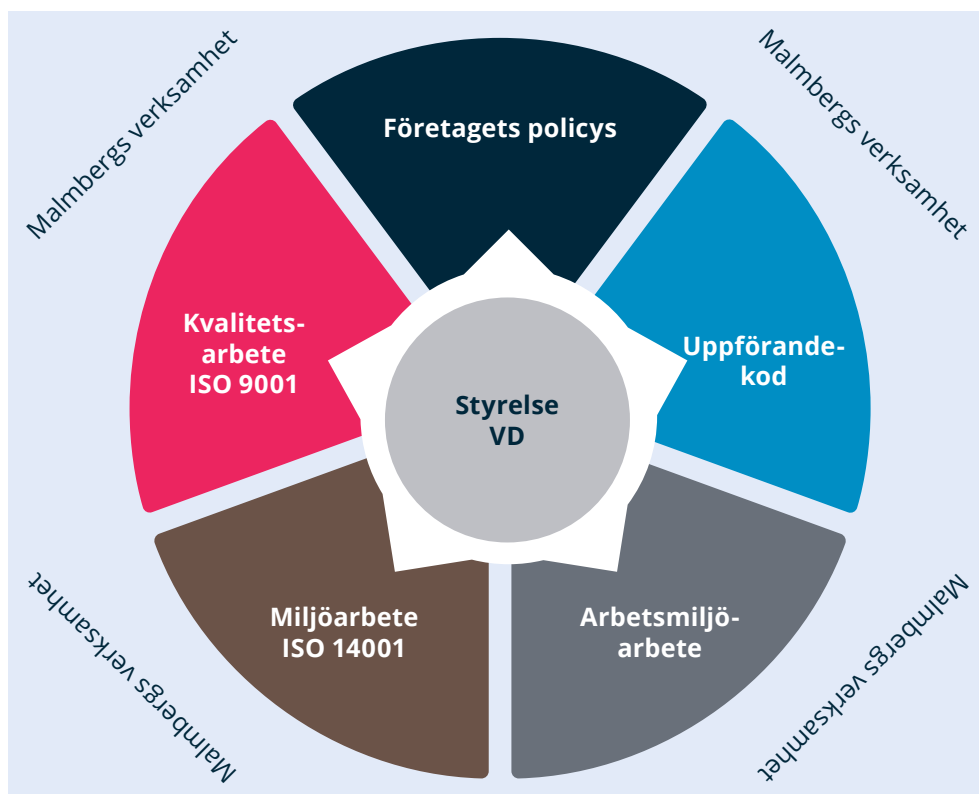


# Hållbarhetsredovisning

## ORGANISATION OCH STYRNING

Styrelse och VD hanterar hållbarhetsfrågor ur ett strategiskt perspektiv och är ytterst ansvariga för det totala hållbarhetsarbetet. Styrmedel för detta arbete utgörs av vårt ledningssystem för kvalitet och miljö inklusive policys, det systematiska arbetsmiljöarbetet och vår uppförandekod. Malmbergs mål och strategier för miljö, socialt ansvar, kundfokus och engagerade medarbetare är viktiga drivkrafter för vårt långsiktiga arbete. En förutsättning för att lyckas med hållbarhetsarbete är att frågorna är prioriterade på ledningsnivå samt att de är integrerade i verksamheten. Kvalitets- och miljösamordnare koordinerar hållbarhetsarbetet. Malmbergs ska bedriva affärer enligt god affärssed och hög affärsetik. Grunden för verksamheten är uppförandekoden och motsvarar de krav och förväntningar som Malmbergs har på sina medarbetare och leverantörer. Koden är baserad på erkända konventioner för mänskliga rättigheter, arbetsvillkor och miljö.

## MALMBERGS HÅLLBARHETSARBETE

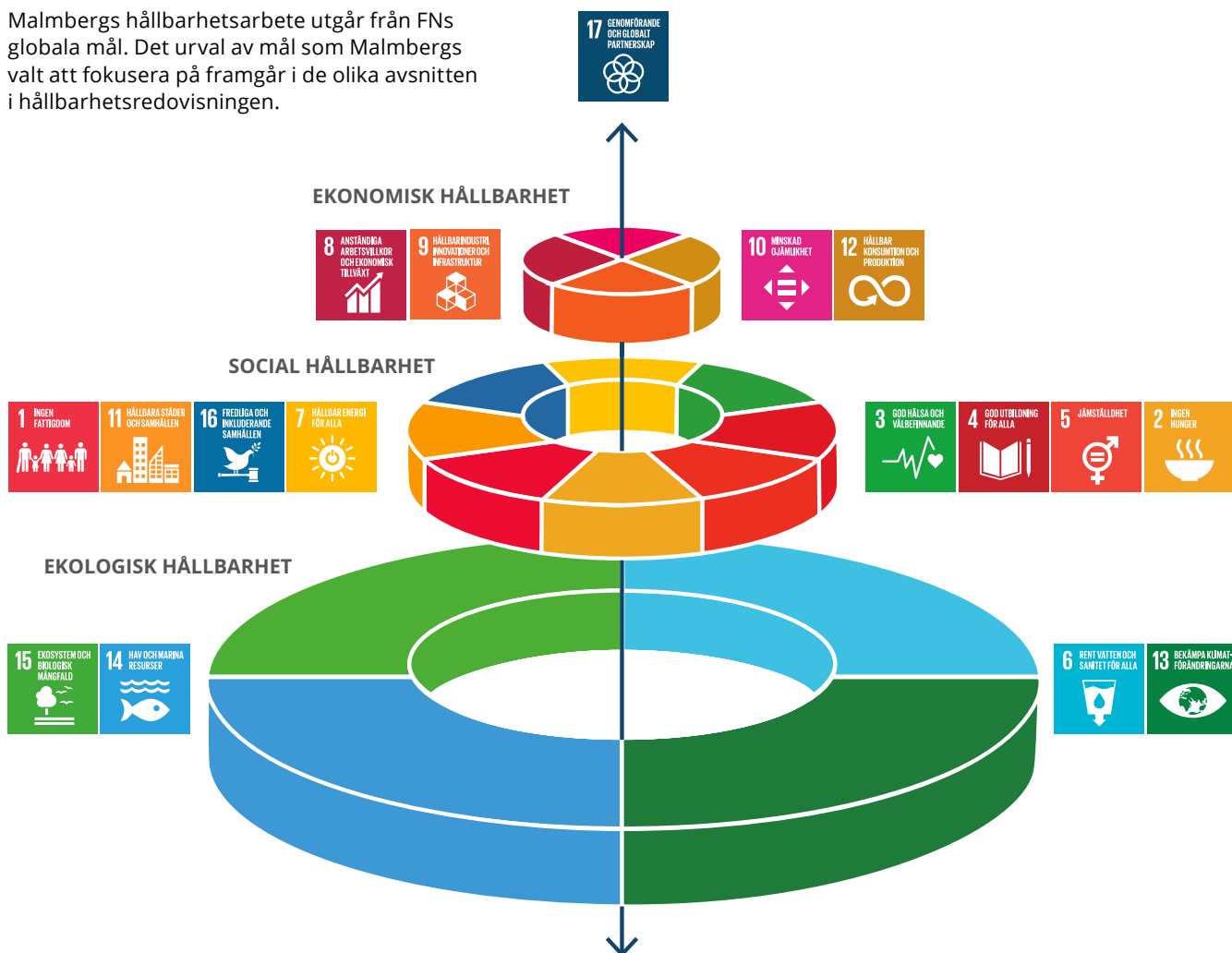


Vi arbetar målmedvetet för att minska vårt miljöavtryck.

Lena Rutström, Hållbarhetsansvarig

# Hållbarhetsredovisning

Malmbergs hållbarhetsarbete utgår från FNs globala mål. Det urval av mål som Malmbergs valt att fokusera på framgår i de olika avsnitten i hållbarhetsredovisningen.



ISO 9001:2015  
 OCH 14001:2015



Malmberg är certifierad enligt ISO 9001:2015 och 14001:2015. Ledningssystemet ska bidra till att alla processer löper smidigare och att de ständigt utvecklas.



## Hållbarhetspolicy

Genom att systematiskt arbeta med miljö och sociala frågor inklusive mänskliga rättigheter och anti-korruption skapar Malmbergs en hållbar affärsverksamhet. Miljöarbetet inriktas på minskad klimatpåverkan och resurseffektivisering - hantering av varor, livscykelperspektiv, transporter och energianvändning. Det sociala arbetet utgörs av att främja en god social miljö såväl för de som arbetar hos Malmbergs som för de som producerar och levererar våra varor.

## Mångfaldspolicy styrelse

Malmbergs styrelse har som målsättning att över tid bestå av ledamöter i varierande ålder, kön och kompetensbakgrund för att få en ökad förståelse för företagets organisation och verksamhet och därmed uppnå ett konstruktivt styrelsearbete.

## REVISORNS YTTRANDE AVSEENDE DEN LAGSTADGADE HÅLLBARHETS-RAPPORTEN

Till bolagsstämman i Malmbergs Elektriska AB (publ), org.nr 556556-2781

### Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2023 på sidorna 30-40 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

### Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

### Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Örebro den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Johan Malmqvist  
Auktoriserad revisor  
Huvudansvarig revisor

Emma Göthlin  
Auktoriserad revisor



# Bolagsstyrningsrapport

Styrelsen för Malmbergs Elektriska AB (publ) lämnar här 2023 års bolagsstyrningsrapport. Det externa ramverket för bolagsstyrning omfattar viktiga lagar och regelverk såsom bland annat Aktiebolagslagen, Nasdaq OMX Stockholms regelverk för emittenter, Svensk kod för bolagsstyrning och IFRS redovisningsstandarder. Viktiga interna regelverket omfattar Bolagsordning, Arbetsordning för styrelse och utskott samt VD-instruktion, samt övriga tillämpliga interna instruktioner och policies.

## AKTIEÄGARNA

Malmbergs Elektriska AB (publ) är ett svenskt publikt aktiebolag noterat på Small Cap-listan på NASDAQ OMX Stockholm. Aktiekapitalet uppgår till 8 miljoner aktier, varav 800 000 är av serie A och resterande av serie B.

Samtliga aktier har lika rätt till andel i Malmbergs tillgångar och vinst. Varje aktie av serie A berättigar till tio röster, medan varje aktie av serie B berättigar till en röst.

De fem största aktieägarna den 31 december 2023

Aktieägare	Antal AK A	Antal AK B	Innehav %	Röster %
Jan Folke dödsbo och familj	800 000	2 726 464	44,1	70,6
Lannebo Nanocap		638 026	8,0	4,2
Nordea Småbolagsfond Sverige		309 019	3,9	2,0
Nordea Nordic Small Cap Fund		264 219	3,3	1,7
Avanza Pension		235 340	2,9	1,6
Övriga		3 026 932	37,8	19,9
Totalt	800 000	7 200 000	100,0	100,0

## BOLAGSORDNING

I bolagsordningen framgår bland annat bolagets verksamhet, säte, styrelsens storlek, aktiekapitalets storlek, föreskrifter om olika aktieslag, antal aktier och hur bolagsstämman sammankallas. Bolagsordningen innehåller inga bestämmelser om tillsättande eller entledigande av styrelseledamöter samt om ändring av bolagsordningen. Ändring av bolagsordningen ska fastställas av års-/bolagsstämman. Bolagsordningen finns på Malmbergs hemsida [www.malmbergs.com](http://www.malmbergs.com).

## ÅRSSTÄMMA

Årsstämma ska hållas inom sex månader från räkenskapsårets utgång. Stämman ska hållas i Kumla eller i Stockholm.

Samtliga aktieägare som inför stämman är registrerade i aktieboken och som anmält deltagande har rätt att delta och rösta för sitt totala aktieinnehav.

Kallelse till årsstämma ska ske tidigast sex veckor och senast fyra veckor före stämman genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar och i Svenska Dagbladet. Kallelse ska även skickas med post till varje aktieägare vars postadress är känd för bolaget i de fall gällande aktiebolagslag så föreskriver.

Vid årsstämman prövas frågor avseende bland annat aktieutdelning, fastställande av årsredovisning, val av styrelseordförande, styrelseledamöter och i förekommande fall revisorer, ersättning till styrelse och revisorer, hur valberedningen ska utses och om ansvarsfrihet för styrelsen och VD för det gångna året samt andra frågor som hänförs till stämman. Malmbergs årsstämma hölls 27 april 2023 i Kumla.

## Beslut som togs vid årsstämman 2023:

- Stämman fastställde den av styrelsen framlagda resultat- och balansräkningen för Malmbergs Elektriska AB (publ) samt koncernens resultat- och balansräkning. Styrelsen och verkställande direktören beviljades ansvarsfrihet för räkenskapsåret 2022.
- Stämman fastställde enligt styrelsens förslag utdelningen till 2,00 kronor per aktie.
- Till styrelseledamöter omvaldes av årsstämman Björn Ogard, Johan Folke, Inger Carlsson, Ulf Gejhammar och Conny Svensson samt nyvaldes Anders Folke. Till styrelseordförande valdes Björn Ogard. Årsstämman beslutade att styrelsearvode ska utgå med totalt 660 kkr att fördelas enligt följande: 210 kkr till styrelsens ordförande och 150 kkr vardera till övriga ledamöter som inte är anställda inom koncernen.
- Till revisionsföretag valdes på ett år Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB med huvudansvarig revisor Johan Malmqvist och Emma Göthlin som medpåskrivande revisor. Arvode till revisionsföretag ska utgå enligt löpande räkning.
- Stämman beslutade att ersättningen till de fem personer som utgör koncernledningen ska utgöras av fast lön, pension samt övriga förmåner. Styrelsen får frångå de av årsstämman beslutade riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl som motiverar det.
- Beslutades att bemyndiga styrelsen att, vid ett eller flera tillfällen fram till nästa årsstämma, besluta om emission av nya B-aktier till ett totalt antal om maximalt 800 000.
- Stämman beslutade att valberedningen inför årsstämman 2024 ska bestå av två representanter för ägarna. Namnen på valberedningens ledamöter ska offentliggöras senast sex månader före årsstämman 2024.

Nästa årsstämma hålls torsdagen den 25 april 2024 i Malmbergs lokaler i Kumla.

# Bolagsstyrningsrapport

## VALBEREDNING

På årsstämman 2023 beslutades att valberedningen inför årsstämman 2024 ska bestå av två representanter för ägarna. Sammansättningen av valberedningen är ett avsteg från kodens regelverk. Anledningen är att ägarförhållandena är enkla och koncentrerade. Valberedningen ska utse ordförande inom sig. Namnen på valberedningens ledamöter ska offentliggöras snarast möjligt därefter, dock senast sex månader före årsstämman 2024. Mandatperioden för den utsedda valberedningen ska löpa intill dess att ny valberedning har tillträtt. För det fall någon av valberedningens ledamöter avgår, ska valberedningen ha rätt att utse en annan representant att ersätta sådan ledamot. Den 4 oktober 2023 offentliggjordes medlemmarna i valberedningen i ett pressmeddelande. Valberedningen består av ordförande Johan Folke och Björn Ogard, utsedda av familjen Folke och övriga huvudägare. Valet av ledamöter är avsteg från koden med samma motivering som ovan. 2023 års valberedning har hållit ett ordinarie möte där man arbetat med förslag till beslut till årsstämman 2024 i frågor kring nomineringar och arvoderingar.

## ERSÄTTNINGS- OCH REVISIONSUTSKOTT

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott bestående av ordförande Björn Ogard och Johan Folke. Detta är ett avsteg från koden då ledamoten Johan Folke inte är oberoende i förhållande till bolaget eller bolagsledningen. Arbetet leds av ordföranden och innefattar frågor om ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för bolagsledningen, utvärdera tillämpningen av de riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare som årsstämman ska fatta beslut om samt gällande ersättningsnivåer och strukturer. Under året har ersättningsutskottet haft två möten och däremellan kontinuerlig avstämning efter behov.

Styrelsen har under 2023 utsett ett revisionsutskott som består av två av styrelsens ledamöter. Revisionsutskottets ansvarsområden regleras i en arbetsordning som fastställs av styrelsen. Revisionsutskottet ska bereda styrelsens arbete med kvalitetssäkring av den finansiella rapporteringen, vilket bland annat inkluderar att behandla väsentliga redovisningsfrågor. Utskottet har också ett särskilt ansvar för att övervaka företagsledningens arbete med intern kontroll, skattehantering, risker och bolagsstyrningsfrågor. Revisionsutskottet träffar löpande revisorn för att få information om revisionens inriktning, omfattning och resultat. Det sker genom att utskottet tar del av revisorns skriftliga rapportering och att revisorn

närvarar vid vissa av utskottets möten. Utskottet ansvarar också för utvärdering av revisionsarbetet samt beredning av val av revisor. Revisionsutskottet utgjordes under 2023 av Inger Carlsson, som också var ordförande, och Ulf Gejhammar. Båda innehar redovisningskompetens som krävs enligt aktiebolagslagen. Under året höll revisionsutskottet tre möten. Vid dessa var bolagets revisor med för avrapportering av revisionen. Därutöver har revisionsutskottet främst behandlat bolagets finansiella rapporter och utvärdering av bolagets arbete med risk och intern kontroll. Under året har även frågor avseende upphandling av ny revisor hanterats.

## REVISORER

På årsstämman 2023 valdes fram till årsstämman 2024 Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB till revisorer med Johan Malmqvist som huvudansvarig revisor och Emma Göthlin som medpåskrivande revisor. Revisorn har lämnat rapport till revisionsutskottet över revisionsuppdraget och även beträffande den interna kontrollen i koncernen vid möten i september och november 2023 samt i februari 2024. Granskning av koncernens bolag samordnas av Öhrlings PricewaterhouseCoopers. Revisionen sker i enlighet med aktiebolagslagen, International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Revisionen av årsredovisningshandlingarna för legala enheter utanför Sverige sker i enlighet med lagstadgade krav och andra tillämpliga regler i respektive land samt i enlighet med god revisionssed enligt International Federation of Accountants (IFAC) med avgivande av revisionsberättelse för de legala enheterna.

## STYRELSE

Styrelsen för Malmbergs Elektriska AB (publ) består av sex ledamöter valda av årsstämman. Styrelseordförande är Björn Ogard och ledamöter är Johan Folke, Inger Carlsson, Ulf Gejhammar, Anders Folke och Conny Svensson. Malmbergs strävar efter mångfald och att över tid ha en jämn fördelning mellan kvinnor och män i styrelsen.

## STYRELSENS ARBETE

Styrelsens arbete regleras av den svenska aktiebolagslagen, bolagsordningen, Svensk kod för bolagsstyrning och den arbetsordning som styrelsen fastställt för sitt arbete. Styrelsens arbetsordning innefattar bland annat regler för styrelsens övergripande arbetsuppgifter, styrelsens arbetsfördelning samt rutiner, antal möten som ska hållas per verksamhetsår, vad som ska behandlas, former för

Ersättning och övriga förmåner under 2023 (kk)	Grundlön/styrelsearvode	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Övrig ersättning	Summa
Styrelseordförande Björn Ogard	210	-	-	10	220
Styrelseledamot Pernilla Folke	48	-	-	-	48
Styrelseledamot Inger Carlsson	150	-	-	-	150
Styrelseledamot Ulf Gejhammar	150	-	-	-	150
Styrelseledamot Conny Svensson	150	-	-	-	150
Styrelseledamot Anders Folke, grundlön	593	76	202	-	871
Styrelseledamot/Koncernchef/VD Johan Folke, grundlön	1 855	307	642	-	2 804
Andra ledande befattningshavare (4 st)	4 005	428	611	-	5 044
Summa	7 161	811	1 455	10	9 437

# Bolagsstyrningsrapport

den löpande ekonomiska rapporteringen samt arbetsfördelning mellan styrelsen och verkställande direktören.

I instruktion till verkställande direktören regleras dennes arbetsuppgifter och rapporteringsskyldighet gentemot styrelsen. Vanligtvis hålls fyra styrelsemöten per år samt ett konstituerande. Då behandlas kvartalsrapporter och bokslutskommuniké. Kallelse och skriftligt underlag för beslut och rapporter utsänds till styrelsen en vecka före varje styrelsemöte. I ärenden som avses bli föremål för beslut får styrelsen vanligtvis ett skriftligt underlag i förväg. Styrelsen erhåller löpande under året månadsrapporter som belyser koncernens ekonomiska och operationella utveckling.

Styrelsen övervakar redovisning och finansiell rapportering för koncernen och utvärderar avrapportering från revisionsutskottet som håller en löpande kontakt med revisorerna samt granskar deras plan för arbetet och ersättningen härför.

## STYRELSENS ARBETE UNDER 2023

Under verksamhetsåret 2023 har styrelsen haft fem protokollförda sammanträden.

	Närvaro	Oberoende till bolaget	Oberoende till större aktieägare
Björn Ogard	5 av 5	Ja	Ja
Johan Folke	5 av 5	Nej	Nej
Pernilla Folke	2 av 2	Nej	Nej
Anders Folke	3 av 3	Nej	Nej
Inger Carlsson	5 av 5	Ja	Ja
Ulf Gejhammar	5 av 5	Ja	Ja
Conny Svensson	5 av 5	Ja	Ja

### Ärenden som avhandlats under året är bland annat:

- Bokslutskommuniké, årsredovisning samt
- kvartalsrapporter
- Ekonomisk uppföljning av verksamheten
- Budgetdiskussioner
- Affärsplaner, finansiella planer och prognoser
- Koncernens organisation
- Kapital- och finansieringsfrågor
- Policy och instruktioner
- Rapportering av revisionsfrågor
- Uppföljning av extern revision
- Avrapportering från revisionsutskottet
- Utvärdering av VDs arbete
- Övergripande och långsiktiga mål för verksamheten
- Strategisk inriktning för verksamheten
- Hållbarhetsredovisning
- Större löpande investeringar
- Utvärdering av styrelsens arbete
- Upphandling av ny revisor

Styrelsen genomför årligen en utvärdering av sitt arbete. Utvärderingen avser arbetsformer och arbetsklimat liksom huvudinriktningen för styrelsens arbete. Utvärderingen används som ett verktyg för att utvärdera styrel-

sens arbete. Styrelseordförande tar varje år initiativ till och leder utvärderingen av styrelsens arbete. I utvärderingen ingår frågeformulär och diskussioner. Under 2023 svarade styrelseledamöterna på skriftliga frågeformulär. Som en del av utvärderingsprocessen hade också styrelseordföranden diskussioner med styrelseledamöterna. Utvärderingarna diskuterades vid ett styrelsemöte.

## ERSÄTTNING TILL STYRELSEN

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår styrelsearvode enligt årsstämmans beslut. Styrelsearvode utgår ej till ledamot anställd inom koncernen. Vid årsstämman den 27 april 2023 beslutades att ett arvode till styrelsens ledamöter, för tiden intill dess nästa årsstämma hållits, ska utgå med sammanlagt 660 000 kronor. Till ordförande utgår 210 000 kronor och till övriga tre ledamöter 150 000 kronor vardera.

## KONCERNLEDNING

Koncernledningen består av koncernchef Johan Folke (även VD moderbolag), Ekonomichef Lena Rutström, HR-chef LieseLotte Andersson, Country Manager Norge Ketil Johannessen samt VD Danmark Claus Borgegn. Moderbolagets VD leder arbetet i koncernledningen.

## ERSÄTTNINGAR TILL KONCERNLEDNING

Till koncernchef och andra ledande befattningshavare utgår enbart fast lön. Med andra ledande befattningshavare avses de fyra personer som tillsammans med koncernchef utgör koncernledningen. Bland ersättningar ingår även Övriga förmåner som avser tjänstebil och Övriga ersättningar som avser milersättning.

## PENSION

Koncernen har endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Pensionskostnad avser den kostnad som påverkat årets resultat. Pensionsåldern för koncernchef och andra ledande befattningshavare är 66 år. Pensionspremien uppgår till högst 35 procent av grundlönen för andra ledande befattningshavare.

## UPPSÄGNINGSTID

För koncernchef är ömsesidig uppsägningstid ett år och för andra ledande befattningshavare två till sex månader.

## AVGÅNGSVEDERLAG

Avtal om framtida avgångsvederlag finns varken för styrelsens ordförande, ledamöter, VD eller andra ledande befattningshavare.

## INTERN KONTROLL OCH RISKHANTERING AVSEENDE DEN FINANSIELLA RAPPORTERINGEN

Syftet med intern kontroll beträffande den finansiella rapporteringen är att säkerställa att denna är tillförlitlig och att de finansiella rapporterna är upprättade i överensstämmelse med god redovisningssed, att tillämpliga lagar och förordningar följs samt att krav på noterade bolag efterlevs.

# Bolagsstyrningsrapport

## INTERNREVISION

Styrelsen bedömer att koncernens storlek och koncernledningens operativa karaktär för närvarande inte motiverar en egen internrevision. Som beskrivs under kontrollmiljö nedan utförs uppföljningen i stället av styrelsen samt koncernledningen. Kontrollnivån bedöms uppfylla bolagets behov, men en årlig bedömning görs av behovet av en egen internrevisionsfunktion.

## KONTROLLMILJÖ

Styrelsen har det övergripande ansvaret för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen. Styrelsens arbetsordning och instruktioner för VD avser att säkerställa att den interna kontrollmiljön fungerar väl. Merparten av koncernbolagen använder ett enhetligt system för inrapportering av finansiell information.

Styrelsen har tillsatt ett särskilt revisionsutskott med ansvar att bedöma styrelsens kvalitetssäkring av den finansiella rapporteringen.

Finansiella rapporter upprättas månads- och kvartalsvis i koncernen, moderbolaget och dotterbolagen. I samband med rapporterna görs analyser som syftar till att säkerställa den finansiella rapporteringen.

Koncernchefen för en tät dialog med dotterbolagens ledningar och har utfärdat ett antal styrande dokument avseende intern kontroll som har delgivits berörd personal. Uppföljning av att dessa efterlevs och att den interna kontrollen fungerar effektivt görs regelbundet. Resultaten följs sedan upp av revisionsutskottet samt extern revisor. Resultatet av den interna kontrollen delges styrelsen löpande.

## RISKBEDÖMNING

Riskbedömningen innebär att en analys har gjorts för att identifiera områden där det finns risk för väsentliga fel i den finansiella rapporteringen. Riskbedömningen prövas och uppdateras årligen vid behov av ledningen och rapporteras till styrelsen.

## KONTROLLAKTIVITETER

Kontrollaktiviteterna har som syfte att förebygga, upptäcka och korrigera fel i den finansiella rapporteringen. Aktiviteterna består dels av analys av verksamheternas resultat- och balansräkningar, kassaflöden och nyckeltal, dels av löpande avstämningar och uppföljningar.

## INFORMATION OCH KOMMUNIKATION

Styrelsen fastställer koncernens årsredovisning och bokslutskommuniké samt uppdrar åt VD att avge kvartalsrapporter. Samtliga ekonomiska rapporter sänds först till NASDAQ OMX Stockholm. De distribueras även till alla aktieägare som så önskar. På Malmbergs hemsida [www.malmbergs.com](http://www.malmbergs.com) publiceras bokslutskommuniké, årsredovisning, kvartalsrapporter och pressmeddelanden.

## UPPFÖLJNING

Styrelsen analyserar och utvärderar löpande finansiella rapporter avseende koncernens ställning och resultatutveckling. Uppföljning görs även av revisorernas rapportering avseende granskningen av den interna kontrollen.

Kumla 2024-03-26

Styrelsen

## REVISORS YTTRANDE OM BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN

Till bolagstämman i Malmbergs Elektriska AB (publ), org.nr 556556-2781

### Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2023 på sidorna 41-45 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

### Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

### Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6§ andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Örebro den dag som framgår av vår elektroniska underskrift  
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Johan Malmqvist  
Auktoriserad revisor  
Huvudansvarig revisor

Emma Göthlin  
Auktoriserad revisor

# Bolagsstyrningsrapport

## STYRELSE



Björn Ogard, född 1946  
Styrelseordförande  
Ledamot sedan 1998.  
Utbildning: Civilekonom.  
Arbetslivserfarenhet: Företagsledning inom Swedish Match, Euroc, Trelleborgskoncernen och Samhall.  
Inget aktieinnehav i Malmbergs.



Johan Folke, född 1977  
Ledamot sedan 2000.  
Utbildning: Marknadsekonom.  
Arbetslivserfarenhet: vVD i Malmbergs.  
Aktieinnehav i Malmbergs: 65 000 aktier av serie B.



Anders Folke, född 1982  
Ledamot sedan 2023.  
Utbildning: Eltekniker.  
Arbetslivserfarenhet: Produktchef Malmbergs.  
Aktieinnehav i Malmbergs: 61 200 aktier av serie B.



Conny Svensson, född 1951  
Ledamot sedan 2012.  
Utbildning: Marknadsekonom.  
Arbetslivserfarenhet: Företagsledning och vVD i Malmbergs fram till 2004.  
Aktieinnehav i Malmbergs: 3 045 aktier av serie B.



Inger Carlsson, född 1956  
Ledamot sedan 2018.  
Utbildning: Civilekonom.  
Arbetslivserfarenhet: Auktoriserad revisor och partner inom Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB (PwC).  
Inget aktieinnehav i Malmbergs.



Ulf Gejhammar, född 1955  
Ledamot sedan 2018.  
Utbildning: Civilingenjör.  
Arbetslivserfarenhet: Ledande befattningar inom bygg- och byggmaterialindustrin, samt i koncernledningen för DHL Express Sverige.  
Sedan 2010 konsult och styrelsearbetare.  
Inget aktieinnehav i Malmbergs.

## KONCERNLEDNING



Johan Folke, född 1977  
VD, koncernchef  
Anställd sedan 1998.  
Utbildning: Marknadsekonom.  
Ledamot sedan 2000.  
Aktieinnehav i Malmbergs: 65 000 aktier av serie B.



LieseLotte Andersson, född 1954  
HR-chef  
Anställd sedan 1982.  
Utbildning: Redovisningsekonom.  
Aktieinnehav i Malmbergs: 2 000 aktier av serie B.



Lena Rutström, född 1964  
Ekonomichef  
Anställd sedan 1999.  
Utbildning: Civilekonom.  
Inget aktieinnehav i Malmbergs.



Ketil Johannessen, född 1970  
Country Manager Norge  
Anställd sedan 2020.  
Utbildning: Ingenjör.  
Inget aktieinnehav i Malmbergs.



Claus Stahl Borghegn, född 1968  
VD Danmark  
Anställd sedan 2018.  
Utbildning: Eltekniker.  
Inget aktieinnehav i Malmbergs.

## REVISOR

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Johan Malmqvist  
född 1975, Auktoriserad revisor  
Huvudansvarig revisor

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Emma Göthlin  
född 1991, Auktoriserad revisor  
Medpåskrivande revisor

# Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören avger härmed årsredovisning samt koncernredovisning för räkenskapsåret 2023-01-01–2023-12-31.

## Verksamheten

Malmbergskoncernen, som genom sitt moderbolag, Malmbergs Elektriska AB (publ), är noterad på Small Cap-listan på NASDAQ OMX Stockholm, bedriver förutom i Sverige verksamhet genom fyra rörelsedrivande dotterbolag i Norge, Danmark, Finland och Hongkong. Verksamheten i England avvecklades operativt under 2016. Malmbergs importerar, lagerför och säljer ett stort antal produkter och bedriver distributions-, grossist- och handelsverksamhet med elmateriel.

## Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Under året har butikerna i Jönköping och Malmö flyttat till nya lokaler.

## Marknad och försäljning

Intäkterna uppgick under perioden januari-december 2023 till 598 729 (668 748) kkr.

## Resultat och ställning

Resultatet före skatt uppgick under perioden till 11 957 (42 549) kkr. Avkastningen på eget kapital uppgick till 2,6 (9,0) procent och soliditeten uppgick till 66,1 (63,9) procent. Resultatet per aktie uppgick till 1,21 (4,13) kr. För definitioner se not 1 Redovisningsprinciper.

## Flerårsjämförelse koncernen

För definitioner se not 1.	2023	2022	2021	2020	2019
Intäkter, kkr	598 729	668 748	633 663	617 451	612 461
Resultat före skatt, kkr	11 957	42 549	44 831	34 893	44 254
Balansomslutning, kkr	559 860	593 091	545 584	537 543	544 507
Soliditet, %	66	64	65	61	56
Avkastning på totalt kapital, %	3	8	9	7	10
Avkastning på eget kapital, %	3	9	10	9	12
Antal anställda, st	179	180	173	176	170

## Varulager

Varulagret den 31 december 2023 uppgick till 237 628 kkr jämfört med 293 680 kkr den 31 december 2022.

## Investeringar

Koncernens nettoinvesteringar under perioden januari-december 2023 uppgick till 2 167 (4 324) kkr. Nettoinvesteringar definieras som anskaffningar minskat med försäljningar, vilket specificeras i koncernens kassaflödesanalys.

## Finansiering och likviditet

Kassaflödet från den löpande verksamheten var 89 827 (26 089) kkr. Likvida medel uppgick per 31 december 2023 till 87 674 kkr jämfört med 51 553 kkr 31 december 2022. Beviljade, men ej utnyttjade, belopp på checkräkningskredit uppgick i koncernen till 45 000 (45 000) kkr den 31 december 2023.

## Personal

Antalet anställda i koncernen uppgick till 179 (180) personer den 31 december 2023.

## Moderbolaget

Moderbolaget omsatte under perioden 493 348 (559 927) kkr. Resultatet efter finansiella poster var 6 082 (34 196) kkr.

## Flerårsjämförelse moderbolaget

För definitioner se not 1.	2023	2022	2021	2020	2019
Nettoomsättning, kkr	493 348	559 927	520 096	508 575	510 335
Resultat efter finansiella poster, kkr	6 082	34 196	31 565	30 115	35 116
Balansomslutning, kkr	375 056	403 737	373 116	354 377	343 224
Soliditet, %	82	79	81	82	78

## Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

Efter periodens utgång har inga händelser inträffat som väsentligt påverkat denna årsredovisning.

## Framtidsutsikter

Vi ser ljus på framtiden och under 2024 förväntas en försiktig tillväxt. Vi tror att efterfrågan på prisvärda artiklar kommer fortsatt återhämta sig. Det finns dock omvärldsfaktorer utom vår kontroll som kan påverka marknaden och bromsa utvecklingen. Vi har under åren lanserat flera nya spännande områden och produkter som har en stor tillväxtpotential. Vi har ett väl utbyggt butiksnät av proffsbutiker som vi fortsätter att effektivisera och digitalisera för att anpassa oss till nya arbetsmönster och konsumtionsbeteenden. Vår affärsidé står sig starkt och även om allt fler idag har valt samma väg, ligger vi i framkant av kunskap, erfarenhet och produktutveckling.

## Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar fordringar, likvida medel, rörelseskulder och upplåning. Tillämpade redovisningsprinciper framgår av not 1 Redovisningsprinciper.

## Operativ riskhantering

Risker hanteras i verksamhetsprocesser och är en naturlig del av affärsverksamheten. Risker identifieras och det görs en sannolikhetsbedömning av att de inträffar och en uppskattning av eventuella följder. Därefter vidtas åtgärder för att minska riskexponeringen och begränsa eventuella negativa följder. Hanteringen av de operativa riskerna beskrivs närmare i not 13.

## Finansiell riskhantering

Koncernen är exponerad för finansiella risker, valuta-, pris-, ränte-, kredit- och likviditetsrisker. Hanteringen av dessa risker beskrivs närmare i not 27.

## Aktier och aktieinnehav

Malmbergs B-aktie är noterad på Small Cap-listan på NASDAQ OMX Stockholm. Antal aktier uppgår till 8 000 000 st fördelat på 800 000 st A-aktier och 7 200 000 st B-aktier, med kvotvärde 2,50 kronor. Samtliga aktier har lika rätt till

# Förvaltningsberättelse

andel i Malmbergs tillgångar och vinst. Varje A-aktie berättigar till tio röster och varje B-aktie till en röst. Huvudägare är familjen Folke med 71 procent av rösterna.

## Transaktioner med närstående

Avtal finns med Qontrol Business Intelligence Folke AB om inköp av IT-tjänster. Se vidare information not 6.

## Bolagsstyrning

Malmbergs Elektriska AB (publ) är ett svenskt publikt aktiebolag noterat på Small Cap-listan på NASDAQ OMX Stockholm. Malmbergs bolagsstyrning baseras därför på svensk lagstiftning och svenska regelverk såsom aktiebolagslagen, noteringsavtalet och bolagets bolagsordning. Malmbergs tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning.

Styrelsen har det övergripande ansvaret för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen. Styrelsens arbetsordning och instruktioner för VD avser att säkerställa att den interna kontrollmiljön fungerar väl. Merparten av koncernbolagen använder ett enhetligt system för inrapportering av finansiell information. Vidare information framgår av bolagsstyrningsrapporten som finns på Malmbergs hemsida [www.malmbergs.com](http://www.malmbergs.com).

## Uppföljning

Styrelsen har utsett ett revisionsutskott som analyserar och utvärderar löpande finansiella rapporter avseende koncernens ställning och resultatutveckling. Uppföljning görs även av revisorernas rapportering avseende granskningen av den interna kontrollen och den finansiella rapporteringen. Styrelsen bedömer att koncernens storlek och koncernledningens operativa karaktär för närvarande inte motiverar en egen internrevision.

## Ersättningar till ledande befattningshavare

Till koncernchef och andra ledande befattningshavare utgår enbart fast lön. Med andra ledande befattningshavare avses de fyra personer som tillsammans med koncernchef utgör koncernledningen. Bland ersättningar ingår även Övriga förmåner som avser tjänstebil och Övriga ersättningar som avser milersättning. Mer information om löner och ersättningar samt riktlinjer till ledande befattningshavare under året och de som föreslås gälla för det kommande året framgår av not 7.

## Produktutveckling

Malmbergs bedriver ingen egen forskning och utveckling utan deltar ofta aktivt i leverantörernas produktutveckling. Ett stort antal produkter lanseras under egna varumärken. Produktutvecklingen sker kontinuerligt och antalet nya produkter som tillförs koncernen utökas ständigt.

## Miljö

Malmbergs direkta påverkan på miljön bedöms som liten då företaget bedriver verksamhet inriktad på handel och distribution och endast har en begränsad tillverkning.

## Hållbarhetsredovisning

Koncernens hållbarhetsredovisning 2023 har upprättats med beaktande av kraven i Årsredovisningslagen. Hållbarhetsredovisningens omfattning framgår på sida 30.

## Utdelning

Styrelsen föreslår årsstämman en utdelning på 2,00 (2,00) kronor per aktie. Som avstämningsdag för utdelning föreslås den 29 april 2024. Utbetalning genom Euroclear Sweden AB beräknas kunna ske den 3 maj 2024.

## Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel (kr)

Balanserad vinst	278 397 591,51
Årets vinst	4 661 641,67
	<hr/>
	283 059 233,18

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att till aktieägarna lämnas utdelning på 2,00 kr/aktie	16 000 000,00
i ny räkning balanseras	267 059 233,18
	<hr/>
	283 059 233,18

Till grund för sitt förslag till utdelning har styrelsen enligt 18 kap 4 § i aktiebolagslagen bedömt moderbolagets och koncernens konsolideringsbehov, likviditet, ekonomiska ställning i övrigt samt förmåga att på sikt infria sina åtaganden. Koncernens soliditet uppgår enligt årsredovisningen till 66 (64) procent och likvida medel till 87,7 (51,6) miljoner kronor. Styrelsen har också tagit hänsyn till moderbolagets resultat och ekonomiska ställning och koncernens ställning i övrigt. Styrelsen har härvid tagit hänsyn till kända förhållanden som kan ha betydelse för moderbolagets och koncernbolagens ekonomiska ställning. Den föreslagna utdelningen begränsar inte bolagets investeringsförmåga eller likviditetsbehov och det är styrelsens bedömning att den föreslagna utdelningen är väl avvägd med hänsyn till verksamhetens art, omfattning och risker samt moderbolagets och koncernens kapitalbehov.

## Övrigt

Resultatet av koncernens och moderbolagets verksamhet samt den ekonomiska ställningen för koncernen och moderbolaget vid räkenskapsårets utgång framgår i övrigt av efterföljande resultaträkningar och balansräkningar med tillhörande noter.

# Koncernens resultaträkning och rapport över totalresultat

kkkr	Not	2023	2022
<b>Resultaträkning</b>			
<b>Rörelsens intäkter</b>			
	1		
Intäkter	2	598 729	668 748
Övriga intäkter	3	6 278	4 838
<b>Summa intäkter</b>		<b>605 007</b>	<b>673 586</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Handelsvaror	4	-339 331	-356 105
Övriga externa kostnader	5, 6	-96 797	-116 272
Personalkostnader	7, 8	-115 300	-116 196
Avskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar	9, 10, 11, 12	-42 063	-38 958
<b>Summa rörelsens kostnader</b>		<b>-593 491</b>	<b>-627 531</b>
<b>Rörelseresultat</b>	2, 13, 14, 15	11 516	46 055
<b>Resultat från finansiella investeringar</b>			
Finansiella intäkter	16	3 325	1 193
Finansiella kostnader	12, 17	-2 884	-4 699
<b>Summa resultat från finansiella investeringar</b>		<b>441</b>	<b>-3 506</b>
<b>Resultat före skatt</b>		11 957	42 549
Inkomstskatt	18, 19	-2 308	-9 494
<b>Resultat</b>		<b>9 649</b>	<b>33 055</b>
Resultat per aktie (före och efter utspädning)	20	1,21	4,13
Resultatet är i sin helhet hänförligt till moderbolagets aktieägare.			
<b>Rapport över totalresultat</b>			
Årets resultat		9 649	33 055
<b>Poster som senare kan återföras i resultaträkningen</b>			
Omräkningsdifferenser		-2 463	3 336
Övrigt totalresultat, netto efter skatt		-2 463	3 336
<b>Summa totalresultat</b>		<b>7 186</b>	<b>36 391</b>
Summa totalresultat hänförligt till moderbolagets aktieägare		7 186	36 391



# Koncernens balansräkning

kkkr	Not	2023-12-31	2022-12-31
<b>Tillgångar</b>	1		
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Goodwill	10	5 402	5 402
Byggnader och mark	9	31 337	34 188
Inventarier, verktyg och installationer	11	9 400	12 110
Nyttjanderättstillgångar	12	107 899	109 800
Långfristiga finansiella tillgångar	21, 22	11 055	9 260
Uppskjutna skattefordringar	19	865	976
Andra långfristiga tillgångar	23	1 948	1 954
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>167 906</b>	<b>173 690</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>	24		
Handelsvaror	4	237 628	293 680
Kundfordringar	22, 25	55 322	67 815
Aktuella skattefordringar		6 856	1 037
Övriga kortfristiga fordringar		365	2 205
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	26	4 109	3 111
Likvida medel	27, 28	87 674	51 553
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>391 954</b>	<b>419 401</b>
<b>Summa tillgångar</b>		<b>559 860</b>	<b>593 091</b>

# Koncernens balansräkning

kkkr	Not	2023-12-31	2022-12-31
<b>Eget kapital och skulder</b>			
<b>Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>	29, 30		
Aktiekapital		20 000	20 000
Reserver		-1 652	811
Balanserad vinst		351 945	358 296
<b>Summa eget kapital</b>		<b>370 293</b>	<b>379 107</b>
<b>Skulder</b>			
<b>Långfristiga skulder</b>	22		
Leasingskulder	12, 27	70 905	74 554
Uppskjutna skatteskulder	19	428	691
Övriga långfristiga skulder		566	555
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>71 899</b>	<b>75 800</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>	22		
Upplåning	27, 31, 32	-	405
Leasingskulder	12, 27	33 973	32 164
Leverantörsskulder	33	51 452	65 350
Aktuella skatteskulder		421	2 106
Övriga kortfristiga skulder	33, 34	14 171	18 099
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	33, 35	17 651	20 060
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>117 668</b>	<b>138 184</b>
<b>Summa skulder</b>		<b>189 567</b>	<b>213 984</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		<b>559 860</b>	<b>593 091</b>

# Koncernens förändringar i eget kapital

Hänförligt till moderbolagets aktieägare, kkr	Not	Aktie- kapital	Reserver <sup>1)</sup>	Balanserad vinst	Summa eget kapital
<b>Ingående balans per 1 januari 2022</b>		<b>20 000</b>	<b>-2 525</b>	<b>337 241</b>	<b>354 716</b>
<b>Totalresultat</b>					
Årets resultat		-	-	33 055	33 055
<b>Övrigt totalresultat</b>					
Omräkningsdifferenser		-	3 336	-	3 336
Summa övrigt totalresultat		-	3 336	-	3 336
Summa totalresultat		-	3 336	33 055	36 391
<b>Transaktioner med aktieägare</b>					
Utdelning avseende 2021	30	-	-	-12 000	-12 000
Summa transaktioner med aktieägare		-	-	-12 000	-12 000
<b>Ingående balans per 1 januari 2023</b>		<b>20 000</b>	<b>811</b>	<b>358 296</b>	<b>379 107</b>
<b>Totalresultat</b>					
Årets resultat		-	-	9 649	9 649
<b>Övrigt totalresultat</b>					
Omräkningsdifferenser		-	-2 463	-	-2 463
Summa övrigt totalresultat		-	-2 463	-	-2 463
Summa totalresultat		-	-2 463	9 649	7 186
<b>Transaktioner med aktieägare</b>					
Utdelning avseende 2022	30	-	-	-16 000	-16 000
Summa transaktioner med aktieägare		-	-	-16 000	-16 000
<b>Utgående balans per 31 december 2023</b>	29	<b>20 000</b>	<b>-1 652</b>	<b>351 945</b>	<b>370 293</b>

Totalresultatet är i sin helhet hänförligt till moderbolagets aktieägare.

<sup>1)</sup> Reserver består i dagsläget enbart av omräkningsdifferenser.

# Koncernens kassaflödesanalys

kkkr	Not	2023	2022
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat		11 516	46 055
Erhållen ränta		1 485	188
Erlagd ränta		-2 884	-2 583
Övriga ej likviditetspåverkande poster	36	39 139	42 172
Betald inkomstskatt		-10 005	-10 140
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>		<b>39 251</b>	<b>75 692</b>
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>			
Förändring varulager		57 086	-58 273
Förändring kortfristiga fordringar		13 577	-7 186
Förändring kortfristiga skulder		-20 087	15 856
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>89 827</b>	<b>26 089</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-2 795	-4 311
Förvärv av finansiella tillgångar		-17	-13
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		645	-
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-2 167</b>	<b>-4 324</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Upptagna depositioner		16	16
Amortering av lån	37	-405	-783
Amortering av leasingskulder	37	-34 580	-31 186
Utdelning		-16 000	-12 000
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-50 969</b>	<b>-43 953</b>
<b>Årets kassaflöde</b>			
Likvida medel vid årets början		51 553	72 959
Kursdifferens i likvida medel		-570	782
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	28	<b>87 674</b>	<b>51 553</b>

# Moderbolagets resultaträkning och rapport över totalresultat

kkkr	Not	2023	2022
<b>Resultaträkning</b>			
<b>Rörelsens intäkter</b>			
Nettoomsättning	38	493 348	559 927
Övriga intäkter	38	4 798	8 206
<b>Summa intäkter</b>		<b>498 146</b>	<b>568 133</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Handelsvaror	39	-328 285	-360 755
Övriga externa kostnader	38, 40, 41	-90 257	-100 090
Personalkostnader	42, 43	-71 417	-70 615
Avskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar	44, 45, 46	-4 338	-4 143
<b>Summa rörelsens kostnader</b>		<b>-494 297</b>	<b>-535 603</b>
<b>Rörelseresultat</b>	13, 47, 48	<b>3 849</b>	<b>32 530</b>
<b>Resultat från finansiella investeringar</b>			
Resultat från fordringar som är anläggningstillgångar	49	1 149	1 663
Ränteintäkter och liknande intäkter	50	1 199	117
Räntekostnader och liknande kostnader	51	-115	-114
<b>Summa resultat från finansiella investeringar</b>		<b>2 233</b>	<b>1 666</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>6 082</b>	<b>34 196</b>
Inkomstskatt	52	-1 421	-7 245
<b>Årets resultat</b>		<b>4 661</b>	<b>26 951</b>
<b>Rapport över totalresultat</b>			
Årets resultat		4 661	26 951
Övrigt totalresultat		-	-
Övrigt totalresultat, netto efter skatt		-	-
<b>Summa totalresultat</b>		<b>4 661</b>	<b>26 951</b>

# Moderbolagets balansräkning

kkkr	Not	2023-12-31	2022-12-31
<b>Tillgångar</b>	1		
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<u>Materiella anläggningstillgångar</u>			
Byggnader och mark	44	12 951	14 686
Inventarier, verktyg och installationer	45	6 076	5 883
		<b>19 027</b>	<b>20 569</b>
<u>Finansiella anläggningstillgångar</u>	53		
Andelar i koncernbolag	54, 55	9 556	9 556
Andra långfristiga värdepappersinnehav	56	10 000	10 000
Fordringar hos koncernbolag	38	–	7 581
		<b>19 556</b>	<b>27 137</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>38 583</b>	<b>47 706</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>	57		
<u>Varulager</u>			
Handelsvaror	39	196 392	245 534
<u>Kortfristiga fordringar</u>			
Kundfordringar	58	32 767	41 063
Fordringar hos koncernbolag	38	19 473	19 515
Aktuella skattefordringar		6 856	1 033
Övriga kortfristiga fordringar		351	2 189
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	59	8 785	7 739
		<b>68 232</b>	<b>71 539</b>
<u>Kassa och bank</u>	27, 60, 61	71 849	38 958
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>336 473</b>	<b>356 031</b>
<b>Summa tillgångar</b>		<b>375 056</b>	<b>403 737</b>

# Moderbolagets balansräkning

kkkr	Not	2023-12-31	2022-12-31
<b>Eget kapital och skulder</b>			
<b>Eget kapital</b>	62, 63		
<u>Bundet eget kapital</u>			
Aktiekapital		20 000	20 000
Reservfond		4 000	4 000
		<b>24 000</b>	<b>24 000</b>
<u>Fritt eget kapital</u>			
Balanserad vinst		278 398	267 447
Årets resultat		4 661	26 951
		<b>283 059</b>	<b>294 398</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>307 059</b>	<b>318 398</b>
<b>Skulder</b>			
<b>Långfristiga skulder</b>	53		
Skulder till koncernbolag	38	240	240
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>240</b>	<b>240</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder	64	47 897	62 173
Övriga kortfristiga skulder	64, 65	6 981	8 399
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	64, 66	12 879	14 527
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>67 757</b>	<b>85 099</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		<b>375 056</b>	<b>403 737</b>

## Moderbolagets förändringar i eget kapital

kkkr	Not	Aktie- kapital	Reserv- fond	Fritt eget kapital	Summa eget kapital
<b>Ingående balans per 1 januari 2022</b>		<b>20 000</b>	<b>4 000</b>	<b>279 447</b>	<b>303 447</b>
<b>Totalresultat</b>					
Årets resultat		-	-	26 951	26 951
Summa totalresultat		20 000	4 000	306 398	330 398
<b>Transaktioner med aktieägare</b>					
Utdelning	63	-	-	-12 000	-12 000
Summa transaktioner med aktieägare		-	-	-12 000	-12 000
<b>Ingående balans per 1 januari 2023</b>		<b>20 000</b>	<b>4 000</b>	<b>294 398</b>	<b>318 398</b>
<b>Totalresultat</b>					
Årets resultat		-	-	4 661	4 661
Summa totalresultat		-	-	4 661	4 661
<b>Transaktioner med aktieägare</b>					
Utdelning	63	-	-	-16 000	-16 000
Summa transaktioner med aktieägare		-	-	-16 000	-16 000
<b>Utgående balans per 31 december 2023</b>	62	<b>20 000</b>	<b>4 000</b>	<b>283 059</b>	<b>307 059</b>

Totalresultatet är i sin helhet hänförligt till moderbolagets aktieägare.



# Moderbolagets kassaflödesanalys

kkkr	Not	2023	2022
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat		3 849	32 530
Erhållen ränta		1 199	117
Erlagd ränta		-115	-114
Övriga ej likviditetspåverkande poster	67	5 487	5 806
Betald inkomstskatt		-7 243	-7 753
		<b>3 177</b>	<b>30 586</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>			
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>			
Förändring varulager		49 141	-44 027
Förändring kortfristiga fordringar		16 711	-4 835
Förändring kortfristiga skulder		-17 343	15 670
		<b>51 686</b>	<b>-2 606</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-2 795	-3 713
Placeringar i finansiella tillgångar		-	-1 228
Avyttringar av finansiella tillgångar		-	571
		<b>-2 795</b>	<b>-4 370</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Utdelning		-16 000	-12 000
		<b>-16 000</b>	<b>-12 000</b>
<b>Årets kassaflöde</b>			
Kassa och bank vid årets början		38 958	57 934
<b>Kassa och bank vid årets slut</b>	60	<b>71 849</b>	<b>38 958</b>

# Noter för koncern

## Not 1 Redovisningsprinciper

### Allmän information

Malmbergskoncernen importerar, lagerför och säljer ett stort antal produkter och bedriver distributions-, grossist- och handelsverksamhet med elmateriel.

Malmbergskoncernen, som genom sitt moderbolag, Malmbergs Elektriska AB (publ), är noterad på Small Cap-listan på NASDAQ OMX Stockholm, bedriver förutom i Sverige verksamhet genom fyra rörelsedrivande dotterbolag i Norge, Danmark, Finland och Hongkong. Verksamheten i England avvecklades operativt under 2016.

Malmbergs Elektriska AB (publ) har sitt säte i Kumla och adress Box 144, 692 23 Kumla, Sverige. Bolaget bedrivs i aktiebolagsform. Rapportvaluta är SEK.

Styrelsen har den 26 mars 2024 godkänt denna årsredovisning och koncernredovisning för offentliggörande.

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

### Överensstämmelse med regelverk och normgivning

Koncernredovisningen för Malmbergskoncernen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från IFRS Interpretations Committee sådana de har antagits av EU. Vidare har Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 (Kompletterande redovisningsregler för koncerner) tillämpats.

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna. Uppskattningarna och antagandena är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer som under rådande förhållanden synes vara rimliga. Resultatet av dessa uppskattningar och antaganden används sedan för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder, se vidare not 14. Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet.

Denna finansiella rapport har i likhet med tidigare år upprättats utifrån fortlevnadsprincipen. Belopp anges i tusen kronor (kkr), om inget annat anges. Belopp inom parantes anger föregående års värden.

### Ändringar i redovisningsprinciper och upplysningar

#### Nya eller ändrade redovisningsstandarder tillämpliga 2023

Följande nya eller ändrade standarder var tillämpliga från 1 januari 2023 eller senare:

IAS 1 Utformning av finansiella rapporter avseende klassificering av skulder samt väsentlig redovisningsprincipinformation, IFRS 17 Försäkringsavtal, Ändringar av IAS 12 Inkomstskatter (uppskjuten skatt) samt IAS 8 Redovisningsprinciper, ändringar i uppskattningar och bedömningar samt fel. Ändringarna som anges ovan hade ingen inverkan på beloppen som redovisades i jämförelseperioden och har inte haft någon väsentlig effekt på innevarande period.

#### Nya standarder och tolkningar som ännu inte har tillämpats av koncernen

Vissa ändringar i standarder som har publicerats träder i kraft för räkenskapsår som börjar 1 januari 2024 eller senare och har inte för tidigt tillämpats vid upprättandet av denna finansiella rapport.

Dessa nya ändringar väntas inte få någon materiell inverkan på Malmbergs framtida finansiella rapporter.

### Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget Malmbergs Elektriska AB (publ) och samtliga dotterbolag. Dotterbolag är alla bolag över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Koncernen kontrollerar ett bolag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i bolaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i bolaget. Dotterbolag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör. Vid upprättandet av en koncernredovisning slås de finansiella rapporterna för moderbolaget och dess dotterbolag ihop post för post genom sammanställning av motsvarande poster för tillgångar, skulder, eget kapital, intäkter och kostnader. För att koncernredovisningen ska kunna innehålla finansiell information om koncernen som en ekonomisk enhet genomförs aktuella justeringar.

Koncerninterna transaktioner, balansposter, intäkter och kostnader på transaktioner mellan koncernbolag elimineras. Vinst och förluster som resulterar från koncerninterna transaktioner och som är redovisade i tillgångar elimineras också.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterbolag utgörs av verkligt värde på överlätna

tillgångar, skulder som koncernen ådrar sig till tidigare ägare av det förvärvade bolaget och de aktier som emitterats av koncernen. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla tillgångar eller skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskillning. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen. Koncernens andel av resultat som uppkommit efter förvärvet redovisas i resultaträkningen och dess andel av förändringar i övrigt totalresultat efter förvärvet redovisas i övrigt totalresultat med motsvarande ändring av innehavets redovisade värde.

Goodwill värderas initialt som det belopp varmed den totala köpeskillingen och verkligt värde för innehav utan bestämmande inflytande överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder. Om köpeskillingen är lägre än verkligt värde på det förvärvade bolagets nettotillgångar, redovisas skillnaden direkt i resultaträkningen.

### Segmentsrapportering

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren ("styrgruppen"). Styrgruppen är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I koncernen har styrelse och VD identifierats som styrgruppen som fattar strategiska beslut. Koncernens försäljning av elmateriel följs upp utifrån geografiska landsområden (segment) där moderbolaget och respektive dotterbolag har sina hemmamarknader. Dessa är i storleksordning Sverige, Norge, Danmark, Finland och Hongkong. Styrelse och VD bedömer segmentets utveckling genom uppföljning av intäkter och rörelseresultat baserat på det land där kunderna finns.

### Omräkning av utländsk valuta

#### Funktionell valuta och rapportvaluta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive bolag huvudsakligen är verksam (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor, som är moderbolagets funktionella valuta och rapportvaluta.

#### Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till transaktionsdagens valutakurs eller den dag då posterna omvärderas. Valutakursvinster och -förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen. För finansiella tillgångar och skulder redovisas

# Noter för koncern

omräkningen bland finansiella intäkter och kostnader samt för rörelsefördringar och -skulder redovisas omräkningen i posten Handelsvaror.

## Koncernbolag

Resultat och finansiell ställning för alla koncernbolag (av vilka inget har en höginflationsvaluta) som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan, omräknas till koncernens rapportvaluta enligt följande:

- tillgångar och skulder för var och en av balansräkningarna omräknas till balansdagkurs,
- intäkter och kostnader för var och en av resultaträkningarna omräknas till genomsnittlig valutakurs, samt
- alla omräkningsdifferenser som uppstår redovisas i övrigt totalresultat.

Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

## Intäkter

Koncernens intäkter genereras från försäljning av elmateriel som bland annat omfattar installationsmateriel, industrikomponenter, normprodukter, fläktar och värme produkter, belysningsmateriel, solceller, EV-laddare, datatillbehör, nätverksmateriel, kabel, elcentraler för byggarbetsplatser, värmefläktar, portabla elverk, värmekabelprodukter, strålkastare, verktyg, stegar, arbetskläder och hembelysning. Elmateriel som butiksförpackas marknadsförs under det egna varumärket Malmbergs Home.

## Försäljning av varor

Försäljningen redovisas som intäkt när kontrollen för varorna överförs, vilket inträffar när varorna levereras till kund och det inte föreligger några ouppfyllda åtaganden som kan påverka kundens godkännande av varorna. Leverans sker när varorna har transporterats till den specifika platsen, riskerna för varorna har överförts till kunden och kunden har accepterat varorna i enlighet med avtalet, tidsrymden för invändningar mot avtalet har gått ut, eller koncernen har objektiva bevis för att alla kriterier för acceptans har uppfyllts.

Vid butiksförsäljning redovisas intäkterna från varuförsäljningen när Malmbergs säljer en vara till kunden. Transaktionspriset förfaller till betalning omedelbart då kunden köper och tar emot varan i butiken.

## Ränteintäkter

Ränteintäkter intäktsredovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden.

## Statliga stöd

Bidrag från staten redovisas till verkligt värde då det föreligger rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas och att koncernen kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget. Statliga bidrag som avser lönebidrag redovisas i resultaträkningen över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att täcka, bidragens storlek framgår av not 3.

## Avskrivningar

Materiella och immateriella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod och redovisas i resultaträkningen i posten Avskrivningar av immateriella och materiella tillgångar. Koncernen tillämpar komponentavskrivning, vilket innebär att komponenternas bedömda nyttjandeperiod ligger till grund för avskrivningen. Linjär avskrivningsmetod används för samtliga typer av materiella och immateriella anläggningstillgångar. Inga avskrivningar görs på mark. Följande avskrivningstider tillämpas:

Byggnader	
- grund, stomme	25-30 år
- fasad, yttertak	20-30 år
- el, värme, ventilation	15-20 år
- inre yttskikt, övrigt	15-20 år
Markanläggningar	20 år
Inventarier, verktyg och installationer	5 år
Programvaror	5 år

Tillgångarnas restvärde och nyttjandeperiod prövas varje balansdag och justeras vid behov. En tillgångs redovisade värde skrivs omgående ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde.

Vinster och förluster vid avyttring fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkter och det redovisade värdet. De redovisas brutto i Övriga rörelseintäkter respektive Övriga externa kostnader i rapport över totalresultatet.

## Nedskrivningar

Vid varje balansdag prövas om nedskrivningsbehov föreligger, det vill säga om indikationer finns som tyder på att en tillgång har minskat i värde. Om så är fallet, görs en beräkning av tillgångens eller den kassagenererande enhetens återvinningsvärde, vilket utgörs av det högsta av nettoförsäljningsvärdet och nyttjandevärdet. Nyttjandevärdet beräknas som nuvärdet av de förväntade framtida kassaflödena till slutet av nyttjandeperioden, som en tillgång eller en kassagenererande enhet förväntas ge upphov till. I de fall återvinningsvärdet understiger det redovisade värdet görs en nedskrivning till återvinningsvärdet.

## Nedskrivningar av icke-finansiella tillgångar

Goodwill som har en obestämbar nyttjandeperiod skrivs inte av utan prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov, eller när det finns indikation på att redovisat värde inte är återvinningsbart. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Beträffande goodwill se not 10.

## Leasing

Koncernens leasar består till största del av hyresavtal för lokaler samt fordon. Villkoren förhandlas separat för varje avtal och innehåller ett antal olika avtalsvillkor. Ett avtal är, eller innehåller, ett leasingavtal i de fall då avtalet överläter rätten att under en viss period bestämma över användningen av en tillgång i utbyte mot avtalad ersättning. Ett identifierat leasingavtal klassificeras vidare av koncernen som antingen ett korttidsavtal eller leasing av tillgång av lågt värde. Korttidsleasingavtal definieras som leasingavtal med en leasingperiod om 12 månader eller mindre. Koncernens definition av tillgång av lågt värde omfattar kopieringsmaskiner och balpressar samt övriga tillgångar, oberoende av tillgångsslag, med ett värde (som ny) under 50 000 kr. Leasingavgifter avseende korttidsleasingavtal och leasing av tillgång av lågt värde redovisas som rörelsekostnader linjärt över leasingperioden. Leasingkulden fastställs som nuvärdet av alla framtida leasingavgifter vid inledningsdatumet, diskonterat med hjälp av koncernens beräknade marginella låneränta, vilken fastställs per land och kontraktstid.

Följande leasingbetalningar ingår i värderingen av en leasingkulde:

- fasta avgifter, efter avdrag för eventuella förmåner i samband med teckningen av leasingavtalet,
- variabla leasingavgifter som beror på ett index eller ett pris, initialt värderade med hjälp av index eller pris vid inledningsdatumet,
- belopp som förväntas betalas ut av leasetagaren enligt restvärdesgarantier,
- lösenpriset för en option att köpa om leasetagaren är rimligt säker på att utnyttja en sådan möjlighet, och
- eventuella straffavgifter vid uppsägning av leasingavtalet, om leasingperioden återspeglar att möjligheten att säga upp leasingavtalet kommer att utnyttjas.

## Noter för koncern

När justeringar av leasingbetalningar baserade på ett index eller en ränta träder i kraft omvärderas leasingkulden och justeras mot nyttjanderätten. Optioner att förlänga eller säga upp avtal inkluderas i tillgången och skulden. Vid fastställandet av leasingperioden inkluderas förlängningsmöjlighet endast om det bedöms som rimligt säkert att förlänga, vilket utvärderas löpande. Perioder som följer efter möjlighet till uppsägning inkluderas i leasingperioden endast om det bedöms som rimligt säkert att leasingavtalet inte kommer att sägas upp. Leasingperioden omprövas vid en betydelsefull händelse eller om omständigheterna på ett betydande sätt skulle förändras. Leasingavtalen innehåller inga särskilda villkor eller restriktioner förutom att leasegivaren bibehåller rättigheterna till pantsatta leasade tillgångar. De leasade tillgångarna får inte användas som säkerhet för lån. En nyttjanderätt värderas initialt till anskaffningsvärde, vilket inkluderar den summa leasingkulden ursprungligen värderats till, leasingavgifter som betalats vid eller före inledningsdatumet. Efterföljande värdering av nyttjanderätten görs till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar, eventuella nedskrivningar samt eventuella effekter från omvärdering av leasingkulden. Koncernens leasingtillgångar, i form av nyttjanderätter, liksom långfristiga och kortfristiga leasingkulder presenteras som separata poster i koncernbalansräkningen. Nedskrivning av nyttjanderätter bedöms och redovisas i enlighet med IAS 36. En nyttjanderätt skrivs normalt av linjärt över det kortare av tillgångens nyttjandeperiod och leasingperioden. Om det bedöms som rimligt säkert att äganderätten till den underliggande tillgången kommer att överföras vid utgången av leasingperioden skrivs dock tillgången av över nyttjandeperioden. Avskrivning av nyttjanderätten påbörjas från inledningsdatumet.

### Aktuell och uppskjuten inkomstskatt

Periodens skattekostnad omfattar aktuell och uppskjuten skatt. Skatt redovisas i resultaträkningen, utom när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital.

Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, justeringar avseende tidigare års aktuella skatt och förändringar i uppskjuten skatt. Värdering av samtliga skatteskulder/-fordringar sker till nominella belopp och görs enligt de skatteregler och skattesatser som är beslutade eller som är aviserade och med stor säkerhet kommer att fastställas i de länder där moderbolaget och dess dotterbolag är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden på alla temporära skillnader som uppkommer mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. De temporära skillnaderna har huvudsakligen uppkommit genom avskrivning av fastigheter och avsättning till obeskattade reserver hos de utländska dotterbolagen.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning. Uppskjuten skatteskuld avseende temporära skillnader som hänför sig till investeringar i dotterbolag redovisas inte i koncernredovisningen då moderbolaget i samtliga fall kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det inte bedöms sannolikt att en återföring sker inom överskådlig framtid. Den uppskjutna skatten redovisas heller inte om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld som inte är ett rörelseförvärv och som vid tidpunkten för transaktionen varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat.

### Immateriella tillgångar

#### Goodwill

Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på koncernens andel i det förvärvade dotterbolagets nettotillgångar vid förvärvstillfället. Goodwill värderas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade nedskrivningar. Goodwillvärdet testas årligen, eller oftare för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov. Vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov hänförs goodwillvärdet till respektive kassagenererande enhet. Eventuell nedskrivning av goodwill redovisas som en kostnad och återförs inte.

#### Programvaror

Programvaror som avser utgifter för ny webbshop redovisas till anskaffningsvärde och skrivs av linjärt över bedömd nyttjandeperiod.

### Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar och nedskrivningar. Utgifter för förbättringar läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som separat tillgång endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Andra utgifter för reparation och underhåll redovisas som kostnader i rapport över totalresultatet under den period de uppkommer.

### Finansiella tillgångar

#### Tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde

Tillgångar som ingår i en affärsmodell som innehas med syftet att inkassera avtalsenliga kassaflöden och där dessa kassaflöden endast utgör kapitalbelopp och ränta värderas till upplupet anskaffningsvärde. Det redovisade värdet av dessa tillgångar justeras med förväntade kreditförluster som redovisats. Ränteintäkter från dessa finansiella tillgångar redovisas med effektivräntemetoden och ingår i finansiella intäkter. Koncernens finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde utgörs av posterna kundfordringar, övriga fordringar, upplupna intäkter och likvida medel. Lånefordringar och kundfordringar ingår i omsättningstillgångar, med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar.

#### Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Tillgångar som inte uppfyller kraven för att redovisas till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via övrigt totalresultat värderas till verkligt värde via resultaträkningen. Tillgångar klassificeras i denna kategori om avsikten är att de ska kunna säljas på kort eller lång sikt och i sådana fall redovisas de löpande till verkligt värde via resultaträkningen.

### Varulager

Varulagret värderas, med tillämpning av först-in först-ut principen, till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, minskat med uppskattade kostnader för att åstadkomma en försäljning.

### Kundfordringar

Kundfordringar är belopp hänförliga till kunder avseende sålda varor i den löpande verksamheten. Kundfordringar förfaller generellt till betalning inom 30 dagar och samtliga kundfordringar har därför klassificeras som omsättningstillgångar. Kundfordringar redovisas initialt till transaktionspriset. Koncernen innehar kundfordringarna i syftet att insamla avtalsenliga kassaflöden och värderar dem därför vid efterföljande redovisningstidpunkter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Koncernen tillämpar i enlighet med reglerna i IFRS 9 en förenklad metod för nedskrivningsprövning av kundfordringar. Förenklingen innebär att reserven för förväntade kreditförluster beräknas baserat på förlustrisken för hela fordrans löptid och redovisas när fordran redovisas första gången. För att mäta de förväntade kreditförlusterna har kundfordringar grup-

# Noter för koncern

perats baserat på fördelade kreditriskegenskaper och förfallna dagar. Koncernen använder sig även utav framåtblickande variabler för förväntade kreditförluster. Förväntade kreditförluster redovisas i koncernens rapport över totalresultat i posten övriga externa kostnader. För mer information se not 25.

## Likvida medel

I likvida medel ingår kassabehållning från butiksförsäljning och disponibla tillgodohavanden hos svenska banker. Se vidare not 28.

## Övriga finansiella skulder

### Klassificering

Långfristig upplåning, leverantörsskulder, övriga kortfristiga skulder och upplupna kostnader som är finansiella instrument klassificeras som övriga finansiella skulder. Skulder i kategorin övriga finansiella skulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

### Leverantörsskulder

Leverantörsskulder är förpliktelser att betala för varor eller tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten från leverantörer. Leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. I de flesta fall har leverantörsskulder kort förväntad löptid och de värderas därför i de fallen utan diskontering till nominellt belopp.

### Upplåning

Upplåning redovisas till verkligt värde med avdrag för transaktionskostnader vid upplåningstidpunkten, därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om inte koncernen har en ovillkorad rätt att skjuta upp betalning av skulder i åtminstone 12 månader efter balansdagen. Eftersom skillnaden bedöms som obetydlig redovisas upplåning till nominellt belopp vid upplåningstillfället, vilket antas motsvara verkligt värde.

### Utdelning till moderbolagets aktieägare

Utdelning till moderbolagets aktieägare redovisas som skuld i koncernens finansiella rapporter i den period då utdelningen godkänns av moderbolagets aktieägare, för vidare information se not 63.

### Transaktioner med närstående

Närstående bolag definieras som de i koncernen ingående bolagen samt bolag ägda av närstående fysiska personer. Som närstående fysiska personer definieras styrelseledamöter, ledande befattningshavare samt nära familjemedlemmar till sådana personer. Vid inköp och försäljning mellan koncernbolag tillämpas motsva-

rande principer för prissättning som vid transaktioner med externa parter.

### Ersättningar till anställda

Utöver pensionsförsäkringar i Alecta finns i koncernen endast avgiftsbestämda pensionsplaner. I avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till en separat juridisk enhet och har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Koncernens resultat belastas för kostnader i takt med att avgifterna förfaller till betalning.

### Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen visar koncernens in- och utbetalningar under perioden och är indelad efter löpande verksamhet, investeringsverksamhet och finansieringsverksamhet. Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod, vilket innebär att nettot för in- och utbetalningar i den löpande verksamheten justeras för:

- periodens förändring av varulager, kundfordringar och leverantörsskulder samt andra rörelsetillgångar och rörelseskulder,
- icke kassaflödespåverkande poster såsom avskrivningar, avsättningar och uppskjutna skatter,
- alla övriga poster, vilkas kassaflödeseffekt hänförs till investerings- eller finansieringsverksamheten.

### Nyckeltalsdefinitioner

Malmbergs använder nyckeltal som komplement till mått som definieras inom IFRS-regelverket eller direkt i resultat- och balansräkning i syfte att åskådliggöra finansiell ställning och utveckling.

#### Rörelsemarginal

Rörelseresultat i relation till intäkter.

#### Vinstmarginal

Resultat före skatt i relation till intäkter.

#### Sysselsatt kapital

Summa tillgångar minus icke räntebärande skulder och avsättningar.

#### Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat före skatt plus finansiella kostnader, rullande 12 mån, i relation till genomsnittligt sysselsatt kapital.

#### Avkastning på eget kapital

Periodens resultat, rullande 12 mån, i relation till genomsnittligt eget kapital.

#### Avkastning på totalt kapital

Resultat före skatt plus finansiella kostnader, rullande 12 mån, i relation till genomsnittlig balansomslutning.

#### Kassalikviditet

Omsättningstillgångar exklusive varulager i relation till kortfristiga skulder.

#### Skuldsättningsgrad

Räntebärande skulder exkl leasingskulder i relation till eget kapital.

#### Soliditet

Eget kapital i relation till balansomslutning.

#### Räntetäckningsgrad

Resultat före skatt plus finansiella kostnader i relation till finansiella kostnader.

#### Kapitalomsättningshastighet

Intäkter i relation till genomsnittlig balansomslutning.

#### Andel av intäkter utanför Sverige

Summa intäkter utanför Sverige i relation till totala intäkter.

#### Resultat per aktie

Periodens resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier.

#### Händelser efter rapportperioden

Vid väsentliga händelser som inträffar efter balansdagen, som inte ska beaktas när beloppen i rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning fastställs, lämnas upplysningar om händelsens karaktär och om möjligt en uppskattning av den finansiella effekten i förvaltningsberättelse och i not.

# Noter för moderbolag

## MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

### Allmän information

Moderbolaget har som uppgift, förutom försäljning av elmateriel, dels att samordna den verksamhet som bedrivs i dotterbolagen, dels att hantera koncernens samlade inköp av elmateriel. Moderbolaget tillhandahåller även ekonomiadministration till dotterbolagen.

### Grund för rapporternas upprättande

Årsredovisningen för moderbolaget har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer. RFR 2 anger att moderbolaget i sin årsredovisning ska tillämpa International Financial Reporting Standards (IFRS) sådana de antagits av EU, i den utsträckning detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen, samt med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som krävs i förhållande till IFRS. Moderbolaget tillämpar följaktligen samma principer som koncernen med de undantag som anges nedan. Principerna har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

I RFR 2 finns undantag från att tillämpa IFRS 16 Leasingavtal i juridisk person. Moderbolaget har valt att tillämpa detta undantag. Företagsledningen bedömer att ändringar i RFR 2 som ännu inte har trätt i kraft inte väntas få någon väsentlig påverkan på moderbolagets finansiella rapporter när de tillämpas första gången.

### Uppställningsformer

Resultat- och balansräkning för moderbolaget följer årsredovisningslagens uppställningsform. Det innebär skillnader, jämfört med koncernredovisningen, främst avseende finansiella intäkter och kostnader, rapport över totalresultat, avsättningar och rapport över förändringar i eget kapital.

### Leasing

Moderbolaget har tillämpat undantaget från IFRS 16 Leasingavtal och redovisar leasingavgifter som kostnad linjärt över leasingperioden.

### Andelar i dotterbolag

Andelar i dotterbolag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet inkluderas förvärvsrelaterade kostnader och eventuella tilläggsköpeskillningar. Erhållna utdelningar redovisas som finansiella intäkter. Utdelning som överstiger dotterbolagets totalresultat för perioden eller som innebär att det bokförda värdet på innehavets nettotillgångar i koncernredovisningen understiger det bokförda värdet på andelarna, är en indikation på att det föreligger ett nedskrivningsbehov. När det finns en indikation på att andelar i dotterbolag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posten Resultat från andelar i koncernbolag.

### Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar fordringar, värdepappersinnehav, kassa och bank samt rörelseskulder. Finansiella instrument redovisas enligt anskaffningsvärdemetoden enligt lätttnadsregeln om finansiella instrument i RFR 2.

### Kassa och bank

I kassa och bank ingår kassa- och banktillgodohavanden samt kortfristiga placeringar med förfallodagar inom tre månader från anskaffningstidpunkten. Se vidare not 60.

### Eventualförpliktelser

Moderbolaget har tecknat borgensförbindelser till förmån för dotterbolag. Eventualförpliktelser till förmån för dotterbolag är finansiella garantiavtal och redovisas i enlighet med RFR 2 Redovisning för juridiska personer det vill säga lämnas som upplysning istället för avsättning.

# Noter för koncern

## Not 2 Rapportering för segment – geografiska områden

Räkenskapsåret 2023	Sverige	Norge	Danmark	Finland	England	Hongkong	Eliminering	Koncernen
<b>Intäkter</b>								
Externa intäkter	371 675	101 949	103 579	21 526	-	-	-	598 729
Interna intäkter 1)	121 673	886	1 223	583	-	-	-124 365	-
Summa intäkter	493 348	102 835	104 802	22 109	-	-	-124 365	598 729
<b>Resultat</b>								
Rörelseresultat	3 849	1 645	2 532	354	24	37	3 075	11 516
Finansiella intäkter								3 325
Finansiella kostnader								-2 884
Inkomstskatt								-2 308
Resultat								9 649
<b>Övriga upplysningar</b>								
Tillgångar	348 645	39 860	55 890	6 168	481	607	-25 816	425 835
Ofördelade tillgångar							134 025	134 025
Summa tillgångar								559 860
Skulder	67 757	13 009	20 167	1 657	3 056	205	-22 577	83 274
Ofördelade skulder							106 293	106 293
Summa skulder								189 567
Investeringar materiella	2 795	-	-	-	-	-	-	2 795
Avskrivningar	4 338	737	2 207	162	-	6	34 613	42 063
Räkenskapsåret 2022	Sverige	Norge	Danmark	Finland	England	Hongkong	Eliminering	Koncernen
<b>Intäkter</b>								
Externa intäkter	420 421	113 181	110 397	24 749	-	-	-	668 748
Interna intäkter 1)	139 506	636	277	167	-	-	-140 586	-
Summa intäkter	559 927	113 817	110 674	24 916	-	-	-140 586	668 748
<b>Resultat</b>								
Rörelseresultat	32 530	2 049	8 236	448	82	61	2 649	46 055
Finansiella intäkter								1 193
Finansiella kostnader								-4 699
Inkomstskatt								-9 494
Resultat								33 055
<b>Övriga upplysningar</b>								
Tillgångar	375 568	46 427	59 141	7 965	479	642	-25 560	464 662
Ofördelade tillgångar							128 429	128 429
Summa tillgångar								593 091
Skulder	85 099	18 877	15 070	3 714	3 056	264	-22 571	103 509
Ofördelade skulder							110 475	110 475
Summa skulder								213 984
Investeringar materiella	3 713	427	171	-	-	-	-	4 311
Avskrivningar	4 143	972	2 135	202	-	7	31 499	38 958

<sup>1)</sup> Avser försäljning mellan geografiska områden (segment).

### Segmentsinformation

Försäljning inom respektive segment (landsområde) sker via moderbolagets respektive dotterbolagets hemmamarknader. Den exportförsäljning som finns är i dagsläget obetydlig. Marknadsbaserad prissättning tillämpas vid leverans mellan segmenten. Ingen enskild kund står för mer än 10 procent av intäkterna. Segmentets tillgångar och skulder stäms av mot koncernens totala tillgångar och skulder enligt följande.

	Tillgångar 2023-12-31	Skulder 2023-12-31	Tillgångar 2022-12-31	Skulder 2022-12-31	
Segmenttillgångar/-skulder	425 835	83 274	464 662	103 509	Anläggningstillgångar, andra än finansiella instrument och uppskjutna skattefordringar samt nyttjanderättstillgångar, fördelas per land enligt följande.
Ofördelat:					
Goodwill	5 402	-	5 402	-	
Nyttjanderättstillgångar	107 899	-	109 800	-	
Andra långfristiga fordringar	13 003	-	11 214	-	
Uppskjuten skatt	865	428	976	691	
Aktuell skatt	6 856	421	1 037	2 106	
Leasingskulder långfristiga	-	70 905	-	74 554	
Övriga långfristiga skulder	-	566	-	555	
Kortfristig upplåning	-	-	-	405	
Leasingskulder kortfristiga	-	33 973	-	32 164	
Summa	559 860	189 567	593 091	213 984	
					2023-12-31
					2022-12-31
					Sverige
					Norge
					Danmark
					Finland
					Hongkong
					Summa

# Noter för koncern

## Not 3 Övriga intäkter

	2023	2022
Statliga bidrag	1 703	1 753
Hysesintäkter	1 436	1 112
Övriga intäkter	3 139	1 973
Summa	6 278	4 838

## Not 4 Varulager

	2023-12-31	2022-12-31
Handelsvaror	237 628	293 680
Summa	237 628	293 680

Avdrag för inkurans har gjorts med 3 303 (6 260) kkr, vilket redovisas i koncernresultaträkningen under rubriken Handelsvaror. Kostnaden för sålda varor ingår i resultaträkningens post Handelsvaror och uppgår till 339 331 (356 105) kkr. Valutakursföruster som ingår i posten Handelsvaror uppgår till 1 253 (307) kkr.

## Not 5 Ersättning till revisorerna

	2023	2022
<b>PwC och dess nätverk <sup>1)</sup></b>		
Revisionsuppdrag	1 173	975
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	7	279
Skatterådgivning	12	14
Summa	1 192	1 268
<b>Övriga revisionsbolag</b>		
Revisionsuppdrag	493	212
Summa	493	212
Totalt	1 685	1 480

1) Varav PwC Sverige, se vidare not 40.

## Not 6 Transaktioner med närstående

Avtal finns med Qontrol Business Intelligence Folke AB om inköp av IT-tjänster. Bolaget ägs av Pernilla Folke som är aktieägare i moderbolaget och var styrelseledamot till och med årsstämman 2023. Avtalet bedöms som marknadsmässigt och inköpta tjänster uppgick till - (300) kkr under perioden januari-december 2023. Den utgående skulden till Qontrol Business Intelligence Folke AB uppgår till - (125) kkr. Avseende ersättning till ledande befattningshavare se vidare not 7.

## Not 7 Löner, andra ersättningar och sociala avgifter

	2023	2022
Löner och andra ersättningar fördelade per land uppgår till		
<b>Sverige</b>		
Styrelse, VD och andra ledande befattningshavare	4 454	3 891
Övriga anställda	46 300	45 298
Totala löner och ersättningar i Sverige	50 754	49 189
<b>Övriga länder</b>		
VD och andra ledande befattningshavare	2 716	2 634
Övriga anställda	34 274	35 801
Totala löner och ersättningar i övriga länder	36 990	38 435
Totala löner och ersättningar i koncernen	87 744	87 624
Sociala avgifter enligt lag och avtal	18 527	18 178
Pensionskostnader	7 946	8 014
Totala löner, ersättningar, sociala avgifter och pensionskostnader	114 217	113 816

Av koncernens pensionskostnader avser 1 455 (1 225) gruppen Styrelse, VD och andra ledande befattningshavare. Koncernen har inga vinstandels-, bonusplaner eller särskilda avgångsvederlag förutom det som anges nedan.

## Ersättningar till ledande befattningshavare 2023

### Ersättningar till koncernledning

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår styrelsearvode enligt årsstämmans beslut. Styrelsearvode utgår ej till ledamöter anställda inom koncernen. Till koncernchef, tillika VD, och andra ledande befattningshavare utgår enbart fast lön. Med andra ledande befattningshavare avses de fyra personer som tillsammans med koncernchef/VD utgör koncernledningen. Bland ersättningar ingår även Övriga förmåner som avser tjänstebil och Övriga ersättningar som avser milersättning.

### Pension

Koncernen har endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Pensionskostnad avser den kostnad som påverkat årets resultat. Pensionsåldern för koncernchef/VD och andra ledande befattningshavare är 66 år. Pensionspremien uppgår till högst 35 procent av grundlönen för andra ledande befattningshavare.

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2023 har koncernen inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 1 890 (2 127) kkr och redovisas som personalkostnader. Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2023 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 158 (172) procent (källa: Alecta). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Avgifter för försäkringar tecknade i Alecta förväntas ligga på samma nivå 2024. Koncernens andel av de sammanlagda avgifterna till planen kan inte beräknas.

### Uppsägningstid

För koncernchef/VD är ömsesidig uppsägningstid ett år och för andra ledande befattningshavare 2-6 månader.

### Avgångsvederlag

Avtal om framtida avgångsvederlag finns varken för styrelsens ordförande, ledamöter, koncernchef/VD eller andra ledande befattningshavare.

Ersättning och övriga förmåner under 2023	Grundlön/styrelsearvode	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Övrig ersättning	Summa
Styrelseordförande Björn Ogard	210	-	-	10	220
Styrelseledamot Pernilla Folke	48	-	-	-	48
Styrelseledamot Inger Carlsson	150	-	-	-	150
Styrelseledamot Ulf Gejhammar	150	-	-	-	150
Styrelseledamot Conny Svensson	150	-	-	-	150
Styrelseledamot Anders Folke, grundlön	593	76	202	-	871
Styrelseledamot/Koncernchef/VD Johan Folke, grundlön	1 855	307	642	-	2 804
Andra ledande befattningshavare (4 st)	4 005	428	611	-	5 044
Summa	7 161	811	1 455	10	9 437

Andra ledande befattningshavare: Lena Rutström Ekonomichef, LieseLotte Andersson HR-chef, Ketil Johannessen Country Manager Norge och Claus Borghegn VD Danmark.

Styrelsens förslag till årsstämman 25 april 2024 är att de nuvarande riktlinjerna för ersättningar till ledande befattningshavare även fortsättningsvis ska gälla och att ersättningarna ska utgöras av en väl avvägd kombination av fast lön, pensionsförmåner och



## Noter för koncern

övriga förmåner samt villkor vid uppsägning. Den sammanlagda ersättningen ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig samt vara baserad på varje individs ansvar, roll, kompetens och befattning, för att möjliggöra att rätt person kan rekryteras och behållas. Styrelsen får frångå de av årsstämman beslutade riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl som motiverar det. Styrelsen har upprättat en ersättningsrapport.

### Ersättningar till ledande befattningshavare 2022

#### Ersättningar till koncernledning

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår styrelsearvode enligt årsstämmans beslut. Styrelsearvode utgår ej till ledamöter anställda inom koncernen. Till koncernchef, tillika VD, och andra ledande befattningshavare utgår enbart fast lön. Med andra ledande befattningshavare avses de fyra personer som tillsammans med koncernchef/VD utgör koncernledningen. Bland ersättningar ingår även Övriga förmåner som avser tjänstebil och Övriga ersättningar som avser milersättning.

#### Pension

Koncernen har endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Pensionskostnad avser den kostnad som påverkat årets resultat. Pensionsåldern för koncernchef/VD och andra ledande befattningshavare är 66 år. Pensionspremien uppgår till högst 35 procent av grundlönen för andra ledande befattningshavare.

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2022 har koncernen inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 2 127 (2 132) kkr och redovisas som personalkostnader. Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2022 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 172 (172) procent (källa: Alecta). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Avgifter för försäkringar tecknade i Alecta förväntas ligga på samma nivå 2023. Koncernens andel av de sammanlagda avgifterna till planen kan inte beräknas.

#### Uppsägningstid

För koncernchef/VD är ömsesidig uppsägningstid sex månader och för andra ledande befattningshavare 2-6 månader.

#### Avgångsvederlag

Avtal om framtida avgångsvederlag finns varken för styrelsens ordförande, ledamöter, koncernchef/VD eller andra ledande befattningshavare.

Ersättning och övriga förmåner under 2022	Grundlön/styrelsearvode	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Övrig ersättning	Summa
Styrelseordförande Björn Ogard	210	-	-	8	218
Styrelseledamot Pernilla Folke	150	-	-	-	150
Styrelseledamot Inger Carlsson	150	-	-	-	150
Styrelseledamot Ulf Gejhammar	150	-	-	-	150
Styrelseledamot Conny Svensson	150	-	-	-	150
Styrelseledamot/Koncernchef/VD Johan Folke, grundlön	1 791	293	623	-	2 707
Andra ledande befattningshavare (4 st)	3 917	366	602	-	4 885
Summa	6 518	659	1 225	8	8 410

Andra ledande befattningshavare: Lena Rutström Ekonomichef, LieseLotte Andersson HR-chef, Ketil Johannessen Country Manager Norge och Claus Borghegn VD Danmark.

Styrelsens förslag till årsstämman 25 april 2023 är att de nuvarande riktlinjerna för ersättningar till ledande befattningshavare även fortsättningsvis ska gälla och att ersättningarna ska utgöras

av en väl avvägd kombination av fast lön, pensionsförmåner och övriga förmåner samt villkor vid uppsägning. Den sammanlagda ersättningen ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig samt vara baserad på varje individs ansvar, roll, kompetens och befattning, för att möjliggöra att rätt person kan rekryteras och behållas. Styrelsen får frångå de av årsstämman beslutade riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl som motiverar det. Styrelsen har upprättat en ersättningsrapport.

### Not 8 Medelantal anställda och styrelsens sammansättning

#### Medelantal anställda

	2023-12-31		2022-12-31	
	Medelantal anställda	Varav män	Medelantal anställda	Varav män
<b>Moderbolag</b>				
Sverige	115	67	114	66
Summa moderbolag	115	67	114	66
<b>Dotterbolag</b>				
Norge	31	22	32	23
Danmark	21	17	21	17
Finland	9	7	10	7
Hongkong	3	1	3	1
Summa dotterbolag	64	47	66	48
Summa koncern	179	114	180	114

#### Styrelseledamöter, VD och andra ledande befattningshavare

	2023-12-31		2022-12-31	
	Antal på balansdagen	Varav män	Antal på balansdagen	Varav män
Styrelseledamöter	7	5	7	4
VD och andra ledande befattningshavare	5	3	5	3

### Not 9 Byggnader och mark

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	91 347	88 504
Omräkningsdifferenser	-317	2 843
Utgående anskaffningsvärden	91 030	91 347
Ingående avskrivningar	-57 159	-53 290
Avskrivningar	-2 679	-2 644
Omräkningsdifferenser	145	-1 225
Utgående avskrivningar	-59 693	-57 159
Utgående restvärde	31 337	34 188

Byggnader och mark har ställts som säkerhet för lån, se not 31 och 32.

### Not 10 Immateriella tillgångar

	2023-12-31	2022-12-31
<b>Programvaror</b>		
Ingående anskaffningsvärden	2 786	2 786
Utgående anskaffningsvärden	2 786	2 786
Ingående avskrivningar	-2 786	-2 786
Utgående avskrivningar	-2 786	-2 786
Utgående restvärde	-	-

## Noter för koncern

	2023-12-31	2022-12-31
<b>Goodwill</b>		
In- och utgående anskaffningsvärde	5 402	5 402
Bokfört värde	5 402	5 402
Fördelat på följande kassagenererande enheter:		
Sverige	2 570	2 570
Norge	2 832	2 832

Goodwill är i segmentsredovisningen hänförlig till Sverige och Norge. Återvinningsbart belopp för en kassagenererande enhet fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärde. Dessa beräkningar utgår från uppskattade framtida kassaflöden före skatt baserade på finansiella budgetar som godkänts av företagsledningen. Kassaflöden extrapoleras med hjälp av bedömd tillväxttakt enligt uppgift nedan. Tillväxttakten överstiger inte den långfristiga tillväxttakten för segmentets marknad.

	Sverige	Norge
Bruttomarginal (%)	34 (36)	42 (47)
Tillväxttakt (%)	0 (0)	0 (0)
Diskonteringsränta (%)	8 (8)	8 (8)

Dessa antaganden har använts för att analysera varje kassagenererande enhet inom respektive segment. Ledningen har fastställt den budgeterade bruttomarginalen baserat på tidigare resultat och sina förväntningar på marknadsutvecklingen. Den vägda genomsnittliga tillväxttakt som används är ett försiktigt antagande över de närmaste 5 åren. De diskonteringsräntor som används anges före skatt och återspeglar specifika risker som gäller för de olika segmenten.

Nedskrivningsbehov av goodwillposten föreligger inte enligt genomfört test av nyttjandevärdet. Företagsledningen bedömer att rimlig möjlig förändring av något viktigt antagande som används i beräkningarna inte skulle ha så stora effekter att de skulle reducera återvinningsvärdet till ett värde som är lägre än det bokförda.

### Not 11 Inventarier, verktyg och installationer

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	75 967	71 386
Inköp	2 795	4 311
Försäljningar och utrangeringar	-3 853	-1 044
Omräkningsdifferenser	-1 264	1 314
Utgående anskaffningsvärden	73 645	75 967
Ingående avskrivningar	-63 857	-59 181
Avskrivningar	-4 771	-4 815
Försäljningar och utrangeringar	3 320	1 044
Omräkningsdifferenser	1 063	-905
Utgående avskrivningar	-64 245	-63 857
Utgående restvärde	9 400	12 110

### Not 12 Leasingavtal

	2023-12-31	2022-12-31
<b>Tillgångar med nyttjanderätt</b>		
Ingående balans	109 800	102 226
Nya avtal	13 826	25 963
Omvärdering	21 770	10 597
Avskrivningar	-34 613	-31 499
Omräkningsdifferenser	-2 884	2 513
Utgående balans	107 899	109 800

	2023-12-31	2022-12-31
<b>Tillgångar med nyttjanderätt</b>		
Fastigheter	104 368	106 272
Fordon	3 531	3 528
Summa	107 899	109 800

	2023-12-31	2022-12-31
<b>Leasingskulder</b>		
Långfristiga	70 905	74 554
Kortfristiga	33 973	32 164
Summa	104 878	106 718

	2023-12-31	2022-12-31
<b>Avskrivningar på nyttjanderätter</b>		
Fastigheter	-32 375	-29 285
Fordon	-2 238	-2 214
Summa	-34 613	-31 499

	2023-12-31	2022-12-31
<b>Leasingkostnader</b>		
Korttidsleasingavtal	-728	-1 011
Leasing av tillgångar av mindre värde	-683	-648
Avskrivningar av nyttjanderätter	-34 613	-31 499
Leasingkostnader i rörelseresultatet	-36 024	-33 158
Räntekostnader på leasingskulder	-2 758	-2 390

Tillkommande nyttjanderättstillgångar under 2023 uppgick till 35 596 (36 560) kkr. I detta belopp ingår anskaffningsvärdet för under året nyanskaffade nyttjanderätter samt tillkommande belopp vid omprövning av leasingskulder på grund av ändrade betalningar till följd av förändrad leasingperiod. Det totala kassaflödet gällande leasingavtal under 2023 var 37 338 (33 576) kkr. Beräknade nyttjanderätsperioder för fastigheter uppgår till 3-10 år och för fordon 2-3 år.

### Not 13 Operativ riskhantering

Riskhanteringen har integrerats i affärsprocesserna. Risker ägs och hanteras av varje enskilt koncernbolags ledning som hålls ansvarig och övervakas via koncernledningen. Risker hanteras när årliga mål sätts upp och i den löpande verksamheten i samband med exempelvis lämnande av offerter och inför investeringar. Vissa risker såsom produktutvecklingsprojekt och IT-/informationssäkerhetsrisker samordnas oftast centralt.

Malmbergs kärnverksamhet är direktimport från tillverkande företag och effektiv distribution, utan fördyrande mellanhänder. Andelen direktinköp ligger på 80 (82) procent och genom en allt större aktiv del i produktutvecklingen hos leverantörer ökar förädlingsvärdet, vilket medför ökade vinstmarginaler och därmed bättre konkurrenskraft. Inköpen av produkter sker i första hand från företag i Europa och i Asien. Malmbergs Sverige svarar för de gemensamma inköpen till övriga bolag i koncernen och centrallagret är beläget i Kumla. De geografiska avstånden, liksom brist på komponenter och råvarumaterial, innebär en risk för leveransstörningar. Ledningens bedömning är att det finns väl utrustade och fungerande inköpskanaler. Det sker en kontinuerlig utvärdering av nya leverantörer, eftersom inköpsfunktionen är mycket viktigt för verksamhetens framgång.

Malmbergs har sitt centrallager i Kumla. Målsättningen är att ha ett logistikcenter med god leveransprecision men det kan även innebära en samtidig lageruppbyggnad. Ökat antal artiklar och större volymer medför en ökad risk för inkurans i varulagret. Detta har från ledningens sida medfört ett fortsatt fokus på att vidta olika rörelsekapitalstärkande åtgärder, däribland att på sikt minska storleken på centrallagret i förhållande till nettoomsättningen. Löpande uppföljning görs av så kallade trögörliga artiklar för att minimera koncernens risk för större inkuransnedskrivningar.

# Noter för koncern

## Not 14 Väsentliga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden.

Varulagrets värde prövas löpande med avseende på inkurans enligt fastställd metod. Bedömningen sker med hänsyn tagen till leveranstider, hemtagningens volymer, säsongsvariationer och förväntade försäljningsvolymer. Avdrag för inkurans har gjorts med 3 303 (6 260) kkr, vilket redovisas i koncernresultaträkningen under rubriken Handelsvaror. På balansdagen prövas anskaffningsvärdet mot nettoförsäljningsvärdet. Om den uppskattade inkuransen skulle ha varit 1 procent högre än ledningens bedömning, skulle koncernens avdrag för inkurans förändras med ytterligare 2 100 (2 500) kkr.

Kundfordringar redovisas netto efter reservering för förväntade kundförluster. Nettovärdet speglar de belopp som förväntas kunna inkasseras baserat på omständigheter som är kända på balansdagen. Om förhållandena ändras, t ex att uteblivna betalningar ökar i omfattning eller att förändringar inträffar i en kunds ekonomiska ställning, kan det medföra avvikelser i värderingen. Reservering för förväntade kundförluster har gjorts med 2 695 (2 594) kkr och redovisas i resultaträkningen under Övriga externa kostnader. Reserveringen motsvarar omkring 0,5 (0,4) procent av intäkterna. Reserveringens storlek jämfört med ledningens nuvarande bedömning skulle vid en känslighetsanalys innebära en ökning på 600 (700) kkr för varje 1 procentenhets förändring, vid bibehållna intäkter.

Bedömning av goodwill beskrivs i not 10.

När leasingavtalets längd fastställs beaktar ledningen all tillgänglig information som ger ett ekonomiskt incitament att utnyttja en förlängningsoption eller att inte utnyttja en option för att säga upp ett avtal. Möjligheter att förlänga ett avtal inkluderas endast i leasingavtalets längd om det är rimligt säkert att avtalet förlängs. Majoriteterna av förlängningsoptionerna som avser leasing av lokaler har inte räknats med i leaseingskulden eftersom koncernen kan ersätta tillgångarna utan väsentliga kostnader eller avbrott i verksamheten. Leasingperioden omprövas om en option utnyttjas eller inte utnyttjas. Bedömningen om det är rimligt säkert omprövas endast om det uppstår någon väsentlig händelse eller förändring i omständigheter som påverkar denna bedömning och förändringen är inom leasetagarens kontroll. Inga avtal överstiger en hyresperiod på 10 år.

## Not 15 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

Efter periodens utgång har inga händelser inträffat som avsevärt påverkat denna rapport.

## Not 16 Finansiella intäkter

	2023	2022
Valutakursvinster	45	1 005
Resultat från finansiella placeringar	1 795	-
Ränteintäkter	1 485	188
Summa	3 325	1 193

## Not 17 Finansiella kostnader

	2023	2022
Resultat från finansiella placeringar	-	-2 116
Räntekostnader upplåning	-120	-177
Räntekostnader leaseingskulder	-2 758	-2 390
Övriga räntekostnader	-6	-16
Summa	-2 884	-4 699

## Not 18 Inkomstskatt

	2023	2022
<b>Aktuell skatt</b>		
Aktuell skatt på årets resultat	-2 501	-9 791
Summa aktuell skatt	-2 501	-9 791

## Uppskjuten skatt (not 19)

Uppkomst och återföring av temporära skillnader	193	297
Summa uppskjuten skatt	193	297

Inkomstskatt -2 308 -9 494

Inkomstskatten på koncernens resultat före skatt skiljer sig från det teoretiska belopp som skulle ha framkommit vid användning av vägd genomsnittlig skattesats för resultaten i de konsoliderade bolagen enligt följande:

Resultat före skatt	11 957	42 549
Inkomstskatt beräknad enligt nationella skattesatser gällande för resultat i respektive land	-2 061	-9 333
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-449	-545
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	8	1
Skatteeffekt av leasingavtal	193	297
Effekt av utländska skattesatser	1	3
Skattereduktion inventarieinköp	-	83
Summa	-2 308	-9 494

Den genomsnittliga vägda skattesatsen för inkomstskatt i koncernen uppgår till 21 (22) procent.

Ingen skatt finns hänförlig till komponenten i övrigt totalresultat.

## Not 19 Uppskjuten skatt

	2023-12-31	2022-12-31
<b>De belopp som redovisats i balansräkningen inkluderar följande:</b>		
Uppskjutna skattefordringar		
- uppskjutna skattefordringar som ska utnyttjas efter mer än 12 månader	300	350
- uppskjutna skattefordringar som ska utnyttjas inom 12 månader	565	626
	865	976
Uppskjutna skatteskulder		
- uppskjutna skatteskulder som ska betalas efter mer än 12 månader	-150	-250
- uppskjutna skatteskulder som ska betalas inom 12 månader	-278	-441
	-428	-691
Uppskjutna skattefordringar netto	437	285

# Noter för koncern

	2023-12-31	2022-12-31
<b>Bruttoförändringen avseende uppskjutna skatter är enligt följande:</b>		
Ingående balans	285	25
Valutakursdifferenser	-41	-37
Redovisning i resultaträkningen (not 18)	193	297
Utgående balans	437	285

Förändring i uppskjutna skattefordringar och -skulder under året, utan hänsyn tagen till kvittningar som gjorts inom samma skatterättsliga jurisdiktion, framgår nedan:

## Uppskjutna skattefordringar

Leasingkontrakt	695	-
Övrigt	170	976
Summa	865	976

## Uppskjutna skatteskulder

Skattemässiga överavskrivningar	-481	-737
Övrigt	53	46
Summa	-428	-691

Uppskjutna skattefordringar netto 437 285

## Bruttobelopp på uppskjutna skatteskulder/-fordringar på leasingkontrakt 2023

	Nyttjande- rättstillgångar	Leasing- skulder
Sverige	-11 975	12 231
Norge	-6 181	6 532
Danmark	-432	446
Finland	-2 601	2 674
Hongkong	-34	35
Summa	-21 223	21 918

## Avdragsgilla skillnader för vilka uppskjuten skatteskuld ej redovisas

Temporära skillnader avseende investeringar i dotterbolag	1 868	1 868
Summa	1 868	1 868

## Not 20 Resultat per aktie

Resultatet är i sin helhet hänförligt till moderbolagets aktieägare. Resultat per aktie (före och efter utspädning) beräknas som årets resultat 9 649 (33 055) kkr dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier 8 000 000 (8 000 000) st. Bolaget har ej optioner eller liknande vilket gör att resultat per aktie före och efter utspädning blir detsamma.

## Not 21 Långfristiga finansiella tillgångar

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärdet	9 260	11 376
Värdeförändring	1 795	-2 116
Utgående redovisat värde	11 055	9 260

## Not 22 Finansiella instrument per kategori

	Finansiella tillgångar	Verkligt värde
31 december 2023		
<b>Värderade till verkligt värde via resultaträkningen</b>		
Långfristiga finansiella tillgångar (värdenivå 1)	11 055	11 055
Summa	11 055	11 055

	Finansiella tillgångar	Verkligt värde
<b>Värderade till upplupet anskaffningsvärde</b>		
Andra långfristiga tillgångar	1 948	1 948
Kundfordringar	55 322	55 322
Övriga kortfristiga fordringar	365	365
Likvida medel	87 674	87 674
Summa	145 309	145 309

31 december 2022

## Värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Långfristiga finansiella tillgångar (värdenivå 1)	9 260	9 260
Summa	9 260	9 260

## Värderade till upplupet anskaffningsvärde

Andra långfristiga tillgångar	1 954	1 954
Kundfordringar	67 815	67 815
Övriga kortfristiga fordringar	2 205	2 205
Likvida medel	51 553	51 553
Summa	123 527	123 527

Finansiella  
skulder

31 december 2023

## Värderade till upplupet anskaffningsvärde

Leasingskulder	104 878	104 878
Övriga långfristiga skulder	566	566
Leverantörsskulder	51 452	51 452
Summa	156 896	156 896

31 december 2022

## Värderade till upplupet anskaffningsvärde

Upplåning	405	405
Leasingskulder	106 718	106 718
Övriga långfristiga skulder	555	555
Leverantörsskulder	65 350	65 350
Summa	173 028	173 028

De finansiella instrumenten redovisas till verkligt värde förutom låne- och kundfordringar samt finansiella skulder som värderas till upplupet anskaffningsvärde. Värderingsgrunden för leasing-skulder framgår av not 1. Malmbergs bedömer att det verkliga värdet i allt väsentligt överensstämmer med det redovisade värdet. Information om nedskrivning av kundfordringar och koncernens kreditriskexponering och valutarisk återfinns i not 25 och 27.

## Not 23 Andra långfristiga tillgångar

	2023-12-31	2022-12-31
Depositioner	1 948	1 954
Summa	1 948	1 954
Ingående redovisat värde	1 954	1 790
Tillkommande fordringar	17	13
Omräkningsdifferenser	-23	151
Utgående redovisat värde	1 948	1 954

# Noter för koncern

## Not 24 De finansiella tillgångarnas kreditkvalitet

Kreditkvaliteten på de finansiella tillgångarna som varken har förfallit till betalning eller är i behov av nedskrivning har bedömts genom hänvisning till extern kreditrating (när sådan finns tillgänglig) eller till motpartens betalningshistorik.

Kundfordringar bedöms ha en låg risk då varje delpost är liten i förhållande till den totala fordringsmassan, samt att koncernens kreditpolicy är restriktiv. Reservering för förväntade kundförluster låg det senaste verksamhetsåret på omkring 0,5 (0,4) procent av intäkterna.

Likvida medel består av kassamedel och bankmedel. Bankmedel uppgår i koncernen till 87 669 (51 547) kkr och finns i sin helhet hos etablerade bankinstitut.

## Not 25 Kundfordringar

	2023-12-31	2022-12-31
Kundfordringar brutto	58 017	70 409
Reservering för förväntade kundförluster	-2 695	-2 594
Kundfordringar netto	55 322	67 815

De individuellt bedömda fordringar där nedskrivningsbehov föreligger avser i huvudsak mindre företag. Bedömningen har gjorts att en del av fordringarna förväntas kunna återvinnas.

Redovisade belopp, per valuta, för koncernens kundfordringar är i SEK följande:

	2023-12-31	2022-12-31
SEK	34 737	41 900
NOK	12 079	12 628
DKK	9 433	12 460
EUR	1 768	3 421
Summa	58 017	70 409

	2023-12-31	2022-12-31
Förändringar i reserven för förväntade kundförluster		
Per den 1 januari	-2 594	-1 871
Reservering för förväntade kundförluster	-2 727	-2 589
Fordringar som skrivits bort under året som ej indrivningsbara	1 180	1 012
Återförda outnyttjade belopp	1 416	885
Omräkningsdifferens	30	-31
Per den 31 december	-2 695	-2 594

2023-12-31	Ej förfallna	Förfallet (antal dagar)			Summa
		30-60	61-120	>120	
Förväntad förlustnivå i %	-	11,9	27,9	60,2	
Redovisat belopp kundfordringar - brutto	52 244	908	1 061	3 804	58 017
Kreditförlustreserv	-	108	296	2 291	2 695

2022-12-31	Ej förfallna	Förfallet (antal dagar)			Summa
		30-60	61-120	>120	
Förväntad förlustnivå i %	-	6,3	22,2	59,7	
Redovisat belopp kundfordringar - brutto	64 221	1 245	1 165	3 778	70 409
Kreditförlustreserv	-	78	259	2 257	2 594

Verkligt värde på kundfordringar och andra fordringar, övriga kortfristiga fordringar samt likvida medel uppskattas vara lika med dess bokförda värde.

## Not 26 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2023-12-31	2022-12-31
Förutbetalda hyror	1 949	1 291
Övriga poster	2 160	1 820
Summa	4 109	3 111

## Not 27 Finansiell riskhantering

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker: marknadsrisk (omfattande valutarisk, ränterisk i verkligt värde, ränterisk i kassaflödet och prISRISK), kreditrisk och likviditetsrisk. Koncernens övergripande riskhanteringspolicy fokuserar på oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat. Riskhanteringen sköts centralt av ekonomifunktionen enligt riktlinjer som fastställts av styrelsen. Styrelsen, tillsammans med VD, identifierar och utvärderar övergripande finansiella risker för specifika områden, såsom valutarisk, ränterisk, kreditrisk samt placering av överlikviditet.

### Valutarisk

Koncernen verkar internationellt och utsätts då för transaktionsrisker framför allt vid köp av varor i utländsk valuta. Valutaexponeringen avser primärt USD och EUR, cirka 80 (82) procent av koncernens varuinköp görs i andra valutor än den svenska. De viktigaste inköpsvalutorna är USD och EUR. Koncernen har en beredskap för användning av terminskontrakt för att säkra sin exponering för valutarisker, men har under de senaste åren inte säkrat inköpen. Någon valutasäkring har inte skett under året. Bedömd resultatpåverkan efter skatt på årsbasis vid +/- 10 procenters valutakursförändring mot SEK är för USD +/- 10 100 (16 800) kkr och för EUR +/- 7 600 (6 400) kkr. Valutarisken i likvida medel per årsskiftet har en bedömd resultatpåverkan efter skatt vid +/- 10 procenters valutakursförändring mot SEK för EUR +/- 240 (220) kkr, för NOK +/- 530 (560) kkr, för DKK +/- 530 (250) kkr och för USD +/- 10 (440) kkr. Valutarisken i upplåning per årsskiftet har en bedömd resultatpåverkan efter skatt vid +/- 10 procenters valutakursförändring mot SEK för DKK +/- (30) kkr. Valutarisken i leverantörsskulden per årsskiftet har en bedömd resultatpåverkan efter skatt vid +/- 10 procenters valutakursförändring mot SEK för USD +/- 860 (2 020) kkr och för EUR +/- 1 270 (940) kkr.

### Prisrisk

Koncernens prisrisk är primärt hänförlig till varuinköpsflöden och ej direkt till finansiella instrument. Andelen direktinköp ligger på 80 (82) procent. Koncernen tar en aktiv del i produktutvecklingen hos leverantörer vilket ökar förädlingsvärdet samt medför ökade vinstmarginaler. Bolaget undviker att ingå långsiktiga leveransavtal, för att på så sätt behålla flexibilitet avseende val av leverantörer och produkter.

### Ränterisk

Koncernens intäkter och kassaflöde från rörelsen är i allt väsentligt oberoende av förändringar i marknads-mässiga räntenivåer. Koncernen innehar inga andra räntebärande tillgångar än kassa och bank. Bedömd resultatpåverkan efter skatt på årsbasis av inlåningen vid 1 procenters ränteförändring är 880 (520) kkr. Koncernens räntekostnader uppstår genom långfristig upplåning. Vid upplåning med rörlig ränta utsätts koncernen för ränterisk avseende kassaflöde vilken delvis neutraliseras av kassamedel med rörlig ränta. Upplåning som görs med fast ränta utsätter koncernen för ränterisk avseende verkligt värde. Bedömd resultatpåverkan efter skatt på årsbasis vid 1 procenters ränteförändring är - (3) kkr.

# Noter för koncern

## Kreditrisk

Koncernen har ingen väsentlig koncentration av kreditrisker. Kreditrisk hanteras på koncernnivå, med undantag för kreditrisk avseende utestående kundfordringar. Varje koncernbolag ansvarar för att följa upp och analysera kreditrisken för varje ny kund innan standardvillkor för betalning och leverans erbjuds. Riktlinjer finns för att säkerställa att försäljning av varor sker till kunder med lämplig kreditbakgrund. Principer finns som begränsar kreditexponeringsbeloppet gentemot varje enskild kund och finansiell institution. I görligaste mån används kreditvärderingar utförda av oberoende värderingsinstitut. Gentemot enskilda kunder uppställs individuella risklimitar baserade på intern information och erfarenhet, samt externa kreditbedömningar som följs upp regelbundet.

## Likviditetsrisk

Hanteringen av likviditetsrisk sker med försiktighet som utgångspunkt, vilket innebär att bibehålla tillräckliga likvida medel och genom att ha tillräckliga avtalade kreditmöjligheter. Beviljat, men ej utnyttjat, belopp på checkräkningskredit uppgår i koncernen till 45 000 (45 000) kkr. Löptidsanalys framgår av not 32.

Nedanstående tabell analyserar koncernens finansiella skulder, uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena. För framtida kassaflöden relaterade till rörliga räntebetalningar har räntan åsatts till 5 (4) procent.

	Mindre än ett år	Mellan ett och två år	Mellan två och fem år	Mer än fem år
31 december 2023				
Leasingskulder	36 282	27 816	40 096	5 517
Leverantörsskulder och andra skulder	51 452	-	-	-
31 december 2022				
Upplåning	421	-	-	-
Leasingskulder	28 653	24 566	39 627	5 988
Leverantörsskulder och andra skulder	65 350	-	-	-

## Hantering av kapitalrisker

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan generera avkastning till aktieägarna och nytta till andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapital nere.

För att uppnå en välbalanserad kapitalstruktur är en av målsättningarna att minska kapitalbindningen på sikt genom ett lägre varulager. Det finns även möjlighet att anpassa storleken på utdelningen som betalas till aktieägarna. Utdelningsnivån är en avvägning mellan marknadens krav på direktavkastning och bolagets kapitalbehov, som i sin tur främst bestäms av bolagets intjäningsförmåga och av rörelsens expansionstakt. Koncernens soliditet överstiger 55 procent och har så gjort under många år.

Malmbergs bedömer kapitalet på basis av skuldsättningsgraden och soliditeten. Nyckeltalet Skuldsättningsgrad nedan beräknas som nettoskuld dividerad med totalt kapital. Nettoskuld beräknas som total upplåning (omfattande posterna kort- och långfristig upplåning exkl leasingskulder i koncernens balansräkning) med avdrag för långfristiga finansiella tillgångar samt likvida medel. Totalt kapital beräknas som eget kapital i koncernens balansräkning plus nettoskulden. Nyckeltalet Soliditet beräknas som eget kapital i relation till balansomslutning.

Skuldsättningsgraden för koncernen per den 31 december 2023 respektive 2022 var som följer:

	2023	2022
Total upplåning	-	405
Avgår långfristiga finansiella tillgångar (not 21)	-11 055	-9 260
Avgår likvida medel (not 28)	-87 674	-51 553
Nettoskuld	-98 729	-60 408
Totalt eget kapital	370 293	379 107
Totalt kapital	271 564	318 699
Skuldsättningsgrad (%)	< 0	< 0
Soliditeten för koncernen (%)	66	64

Under året vidtagna åtgärder har medfört en fortsatt lägre upplåning än likvida medel. Skuldsättningsgraden är omvänd, dvs lägre än noll procent.

## Not 28 Likvida medel

Posten likvida medel består endast av kassa- och banktillgodohavanden. I koncernen finns inga kortfristiga placeringar med förfallodagar inom tre månader från anskaffningstidpunkten.

Beviljat, men ej utnyttjat, belopp på checkräkningskredit uppgår i koncernen till 45 000 (45 000) kkr. Effektiv genomsnittlig räntesats uppgår till 2 (2) procent.

## Not 29 Eget kapital

Specifikation över förändringar i eget kapital återfinns i rapporten Förändringar i eget kapital.

Antal aktier	A-aktier	B-aktier	Totalt antal
Antal 2021-12-31	800 000	7 200 000	8 000 000
Antal 2022-12-31	800 000	7 200 000	8 000 000
Antal 2023-12-31	800 000	7 200 000	8 000 000
Röstvärde A-aktier	10 röster		
Röstvärde B-aktier	1 röst		

## Not 30 Utdelning per aktie

På årsstämman 2024-04-25 kommer en utdelning avseende år 2023 på 2,00 kronor per aktie, totalt 16 000 kkr, att föreslås. Den föreslagna utdelningen har inte redovisats som skuld i dessa finansiella rapporter. Utdelningarna avseende 2022 och 2021 uppgick till 16 000 kkr respektive 12 000 kkr.

## Not 31 Ställda säkerheter

	2023-12-31	2022-12-31
Avseende egna skulder till kreditinstitut		
Fastighetsinteckningar	40 361	40 466
Företagsinteckningar	63 000	63 000
Kundfordringar	-	5 286
Varulager	-	5 286
Spärrade bankmedel	1 735	1 678
Summa	105 096	115 716

# Noter för koncern

## Not 32 Upplåning

	2023-12-31	2022-12-31
<b>Kortfristig</b>		
Banklån	-	405
Summa	-	405
Summa upplåning	-	405
Av ovanstående upplåning löper - (405) kkr med en fast ränta på 4 procent.		
<b>Förfallotider</b>		
Mindre än ett år	-	405
Summa	-	405
<b>Räntor</b>		
Koncernens upplåning är exponerad för ränteomförhandlingar enligt följande:		
Mindre än ett år	-	405
Summa	-	405
Vägda genomsnittliga effektiva räntesatser på lån uppgick till (procent)		
Långfristig upplåning	-	2
Kortfristig upplåning	2	2
Redovisade belopp, per valuta, för koncernens upplåning är följande:		
DKK	-	405
Summa	-	405

## Not 33 Finansiella skulder

Leverantörsskulder och andra kortfristiga skulder har en löptid på mindre än ett år. Verkligt värde på leverantörsskulder och andra kortfristiga skulder uppskattas vara lika med dess bokförda värde.

## Not 34 Övriga kortfristiga skulder

	2023-12-31	2022-12-31
Mervärdesskatter	9 468	12 825
Personalskatter	2 106	2 109
Övriga poster	2 597	3 165
Summa	14 171	18 099

## Not 35 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2023-12-31	2022-12-31
Upplupna semesterlöner	10 000	10 799
Upplupna sociala avgifter	4 150	4 497
Övriga poster	3 501	4 764
Summa	17 651	20 060

## Not 36 Övriga ej likviditetspåverkande poster

	2023	2022
Avskrivningar	7 450	7 459
Avskrivningar nyttjanderättstillgångar	34 613	31 499
Resultat vid försäljning av inventarier	-112	-
Omräkning leasingavtal	-2 857	2 209
Finansnetto	45	1 005
Summa	39 139	42 172

## Not 37 Avstämning av skulder hänförliga till finansieringsverksamheten

	2022-12-31	Kassa- flöden	Valutakurs- effekter	2023-12-31
Upplåning 2023				
Kortfristiga skulder	405	-405	-	-
Summa	405	-405	-	-
	2021-12-31	Kassa- flöden	Valutakurs- effekter	2022-12-31
Upplåning 2022				
Långfristiga skulder	372	-405	33	-
Kortfristiga skulder	720	-378	63	405
Totala skulder	1 092	-783	96	405
	2022-12-31	Kassa- flöden	Ej kassapå- verkande flöden	2023-12-31
Leasingskulder 2023	106 718	-34 580	32 740	104 878
	2021-12-31	Kassa- flöden	Ej kassapå- verkande flöden	2022-12-31
Leasingskulder 2022	99 136	-31 186	38 768	106 718

Ej kassapåverkande flöden består av nya leasingavtal och omvärderingar, 35 596 (36 291) kkr, samt effekter av valutakursomräkningar -2 856 (2 477) kkr.

# Noter för moderbolag

## Följande noter avser moderbolaget

### Not 38 Transaktioner med närstående

#### Inköp och försäljning mellan koncernbolag

För moderbolaget avser 0 (0) procent av årets inköp och 25 (25) procent av årets nettoomsättning koncernbolag. Av övriga intäkter avser - (4 622) kkr koncernbolag och av övriga kostnader avser 2 734 (-) kkr koncernbolag.

Fordringar hos övriga koncernbolag uppgår till 19 473 (27 096) kkr och skulderna till övriga koncernbolag uppgår till 240 (240) kkr. För fordringar innehåsa inga säkringar. Avseende skulder till koncernbolag förfaller 240 kkr med en löptid längre än fem år.

#### Övriga transaktioner

Avtal finns med Qontrol Business Intelligence Folke AB om inköp av IT-tjänster. Bolaget ägs av Pernilla Folke som är aktieägare i moderbolaget och var styrelseledamot till och med årsstämman 2023. Avtalet bedöms som marknadsmässigt och inköpta tjänster uppgick till - (300) kkr under perioden januari-december 2023. Den utgående skulden till Qontrol Business Intelligence Folke AB uppgår till - (125) kkr.

#### Nettoomsättningens fördelning på geografiska områden

	2023	2022
Sverige	371 675	420 421
Norge	49 837	59 429
Danmark	60 324	66 015
Finland	11 512	14 062
Summa nettoomsättning	493 348	559 927

### Not 39 Varulager

	2023-12-31	2022-12-31
Handelsvaror	196 392	245 534
Summa	196 392	245 534

Avdrag för inkurans har gjorts med 2 955 (3 776) kkr, vilket redovisas i resultaträkningen under rubriken Handelsvaror.

Kostnader för sålda varor ingår i resultaträkningens post Handelsvaror och uppgår till 328 285 (360 755) kkr. Valutakursförluster som ingår i posten Handelsvaror uppgår till 628 (462) kkr.

### Not 40 Ersättning till revisorerna

	2023	2022
<b>PwC</b>		
Revisionsuppdrag	1 173	636
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	7	279
Skatterådgivning	12	14
Summa	1 192	929

### Not 41 Operationella leasingavtal

Bolagets operationella leasingavtal utgörs väsentligen av hyresavtal för lokaler, vilka samtliga är indexreglerade. Nominella värdet av framtida minimileasingavgifter, avseende icke uppsägningsbara leasingavtal fördelar sig enligt följande:

	2023	2022
Förfaller till betalning inom ett år	19 342	19 693
Förfaller till betalning senare än ett år men inom fem år	35 648	39 473
Förfaller till betalning senare än fem år	4 728	-
Summa framtida minimileasingavgifter	59 718	59 166
Årets kostnad för leasingavgifter	21 860	18 924

### Not 42 Löner, andra ersättningar och sociala avgifter

	2023	2022
Löner och andra ersättningar uppgår till		
Styrelse, VD och andra ledande befattningshavare	4 454	3 891
Övriga anställda	46 300	45 298
Totala ersättningar i moderbolaget	50 754	49 189
Sociala avgifter enligt lag och avtal	15 870	15 173
Pensionskostnader	4 507	4 786
Totala ersättningar och sociala avgifter	71 131	69 148

#### Ersättningar till ledande befattningshavare 2023

##### Ersättningar till ledning

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår styrelsearvode enligt årsstämmans beslut. Styrelsearvode utgår ej till ledamöter anställda i bolaget. Till VD och andra ledande befattningshavare utgår enbart fast lön. Med andra ledande befattningshavare avses de två personer som tillsammans med VD utgör ledningen. Bland ersättningar ingår även Övriga förmåner som avser tjänstebil och Övriga ersättningar som avser milersättning.

##### Pension

Bolaget har endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Pensionskostnad avser den kostnad som påverkat årets resultat. Pensionsåldern för VD och andra ledande befattningshavare är 66 år. Pensionspremien uppgår till högst 35 procent av grundlönen för andra ledande befattningshavare.

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2023 har koncernen inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 1 890 (2 127) kkr och redovisas som personalkostnader. Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2023 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 158 (172) procent (källa: Alecta). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Avgifter för försäkringar tecknade i Alecta förväntas ligga på samma nivå 2024. Bolagets andel av de sammanlagda avgifterna till planen kan inte beräknas.

##### Uppsägningstid

För VD är ömsesidig uppsägningstid ett år och för andra ledande befattningshavare 2-6 månader.

##### Avgångsvederlag

Avtal om framtida avgångsvederlag finns varken för styrelsens ordförande, ledamöter, VD eller andra ledande befattningshavare.

Ersättning och övriga förmåner under 2023	Grundlön/styrelsearvode	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Övrig ersättning	Summa
Styrelseordförande Björn Ogard	210	-	-	10	220
Styrelseledamot Pernilla Folke	48	-	-	-	48
Styrelseledamot Inger Carlsson	150	-	-	-	150
Styrelseledamot Ulf Gejhammar	150	-	-	-	150
Styrelseledamot Conny Svensson	150	-	-	-	150
Styrelseledamot Anders Folke, grundlön	539	76	202	-	817
Styrelseledamot/Koncernchef/VD Johan Folke, grundlön	1 855	307	642	-	2 804
Andra ledande befattningshavare (2 st)	1 289	36	342	-	1 667
Summa	4 445	419	1 186	10	6 060



# Noter för moderbolag

Andra ledande befattningshavare: Lena Rutström Ekonomichef och Lieselotte Andersson HR-chef.

Styrelsens förslag till årsstämman 25 april 2024 är att de nuvarande riktlinjerna för ersättningar till ledande befattningshavare ska utgöras av en väl avvägd kombination av fast lön, pensionsförmåner och övriga förmåner samt villkor vid uppsägning. Den sammanlagda ersättningen ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig samt vara baserad på varje individs ansvar, roll, kompetens och befattning, för att möjliggöra att rätt person kan rekryteras och behållas. Styrelsen får frågå de av årsstämman beslutade riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl som motiverar det.

## Ersättningar till ledande befattningshavare 2022

### Ersättningar till ledning

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår styrelsearvode enligt årsstämmans beslut. Styrelsearvode utgår ej till ledamöter anställda i bolaget. Till VD och andra ledande befattningshavare utgår enbart fast lön. Med andra ledande befattningshavare avses de två personer som tillsammans med VD utgör ledningen. Bland ersättningar ingår även Övriga förmåner som avser tjänstebil och Övriga ersättningar som avser milersättning.

### Pension

Bolaget har endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Pensionskostnad avser den kostnad som påverkat årets resultat. Pensionsåldern för VD och andra ledande befattningshavare är 66 år. Pensionspremien uppgår till högst 35 procent av grundlönen för andra ledande befattningshavare.

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2022 har koncernen inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 2 127 (2 132) kkr och redovisas som personalkostnader. Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2022 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 172 (172) procent (källa: Alecta). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Avgifter för försäkringar tecknade i Alecta förväntas ligga på samma nivå 2023. Bolagets andel av de sammanlagda avgifterna till planen kan inte beräknas.

### Uppsägningstid

För VD är ömsesidig uppsägningstid sex månader och för andra ledande befattningshavare 2-6 månader.

### Avgångsvederlag

Avtal om framtida avgångsvederlag finns varken för styrelsens ordförande, ledamöter, VD eller andra ledande befattningshavare.

Ersättning och övriga förmåner under 2022	Grundlön/styrelsearvode	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Övrig ersättning	Summa
Styrelseordförande Björn Ogard	210	-	-	8	218
Styrelseledamot Pernilla Folke	150	-	-	-	150
Styrelseledamot Inger Carlsson	150	-	-	-	150
Styrelseledamot Ulf Gejhammar	150	-	-	-	150
Styrelseledamot Conny Svensson	150	-	-	-	150
Styrelseledamot/Koncernchef/VD Johan Folke, grundlön	1 791	293	623	-	2 707
Andra ledande befattningshavare (2 st)	1 282	43	343	-	1 668
Summa	3 883	336	966	8	5 193

Andra ledande befattningshavare: Lena Rutström Ekonomichef och Lieselotte Andersson HR-chef.

Styrelsens förslag till årsstämman 25 april 2023 är att de nuvarande riktlinjerna för ersättningar till ledande befattningshavare ska utgöras av en väl avvägd kombination av fast lön, pensionsförmåner och övriga förmåner samt villkor vid uppsägning. Den sammanlagda ersättningen ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig samt vara baserad på varje individs ansvar, roll, kompetens och befattning, för att möjliggöra att rätt person kan rekryteras och behållas. Styrelsen får frågå de av årsstämman beslutade riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl som motiverar det.

## Not 43 Medelantal anställda och styrelsens sammansättning

	2023-12-31	2022-12-31
<b>Medelantal anställda, med fördelning på kvinnor och män</b>		
Kvinnor	48	48
Män	67	66
Totalt	115	114

### Styrelseledamöter, VD och andra ledande befattningshavare

	2023-12-31		2022-12-31	
	Antal på balansdagen	Varav män	Antal på balansdagen	Varav män
Styrelseledamöter	6	5	6	4
VD och andra ledande befattningshavare	3	1	3	1

## Not 44 Byggnader och mark

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	56 251	56 251
Utgående anskaffningsvärden	56 251	56 251
Ingående avskrivningar	-41 565	-39 830
Avskrivningar	-1 735	-1 735
Utgående avskrivningar	-43 300	-41 565
Utgående restvärde	12 951	14 686

Byggnader och mark har ställts som säkerhet för engagemang till kreditinstitut, se not 61.

## Not 45 Inventarier, verktyg och installationer

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	49 551	46 882
Inköp	2 795	3 713
Försäljningar och utrangeringar	-1 909	-1 044
Utgående anskaffningsvärden	50 437	49 551
Ingående avskrivningar	-43 668	-42 304
Avskrivningar	-2 603	-2 408
Försäljningar och utrangeringar	1 910	1 044
Utgående avskrivningar	-44 361	-43 668
Utgående restvärde	6 076	5 883

# Noter för moderbolag

## Not 46 Programvaror

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	2 786	2 786
Utgående anskaffningsvärden	2 786	2 786
Ingående avskrivningar	-2 786	-2 786
Utgående avskrivningar	-2 786	-2 786
Utgående restvärde	-	-

## Not 47 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

Efter periodens utgång har inga händelser inträffat som avsevärt påverkat denna rapport.

## Not 48 Väsentliga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden.

Varulagrets värde provas löpande med avseende på inkurans enligt fastställd metod. Bedömningen sker med hänsyn tagen till leveranstider, hemtagningens volymer, säsongsvariationer och förväntade försäljningsvolymer. Avdrag för inkurans har gjorts med 2 955 (3 776) kkr, vilket redovisas i resultaträkningen under rubriken Handelsvaror. På balansdagen provas anskaffningsvärdet mot nettoförsäljningsvärdet. Om den uppskattade inkuransen skulle ha varit 1 procent högre än ledningens bedömning, skulle bolagets avdrag för inkurans förändras med ytterligare 1 700 (2 000) kkr.

Kundfordringar redovisas netto efter reservering för osäkra fordringar. Nettovärdet speglar de belopp som förväntas kunna inkasseras baserat på omständigheter som är kända på balansdagen. Om förhållandena ändras, t ex att uteblivna betalningar ökar i omfattning eller att förändringar inträffar i en kunds ekonomiska ställning, kan det medföra avvikelser i värderingen. Reservering för osäkra kundfordringar har gjorts med 2 236 (1 950) kkr och redovisas i resultaträkningen under Övriga externa kostnader. Reserveringen motsvarar omkring 0,5 (0,3) procent av nettoomsättningen. Reserveringens storlek jämfört med ledningens nuvarande bedömning skulle vid en känslighetsanalys innebära en ökning på 350 (430) kkr för varje 1,0 procentenheters förändring, vid en bibehållen nettoomsättning.

## Not 49 Resultat från fordringar som är anläggningstillgångar

	2023	2022
Räntetäkter avseende koncernbolag	1 104	658
Kursdifferenser	45	1 005
Summa	1 149	1 663

## Not 50 Räntetäkter och liknande intäkter

	2023	2022
Räntetäkter	1 199	117
Summa	1 199	117

## Not 51 Räntekostnader och liknande kostnader

	2023	2022
Räntekostnader upplåning	-115	-114
Summa	-115	-114

## Not 52 Inkomstskatt

	2023	2022
Aktuell skatt	-1 423	-7 245
Justeringar avseende tidigare år	2	-
Inkomstskatt	-1 421	-7 245

## Skillnad mellan bolagets skattekostnad och skattekostnad baserad på gällande skattesats

Redovisat resultat före skatt	6 082	34 196
Skatt enligt gällande skattesats	-1 253	-7 044
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-178	-285
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	8	1
Skattereduktion inventarieinköp	-	83
Summa	-1 423	-7 245

Den gällande skattesatsen är 20,6 (20,6) procent.

## Not 53 Finansiella instrument per kategori

	Finansiella tillgångar	Verkligt värde
31 december 2023		
<b>Värderade till upplupet anskaffningsvärde</b>		
Långfristiga finansiella tillgångar	10 000	11 055
Kundfordringar	32 767	32 767
Fordringar hos koncernbolag	19 473	19 473
Övriga kortfristiga fordringar	351	351
Kassa och bank	71 849	71 849
Summa	134 440	135 495

31 december 2022		
<b>Värderade till upplupet anskaffningsvärde</b>		
Långfristiga finansiella tillgångar	10 000	9 260
Kundfordringar	41 063	41 063
Fordringar hos koncernbolag	27 096	27 096
Övriga kortfristiga fordringar	2 189	2 189
Kassa och bank	38 958	38 958
Summa	119 306	118 566

	Finansiella skulder	Verkligt värde
31 december 2023		
<b>Värderade till upplupet anskaffningsvärde</b>		
Leverantörsskulder	47 897	47 897
Summa	47 897	47 897

31 december 2022		
<b>Värderade till upplupet anskaffningsvärde</b>		
Leverantörsskulder	62 173	62 173
Summa	62 173	62 173

Finansiella instrument såsom kundfordringar, leverantörsskulder m m redovisas till upplupet anskaffningsvärde med avdrag för eventuell nedskrivning, varför det verkliga värdet bedöms överensstämma med redovisat värde. Långfristiga räntebärande skulder löper i huvudsak med kort räntebindning vilket sammantaget innebär att upplupet anskaffningsvärde överensstämmer väl med verkligt värde.

# Noter för moderbolag

## Not 54 Andelar i koncernbolag

Koncernbolag	Org nr	Säte	Kapitalandel %
Malmbergs Elektriske AS	943393222	Vestby	100
Malmbergs Elektriske A/S	12552335	Søborg	100
Malmberg-Elektro Oy	0936259-3	Helsingfors	100
Malmbergs UK Ltd	02997396	Northampton	100
Malmbergs Asia Electric Ltd	50852265	Hongkong	100
Bygg-Ström i Sverige AB	556330-4095	Kumla	100
E2charge Nordic AB	556418-3449	Kumla	100

En fullständig förteckning över koncernbolagens innehav av andelar i koncernbolag har insänts till Bolagsverket och kan beställas från Malmbergs Elektriska AB (publ).

	Kapitalandel %	Rösträttsandel %	Antal aktier	Redovisat värde 2023	Redovisat värde 2022
Malmbergs Elektriske AS	100	100	1 000	8 786	8 786
Malmbergs Elektriske A/S	100	100	500	176	176
Malmberg-Elektro Oy	100	100	400	26	26
Malmbergs UK Ltd	100	100	1 000	-	-
Malmbergs Asia Electric Ltd	100	100	400 000	368	368
Bygg-Ström i Sverige AB	100	100	1 000	100	100
E2charge Nordic AB	100	100	1 000	100	100
Summa				9 556	9 556

2023-12-31 2022-12-31

Ingående anskaffningsvärden	9 556	9 556
Utgående bokfört värde	9 556	9 556

## Not 55 Eventualförpliktelser

2023-12-31 2022-12-31

Generell borgen till förmån för koncernbolag	13 178	12 785
Summa	13 178	12 785

Moderbolaget garanterar det engelska dotterbolagets skulder.

## Not 56 Andra långfristiga värdepappersinnehav

2023-12-31 2022-12-31

Ingående balans	10 000	10 000
Utgående redovisat värde	10 000	10 000
Marknadsvärde	11 055	9 260

## Not 57 De finansiella tillgångarnas kreditkvalitet

Kreditkvaliteten på de finansiella tillgångarna som varken har förfallit till betalning eller är i behov av nedskrivning har bedömts genom hänvisning till extern kreditrating (när sådan finns tillgänglig) eller till motpartens betalningshistorik.

Kundfordringar bedöms ha en låg risk då varje delpost är liten i förhållande till den totala fordringsmassan, samt att bolagets kreditpolicy är restriktiv. Reservering av osäkra kundfordringar sker efter individuell prövning och låg det senaste verksamhetsåret på omkring 0,5 (0,3) procent av nettoomsättningen.

Kassa och bank består av kassamedel och bankmedel. Bankmedel uppgår i bolaget till 71 849 (38 958) kkr och finns i sin helhet hos etablerade bankinstitut.

## Not 58 Kundfordringar

	2023-12-31	2022-12-31
Kundfordringar brutto	35 003	43 013
- reservering för osäkra fordringar	-2 236	-1 950
Kundfordringar netto	32 767	41 063

De individuellt bedömda fordringar där nedskrivningsbehov föreligger avser i huvudsak mindre företag. Bedömningen har gjorts att en del av fordringarna förväntas kunna återvinnas.

Förfallna, ej nedskrivna fordringar	8 903	9 879
- varav förfallna mer än 30 dagar	4 452	5 617

Redovisade belopp, per valuta, för bolagets kundfordringar är i SEK följande:

SEK	34 737	41 899
EUR	266	1 114
Summa	35 003	43 013

Förändringar i reserven för osäkra kundfordringar

Per den 1 januari	-1 950	-1 377
Reservering för osäkra fordringar	-1 687	-1 739
Fordringar som skrivits bort under året som ej indrivningsbara	920	826
Återförda utnyttjade belopp	481	340
Per den 31 december	-2 236	-1 950

## Not 59 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2023-12-31	2022-12-31
Förutbetalda hyror	7 367	6 579
Övriga poster	1 418	1 160
Summa	8 785	7 739

## Not 60 Kassa och bank

Posten kassa och bank består endast av kassa- och banktillgodohavanden. Moderbolaget har inga kortfristiga placeringar med förfallodagar inom tre månader från anskaffningstidpunkten.

Beviljat, men ej utnyttjat, belopp på checkräkningskredit uppgår till 45 000 (45 000) kkr.

## Not 61 Ställda säkerheter

	2023-12-31	2022-12-31
Avseende egna skulder till kreditinstitut		
Fastighetsinteckningar	28 900	28 900
Företagsinteckningar	63 000	63 000
Spärrade bankmedel	1 735	1 678
Summa	93 635	93 578

## Not 62 Eget kapital

Specifikation över förändringar i eget kapital återfinns i rapporten Förändringar i eget kapital.

Antal aktier	A-aktier	B-aktier	Totalt antal
Antal 2021-12-31	800 000	7 200 000	8 000 000
Antal 2022-12-31	800 000	7 200 000	8 000 000
Antal 2023-12-31	800 000	7 200 000	8 000 000
Röstvärde A-aktier	10 röster		
Röstvärde B-aktier	1 röst		

# Noter för moderbolag

## Not 63 Utdelning per aktie

På årsstämman 2024-04-25 kommer en utdelning avseende år 2023 på 2,00 kronor per aktie, totalt 16 000 kkr, att föreslås. Kvarstående vinstmedel, 267 059 233,18 kronor, kommer att överföras i ny räkning. Den föreslagna utdelningen har inte redovisats som skuld i dessa finansiella rapporter. Utdelningarna avseende 2022 och 2021 uppgick till 16 000 kkr respektive 12 000 kkr.

### Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel (kr)

Balanserad vinst	278 397 591,51
Årets vinst	<u>4 661 641,67</u>
	283 059 233,18

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att till aktieägarna lämnas utdelning på 2,00 kr/aktie 16 000 000,00  
i ny räkning balanseras 267 059 233,18  
283 059 233,18

## Not 64 Finansiella skulder

Leverantörsskulder och andra kortfristiga skulder har en löptid på mindre än ett år.

## Not 65 Övriga kortfristiga skulder

	2023-12-31	2022-12-31
Mervärdesskatter	4 048	5 268
Personalskatter	1 157	1 143
Övriga poster	<u>1 776</u>	<u>1 988</u>
Summa	6 981	8 399

## Not 66 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2023-12-31	2022-12-31
Upplupna semesterlöner	6 510	7 107
Upplupna sociala avgifter	3 355	3 492
Övriga poster	<u>3 014</u>	<u>3 928</u>
Summa	12 879	14 527

## Not 67 Ej likviditetspåverkande poster

	2023	2022
Avskrivningar	4 338	4 143
Finansnetto	<u>1 149</u>	<u>1 663</u>
Summa	5 487	5 806

Koncernens och moderbolagets resultat- och balansräkningar kommer att föreläggas årsstämman 2024-04-25 för fastställelse.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Kumla den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Björn Ogard  
Styrelseordförande

Inger Carlsson  
Styrelseledamot

Anders Folke  
Styrelseledamot

Ulf Gejhammar  
Styrelseledamot

Conny Svensson  
Styrelseledamot

Johan Folke  
Styrelseledamot och VD

---

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår elektroniska underskrift  
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Johan Malmqvist  
Auktoriserad revisor  
Huvudansvarig revisor

Emma Göthlin  
Auktoriserad revisor

# Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Malmbergs Elektriska AB (publ), org.nr 556556-2781

## RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Malmbergs Elektriska AB (publ) för år 2023. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 46-77 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets och koncernens revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Vår revisionsansats

#### Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att

fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

#### Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller misstag. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetsantal, däribland för den finansiella rapporteringen som helhet. Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt bedömde effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

#### Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

#### Särskilt betydelsefullt område

##### Varulagervärdering

Varulager utgör en väsentlig del av Malmbergs balansräkning och uppgår till

SEK 238 miljoner. Värdering av varulager innehåller bedömningar och beräkningar och utgör ett väsentligt område i revisionen. En viktig bedömning för ledningen är att utvärdera om varulagret kan säljas till ett pris överstigande anskaffningsvärdet och bedöma eventuella inkuransbehov. Malmbergs har en rutin för beräkning av reserv för varulagerinkurans som bland annat tar hänsyn till historisk lageromsättningshastighet. Varulagret är materiellt och beräkningen av nedskrivning av inkuransen innehåller inslag av bedömning. För ytterligare information hänvisas till Not 1 Redovisningsprinciper, Not 4 Varulager, Not 13 Operativ riskhantering samt Not 14 Väsentliga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål.

#### Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området

Vår revision omfattade följande granskningsåtgärder men var inte begränsad till dessa:

- Genomgång med företagsledningen kring dess bedömning av varulagerinkurans.
- Analytisk granskning av varulagergrupper och bruttomarginaler.
- Granskning och bedömning av interna värderingsprocessen som har betydelse för beräkning av redovisad varulagerinkurans.
- Registeranalyser avseende artiklars lageromsättningshastigheter för bedömning av företagsledningens beräknade inkuransavdrag för artiklar som är trögrörliga samt för övertalighet.
- Vi har bedömt om lämnade upplysningar i årsredovisningen är ändamålsenliga, särskilt vad gäller upplysningar om de angivna faktorer som förväntas påverka beräkningen av inkuransens storlek i varulagret.

#### Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-40 samt 81-84. Även ersättningsrapporten för räkenskapsåret 2023 utgör annan information. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information

# Revisionsberättelse

som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

## Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering

## Revisornas ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan

uppträda på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornasansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornasansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen

## RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Malmbergs Elektriska AB (publ) för år 2023 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisornas ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

## Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras

på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

## Revisornas ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornasansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornasansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

## REVISORNS GRANSKNING AV ESEF-RAPPORTEN

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Malmbergs Elektriska AB (publ) för år 2023.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

# Revisionsberättelse

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

## Grund för uttalanden

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Malmbergs Elektriska AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

## Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

## Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns.

Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisningen.

Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen.

Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och eget kapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB utsågs till Malmbergs Elektriska AB (publ) s revisor av bolagsstämman den 27 april 2023 och har varit bolagets revisor sedan 1998.

Örebro den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Johan Malmqvist Auktoriserad revisor Huvudansvarig revisor	Emma Göthlin Auktoriserad revisor
--	--------------------------------------



# Summary/Kurzfassung

## Summary

Malmbergs is an import, agency and distribution company, working with electrical material. The majority of our customers are installers and industries.

The Malmbergs Group has grown quickly and is today represented in 36 places in 5 countries. The total number of employees is 179.

The large purchase volumes and low purchase prices have made the company very profitable.

The business concept is to make the path between manufacturer and customer as simple and cost effective as possible.

The strategy for the future is to increase the profit through continued expansion.

### CONSOLIDATED PROFIT AND LOSS ACCOUNT JANUARY 1 - DECEMBER 31

in thousands of SEK	2023	2022
Net turnover	598 729	668 748
Other operating income	6 278	4 838
Operating costs	-593 491	-627 531
Operating profit	11 516	46 055
Net financial items	441	-3 506
Profit after financial items	11 957	42 549
Taxes	-2 308	-9 494
Profit for the year	9 649	33 055

### CONSOLIDATED BALANCE SHEET AS PER DECEMBER 31

in thousands of SEK	2023	2022
<i>Assets</i>		
Fixed assets	167 906	173 690
Current assets	304 280	367 848
Liquid assets	87 674	51 553
	559 860	593 091
<i>Equity and Liabilities</i>		
Equity	370 293	379 107
Long-term liabilities	71 899	75 800
Current liabilities	117 668	138 184
	559 860	593 091

## Kurzfassung

Malmbergs ist eine Import, Agentur und Distributionsfirma und arbeitet mit ElektroMaterial. Die wichtigsten Kunden sind Installateure und Industrien.

Der Malmbergs Konzern ist schnell gewachsen und hat heute Betrieb in 36 Orten in 5 Ländern. Die totale Anzahl der Angestellten ist 179.

Das grosse Einkaufsvolumen und die niedrigen Einkaufspreise haben die Firma sehr lohnend gemacht.

Das Konzept ist den Weg zwischen Hersteller und Kunden so billig wie möglich zu machen.

Die Strategie für die Zukunft ist den Gewinn mit fortgesetzter Expansion zu erhöhen.

### KONSOLIDIERTE GEWINN- UND VERLUSTRECHNUNG 1. JANUAR - 31. DEZEMBER

in Tausend SEK	2023	2022
Nettoumsatz	598 729	668 748
Sonstige Einnahmen	6 278	4 838
Betriebskosten	-593 491	-627 531
Betriebsgewinn	11 516	46 055
Finanzergebnis	441	-3 506
EGT	11 957	42 549
Steuern	-2 308	-9 494
Jahresüberschuss	9 649	33 055

### BILANZ ZUM 31. DEZEMBER

in Tausend SEK	2023	2022
<i>Aktiven</i>		
Anlagevermögen	167 906	173 690
Umlaufvermögen	304 280	367 848
Liquide Mittel	87 674	51 553
	559 860	593 091
<i>Passiven</i>		
Eigenkapital	370 293	379 107
Langfristige Verbindlichkeiten	71 899	75 800
Kurzfristige Verbindlichkeiten	117 668	138 184
	559 860	593 091

# Definitioner

Malmbergs presenterar vissa finansiella mått som inte definieras enligt IFRS. Malmbergs anser att dessa mått ger värdefull kompletterande information till investerare och Malmbergs ledning då de möjliggör utvärdering av Malmbergs prestation. Eftersom inte alla företag beräknar finansiella mått på samma sätt, är dessa inte alltid jämförbara med mått som används av andra företag. Dessa finansiella mått ska därför inte ses som en ersättning för mått som definieras enligt IFRS. Nedan presenteras mått som inte definieras enligt IFRS, om inte annat anges.

## Andel av intäkter utanför Sverige

Summa intäkter utanför Sverige i relation till totala intäkter.

## Avkastning på eget kapital

Resultat före skatt, rullande 12 mån, i relation till genomsnittligt eget kapital.

## Avkastning på eget kapital efter skatt

Periodens resultat, rullande 12 mån, i relation till genomsnittligt eget kapital.

## Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat före skatt plus finansiella kostnader, rullande 12 mån, i relation till genomsnittligt sysselsatt kapital.

## Avkastning på totalt kapital

Resultat före skatt plus finansiella kostnader, rullande 12 mån, i relation till genomsnittlig balansomslutning.

## Eget kapital per aktie

Eget kapital dividerat med antal aktier.

## Intäkter per anställd

Summa intäkter i relation till medelantal anställda.

## Kapitalomsättningshastighet

Intäkter i relation till genomsnittlig balansomslutning.

## Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie

Kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med antal aktier.

## Kassalikviditet

Omsättningstillgångar exkl varulager i relation till kortfristiga skulder.

## Resultat per aktie

Periodens resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier.

## Räntetäckningsgrad

Resultat före skatt plus finansiella kostnader i relation till finansiella kostnader.

## Rörelsemarginal

Rörelseresultat i relation till intäkter.

## Skuldsättningsgrad

Räntebärande skulder exklusive leasingskulder i relation till eget kapital.

## Soliditet

Eget kapital i relation till balansomslutning.

## Sysselsatt kapital

Summa tillgångar minus icke räntebärande skulder och avsättningar.

## Vinstmarginal

Resultat före skatt i relation till intäkter.

# Årsstämma

Årsstämma hålls torsdagen den 25 april 2024 kl 13.00 i Malmbergs lokaler, Västra Bangatan 54, Kumla.

## DELTAGANDE

För att få rätt att delta i årsstämman måste aktieägare dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken senast den 17 april 2024, dels anmäla sitt deltagande till bolaget senast den 18 april 2024, klockan 16.00.

Anmälan om deltagande kan göras per post till Malmbergs Elektriska AB (publ), Box 144, 692 23 KUMLA, per telefon 019-58 74 10 Annsofie Andersson, eller e-post [annsofie.andersson@malmbergs.com](mailto:annsofie.andersson@malmbergs.com)

Om deltagande sker med stöd av fullmakt ska denna insändas i god tid före årsstämman.

## FÖRVALTARREGISTRERADE AKTIER

För att äga rätt att delta i årsstämman måste aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier, tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn hos Euroclear Sweden AB. Aktieägare, som önskar sådan omregistrering, måste underrätta förvaltaren om detta i god tid före den 17 april 2024.

## UTDELNING

Styrelsen föreslår årsstämman en utdelning på 2,00 kronor per aktie. Som avstämningsdag för utdelning föreslås

den 29 april 2024. Utbetalning beräknas kunna ske den 3 maj 2024.

## Tidpunkter för ekonomisk information

Årsstämma		25 april 2024
Delårsrapport	jan-mars 2024	25 april 2024
Delårsrapport	jan-juni 2024	22 aug 2024
Delårsrapport	jan-sept 2024	21 nov 2024

Med "Malmbergs" eller "bolaget" avses i denna årsredovisning Malmbergs Elektriska AB (publ) eller Malmbergskoncernen, beroende på sammanhang.

Med "Malmbergs Danmark" avses Malmbergs Elektriske A/S och med "Malmbergs Norge" avses Malmbergs Elektriske AS. "Malmbergs Finland" avser Malmberg-Elektro Oy, "Malmbergs England" avser Malmbergs UK Ltd och "Malmbergs Hongkong" avser Malmbergs Asia Electric Ltd.

## ÅRSREDOVISNING

Årsredovisningen finns tillgänglig på Malmbergs kontor i Kumla samt på bolagets hemsida. Den sänds även via e-post eller i tryckt version till aktieägare som så önskar.



# A BRIGHT INVESTMENT

Malmbergs Group is a leading supplier of electric materials for contractors, industries and retailers on the Nordic market. Since 1981 we have been making the path between manufacturers and customer as easy and cost-effective as possible, allowing us to offer our customers high quality products at very competitive prices. It's a bright idea to choose Malmbergs.



# BE BRIGHTER

**MALMBERGS**

Malmbergs Elektriska AB (publ)

Org nr 556556-2781

Västra Bangatan 54, Box 144, 692 23 KUMLA

Telefon: 019-58 77 00

[info@malmbergs.com](mailto:info@malmbergs.com)

[www.malmbergs.com](http://www.malmbergs.com)