

MALMBERGS

ÅRSREDOVISNING



2019



Innehåll

4	Välkommen till Malmbergs	30	Hållbarhetsredovisning
5	Malmbergs i sammandrag	40	Bolagsstyrningsrapport
6	Historik	45	Förvaltningsberättelse
7	VD har ordet	48	Koncernens resultaträkning
8	Affärsmodell	49	Koncernens balansräkning
9	Verksamhet	51	Koncernens förändringar i eget kapital
10	Produkter	52	Koncernens kassaflödesanalys
12	Egna varumärken	53	Moderbolagets resultaträkning
14	Butiker	54	Moderbolagets balansräkning
16	Marknad	56	Moderbolagets förändringar i eget kapital
18	Strategiska lägen	57	Moderbolagets kassaflödesanalys
19	Året i korthet	58	Noter
20	Risker och riskhantering	78	Revisionsberättelse
22	Koncernpresentation	80	Definitioner
26	Malmbergsaktien	81	Summary/Kurzfassung
28	Finansiell översikt – fem år i sammandrag	82	Årsstämma





Välkommen till Malmbergs

Malmbergs är ett ledande handelshus i el på den nordiska marknaden för installatörer, industri-, bygg- och uthyrningsföretag samt återförsäljare.

Malmbergs grundades 1981 och är en svenskägd elgrossist. Företaget har utvecklats med stor framgång och blivit en ledande leverantör av elmateriel på den nordiska marknaden.

Malmbergskoncernen börsnoterades på Stockholmsbörsen 1999. Malmbergs har dotterbolag i Norge, Danmark, Finland och Hongkong. Stora inköpsvolymerna direkt från tillverkare och konkurrenskraftiga priser är bidragande faktorer till vår positiva utveckling.

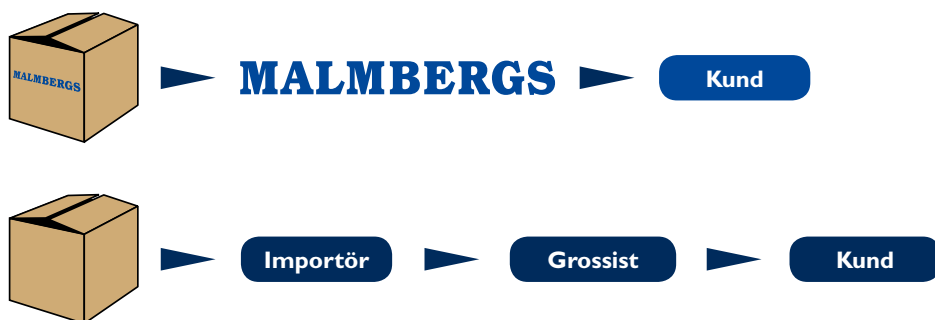
Kärnan i vår affärsidé är att göra vägen mellan tillverkare och kund så enkel och kostnadseffektiv som möjligt. Vi erbjuder

ett kundorienterat sortiment av produkter, attraktiva priser och snabba leveranser. För Malmbergs är det viktigt med kvalitet, professionellt bemötande, god service och pålitlighet.

Malmbergs etiska affärsregler är en del av vår uppförandekod och ger riktlinjer för att verksamheten ska bedrivas på ett ansvarsfullt sätt.

Strategin för framtiden är att öka försäljningen genom fortsatt expansion i Norden och att även nå nya marknader med hjälp av utvalda partners i Europa.

”Vi gör vägen mellan tillverkare och kund så enkel och kostnadseffektiv som möjligt.”



Malmbergs i sammandrag

- Intäkterna uppgick till 612 461 (612 525) kkr
- Rörelseresultatet uppgick till 45 537 (51 056) kkr
- Resultatet före skatt uppgick till 44 254 (50 761) kkr
- Resultatet efter skatt uppgick till 34 682 (39 364) kkr
- Resultatet per aktie uppgick till 4,34 (4,92) kr
- Kassaflödet från den löpande verksamheten var 56 734 (49 816) kkr

kk om ej annat anges	2019	2018	2017	2016	2015
Intäkter	612 461	612 525	643 478	664 071	665 570
Rörelseresultat	45 537	51 056	53 967	105 224	99 289
Resultat före skatt	44 254	50 761	52 286	105 072	97 264
Resultat	34 682	39 364	40 367	81 159	74 804
Balansomslutning	544 507	389 716	417 845	459 770	434 615
Eget kapital	304 999	289 857	289 374	309 492	288 793
Kassaflöde från den löpande verksamheten	56 734	49 816	53 685	75 287	51 472
Nyckeltal ¹⁾					
Rörelsemarginal, %	7,4	8,3	8,4	15,8	14,9
Soliditet, %	56,0	74,4	69,3	67,3	66,4
Räntetäckningsgrad, ggr	18,3	44,8	30,7	75,2	45,7
Medelantal anställda	170	156	161	173	165
Resultat per aktie, kr	4,34	4,92	5,05	10,14	9,35
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, kr	7,09	6,23	6,71	9,53	6,43

1) För definitioner se sidan 80.

Intäkter per geografiskt område

kk	2019	2018	2017	2016	2015
Malmbergs Sverige	390 997	377 980	392 859	403 972	395 414
Malmbergs Norge	126 208	137 056	149 114	151 771	148 966
Malmbergs Danmark	67 085	65 148	64 763	69 180	78 270
Malmbergs Finland	28 171	32 341	36 742	38 526	41 245
Malmbergs England	–	–	–	622	1 675
Summa	612 461	612 525	643 478	664 071	665 570



See Summary in English on page 81.



Siehe Zusammenfassung auf Deutsch auf Seite 81.

Historik

1916

Malmbergs startade sin verksamhet som elinstallatör i Kristinehamn och var fram till 1981 ett installationsföretag.

1981

Jan Folke övertog bolaget, verksamheten flyttade till Hallsberg och inriktningen lades på import, grossistförsäljning och distribution av elmateriel till elinstallatörer, VVS-branschen och industrin.

1987

Företaget flyttade från Hallsberg till nya lokaler i Kumla. Malmbergs första dotterbolag bildades i Norge.

1988

Bygg-Ström i Sverige AB bildades med försäljning av tillfällig elmateriel till byggindustrin och uthyrningsföretag.

1991

Den första butiken öppnades i Stockholm.

1992

Under hösten bildades ett dotterbolag i Danmark.

1994

I början av året bildades ett dotterbolag med säljkontor i Åbo, Finland.

1999

Styrelsen och ägarna beslutade att ansöka om marknadsnotering av Malmbergs aktier av serie B på OTC-listan vid Stockholms Fondbörs.

2010

Ett representations- och sourcingbolag etablerades i Hongkong.

2012

Ett representations- och sourcingkontor etablerades i Shenzhen.

2019

Ny butik öppnades i Haninge.

VD har ordet

Bäste aktieägare,

Det är första gången som jag skriver detta där jag kan säga att jag är ganska nöjd, inte med året som helhet, utan framförallt med att vi vänt försäljningsutvecklingen under året. Genom bland annat nyrekryteringar inom vår försäljningsavdelning och ökad nykundsbearbetning tillsammans med genomförda effektiviseringsåtgärder har dessa bidragit till att ge positiva effekter och indikerar att vi är på rätt väg.

VERKSAMHETENS UTVECKLING UNDER ÅRET

Utvecklingen under årets första sex månader följde trenden från föregående år med fortsatta leveransproblem och en allt svagare krona vilket medförde att försäljningen sjönk med ca -2,5%. Under andra halvåret bröts den negativa trenden och försäljningen vände uppåt och ökade istället med ca +2,3%, vilket är positivt även om det ännu inte kan jämföras med våra tidigare tillväxttal. Även rörelseresultatet återhämtade sig under andra halvåret och förbättrades med ca +28% jämfört med samma period föregående år.

Vi har som nämnts ovan rekryterat ett antal medarbetare inom koncernen och det är framförallt inom försäljning denna förstärkning har skett. I den alltmer digitaliserade världen ser vi vikten av det personliga mötet och att finnas med lokal närvaro. För att fortsätta växa och utvecklas i framtiden vill vi kombinera det fysiska mötet med det digitala.

VARULAGER

Arbetet med att effektivisera och sänka vårt varulager fortlöper. Ökningen av lagervärdet detta år beror på ett bredare sortiment och bättre leveransberedskap jämfört med föregående år. Detta har varit positivt för vår försäljning och servicegrad för kunderna. Även en allt svagare krona har också påverkat lagervärdets uppgång då inköpen blivit dyrare.

HÅLLBARHET

Som jag tidigare nämnt så är hållbarhetsarbetet en viktig del i verksamheten och vi har under året arbetat tillsammans med våra leverantörer för att ta ytterligare steg i processen. Det är för oss självklart att hållbarhetsarbetet genomsyrar hela värdekedjan från produktutveckling till leverans och att vi på ett tydligt sätt kommunicerar det till våra leverantörer och kunder.

UTSIKTER FÖR 2020

Vi ser fortsatt positivt på marknaden även om det inom vissa områden skett en avmattning och en oro för hur världsekonomin kommer utvecklas utifrån Coronavirusets spridning. Vi kan idag inte säga hur det kommer påverka vår försäljning eller våra leveransmöjligheter men vi följer utvecklingen noga. Vi har för avsikt att etablera ett antal nya butiker under 2020 och har hittills tecknat kontrakt för tre nya butiker. Dessa tillhör vårt nya butikskoncept, PRIO butik, som med mindre butiksyta och ett smalare sortiment är anpassade för mindre och medelstora städer. Vi har för avsikt att fortsätta utvecklingen av både butiker, produktsortiment och organisationen under året.

SAMMANTAGET

Vi kan konstatera att under 2019 lyckades vi vända den negativa trend som inledde året. Trots ett något sämre resultat står vi starkt ekonomiskt och organisatoriskt vilket ger oss möjlighet att fortsätta vår utveckling med att förnya gamla butiker och etablera nya. Utvecklingen av logistiken i kombination med digitalisering av lager och försäljning kommer att bidra till en god tillväxt och en fortsatt stark grund att stå på.

Jag vill slutligen tacka alla medarbetare för deras insatser och engagemang under året och hälsa alla nya medarbetare varmt välkomna till oss. Tillsammans blickar vi nu framåt mot 2020 med nya utmaningar och mål.



Johan Folke
Kumla 3 april 2020

Affärsmodell

Vårt mål är att positionera oss som en av marknadens starkaste aktörer inom området elmateriel. Det gör vi genom att kombinera ett brett sortiment av prisvärda kvalitetsprodukter med god logistik, hög servicenivå och kundanpassade tjänster.

Kärnan i verksamheten är direktimport från tillverkande företag och effektiv distribution – utan fördyrande mellanhänder.

Malmbergs försäljning är inriktad på tekniska produkter och tjänster och huvuddelen är "business-to-business" och riktar sig till slutkunder inom byggbranschen och till industrierna samt till övriga branscher, bland annat GDS-marknaden.

Malmbergs strävar efter att kontrollera hela inköpskedjan. Genom att Malmbergs tar en allt större aktiv del i produktutvecklingen hos våra leverantörer ökar förädlingsvärdet vilket medför ökade vinstmarginaler.

Vision

Att minska mellanleden från tillverkare till slutkund och på så vis kunna erbjuda attraktiva priser.

Strategi

Med hjälp av kunniga och engagerade medarbetare uppnå ökad kundnytta och ökad lönsamhet genom effektivitet i alla led.



Affärsidé

Att genom import och distribution tillhandahålla elmateriel direkt från tillverkare och inom utvalda segment positionera oss som ett ledande handelshus i elbranschen.

Affärsmodell

Anpassning och anskaffning av produkter som till största delen utgörs av EMV
Effektiv logistik och lagerhantering
God kundnytta



Vi strävar alltid efter att ge våra kunder bäst värde för pengarna.

Christian Herbertsson, Försäljningschef



Verksamhet

Malmbergs Sverige startade sin nuvarande verksamhet 1981 då bolaget ändrade inriktning till att vara ett import-, agentur- och handelsföretag med egen distribution och grossistförsäljning av elartiklar till elinstallatörer, grossister och industriföretag. Under senare år har Malmbergs ökat sina satsningar på utveckling av egna märkesvaror, EMV, genom att aktivt delta i tillverkningsledet med investeringar i såväl produktutveckling som design. Verksamheten flyttades 1987 till nya och större lokaler i Kumla, där verksamheten fortfarande bedrivs. Huvudkontor och centrallager för hela koncernen är belägna i Kumla.

Från Kumla distribueras varor till kunder över hela Sverige, samt till våra dotterbolags huvudlager i Norge, Danmark och Finland, samt att exportförsäljning till övriga länder sköts från Kumla. För att förstärka den lokala närvaron i respektive land bedrivs verksamheten genom ett stort antal butiker. Malmbergs Sverige svarar för övergripande koncernfunktioner som ekonomi, inköp, produktutveckling och marknadsstrategi.

Malmbergs deltar ofta aktivt i leverantörernas produktutveckling. Ett stort antal produkter lanseras under egna varumärken, EMV. Produktutvecklingen sker kontinuerligt och antalet nya produkter som tillförs koncernen utökas ständigt. De nya produkterna ska komplettera tidigare produktmix och vara anpassade till redan befintliga kundgrupper för att till låga kostnader bidra till en ökad rörelsemarginal.

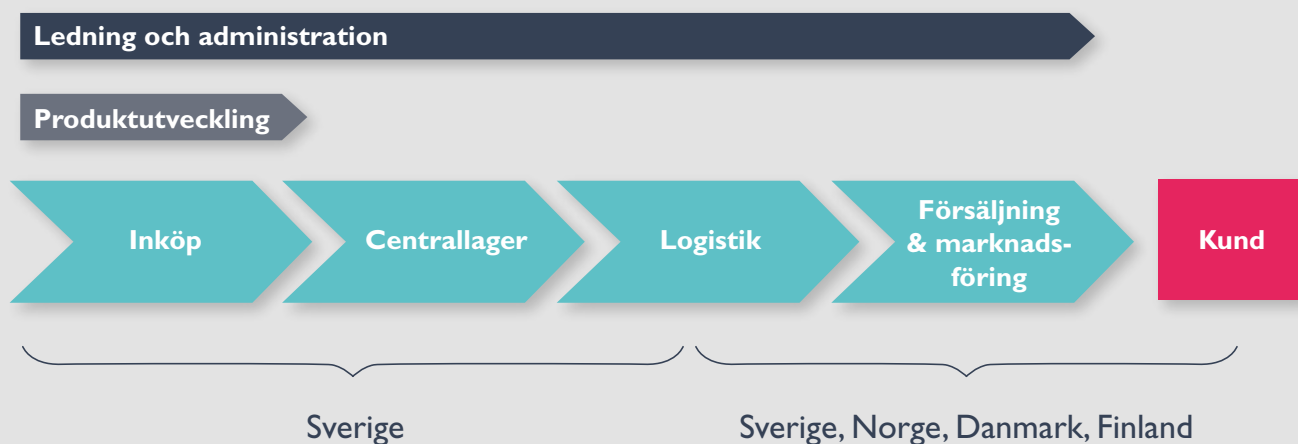
Produkterna marknadsförs bland annat genom våra kataloger, sk produkt- och inköpshandböcker som distribueras till samtliga kunder en till två gånger per år. Produkt- och inköpshandboken innehåller samtliga Malmbergs produkter och upplagan i Sverige är på 35 000 exemplar per utgåva. Malmbergs "Kundextra" är en informations- och säljbroschyr som utkommer varje månad och innehåller produktnyheter och kampanjerbjudanden till kunderna.

I vår webbutik hittar man den senaste versionen av våra produkt- och inköpskataloger samt aktuella kampanjer.

Säljorganisationen är uppdelad dels på en central verksamhet, dels på lokala butiker. Den centrala bearbetningen sker genom kundbesök och telefonförsäljning där säljare aktivt genom kundbesök bearbetar kunder. Centralt placerade produkt- och säljavdelningar ansvarar för storkundsbearbetning över hela Sverige samt även för exportbearbetning. Butiker leds av en butiksansvarig.

Mässdeltagande är en mycket viktig del i marknadsföringen. Malmbergs deltar på mässor såväl inom som utanför Norden.

Verksamhetsstruktur



Produkter

De flesta av Malmbergs produkter är avsedda för elinstallation. Antalet lagerförda artiklar är cirka 9 500 och Malmbergs Sverige fungerar som en central lagerhållare för de övriga operativa bolagen inom koncernen. Produktgrupperna indelas enligt följande:

Kabel

I gruppen ingår bland annat installationskabel, kraftkabel, gummikabel och data- och elektronikkabel.

Verktyg, stegar och arbetskläder

I gruppen ingår bland annat skruvmejslar, tänger, skiftnycklar och hylsnycklar, arbetsstegar i glasfiber och aluminium, arbetsställningar samt arbetskläder.

Installationsmateriel

I gruppen ingår bland annat strömbrytare, vägguttag, grenuttag, kopplingsdosor, fästmateriel, stickproppar, klockströmbrytare, dimrar, rörelsevakter och kabelkanaler.

Byggplatscentraler

I gruppen ingår bland annat huvudcentraler, undercentraler och brukscentraler.

Normprodukter

I gruppen ingår bland annat automatsäkringar, jordfelsbrytare, kopplingsur, strömställare och kapslingar.

Industriekomponenter

I gruppen ingår bland annat elektriska motorer, kontaktorer och startapparater.

Data- och nätverksmateriel

I gruppen ingår bland annat patchpaneler, ISDN-terminatorer, datakabeltester, konverteringsverktyg, nätverksset, konverterar, fiberkabel, switchar, hubbar och bredbandsrelaterade produkter.

Antenn- och telemateriel

I gruppen ingår bland annat antennsladdar, teleuttag och teleförlängningsdosor.

Solceller

I gruppen ingår solcellspaneler, solcellskabel och växelriktare.

Belysningsmateriel

I gruppen ingår bland annat LED-belysning, glödljusarmaturer, armaturer för lågenergibelysning, interiörbelysning, lysrörsarmaturer för offentlig och industriell miljö, strålkastare, utomhuslyktor, stolplyktor och ljuskällor. Hembelysning, som ingår i gruppen belysningsmateriel omfattar takplafonder, golv- och väggbelysning, badrumsbelysning etc.

Fläktar och värmeprodukter

I gruppen ingår bland annat elektriska värmeelement, värmefläktar, värmekabel för frostskydd samt bords- och golvfläktar.

VVS-materiel

I gruppen ingår bland annat varmvattenberedare, kopplingar, plastade kopparrör och reservdelar.

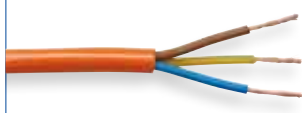
Belysningsmateriel, installationsmateriel, kabel och normprodukter står för drygt 80 procent av nettoomsättningen.



Produkter



Kabel



Verktyg, stegar etc.



Installation



Byggplatscentraler



Normprodukter



Industrikomponenter



Data- och nätverk



Antenn- och tele



Solceller



Belysning



Fläktar och värme



VVS



Egna varumärken

En mycket viktig ingrediens i vårt produktutvecklingskoncept är fokuseringen på våra egna varumärken. Vi samarbetar med våra tillverkare och tar ansvar för hela processen från produktutveckling och produktsäkerhet till marknadsföring och distribution.

MALMBERGS

Malmbergs® "Kvalitet-Prestanda-Pris"

Malmbergs® är vårt egna varumärke och omfattar ett mycket brett sortiment av produkter anpassade för proffs. Sortimentet inkluderar bl.a. installationsmateriel, automation, verktyg, arbetskläder och belysning.

Malmbergs sortiment kännetecknas av kvalitet och användarvänlighet. Produkterna motsvarar de krav som både professionella installatörer samt deras kunder förväntar sig. Vårt nära samarbete med våra leverantörer möjliggör för oss att anpassa produkterna till våra kunders behov och önskemål. Nya produkter med den senaste tekniken presenteras kontinuerligt.

MALMBERGS HOME

Malmbergs HOME® "Kvalitet-Pris-Design"

Malmbergs HOME® är varumärket som vi använder på de produkter som i första hand är lämpade för butiks- och konsumentförsäljning. Både produkt och förpackning är framtagen för att vara tydlig, enkel och konsumentanpassad.

Produkterna i HOME-serien uppfyller samma hårda kvalitetskrav som vi ställer på övriga produkter i vårt sortiment med skillnaden att HOME-sortimentet, som namnet avslöjar, framförallt är anpassat för användning i hemmet.



“Vårt nära samarbete med våra leverantörer möjliggör för oss att anpassa produkterna till behoven och önskemålen på marknaden.”

BYGG-STRÖM

Bygg-Ström® - Tillfällig el

Bygg-Ström® är varumärket där vi vänder oss till professionella användare på byggen som behöver säkra och användbara produkter för att kunna utföra sitt arbete. Sortimentet består av kabel, elcentraler, värmefläckar, portabla elverk, värmekabelprodukter, strålkastare etc.

Vi säljer endast produkter av högsta kvalitet, vilka uppfyller de tuffaste kraven på tillförlitlighet, säkerhet och hållbarhet.



Alla produkter är godkända och certifierade enligt gällande europeiska och internationella standarder.



Egna varumärken

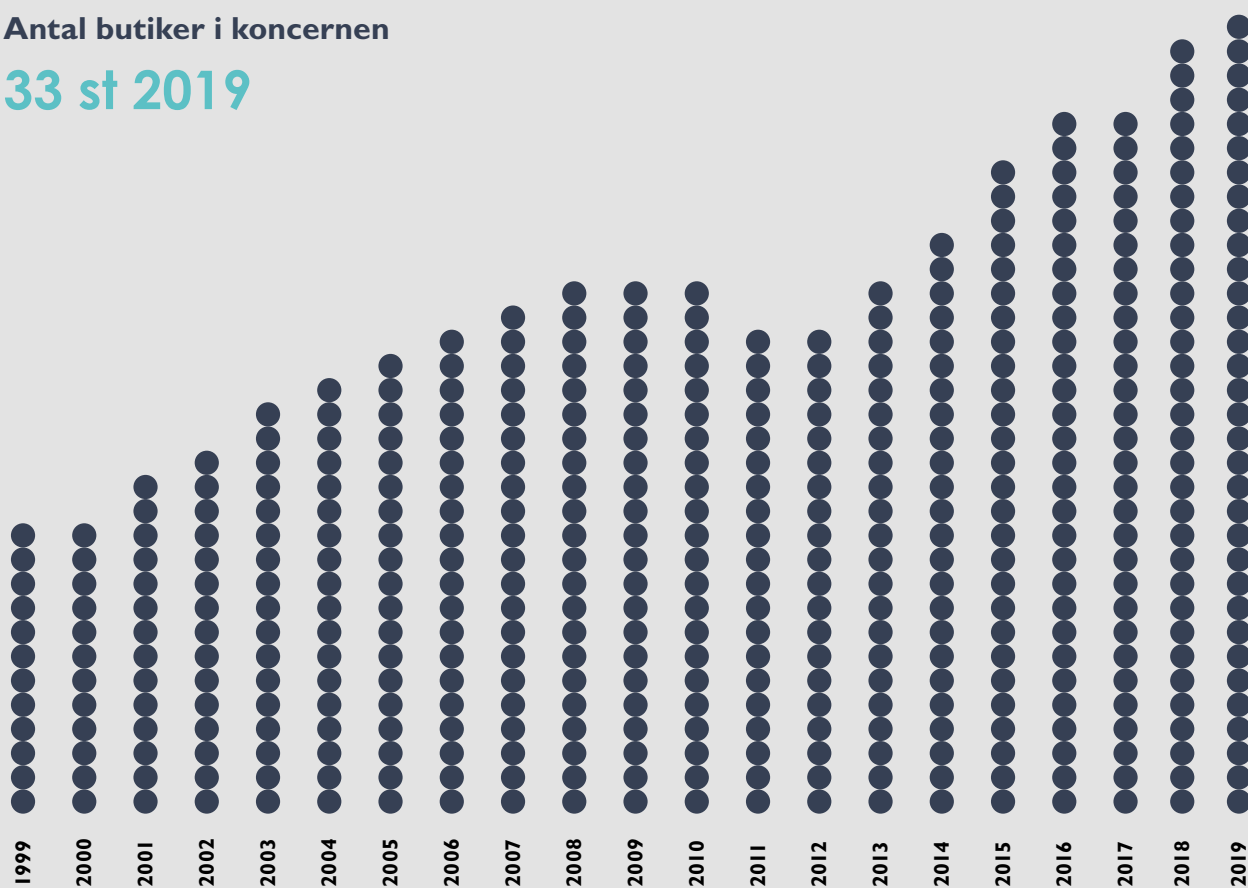


Butiker



Antal butikker i koncernen

33 st 2019



Butiker

SVERIGE

Arlandastad
Borlänge
Göteborg - Gårda
Göteborg - Högsbo
Göteborg - Ringön
Helsingborg
Jönköping
Karlstad
Kumla
Linköping
Malmö
Norrköping
Stockholm - Bromma
Stockholm - Hammarby
Stockholm - Haninge
Stockholm - Solna
Stockholm - Västberga
Umeå
Uppsala
Västerås
Örebro

NORGE

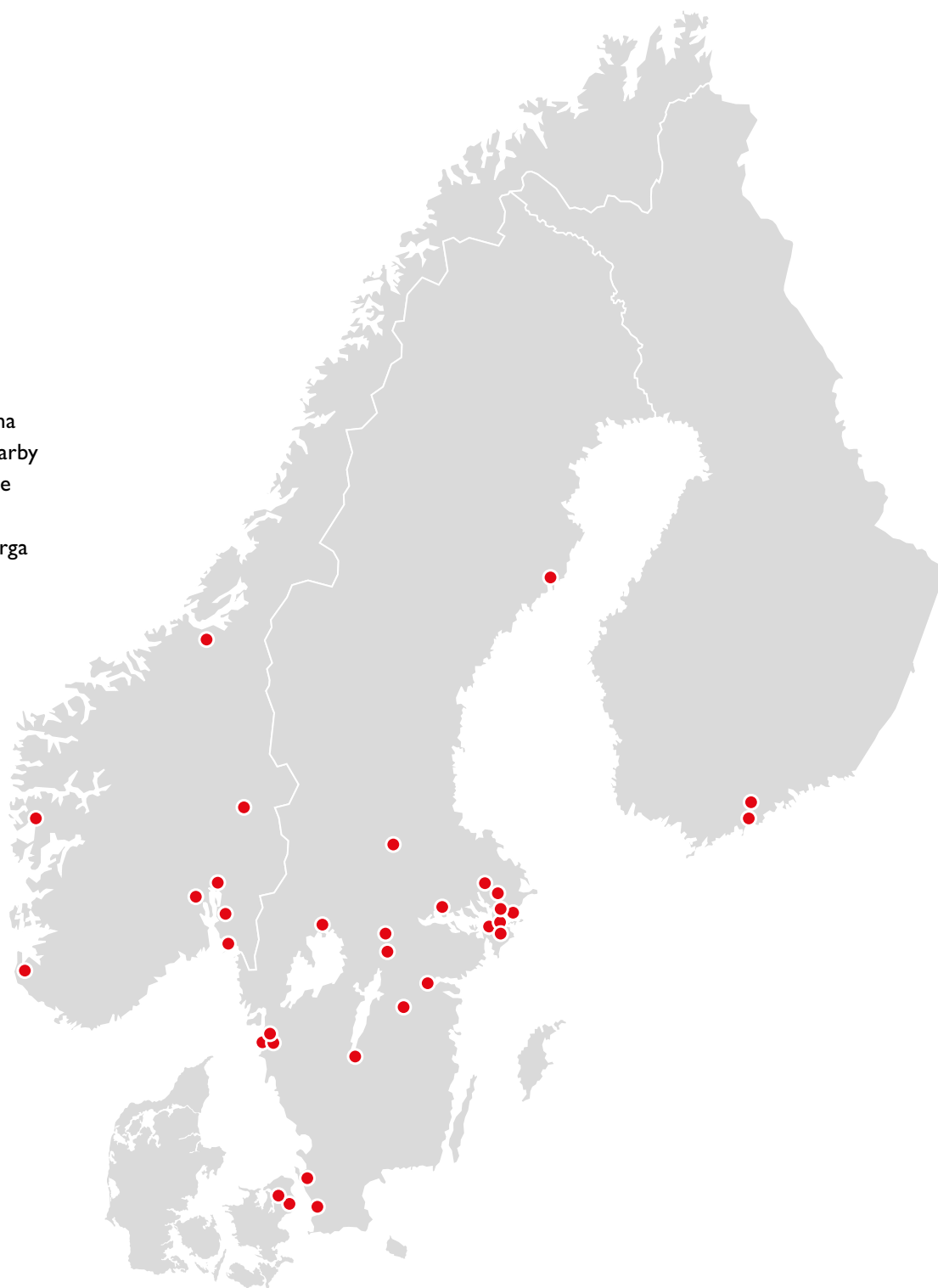
Oslo
Bergen
Trondheim
Fredrikstad
Stavanger
Drammen
Hamar
Vestby

DANMARK

Søborg
København

FINLAND

Vantaa
Helsingfors



Marknad

“ Vår affärsidé är baserad på ett kundorienterat sortiment av produkter, skräddarsydda tjänster, attraktiva priser och snabba leveranser.

Malmbergs erbjuder ett brett sortiment av elektriska produkter till den professionella marknaden, av hög kvalitet till konkurrenskraftiga priser. Våra produkter vänder sig till tre olika marknader:

Installatörer & industrier

- Elinstallatörer
- El-entreprenörer
- OEM-industrier
- Grossister
- Distributörer
- Industriella fastighetsägare

Återförsäljare & GDS

- Järnhandlar
- Varuhus GDS
- Närbutiker
- Butiker ex. möbel/belysning

Tillfällig el

- Byggföretag
- Maskinuthyrningsföretag



MALMBERGS PRODUKTOMRÅDEN

Malmbergs bedriver verksamhet inom tre olika produktområden: Elmateriel, GDS-produkter och Tillfällig El/Bygg-Ström.

Leverantörer

Inköpen av produkter sker i första hand från företag i Europa och i Asien. Malmbergs Sverige svarar för de gemensamma inköpen till övriga bolag i koncernen, även vad gäller produkter från svenska tillverkare. Bolaget utvärderar kontinuerligt nya leverantörer eftersom inköpsfunktionen är mycket viktig för verksamhetens framgång.

Marknad

PRODUKTOMRÅDET ELMATERIEL

Produktområdets affärsidé är att erbjuda professionella användare, grossister och återförsäljare ett kundanpassat utbud av elmateriel och tjänster.

Produktområdet omfattar artikelgrupperna: installationsmateriel, industrikomponenter, normprodukter, fläktar och värmeprodukter, belysningsmateriel, datatillbehör, nätverksprodukter och kabel. Den nordiska grossistmarknaden för el- och belysningsprodukter omsätter cirka 56 miljarder SEK.

Distributionen sker till största delen genom elgrossister som i sin tur erhåller produkter från tillverkare eller importörer. Marknaden för elmateriel kan delas in i två huvudmarknader; grossistmarknaden för elmateriel och marknaden för OEM-industrier. Marknaden för elmateriel är främst beroende av elinstallationsmarknaden som i sin tur är beroende av byggnation- och industriinvesteringar. Marknaden för OEM-industrier är till stor del beroende av exportmarknader samt den inhemska efterfrågan på konsument- och industriprodukter.

Kundgrupper

- Elinstallatörer – använder elmateriel i sin dagliga verksamhet för elinstallationer i villor, hyreshus, skolor, industrier etc.
- Industriföretag – använder elmateriel för eget bruk, t ex processindustrier, för investeringar och underhåll i system och anläggningar.
- OEM-industrier – använder elmateriel i egna produkter som tillverkas, verkstadsmaskiner, träbearbetningsmaskiner etc.
- Apparatskåpsbyggare – använder elkomponenter vid tillverkning av automatikanläggningar, centraler etc.
- Data- och elektronikföretag – använder fiberkabel, switchar, hubbar, konverterar, patchpaneler etc.

Konkurrenter

På den nordiska marknaden för elmateriel kan konkurrenterna indelas i två kategorier: elgrossistmarknaden och agenturföretag. På elgrossistmarknaden finns ett fåtal mycket stora aktörer. De största aktörerna på den nordiska marknaden ingår idag i internationella företagsgrupper med huvudkontor utanför Sverige. Den andra kategorin är agenturföretag som säljer direkt till OEM-industrier.



PRODUKTOMRÅDET GDS (GÖR-DET-SJÄLV)

Produktområdets affärsidé är att förse järn-, bygg-, elfack- och dagligvaruhandeln med konsumentförpackat elmateriel.

Produktgruppen omfattar butiksförpackat materiel som ingår i produktområdet elmateriel, men marknadsförs under det egna varumärket Malmbergs Home. Marknaden för GDS-produkter är svår att uppskatta då någon tillförlitlig statistik ej finns på området.

GDS-marknaden i Europas större industriländer motsvarar cirka 30 procent av värdet av grossistmarknaden för elmateriel i dessa länder. I de nordiska länderna är denna andel lägre men kraftigt ökande genom att flera utländska aktörer etablerat sig på den svenska marknaden. Malmbergs uppskattar den åtkomliga marknaden till cirka 16 miljarder SEK. Malmbergs GDS-program är ett av de ledande i branschen.

Inom produktområdet GDS marknadsförs också produktområdet hembelysning. Hembelysning består till största delen av inredningsbelysning såsom takplafonder, vägg- och golvlampor samt badrumsbelysning.

Kundgrupper

Återförsäljare – exempel på återförsäljare är dagligvaruhandeln, järnhandlare, belysningsaffärer, byggmaterialhandlare och e-handelsföretag.

Konkurrenter

Av de företag som har ett komplett program för GDS-produkter har Malmbergs en stark ställning på den nordiska marknaden.

PRODUKTOMRÅDET TILLFÄLLIG EL/BYGGSTRÖM

Produktområdets affärsidé är att förse byggbranschen med professionell elmateriel för tillfälligt bruk. I kombination med kundanpassade tjänster kan vi erbjuda våra kunder ett ledande utbud.

Produktområdet omfattar elmateriel för tillfälliga anläggningar och består av kabel, elcentraler för byggarbetsplatser, värmefläktar, portabla elverk, värmekabelprodukter och strålkastare. Marknaden för tillfälliga elprodukter följer relativt väl nybyggnationen i de nordiska länderna.

Kundgrupper

- Byggföretag – använder tillfälliga elprodukter i sin byggproduktion.
- Uthyrningsföretag – bedriver uthyrningsverksamhet med tillfällig el till företag och privatpersoner.

Konkurrenter

Av de företag som har ett komplett program för tillfällig elmateriel har Malmbergs en stark ställning på den nordiska marknaden.

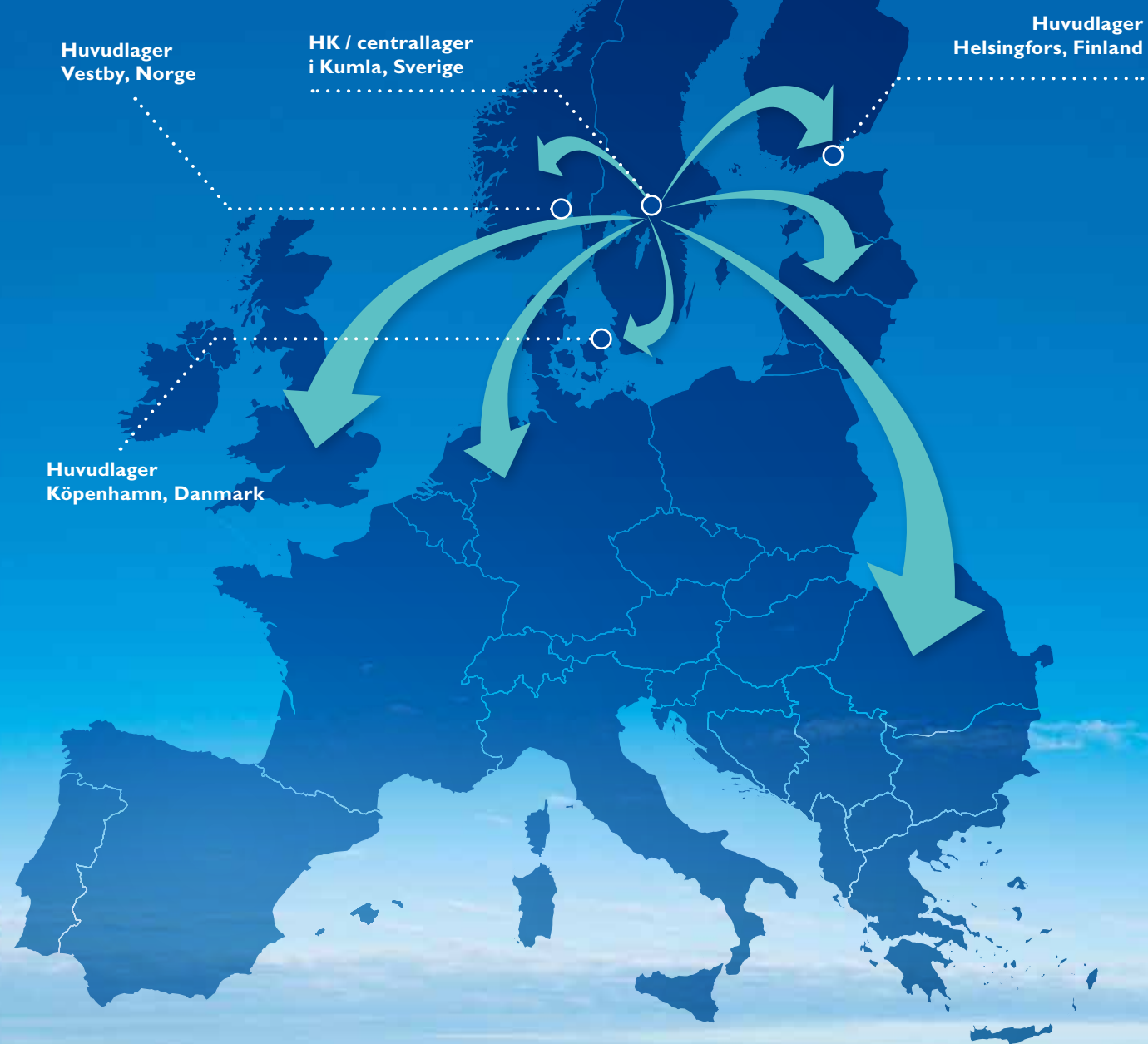
Strategiska lägen

Distributionstjänst via vårt centrallager och butiker

Malmberg huvudkontor och centrallager, är belägna i Kumla. Härifrån distribueras varor direkt till våra butiker i alla de nordiska länderna och till våra kunder över hela Europa.

Huvudkontor och centrallager i Kumla

9 500 lagerförda artiklar på 14 000 m².



2019 i korthet

612,5 (612,5)

Intäkter MSEK

45,5 (51,0)

Rörelseresultat MSEK

7,4 % (8,3 %)

Rörelsemarginal

4,34 (4,92)

Resultat per aktie kr

Risker och riskhantering

Malmbergs verksamhet är liksom all affärsverksamhet förenad med risker. Risker som hanteras väl kan leda till möjligheter och värdeskapande medan risker som inte tas om hand kan påverka verksamheten negativt.

Riskhanteringen syftar till att skapa en balansgång mellan önskan om att begränsa risk och att uppnå uppsatta mål.

KONJUNKTUR

Risk

En generellt minskad efterfrågan i ekonomin utom Malmbergs kontroll kan medföra minskad efterfrågan och därmed minskade intäkter.

Riskhantering

Malmbergs mål är att säkerställa en långsiktig och stabil ekonomisk utveckling. Därför bevakar vi marknader, konkurrenter, utveckling mm, dvs vår omvärld. Malmbergs har en bred kundbas med kunder i olika storlekar och i olika branscher vilket är en styrka vid en eventuell konjunktur nedgång. Malmbergs strävar även efter att stärka våra varumärken på befintliga marknader. En hög andel egna varumärken ger stor påverkandemöjlighet i produktutvecklingen hos våra leverantörer.

LEVERANTÖRER/PRODUKT/ SORTIMENT

Risk

Malmbergs leverantörer utgör en viktig del i vår värdekedja. De förutsätts arbeta på ett ansvarsfullt sätt och för oss möjliggöra ett stort utbud av produkter inom området elmaterial. Att inte tillhandahålla ett brett och attraktivt sortiment av prisvärda kvalitetsprodukter och att inte vara lyhörd för förändringar av t.ex. ny teknik kan leda till minskad efterfrågan.

Riskhantering

Malmbergs strävar efter långsiktiga affärsrelationer med leverantörerna. Det är viktigt att de arbetar på ett ansvarsfullt sätt och att de uppfyller våra uppsatta krav. Vi har en kommunicerad uppförandekod. Efterlevnaden kontrolleras genom fabriks- och leverantörsbesök och leverantörsbedömningar. Malmbergs produkter omfattas av ett antal EU-direktiv såsom RoHs, REACH, WEEE. Bristande lagefterlevnad kan påverka verksamheten negativt. Testrapporter och certifikat erhålls av leverantörerna för att säkerställa kraven. I vissa fall låter Malmbergs ett ackrediterat testinstitut testa produkten efter erforderlig EU-standard. Detta för att få tredjepartscertifikat typ SEMKO, VDE etc. som säkerställer att produkten överensstämmer med dess EU standarder. Malmbergs har en hög andel egna varumärken och arbetar kontinuerligt med att bibehålla och utveckla sortiment av prisvärda kvalitetsprodukter. Det innefattar även framtagning av nya produkter där efterfrågan, teknologi/funktion och branschutveckling vägs in.

INKÖP

Risk

För Malmbergs är det viktigt att tillhandahålla rätt produkt, i rätt tid, till rätt pris. En ej tillfredsställande inköpsprocess kan vara negativt för verksamheten och leda till sämre lönsamhet.

Riskhantering

Ansvarsfulla inköp uppnås genom kontinuerlig kontakt med leverantörerna. Kundens krav på tillgängligheten av produkter gör leveranssäkerhet extra viktig. En hög andel egna varumärken möjliggör inköp utan mellanhänder. Det underlättar arbetet med leverantörsbedömningar, högt ställda säkerhetskrav, leveranssäkerhet och det möjliggör även att ha god kontroll över rörelsemarginalen.

Medvetna inköp görs även för att logistiken ska fungera så effektivt som möjligt både med tanke på kostnad och miljö, se avsnittet om transporter nedan.

LAGERHANTERING

Risk

Centrallagrets kapacitet och effektivitet utgör en viktig del i lagerhanteringen. Om Malmbergs skulle drabbas av avbrott i denna process kan det medföra svårighet att fullgöra vårt uppdrag gentemot kunderna.

Riskhantering

Malmbergs strävar efter en aktiv lagerhantering. Översyn sker vid behov av distributionskedjan för att säkerställa effektivitet, kapacitet och snabb expediering. Ett led i detta arbete är ett nytt plockhanteringsprogram på centrallagret som är under utveckling och planeras tas i bruk under 2020.

TRANSPORTER

Risk

Transporterna berör hela distributionskedjan från leverantör till Malmbergs och vidare till kund. Därför är det viktigt att ha god kännedom om dem och dess marknad för att upprätthålla en hög transporteffektivitet. Att inte ha kontroll på transporterna kan påverka både kostnader och transporterens miljöbelastning i negativ riktning.

Riskhantering

Malmbergs bevakar kontinuerligt transportmarknaden. Förutom pris och val av fraktsätt görs inköp i volymer så att transporten till Malmbergs ska bli så effektiv som möjligt.

Operativ riskhantering och finansiella risker beskrivs i not 14 och not 27.

Risker och riskhantering

Vid båttransport sker samlastning från respektive hamn och inköpen anpassas för att fylla containers. När det gäller leveranser till kund utförs den med lastbil och då eftersträvar vi en hög fyllnadsgrad.

Vi erbjuder olika leveransalternativ till kunden så att de på bästa sätt får varorna levererade till sig och för att därmed upprätthålla en hög leveranssäkerhet.

KUNDER/FÖRSÄLJNING

Risk

En förutsättning för en stabil ekonomisk utveckling är förmågan att attrahera befintliga och nya kunder. Om Malmbergs inte ses som en pålitlig leverantör av kunderna både med avseende på produkter, pris och tillgänglighet kan det påverka verksamheten negativt.

Riskhantering

Malmbergs har en bred kundbas med kunder i olika storlekar och i olika branscher. Ett tydligt kundfokus är viktigt och mötet med kunden är betydelsefullt. Det sker i olika försäljningskanaler; säljare, butik, webb, ordertelefon, kundtjänningar mm. För att följa upp kundernas förväntningar görs mätningar av nöjdhetsindex.

Det är även viktigt att se och analysera förändringar i kundbeteenden och köpmönster så att verksamheten kan anpassas efter rådande efterfrågan.

Interna rutiner för kreditkontroll och kravhantering finns för att hantera kreditrisk som kan uppstå om kunden inte kan fullgöra sina betalningsförpliktelser.

MEDARBETARE

Risk

Medarbetarna är en av Malmbergs mest betydelsefulla tillgångar. De är en viktig förutsättning för att kunna bedriva verksamhet med god lönsamhet.

Att inte lyckas med rekrytering, utveckla och behålla medarbetare kan påverka verksamheten negativt. Det är även av vikt att förebygga arbetsrelaterade olyckor och skador.

Riskhantering

Kompetenta och motiverade medarbetare är viktigt. Deras beslut och agerande driver verksamheten framåt och skapar gemensamt Malmbergs anseende. En uppförandekod för medarbetare finns för att tydligt klargöra hur god affärsetik upprätthålls. Frågor om ansvar, delaktighet, säkerhet och kompetensutveckling hanteras i det dagliga arbetet.

Tillbud och olyckor på arbetsplatsen innebär risk för medarbetares liv och hälsa. Det kan också leda till störningar i

verksamheten. Det systematiska arbetsmiljöarbetet fångar upp dessa frågor för att minimera den risken.

AFFÄRSETIK

Risk

För Malmbergs är det av stor vikt att våra affärsrelationer uppfattas trovärdiga. Avsteg från uppförandekod kan påverka Malmbergs anseende negativt.

Riskhantering

Malmbergs har nolltolerans mot korruption och mutor. Uppförandekod för leverantörer och medarbetare reglerar hur frågor inom affärsetik förväntas hanteras. Det är viktigt med ansvarsfulla leverantörer och välinformerade medarbetare.

IT

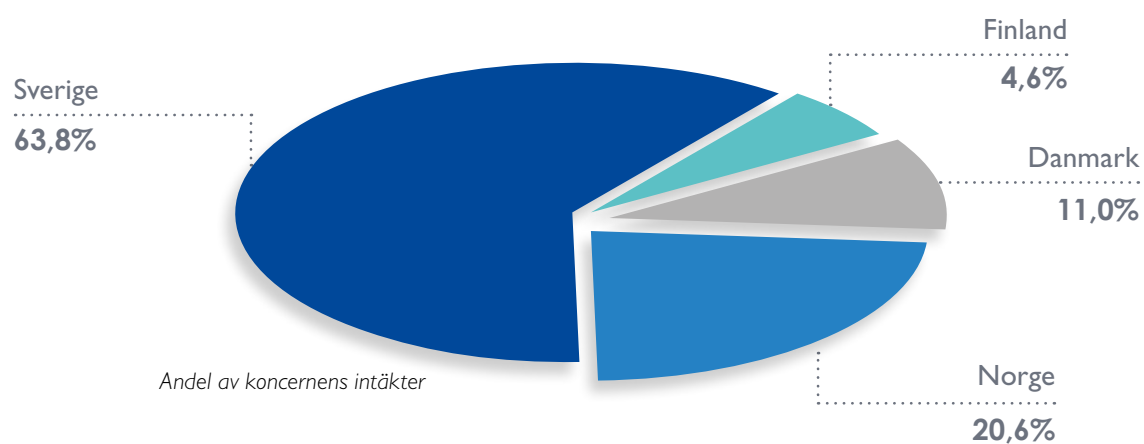
Risk

Malmbergs verksamhet är beroende av ett effektivt IT-stöd. Störningar i IT-stödet och obehörig åtkomst till informationen kan ge negativa effekter för verksamheten.

Riskhantering

Åtgärder och rutiner finns för att upprätthålla hög säkerhet, minimera risken för avbrott och hantera situationer då avbrott inträffar.

Koncernpresentation



Koncernpresentation

Malmbergskoncernen bedriver import-, agentur- och handelsverksamhet inom tre olika produktområden; elmateriel, GDS-produkter samt tillfällig el.

I Norge, Danmark och Finland bedrivs handeln med elmateriel, GDS-produkter samt tillfällig el genom helägda dotterbolag.

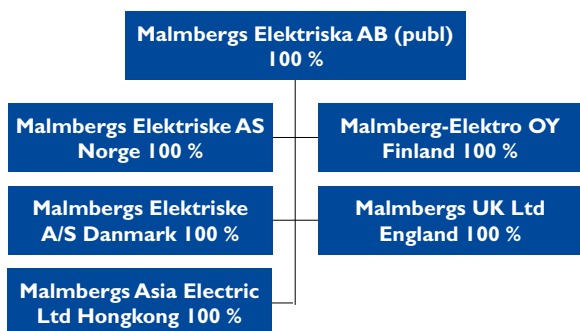
Antalet lagerförda artiklar i koncernen är cirka 9 500 och Malmbergs Sverige ansvarar för den operativa verksamheten av koncernens centrallager i Kumla. Malmbergskoncernens viktigaste kundgrupper är elinstallatörer, industrifö-

retag, OEM-tillverkare, varuhus, stormarknader, butiker, elektromekaniska verkstäder, statliga och kommunala förvaltningar, landsting och energiverk.

Under 2019 stod de utländska dotterbolagen för 36,2 (38,3) procent av koncernens intäkter. Malmbergs har en bred kundbas med kunder i olika storlekar och branscher.

Huvuddelen av koncernens inköp och produktutveckling sker centralt genom Malmbergs Elektriska AB (publ). Koncerngemensamma funktioner såsom centrallager, logistik och ekonomi är lokaliserade i Kumla.

Struktur



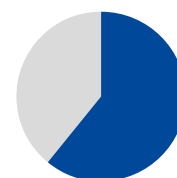
Jag är ganska nöjd, inte med året som helhet, utan framförallt med att vi vänt försäljningsutvecklingen under året.

Johan Folke, VD Sverige

Malmbergs Sverige

	2019	2018	2017	2016	2015
Intäkter, kkr	390 997	377 980	392 859	403 972	395 414
Rörelseresultat, kkr	33 973	41 152	37 325	89 645	57 096
Medelantal anställda	107	93	98	105	98

Etablerat 1981.



63,8%

Andel av koncernens intäkter

Koncernpresentation



Vi har det siste året omstrukturert salgsorganisasjonen for å kunne møte i forhold til å nå frem i markedet med vår markedsføring og formidling av våre løsninger. I 2019 satte vi i gang fornyelse av våre butikker og har flyttet to av våre største butikker, Trondheim og Stavanger. Vi fortsetter vårt arbeid med å identifisere og utvikle nye markedsmuligheter bl.a. innen fiskeoppdrett og industri samt arbeider målrettet med å styrke vår posisjon innenfor salg av belysning og provisorisk el materiell.

Rosario Myklebust, Country Manager Norge



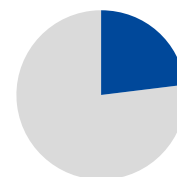
Malmbergs Norge ser nye marknadsmuligheter inom bl.a. fiskeindustrin



Malmbergs Norge

	2019	2018	2017	2016	2015
Intäkter, kkr	126 208	137 056	149 114	151 771	148 966
Rörelseresultat, kkr	5 925	4 235	10 040	10 212	20 497
Medelantal anställda	35	39	41	42	38

Etablerat 1987.



20,6%

Andel av koncernens intäkter



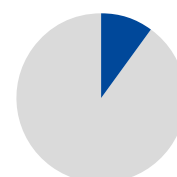
Det har været et spændende og begivenhedsrigt år. Først og fremmest er det lykkedes os at afslutte året med et fornuftigt resultat, men også et resultat som jeg havde forventet baseret på de mange nye tiltag og ændringer som har været igangsatt og som er blevet afsluttet. Ny butik i København, nye kollegaer, udvidet varespejl, mm. Dette giver os et godt udgangspunkt for et fremgangsrigt 2020.

Claus Stahl Borghegn, VD Danmark

Malmbergs Danmark

	2019	2018	2017	2016	2015
Intäkter, kkr	67 085	65 148	64 763	69 180	78 270
Rörelseresultat, kkr	2 981	4 174	4 389	4 658	15 917
Medelantal anställda	15	12	11	14	14

Etablerat 1992.



11,0 %

Andel av koncernens intäkter

Koncernpresentation



Vuoden 2019 liikevaihto ja tulos oli odotettu ottaen huomioon markkina- sekä kilpailijakehityksen Suomessa. Otimme markkinointiin mukaan yhä enemmän uusia ja nimenomaan Suomen markkinoille sopivia tuotteita ja odotamme että aloitettujen myyntiaktiiviteettien ja markkinointitoimenpiteiden avulla vuodesta 2020 tulee menestykseäs.

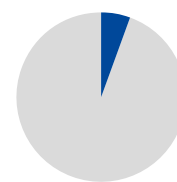
Utifrån marknads- och konkurrenssituationen i Finland har vår verksamhet och resultat utvecklats enligt förväntan under året. Produktsortimentet har utökats med, för den finska marknaden, intressanta produkter. Detta tillsammans med påbörjade försäljnings- och marknadsföringsaktiviteter göra att vi ser fram emot ett framgångsrikt 2020.

Petteri Mattinen, VD Finland

Malmbergs Finland

	2019	2018	2017	2016	2015
Intäkter, kkr	28 171	32 341	36 742	38 526	41 245
Rörelseresultat, kkr	510	756	2 264	2 203	3 957
Medelantal anställda	10	9	8	9	11

Etablerat 1994.



4,6 %

Andel av koncernens intäkter



Malmbergs butik i Helsingfors

Malmbergs England

	2019	2018	2017	2016	2015
Intäkter, kkr	–	–	–	622	1 675
Rörelseresultat, kkr	241	58	-141	-891	-245
Medelantal anställda	–	–	–	1	2

Verksamheten i England har operativts lagts ned under 2016 och bolaget är nu vilande.

Malmbergs Hongkong

Malmbergs etablerade ett representations- och sourcingbolag i Hongkong 2010.

Malmbergs Shenzhen

Som en utveckling av vår verksamhet i Hongkong etablerade Malmbergs ett representations- och sourcingkontor i Shenzhen 2012.

Malmbergsaktien

KURSVÄRDE OCH OMSÄTTNING



Malmbergsaktien

Malmbergs aktier inregistrerades på OTC-listan vid Stockholms Fondbörs den 12 mars 1999 och är i dag noterade på Small Cap-listan på NASDAQ OMX Stockholm. En handelspost motsvarar 100 aktier.

AKTIEKAPITAL

Aktiekapitalet i Malmbergs uppgår till 20 000 000 kronor, fördelat på 800 000 aktier av serie A och 7 200 000 aktier av serie B, med kvotvärde 2,50 kronor. Samtliga aktier har lika rätt till andel i Malmbergs tillgångar och vinst. Varje aktie av serie A berättigar till tio röster, medan varje aktie av serie B berättigar till en röst.

UTDELNINGSPOLITIK

Utdelningsnivån är en avvägning mellan marknadens krav på direktavkastning och bolagets kapitalbehov, som i sin tur främst bestäms av bolagets intjäningsförmåga och av rörelsens expansionstakt. Det är styrelsens mål att bolaget långsiktigt ska lämna en utdelning motsvarande lägst 50 procent av koncernens resultat efter skatt.



De fem största aktieägarna den 31 december 2019

Aktieägare	Antal AK A	Antal AK B	Innehav %	Röster %
Jan Folke dödsbo och familj	800 000	2 917 201	46,5	71,8
Lannebo MicroCap II		651 292	8,1	4,3
Nordea Småbolagsfond Sverige		432 878	5,4	2,8
Placeringsfond Småbolagsfond Norden		264 219	3,3	1,7
Lannebo Nanocap		189 140	2,4	1,2
Övriga		2 745 270	34,3	18,2
Totalt	800 000	7 200 000	100,0	100,0

Ägarstruktur den 31 december 2019

Aktieinnehav	Antal aktieägare	Antal AK A	Antal AK B	Innehav %	Röster %
I-1000	2 047	–	507 956	6,4	3,3
1001-10 000	309	–	882 494	11,0	5,8
10 001-50 000	32	–	744 197	9,3	4,9
50 001-100 000	10	–	704 807	8,8	4,6
100 001-	6	800 000	4 360 546	64,5	81,4
Summa	2 404	800 000	7 200 000	100,0	100,0

Data per aktie

kr	2019	2018	2017	2016	2015
Resultat	4,34	4,92	5,05	10,14	9,35
Eget kapital	38,12	36,23	36,17	38,69	36,10
Kassaflöde från den löpande verksamheten	7,09	6,23	6,71	9,53	6,43
Börskurs	62,00	80,80	100,00	150,50	162,00
Utdelning	0,00 ¹⁾	2,50	5,00	7,50	8,00

1) Styrelsens förslag till årsstämman.

Finansiell översikt – fem år i sammandrag

Resultaträkningar

kkkr	2019	2018	2017	2016	2015
Intäkter	612 461	612 525	643 478	664 071	665 570
Övriga intäkter	2 525	2 563	2 490	2 901	2 775
Rörelsens kostnader exkl avskrivningar	-535 835	-557 518	-585 348	-555 350	-563 009
Avskrivningar	-6 394	-6 514	-6 653	-6 398	-6 047
Avskrivningar nyttjanderättstillgångar	-27 220	–	–	–	–
Rörelseresultat	45 537	51 056	53 967	105 224	99 289
Finansiella intäkter	1 278	863	79	1 264	149
Finansiella kostnader	-2 561	-1 158	-1 760	-1 416	-2 174
Resultat före skatt	44 254	50 761	52 286	105 072	97 264
Inkomstskatt	-9 572	-11 397	-11 919	-23 913	-22 460
Resultat	34 682	39 364	40 367	81 159	74 804

Balansräkningar

kkkr	2019-12-31	2018-12-31	2017-12-31	2016-12-31	2015-12-31
Tillgångar					
Anläggningstillgångar					
Goodwill	5 402	5 402	5 402	5 402	5 402
Övriga immateriella tillgångar	557	1 131	1 734	2 342	174
Materiella anläggningstillgångar	39 049	41 086	43 054	47 297	49 102
Nyttjanderättstillgångar	141 603	–	–	–	–
Finansiella tillgångar	1 901	1 792	1 556	1 431	1 735
Summa anläggningstillgångar	188 512	49 411	51 746	56 472	56 413
Omsättningstillgångar					
Varulager	214 460	174 116	201 012	213 482	183 943
Kundfordringar	57 148	55 599	62 960	64 471	66 730
Övriga kortfristiga fordringar	5 667	21 508	8 273	11 416	9 485
Likvida medel	78 720	89 082	93 854	113 929	118 044
Summa omsättningstillgångar	355 995	340 305	366 099	403 298	378 202
Summa tillgångar	544 507	389 716	417 845	459 770	434 615
Eget kapital och skulder					
Eget kapital					
Eget kapital	304 999	289 857	289 374	309 492	288 793
Långfristiga skulder					
Upplåning	2 173	18 240	30 004	41 713	53 218
Leasingskulder	109 153	–	–	–	–
Övriga långfristiga skulder	1 321	1 295	1 337	1 215	959
Kortfristiga skulder					
Upplåning	10 022	11 923	11 839	11 773	11 696
Leasingskulder	27 526	–	–	–	–
Övriga kortfristiga skulder	89 313	68 401	85 291	95 577	79 949
Summa eget kapital och skulder	544 507	389 716	417 845	459 770	434 615

Finansiell översikt – fem år i sammandrag

Kassaflödesanalyser

kkkr	2019	2018	2017	2016	2015
Resultat före skatt	44 254	50 761	52 286	105 072	97 264
Övriga ej likviditetspåverkande poster	36 102	7 449	7 912	7 510	7 250
Erhållen ränta	90	76	79	114	149
Betald ränta	-2 561	-1 158	-1 382	-1 416	-1 348
Betald inkomstskatt	232	-27 558	-20 532	-23 994	-21 122
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	78 117	29 570	38 363	87 286	82 193
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital	-21 383	20 246	15 322	-11 999	-30 721
Kassaflöde från den löpande verksamheten	56 734	49 816	53 685	75 287	51 472
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-3 524	-3 308	-1 546	-5 315	-4 465
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-64 208	-51 866	-71 787	-75 726	-41 275
Årets kassaflöde	-10 998	-5 358	-19 648	-5 754	5 732
Likvida medel vid årets början	89 082	93 854	113 929	118 044	114 291
Kursdifferens i likvida medel	636	586	-427	1 639	-1 979
Likvida medel vid årets slut	78 720	89 082	93 854	113 929	118 044

Nyckeltal

	2019	2018	2017	2016	2015
Rörelsemarginal, %	7,4	8,3	8,4	15,8	14,9
Vinstmarginal, %	7,2	8,3	8,1	15,8	14,6
Upplåning, kkr	12 195	30 163	41 843	53 486	64 914
Likvida medel, kkr	78 720	89 082	93 854	113 929	118 044
Sysselsatt kapital, kkr	453 873	320 020	331 217	362 978	353 707
Avkastning på sysselsatt kapital, %	12,1	15,9	15,6	29,7	29,4
Avkastning på eget kapital, %	11,7	13,6	13,5	27,1	25,5
Avkastning på totalt kapital, %	10,0	12,9	12,3	23,8	23,7
Kapitalomsättningshastighet, ggr	1,3	1,5	1,5	1,5	1,6
Kassalikviditet, %	111,6	206,9	170,0	176,8	212,0
Skuldsättningsgrad, ggr	0,5	0,1	0,1	0,2	0,2
Soliditet, %	56,0	74,4	69,3	67,3	66,4
Räntetäckningsgrad, ggr	18,3	44,8	30,7	75,2	45,7
Kassaflöde från den löpande verksamheten, kkr	56 734	49 816	53 685	75 287	51 472
Andel av intäkter utanför Sverige, %	36,2	38,3	38,9	39,2	40,6
Medelantal anställda	170	156	161	173	165
Intäkter per anställd, kkr	3 603	3 926	3 997	3 839	4 034

Definitioner se sid 66.

Data per aktie

kr	2019	2018	2017	2016	2015
Resultat	4,34	4,92	5,05	10,14	9,35
Eget kapital	38,12	36,23	36,17	38,69	36,10
Kassaflöde från den löpande verksamheten	7,09	6,23	6,71	9,53	6,43
Börskurs	62,00	80,80	100,00	150,50	162,00
Utdelning	0,00 ¹⁾	2,50	5,00	7,50	8,00
Genomsnittligt antal utestående aktier, miljoner	8,0	8,0	8,0	8,0	8,0

1) Styrelsens förslag till årsstämma.

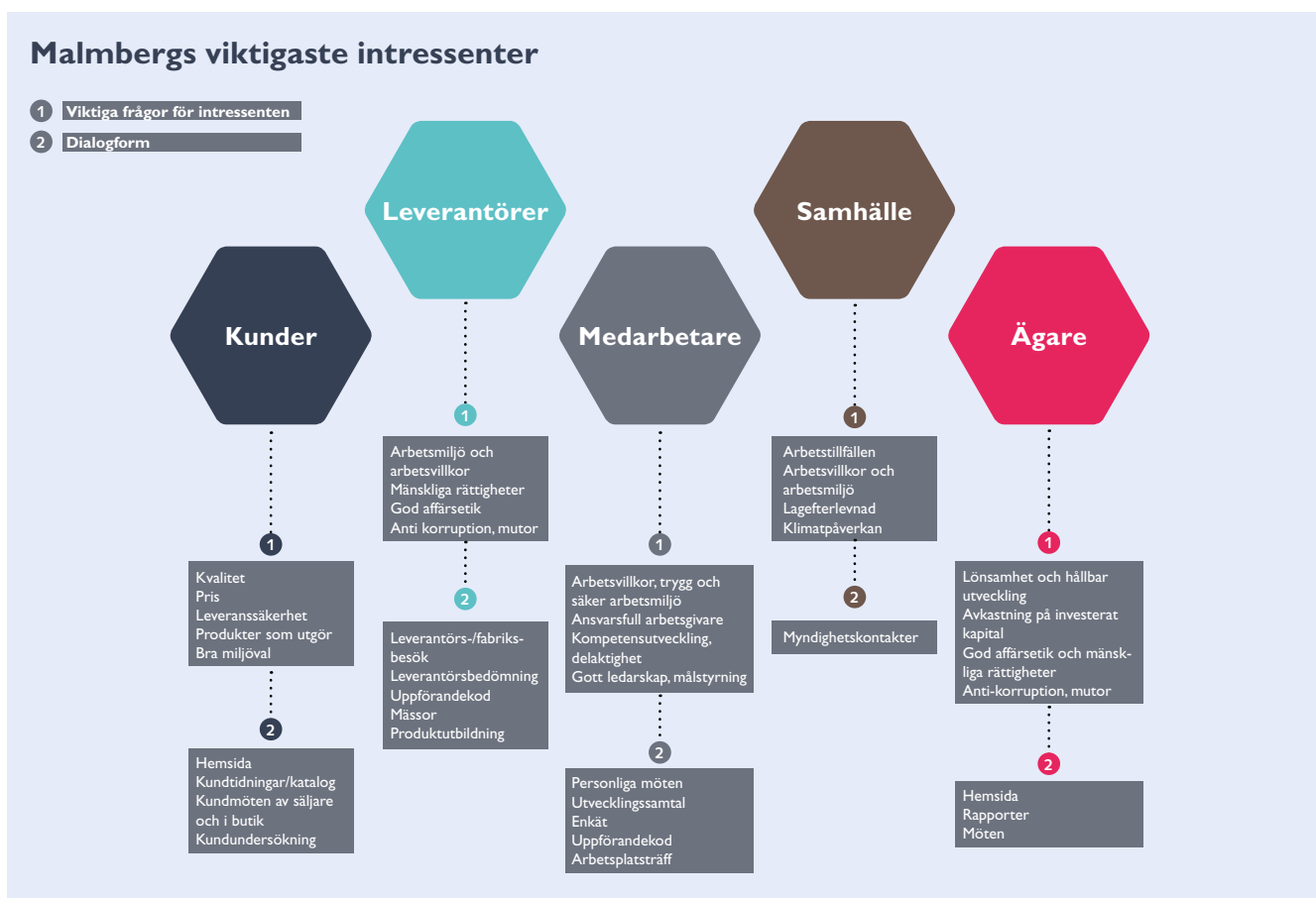
Hållbarhetsredovisning

Denna hållbarhetsrapport avser räkenskapsåret 2019 och omfattar moderbolaget Malmbergs Elektriska AB (publ), org nr 556556-2781, och samtliga dotterbolag som framgår av not 56 i årsredovisningen. Hållbarhetsrapporten är upprättad i enlighet med bestämmelserna i ÅRL 6:e och 7:e kapitlet och redovisas här på sidorna 30-39 med tillägg för beskrivning av Malmbergs affärsmodell på sidan 8. Styrelsen för Malmbergs har vid undertecknande av års- och koncernredovisningen även godkänt hållbarhetsrapporten.

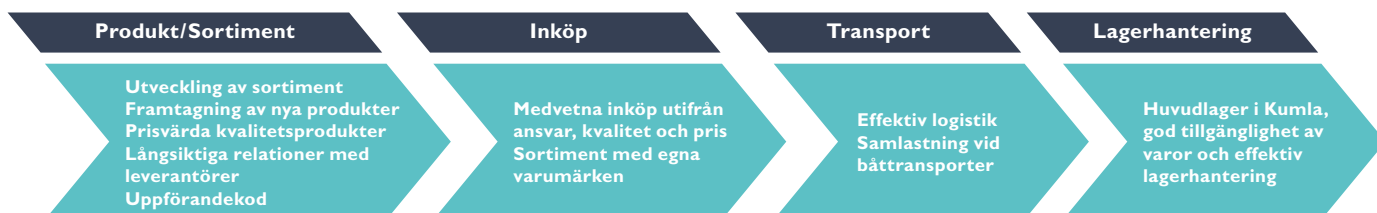
Hållbara affärer är Malmbergs svar på en hållbar utveckling. Det innefattar inte bara strävan om ekonomisk lönsamhet med god tillväxt utan även en verksamhet som hanterar frågor om miljö, affäretik, mänskliga rättigheter, korruption och sociala förhållanden. Genom att fokusera på dessa frågor och att i varje led se möjligheter och förutse risker gör att en hållbar utveckling främjas.

INTRESSENTER, INTRESSENTDIALOG OCH VÄSENTLIGHETSANALYS

Malmbergs verksamhet påverkas och påverkar av en rad intressenter. För att säkerställa en långsiktig och stabil ekonomisk utveckling är Malmbergs intressenter, dess förväntningar och synpunkter viktiga. Att föra en kontinuerlig dialog med dem hjälper oss att utveckla ett hållbart företagande. Det säkerställer även att de centrala hållbarhetsfrågor som Malmbergs definierar ligger i linje med intressenternas förväntningar. Förhoppningen är ett värdeskapande både för oss som företag och för våra intressenter. Under 2019 har en fortsatt löpande dialog förts med intressenterna. Det sker i olika forum och dialogformer.



Malmbergs värdekedja



Hållbarhetsredovisning

Kunder

Malmbergs erbjuder kunderna ett brett sortiment av produkter av god kvalitet till rätt pris. Viktiga inköpskriterier för våra kunder är kvalitet, pris och leveranssäkerhet. Extra fokus på logistik gör att transportflödet bevakas i hela distributionskedjan från leverantör till Malmbergs vidare till kund. Det är även viktigt att öka kännedomen om att Malmbergs erbjuder produkter som utgör bra miljöval. Vår säljorganisation har en viktig roll i att fånga upp kundernas förändrade inköpsbehov. Malmbergs utvecklar ständigt produktutbudet för att möta förändringar i efterfrågan. För att öka tillgängligheten har Malmbergs investerat i nya och befintliga butiker samt förstärkt säljkåren.

Leverantörer

Genom långsiktiga affärsrelationer med leverantörer skapas en hållbar värdekedja. Det är av vikt att de uppfyller våra uppsatta krav. När det gäller kontakten och värderingen av leverantörer är det inte bara frågor om kvalitet och miljö som är viktigt utan även frågor rörande den sociala aspekten, att leverantören arbetar enligt internationella regler gällande mänskliga rättigheter, samt frågor kring anti-korruption och mutor. Malmbergs har en dokumenterad uppförandekod som leverantörerna har signerat.

Medarbetare

Malmbergs ska verka för att skapa en social, fysiskt och psykiskt sund arbetsplats för alla medarbetare. Målet är att

förebygga ohälsa och olycksfall i arbetet. Malmbergs vill vara en attraktiv arbetsgivare och med hjälp av engagerade medarbetare kunna uppfylla kundernas behov och förväntningar. Under 2019 har en dokumenterad uppförandekod kommunicerats till alla medarbetare.

Samhälle

Med god lönsamhet och ett stabilt och ansvarsfullt företagande bidrar Malmbergs till samhällsfunktionen. I detta omfattas arbetstillfällen, arbetsmiljö, lagefterlevnad och klimatpåverkan.

Ägare

Malmbergs vill skapa värde för aktieägare genom ett ansvarsfullt företagande med mottot 'Hållbarhet i alla led skapar affärsmässig lönsamhet'.

VÄSENTLIGHETSANALYS

Med hjälp av genomförda intressentdialoger har Malmbergs sammanställt en bruttolista på viktiga hållbarhetsfrågor, se bild på föregående sida. Prioritering har sedan skett för att fastställa de mest centrala hållbarhetsfrågorna. De motsvarar det som intressenterna anser mest betydelsefulla men även, med tanke på affärsstrategi och konkurrenskraft, vara det mest betydelsefulla för Malmbergs. Syftet är att driva förändring mot en hållbar ekonomi och ett långsiktigt värdeskapande.

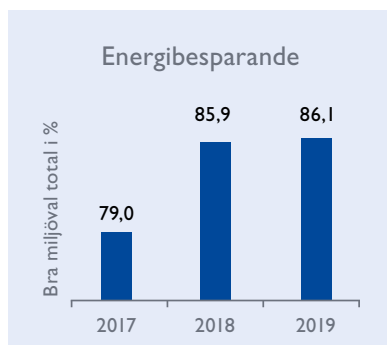
Resultat väsentlighetsanalys

Område	Malmbergs centrala hållbarhetsfrågor
Miljö	Produkter / Produkter som utgör Bra miljöval, Energiförbrukning, Transporter, Avfall
Mänskliga rättigheter, Anti-korruption och Affärsetik	Ansvarsfulla leverantörer – Leverantörsbedömning, Efterlevnad av uppförandekod
Personal – Sociala förhållanden	Medarbetare – Arbetsmiljö, Arbetsvillkor, Jämställdhet, Affärsetik

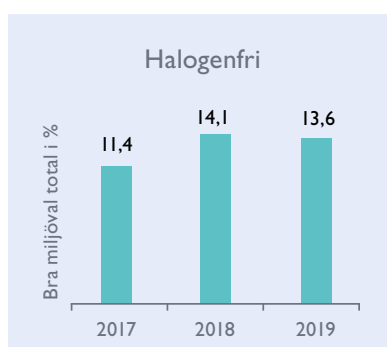


Hållbarhetsredovisning

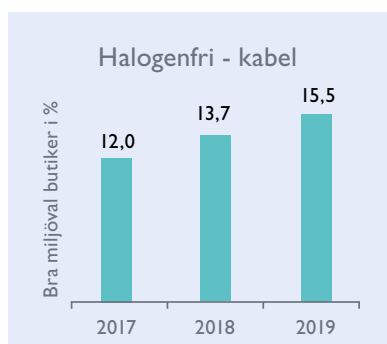
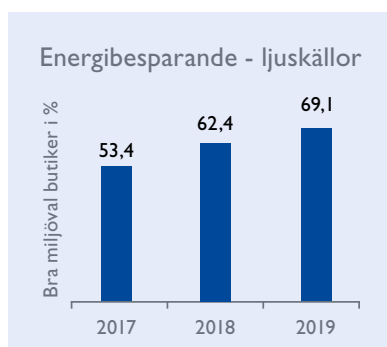
Bra miljöval - Total %



Andel produkter som utgör Bra Miljöval inom definierade artikelfamiljer



Bra miljöval - Butiker %



Andel produkter som utgör Bra Miljöval inom definierade artikelfamiljer, i butiksledet har uppföljning gjorts av ljuställor och kabel.

MALMBERGS CENTRALA HÅLLBARHETSFRÅGOR

MILJÖ


Produkter / Produkter som utgör Bra Miljöval

Malmbergs produktsortiment utgörs till största delen av egna varumärken. Det ger oss bra möjligheter att kunna påverka och styra hantering mot en hållbar utveckling. Malmbergs utvecklar ständigt produktutbudet för att möta förändring i efterfrågan samtidigt som vi har möjlighet via utbudet att vägleda kunden att göra Bra Miljöval. I denna process är det viktigt med samverkan mellan produktavdelningen och säljorganisationen.

De produkter som är energibesparande och halogenfria har Malmbergs klassificerat som Bra Miljöval. De finns inom ett antal definierade artikelfamiljer och det märks upp med symboler i katalog och kundtidningar. Inom belysning bidrar den nya LED-tekniken till både ekonomiska och miljömässiga vinster för kunden och framförallt för dess slutkund. De halogenfria produkterna bidrar till ökad säkerhet vid brand i och med mindre brandspridningsrisk, mindre rök och mindre risk för förgiftning. Det är inte bara kabel i vårt sortiment som är halogenfria utan även ex normcentraler, kopplingsdosor, våtrumsfläktar mm. Detta sortiment utökas kontinuerligt.


Förutom energibesparande och halogenfria artiklar har Malmbergs två nya produktområden tillkommit; solceller och laddstationer för bilar. Solceller lanserades under 2019 och laddstationer kommer att lanseras under 2020. Resurseffektiva lösningar blir allt viktigare för en mer hållbar livsstil.



 Fokus 2020: Fortsatt arbete med att öka försäljningen av andelen produkter som utgör Bra Miljöval. Utveckla egna varumärken inom befintliga samt nya produktkategorier

Energiförbrukning

Den största delen av Malmbergs energibehov i vår verksamhet kommer från uppvärmning och belysning vid huvudkontoret i Kumla. Ambitionen är att energiförbrukningen successivt ska övergå till förnybara energikällor. Gällande belysningen har det redan skett genom utbyte till LED. Bolaget hyr sina butikslokaler och värmekostnaden ingår i dessa fall i hyran. Vid nyetablering strävar vi efter att byta ut belysning mot LED för att minimera elförbrukningen.

 Fokus 2020: Fortsatt bevakning och uppföljning av energiförbrukningen.

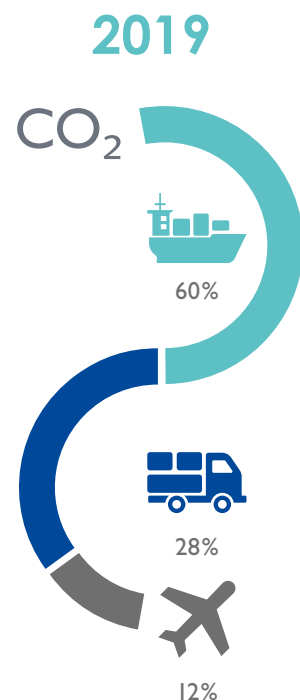
Hållbarhetsredovisning



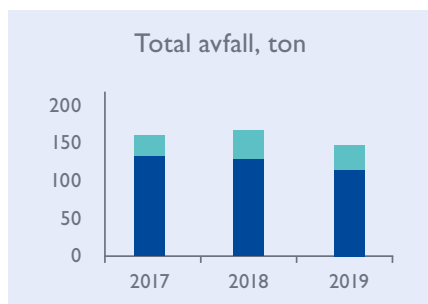
Transporter

Transporter är en av företagets betydande miljöaspekter. De berör hela distributionskedjan från leverantör till Malmbergs och vidare till kund. Malmbergs arbetar för att öka transporteffektiviteten, det innebär en kostnadsbesparing och det minskar även miljöpåverkan. Det sker t.ex. genom en medveten inköpsstrategi då inköp anpassas för att exempelvis fylla containers och att samlastning av leveranser sker från Asien. Från och med 2019 sker samlastning från alla hamnar i Kina för att optimera transporterna. För båttransporter har ett internationellt krav dessutom införts då rederierna tvingas att minska utsläppen genom att använda ett bättre bränsle. Vissa leveranser sker med flyg för att kunna upprätthålla leveranssäkerhet till kund. Malmbergs strävar efter att minimera detta transportsätt eftersom det ur ett miljöperspektiv är ett sämre alternativ. Tåg som transportmedel från Asien är under utveckling. I dagsläget skulle det innebära vägtransport från Tyskland och att flödena i de olika riktningarna är ojämna. Det gör att det inte är ett tillräckligt bra alternativ för Malmbergs just nu, vi följer utvecklingen av tågutbyggnaden. Transporter till kund sker med lastbil. I detta flöde arbetar vi med att få så hög fyllnadsgrad som möjligt för att minska miljöpåverkan. Vi försöker även hitta win/win situationer för att undvika transporter med tomma lastbilar. Har vi behov av transport i en riktning, kan en annan aktör ha motsvarande behov men i omvänd riktning. Malmbergs arbetar aktivt för att hantera transporter så effektivt som möjligt, översyn sker därför kontinuerligt. För vissa interna transporter har frekvensen setts över. Med färre leveransstillfällen har vi uppnått samma försörjning av varor men med en minskad miljöpåverkan. Till en stor del av våra proffsbutiker sker leverans nattetid. Det ger ett enklare flöde genom att transporten går snabbare (mindre trafik) och kundernas krav på tillgänglighet tillgodoses eftersom varorna finns i butik direkt på morgonen. Malmbergs erbjuder även olika leveransalternativ till kunden så att de på bästa sätt får varorna levererade till sig och för att därmed upprätthålla en hög leveranssäkerhet. Resor i tjänsten med bil utgör en liten del av de totala transporterna.

 Fokus 2020: Fortsatt arbete för att uppnå hög transporteffektivitet

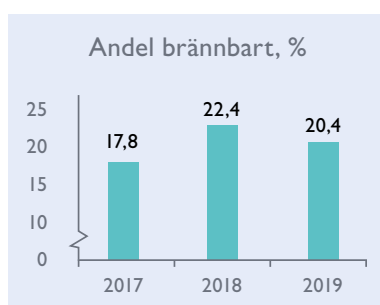


Hållbarhetsredovisning



Totalt avfall; andel återvinning och brännbart ton

■ Brännbart ■ Återvinning



Avfall

Malmbergs arbetar kontinuerligt för att optimera avfallshanteringen. Ambitionen är att öka återvinningen och därmed minska andelen brännbart. För 2019 har andelen brännbart minskat.

Det retursystem för emballage till våra proffsbutiker som vi tidigare har använt har tagits ur bruk då det kvalitetsmässigt inte höll måttet. Materialet var inte tillräckligt stabilt för att kunna återanvändas över tid. I dagsläget har vi inget nytt retursystem däremot försöker vi hitta alternativa lösningar. Wellpapp återanvänds i större utsträckning p.g.a. detta innan det till slut blir avfall och återvinns.

Våra förpackningar ska vara miljövänliga och återvinningsbara så att de har minsta möjliga påverkan på miljön. Detta är en del av livscykelerspektivet. Vi strävar efter att välja etablerade tryckerier med dokumenterad erfarenhet av miljöarbete.

Malmbergs är medlem i EI-Kretsen i Sverige AB och är registrerad i EE - & Batteriregistret hos Naturvårdsverket. Malmbergs är också ansluten till FTI AB, näringslivets system för återvinning av förpackningar.



Fokus 2020: Fortsatt arbete med att optimera avfallshanteringen och därmed minska andelen brännbart avfall %



Hållbarhetsredovisning

MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER, ANTI-KORRUPTION OCH AFFÄRSETIK

Ansvarsfulla leverantörer

Malmbergs har en gemensam sortiments- och inköpsfunktion inom koncernen. För att nå hållbarhet i leverantörsleden strävar Malmbergs efter långsiktiga affärsrelationer med nära samarbete inklusive uppföljning och bedömning. Det innefattar även att arbeta med mänskliga rättigheter såsom arbetsförhållanden, miljö och anti-korruption. Svårigheten i detta arbete är olika länders förutsättningar. Främst handlar socialt ansvarstagande i leverantörskedjan om samarbete med leverantörerna för att säkerställa korrekta sociala och miljömässiga villkor. Det handlar även om villkor i produktionen, kvaliteten på produkterna och säkerställa kunders krav och förväntningar. Leverantörerna gör kontinuerliga interna kontroller inom sin verksamhet, det avser både komponent- och slutproduktskontroll.

För att upprätthålla ett attraktivt utbud av produkter utvecklas sortimentet ständigt. Förutom en intern samverkan mellan produktansvariga och säljorganisationen för att möta förändring i efterfrågan utgör leverantörerna en betydelsefull del i detta arbete med att utveckla ett sortiment av prisvärda kvalitetsprodukter.

Leverantörerna förutsätts arbeta på ett ansvarsfullt sätt och att därmed produkter är producerade utifrån uppställda krav. Därför har Malmbergs en kommunicerad uppförandekod, vi gör leverantörs-/fabriksbesök och genomför leverantörsbedömningar där krav ställs på att leverantören ska vara certifierad för kvalitet och miljö.

Malmbergs målsättning är att kvaliteten på alla våra åtaganden, våra produkter samt tjänster skall framstå som ett starkt motiv till att göra affärer med oss. Förutom ett socialt ansvarstagande är det viktigt att rätt vara levereras i rätt tid. Leveranssäkerheten är en fråga som vi ständigt arbetar med. För att få ett jämnare flöde av varor har vi, där så är möjligt, ändrat sättet att lägga order, vi ser över interna prognoser för att beställningarna ska vara korrekta och arbetar för att leverantörerna levererar enligt utsatt tid.

Malmbergs etiska affärsregler är en del av uppförandekoden och innebär att affärsmässiga beslut ska fattas utan personlig vinning och att vi inte erbjuder eller tar emot mutor. Malmbergs har nolltolerans mot korruption och mutor. Inga brott mot de affärsetiska riktlinjerna har rapporterats under året.

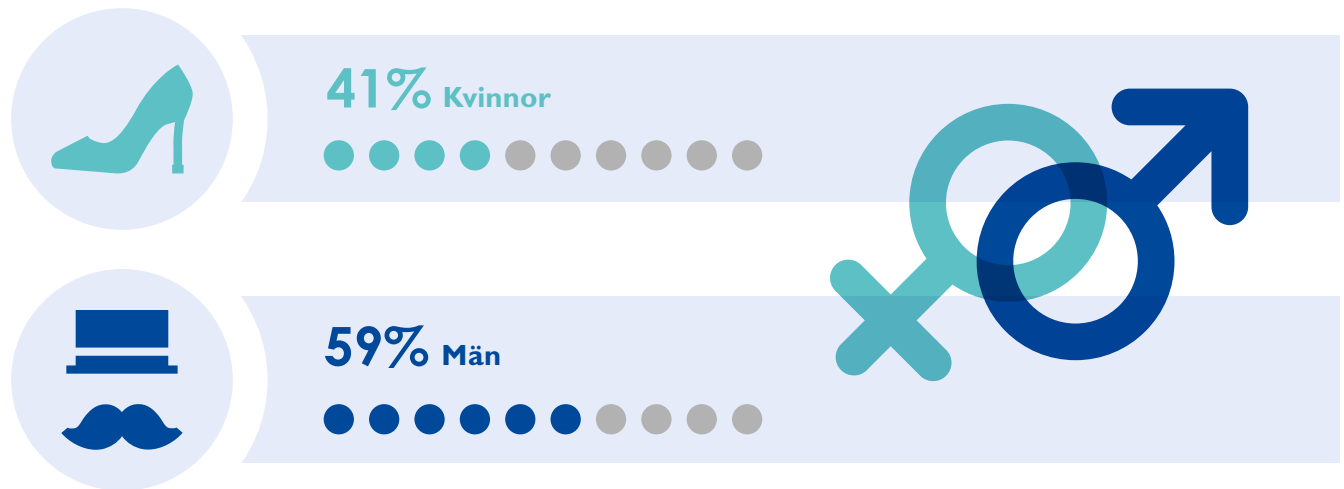


 Fokus 2020: Fortsatt arbete med leverantörsbedömning, både för nya och befintliga leverantörer, arbeta för att upprätthålla en hög leveranssäkerhet och fortsätta utveckla sortimentet.

Hållbarhetsredovisning

Fördelning kvinnor och män

Fördelning kvinnor och män % Malmbergs Sverige 2019



Vi eftersträvar en jämställd könsfördelning inom alla delar av företaget.

LieseLotte Andersson, HR-chef



Hållbarhetsredovisning

PERSONAL OCH SOCIALA FÖRHÅLLANDEN

Medarbetare

Malmbergs ska skapa en social, fysiskt och psykiskt sund arbetsplats för alla medarbetare och vill därför kunna erbjuda en arbetsplats som främjar säkerhet, trivsel och hälsa. Målet är att erbjuda god arbetsmiljö och att förebygga ohälsa och olycksfall i arbetet. Det innefattar även inhyrd personal.

Arbetsledningen har huvudansvaret för detta arbete. Medarbetaren har ansvar genom att följa de instruktioner och föreskrifter som finns och att använda den skyddsutrustning som Malmbergs tillhandahåller. Arbetsmiljöförhållanden undersöks genom skyddsronder, avdelningsmöten och medarbetarsamtal.

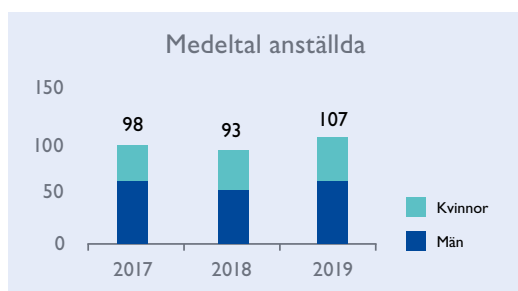
Löner och anställningsvillkor följer gällande kollektivavtal. Då ny personal börjar hos Malmbergs ingår en introduktion för att säkerställa att alla får samma information. En personalhandbok har tagits fram och kommer att kommuniceras i början av 2020. Den innehåller allmän information om företaget, policy, betydande miljöaspekter, hållbarhetsarbete, uppförandekod och uppmuntran att rapportera tillbud, förbättringar och risker mm. Rutinerna kring rapportering av tillbud, förbättringar och risker kommer att ses över, dels för

att informera och uppmuntra personalen om att Malmbergs sätter stor vikt på att rapportering av icke önskvärda händelser sker och dels för att säkerställa att en korrekt uppföljning görs för att säkerställa och minimera risker.

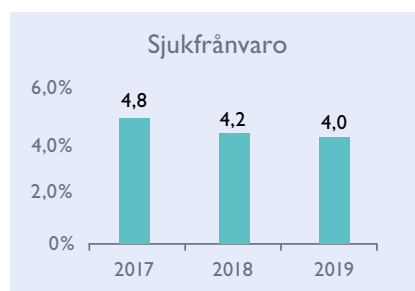
Medarbetarnas kunskap, motivation och engagemang är viktig för att kunna leva upp till kundernas förväntningar. Varje avdelning ser över sina utbildningsbehov.

Alla medarbetare hos Malmbergs ska ha samma rättigheter, skyldigheter och möjligheter oavsett kön, ålder, grupptillhörighet och bakgrund. Utifrån uppfyllda kompetenskrav strävar Malmbergs vid rekrytering att ha arbetsgrupper med olika sammansättning.

Under 2019 fastställdes och kommunicerades en uppförandekod för medarbetare. Den beskriver företagets affärsetiska riktlinjer för att skapa ett gemensamt synsätt kring miljömässiga och sociala hållbarhetsfrågor. Tydliga värderingar och välinformerade medarbetare är en förutsättning för att minimera risken för korruption och mutor. Den största risken bedöms finnas i produkt- och inköpsprocessen.



Medelantal anställda Malmbergs Sverige



Sjukfrånvaro %, Malmbergs Sverige



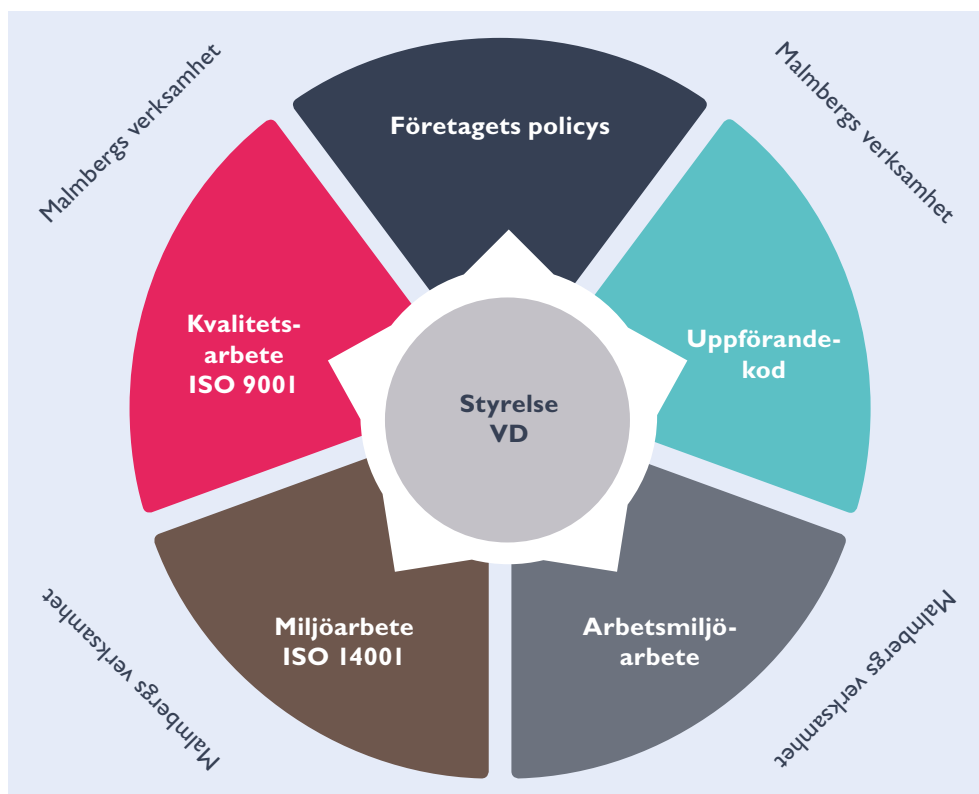
Fokus 2020: Kommunicera personalhandboken till all personal. Se över rutinen av att rapportera och följa upp tillbud. Årets medarbetarsamtal har fokus på organisatorisk och social arbetsmiljö.

Hållbarhetsredovisning

ORGANISATION OCH STYRNING

Styrelse och VD hanterar hållbarhetsfrågor ur ett strategiskt perspektiv och är ytterst ansvariga för det totala hållbarhetsarbetet. Styrmedel för detta arbete utgörs av vårt ledningssystem för kvalitet och miljö inklusive policys, det systematiska arbetsmiljöarbetet och vår uppförandekod. Malmbergs mål och strategier för miljö, socialt ansvar, kundfokus och engagerade medarbetare är viktiga drivkrafter för vårt långsiktiga arbete. En förutsättning för att lyckas med hållbarhetsarbete är att frågorna är prioriterade på ledningsnivå samt att de är integrerade i verksamheten. Kvalitets- och miljösamordnare koordinerar hållbarhetsarbetet. Malmbergs ska bedriva affärer enligt god affärssed och hög affärsetik. Grunden för verksamheten är uppförandekoden och motsvarar de krav och förväntningar som Malmbergs har på sina medarbetare och leverantörer. Koden är baserad på erkända konventioner för mänskliga rättigheter, arbetsvillkor och miljö.

MALMBERGS HÅLLBARHETSARBETE



Engagemang



Resurser



Etik



Hållbarhet



Ansvar



Marknad



Mål



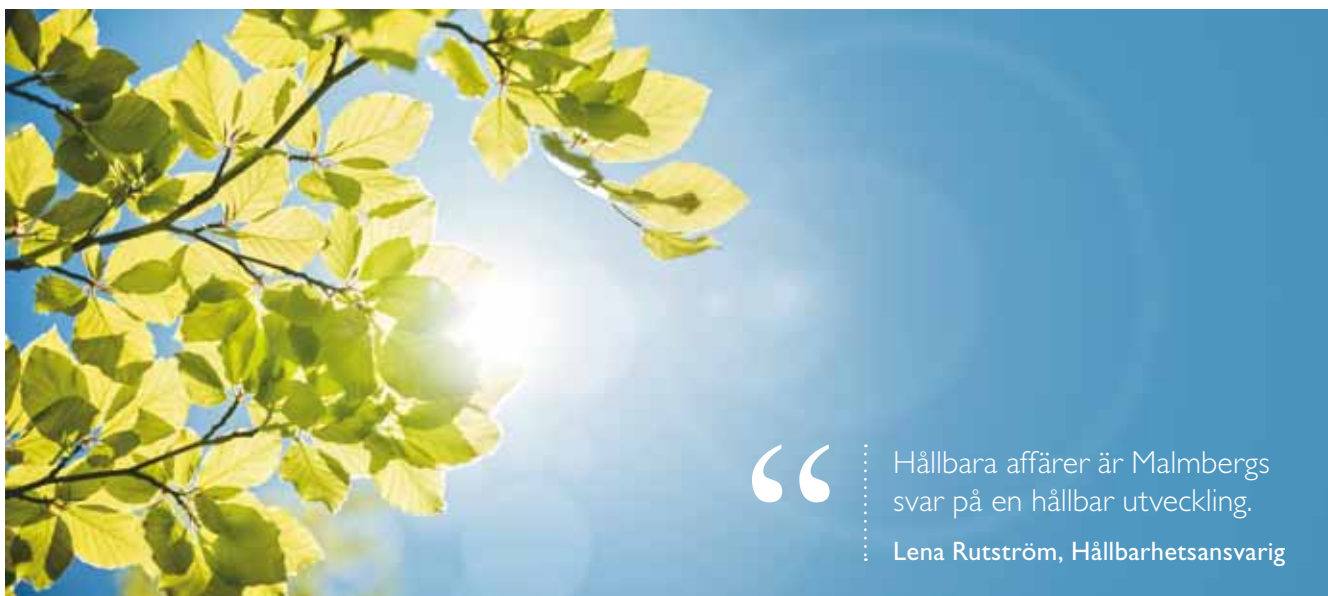
Långsiktighet



ISO 9001:2015
OCH 14001:2015



Malmberg är certifierad enligt ISO 9001:2015 och 14001:2015. Ledningssystemet ska bidra till att alla processer löper smidigare och att de ständigt utvecklas.



Hållbara affärer är Malmbergs svar på en hållbar utveckling.

Lena Rutström, Hållbarhetsansvarig

Hållbarhetspolicy

Genom att systematiskt arbeta med miljö och sociala frågor inklusive mänskliga rättigheter och anti-korruption skapar Malmbergs en hållbar affärsverksamhet. Miljöarbetet inriktas på minskad klimatpåverkan och resurseffektivisering – hantering av varor, livscykelperspektiv, transporter och energianvändning. Det sociala arbetet utgörs av att främja en god social miljö såväl för de som arbetar hos Malmbergs som för de som producerar och levererar våra varor.

Mångfaldspolicy styrelse

Malmbergs styrelse har som målsättning att över tid bestå av ledamöter i varierande ålder, kön och kompetensbakgrund för att få en ökad förståelse för företags organisation och verksamhet och därmed uppnå ett konstruktivt styrelsearbete.

REVISORNS YTTRANDE AVSEENDE DEN LAGSTADGADE HÅLLBARHETS-RAPPORTEN

Till bolagsstämman i Malmbergs Elektriska AB (publ), org.nr 556556-2781

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2019 på sidorna 30-39 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FAR:s rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Örebro den 6 april 2020

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Gert-Ove Levinsson
Auktoriserad revisor

Bolagsstyrningsrapport

Styrelsen för Malmbergs Elektriska AB (publ) lämnar här 2019 års bolagsstyrningsrapport. Det externa ramverket för bolagsstyrning omfattar viktiga lagar och regelverk såsom bland annat Aktiebolagslagen, Nasdaq OMX Stockholms regelverk för emittenter, Svensk kod för bolagsstyrning och IFRS redovisningsstandarder. Viktiga interna regelverket omfattar Bolagsordning, Arbetsordning för styrelse och utskott samt VD-instruktion, samt övriga tillämpliga interna instruktioner och policys.

AKTIEÄGARNA

Malmbergs Elektriska AB (publ) är ett svenskt publikt aktiebolag noterat på Small Cap-listan på NASDAQ OMX Stockholm. Aktiekapitalet uppgår till 8 miljoner aktier, varav 800 000 är av serie A och resterande av serie B.

Samtliga aktier har lika rätt till andel i Malmbergs tillgångar och vinst. Varje aktie av serie A berättigar till tio röster, medan varje aktie av serie B berättigar till en röst.

De fem största aktieägarna den 31 december 2019

Aktieägare	Antal AK A	Antal AK B	Innehav %	Röster %
Jan Folke dödsbo och familj	800 000	2 917 201	46,5	71,8
Lannebo MicroCap II		651 292	8,1	4,3
Nordea Småbolagsfond Sverige		432 878	5,4	2,8
Placeringsfond Småbolagsfond Norden		264 219	3,3	1,7
Lannebo Nanocap		189 140	2,4	1,2
Övriga		2 745 270	34,3	18,2
Totalt	800 000	7 200 000	100,0	100,0

BOLAGSORDNING

I bolagsordningen framgår bland annat bolagets verksamhet, säte, styrelsens storlek, aktiekapitalets storlek, föreskrifter om olika aktieslag, antal aktier och hur bolagsstämman sammankallas. Bolagsordningen innehåller inga bestämmelser om tillsättande eller entledigande av styrelseledamöter samt om ändring av bolagsordningen. Ändring av bolagsordningen ska fastställas av års-/bolagsstämman. Bolagsordningen finns på Malmbergs hemsida www.malmbergs.com.

ÅRSSTÄMMA

Årsstämma ska hållas inom sex månader från räkenskapsårets utgång. Stämman ska hållas i Kumla eller i Stockholm.

Samtliga aktieägare som inför stämman är registrerade i aktieboken och som anmält deltagande har rätt att delta och rösta för sitt totala aktieinnehav.

Kallelse till årsstämma ska ske tidigast sex veckor och senast fyra veckor före stämman genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar och i Svenska Dagbladet. Kallelse ska även skickas med post till varje aktieägare vars postadress är känd för bolaget i de fall gällande aktiebolagslag så föreskriver.

Vid årsstämman prövas frågor avseende bland annat aktieutdelning, fastställande av årsredovisning, val av styrelseordförande, styrelseledamöter och i förekommande fall revisorer, ersättning till styrelse och revisorer, hur valberedningen ska utses och om ansvarsfrihet för styrelsen och VD för det gångna året samt andra frågor som hänförs till stämman. Malmbergs årsstämma hölls 25 april 2019 i Kumla. Vid stämman var samtliga styrelseledamöter närvarande.

Beslut som togs vid årsstämman 2019:

- Stämman fastställde den av styrelsen framlagda resultat- och balansräkningen för Malmbergs Elektriska AB (publ) samt concernens resultat- och balansräkning. Styrelsen och verkställande direktören beviljades ansvarsfrihet för räkenskapsåret 2018.
- Stämman fastställde enligt styrelsens förslag utdelningen till 2,50 kronor per aktie. Avstämningsdag för utdelning var den 29 april 2019. Utbetalning beräknades kunna ske den 3 maj 2019.
- Till styrelseledamöter omvaldes av årsstämman Björn Ogard, Pernilla Folke, Johan Folke, Conny Svensson, Inger Carlsson, Anders Jegerfalk och Ulf Gejhammar. Till styrelseordförande valdes Björn Ogard. Årsstämman beslutade att styrelsearvode ska utgå med totalt 960 kkr att fördelas enligt följande: 210 kkr till styrelsens ordförande och 150 kkr vardera till övriga ledamöter som inte är anställda inom concernen.
- Till revisionsföretag valdes på ett år Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB med huvudansvarig revisor Gert-Ove Levinsson. Arvode till revisionsföretag ska utgå enligt löpande räkning.
- Stämman beslutade att ersättningen till de fem personer som utgör koncernledningen ska utgöras av fast lön, pension samt övriga förmåner. Styrelsen får frånga de av årsstämman beslutade riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl som motiverar det.
- Beslutades att bemyndiga styrelsen att, vid ett eller flera tillfällen fram till nästa årsstämma, besluta om emission av nya B-aktier till ett totalt antal om maximalt 800 000.
- Stämman beslutade att valberedningen inför årsstämman 2020 ska bestå av två representanter för ägarna. Namnen på valberedningens ledamöter ska offentliggöras senast sex månader före årsstämman 2020.

Nästa årsstämma hålls tisdagen den 5 maj 2020 i Malmbergs lokaler i Kumla.

Bolagsstyrningsrapport

VALBEREDNING

På årsstämman 2019 beslutades att valberedningen inför årsstämman 2020 ska bestå av två representanter för ägarna. Sammansättningen av valberedningen är ett avsteg från kodens regelverk. Anledningen är att ägarförhållandena är enkla och koncentrerade. Valberedningen ska utse ordförande inom sig. Namnen på valberedningens ledamöter ska offentliggöras snarast möjligt därefter, dock senast sex månader före årsstämman 2020. Mandatperioden för den utsedda valberedningen ska löpa intill dess att ny valberedning har tillträtt. För det fall någon av valberedningens ledamöter avgår, ska valberedningen ha rätt att utse en annan representant att ersätta sådan ledamot.

Den 4 november 2019 offentliggjordes medlemmarna i valberedningen i ett pressmeddelande. Valberedningen består av ordförande Johan Folke och Björn Ogard, utsedda av familjen Folke och övriga huvudägare. Valet av ledamöter är avsteg från koden med samma motivering som ovan. 2019 års valberedning har hållit ett ordinarie möte där man arbetat med förslag till beslut till årsstämman 2020 i frågor kring nomineringar och arvoderingar.

ERSÄTTNINGS- OCH REVISIONSUTSKOTT

Styrelsen har beslutat att inte tillsätta något särskilt ersättningsutskott utan anser det ändamålsenligt att dessa frågor hanteras av styrelsen i sin helhet exklusive ledamot som ingår i bolagsledningen. Arbetet leds av ordföranden och innefattar frågor om ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för bolagsledningen, utvärdera tillämpningen av de riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare som årsstämman ska fatta beslut om samt gällande ersättningsnivåer och strukturer.

Styrelsen har under 2019 utsett ett revisionsutskott som består av två av styrelsens ledamöter. Revisionsutskottets ansvarsområden regleras i en arbetsordning som fastställs av styrelsen. Revisionsutskottet ska bereda styrelsens arbete med kvalitetssäkring av den finansiella rapporteringen, vilket bland annat inkluderar att behandla väsentliga redovisningsfrågor. Utskottet har också ett särskilt ansvar för att övervaka företagsledningens arbete med intern kontroll, skatthantering, risker och bolagsstyrningsfrågor. Revisionsutskottet träffar löpande revisorn för att få information om revisionens inriktning, omfattning och resultat. Det sker genom att utskottet tar del av revisorns skriftliga rapportering och att revisorn närvarar vid vissa av utskottets möten. Utskottet ansvarar också för utvärdering av revisionsarbetet samt beredning av val av revisor. Revisionsutskottet utgjor-

des under 2019 av Inger Carlsson, som också var ordförande, och Pernilla Folke. Båda innehar redovisningskompetens som krävs enligt aktiebolagslagen. Under året höll revisionsutskottet två möten. Vid båda dessa var bolagets revisor med för avrapportering av revisionen. Därutöver har revisionsutskottet främst avhandlat bolagets finansiella rapporter och utvärdering av bolagets arbete med risk och intern kontroll.

REVISORER

På årsstämman 2019 valdes fram till årsstämman 2020 Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB till revisorer med Gert-Ove Levinsson som huvudansvarig revisor. Revisorn har lämnat rapport till styrelsen och revisionsutskottet över revisionsuppdraget och även beträffande den interna kontrollen i koncernen vid styrelsemötet i november 2019 och i möte med revisionsutskottet. Granskning av koncernens bolag samordnas av Öhrlings PricewaterhouseCoopers. Revisionen sker i enlighet med aktiebolagslagen, International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Revisionen av årsredovisningshandlingarna för legala enheter utanför Sverige sker i enlighet med lagstadgade krav och andra tillämpliga regler i respektive land samt i enlighet med god revisionssed enligt International Federation of Accountants (IFAC) med avgivande av revisionsberättelse för de legala enheterna.

STYRELSE

Styrelsen för Malmbergs Elektriska AB (publ) består av sju ledamöter valda av årsstämman. Styrelseordförande är Björn Ogard och ledamöter är Johan Folke, Pernilla Folke, Conny Svensson, Inger Carlsson, Anders Jegerfalk och Ulf Gejhammar. Malmbergs strävar efter mångfald och att över tid ha en jämn fördelning mellan kvinnor och män i styrelsen.

STYRELSENS ARBETE

Styrelsens arbete regleras av den svenska aktiebolagslagen, bolagsordningen, Svensk kod för bolagsstyrning och den arbetsordning som styrelsen fastställt för sitt arbete. Styrelsens arbetsordning innefattar bland annat regler för styrelsens övergripande arbetsuppgifter, styrelsens arbetsfördelning samt rutiner, antal möten som ska hållas per verksamhetsår, vad som ska behandlas, former för den löpande ekonomiska rapporteringen samt arbetsfördelning mellan styrelsen och verkställande direktören.

I instruktion till verkställande direktören regleras dennes arbetsuppgifter och rapporteringsskyldighet gentemot

Ersättning och övriga förmåner under 2019 (kkkr)	Grundlön/styrelsearvode	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Övrig ersättning	Summa
Styrelseordförande Björn Ogard	210	–	–	5	215
Styrelseledamot Pernilla Folke	150	–	–	–	150
Styrelseledamot Conny Svensson	150	–	–	–	150
Styrelseledamot Inger Carlsson	150	–	–	–	150
Styrelseledamot Anders Jegerfalk	150	–	–	2	152
Styrelseledamot Ulf Gejhammar	150	–	–	–	150
Styrelseledamot/Koncernchef/VD Johan Folke, grundlön	1 471	265	543	–	2 279
Andra ledande befattningshavare (4 st)	3 660	413	419	–	4 492
Summa	6 091	678	962	7	7 738

Bolagsstyrningsrapport

styrelsen. Vanligtvis hålls fyra styrelsemöten per år samt ett konstituerande. Då behandlas kvartalsrapporter och bokslutskommuniké. Kallelse och skriftligt underlag för beslut och rapporter utsänds till styrelsen en vecka före varje styrelsemöte. I ärenden som avses bli föremål för beslut får styrelsen vanligtvis ett skriftligt underlag i förväg. Styrelsen erhåller löpande under året månadsrapporter som belyser koncernens ekonomiska och operationella utveckling.

Styrelsen övervakar redovisning och finansiell rapportering för koncernen och utvärderar avrapportering från revisionsutskottet som håller en löpande kontakt med revisorerna samt granskar deras plan för arbetet och ersättningen här för. Bolagets revisor närvarar vid minst ett styrelsemöte.

STYRELSENS ARBETE UNDER 2019

Under verksamhetsåret 2019 har styrelsen haft fem protokollförda sammanträden.

	Närvaro	Oberoende till bolaget	Oberoende till större aktieägare
Björn Ogard	5 av 5	Ja	Ja
Johan Folke	5 av 5	Nej	Nej
Pernilla Folke	4 av 5	Nej	Nej
Conny Svensson	5 av 5	Ja	Ja
Inger Carlsson	5 av 5	Ja	Ja
Anders Jegerfalk	4 av 5	Ja	Ja
Ulf Gejhammar	5 av 5	Ja	Ja

Ärenden som avhandlats under året är bland annat:

- Bokslutskommuniké, årsredovisning samt kvartalsrapporter
- Ekonomisk uppföljning av verksamheten
- Budgetdiskussioner
- Affärsplaner, finansiella planer och prognoser
- Koncernens organisation
- Kapital- och finansieringsfrågor
- Policy och instruktioner
- Rapportering av revisionsfrågor
- Uppföljning av extern revision
- Avrapportering från revisionsutskottet
- Utvärdering av VDs arbete
- Övergripande och långsiktiga mål för verksamheten
- Strategisk inriktning för verksamheten
- Större löpande investeringar
- Utvärdering av styrelsens arbete

Styrelsen genomför årligen en utvärdering av sitt arbete. Utvärderingen avser arbetsformer och arbetsklimat liksom huvudinriktningen för styrelsens arbete. Utvärderingen används som ett verktyg för att utvärdera styrelsens arbete. Styrelseordförande tar varje år initiativ till och leder utvärderingen av styrelsens arbete. I utvärderingen ingår frågeformulär och diskussioner. Under 2019 svarade styrelseledamöterna på skriftliga frågeformulär. Som en del av utvärderingsprocessen hade också styrelseordföranden diskussioner med styrelseledamöterna. Utvärderingarna diskuterades vid ett styrelsemöte.

ERSÄTTNING TILL STYRELSEN

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår styrelsearvode enligt årsstämans beslut. Styrelsearvode utgår ej till ledamot anställd inom koncernen. Vid årsstämman den 25 april 2019 beslutades att ett arvode till styrelsens ledamöter, för tiden intill dess nästa årsstämma hållits, ska utgå med sammanlagt 960 000 kronor. Till ordförande utgår 210 000 kronor och till övriga fem ledamöter 150 000 kronor vardera.

KONCERNLEDNING

Koncernledningen består av koncernchef Johan Folke (även VD moderbolag), ekonomichef LieseLotte Andersson, Country Manager Norge Rosario Myklebust, VD Danmark Claus Borghegn samt VD Finland Petteri Mattinen. Moderbolagets VD leder arbetet i koncernledningen.

ERSÄTTNINGAR TILL KONCERNLEDNING

Till koncernchef och andra ledande befattningshavare utgår enbart fast lön. Med andra ledande befattningshavare avses de fyra personer som tillsammans med koncernchef utgör koncernledningen. Bland ersättningar ingår även Övriga förmåner som avser tjänstebil och Övriga ersättningar som avser milersättning.

PENSION

Koncernen har endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Pensionskostnad avser den kostnad som påverkat årets resultat. Pensionsåldern för koncernchef och andra ledande befattningshavare är 65 år. Pensionspremien uppgår till högst 35 procent av grundlönen för andra ledande befattningshavare.

UPPSÄGNINGSTID

För koncernchef är ömsesidig uppsägningstid sex månader och för andra ledande befattningshavare, fyra till nio månader.

AVGÅNGSVEDERLAG

Avtal om framtida avgångsvederlag finns varken för styrelsens ordförande, ledamöter, VD eller andra ledande befattningshavare.

INTERN KONTROLL OCH RISKHANTERING AVSEENDE DEN FINANSIELLA RAPPORTERINGEN

Syftet med intern kontroll beträffande den finansiella rapporteringen är att säkerställa att denna är tillförlitlig och att de finansiella rapporterna är upprättade i överensstämmelse med god redovisningssed, att tillämpliga lagar och förordningar följs samt att krav på noterade bolag efterlevs.

INTERNREVISION

Styrelsen bedömer att koncernens storlek och koncernledningens operativa karaktär för närvarande inte motiverar en egen internrevision. Som beskrivs under kontrollmiljö nedan utförs uppföljningen istället av styrelsen samt koncernledningen. Kontrollnivån bedöms uppfylla bolagets behov, men en årlig bedömning görs av behovet av en egen internrevisionsfunktion.

Bolagsstyrningsrapport

KONTROLLMILJÖ

Styrelsen har det övergripande ansvaret för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen. Styrelsens arbetsordning och instruktioner för VD avser att säkerställa att den interna kontrollmiljön fungerar väl. Merparten av koncernbolagen använder ett enhetligt system för inrapportering av finansiell information.

Styrelsen har tillsatt ett särskilt revisionsutskott med ansvar att bereda styrelsens kvalitetssäkring av den finansiella rapporteringen.

Finansiella rapporter upprättas månads- och kvartalsvis i koncernen, moderbolaget och dotterbolagen. I samband med rapporterna görs analyser som syftar till att säkerställa den finansiella rapporteringen.

Koncernchefen för en tät dialog med dotterbolagens ledningar och har utfärdat ett antal styrande dokument avseende intern kontroll som har delgivits berörd personal. Uppföljning av att dessa efterlevs och att den interna kontrollen fungerar effektivt görs regelbundet. Resultaten följs sedan upp av revisionsutskottet samt extern revisor. Resultatet av den interna kontrollen delges styrelsen löpande.

RISKBEDÖMNING

Riskbedömningen innebär att en analys har gjorts för att identifiera områden där det finns risk för väsentliga fel i den finansiella rapporteringen. Riskbedömningen prövas och uppdateras årligen vid behov av ledningen och rapporteras till styrelsen.

KONTROLLAKTIVITETER

Kontrollaktiviteterna har som syfte att förebygga, upptäcka och korrigera fel i den finansiella rapporteringen. Aktiviteterna består dels av analys av verksamheternas resultat- och balansräkningar, kassaflöden och nyckeltal, dels av löpande avstämningar och uppföljningar.

INFORMATION OCH KOMMUNIKATION

Styrelsen fastställer koncernens årsredovisning och bokslutskommuniké samt uppdrar åt VD att avge kvartalsrapporter. Samtliga ekonomiska rapporter sänds först till NASDAQ OMX Stockholm. De distribueras även till alla aktieägare som så önskar. På Malmbergs hemsida www.malmbergs.com publiceras bokslutskommuniké, årsredovisning, kvartalsrapporter och pressmeddelanden.

UPPFÖLJNING

Styrelsen analyserar och utvärderar löpande finansiella rapporter avseende koncernens ställning och resultatutveckling. Uppföljning görs även av revisorernas rapportering avseende granskningen av den interna kontrollen.

Kumla 2020-04-03

Styrelsen

REVISORS YTTRANDE OM BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2019 på sidorna 40-44 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6§ andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Örebro den 6 april 2020

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Gert-Ove Levinsson
Auktoriserad revisor

Bolagsstyrningsrapport

STYRELSE



Björn Ogard, född 1946
Styrelseordförande
Ledamot sedan 1998.
Utbildning: Civilekonom.
Arbetslivserfarenhet: Företagsledning inom Swedish Match, Euroc, Trelleborgskoncernen och Samhall.
Inget aktieinnehav i Malmbergs.



Johan Folke, född 1977
Ledamot sedan 2000.
Utbildning: Marknadsekonom.
Arbetslivserfarenhet: vVD i Malmbergs.
Aktieinnehav i Malmbergs: 60 000 aktier av serie B.



Pernilla Folke, född 1979
Ledamot sedan 2009.
Utbildning: Fil mag. i Informatik.
Arbetslivserfarenhet: Egenföretagare inom IT. Beslutsstödskonsult.
Aktieinnehav i Malmbergs: 60 000 aktier av serie B.



Conny Svensson, född 1951
Ledamot sedan 2012.
Utbildning: Marknadsekonom.
Arbetslivserfarenhet: Företagsledning och vVD i Malmbergs fram till 2004.
Aktieinnehav i Malmbergs: 3 045 aktier av serie B.



Inger Carlsson, född 1956
Ledamot sedan 2018.
Utbildning: Civilekonom.
Arbetslivserfarenhet: Auktoriserad revisor och partner inom Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB (PwC).
Inget aktieinnehav i Malmbergs.



Anders Jegerfalk, född 1952
Ledamot sedan 2018.
Utbildning: Civilingenjör.
Arbetslivserfarenhet: Företagsledning inom logistik och försäljning, senast i Elektro Skandia.
Inget aktieinnehav i Malmbergs.



Ulf Gejhammar, född 1955
Ledamot sedan 2018.
Utbildning: Civilingenjör.
Arbetslivserfarenhet: Ledande befattningar inom bygg- och byggmaterialindustrin, samt i koncernledningen för DHL Express Sverige.
Sedan 2010 konsult och styrelsearbetare.
Aktieinnehav i Malmbergs: 5 000 aktier av serie B.

KONCERNLEDNING



Johan Folke, född 1977
VD, koncernchef
Anställd sedan 1998.
Utbildning: Marknadsekonom.
Ledamot sedan 2000.
Aktieinnehav i Malmbergs: 60 000 aktier av serie B.



LieseLotte Andersson, född 1954
Ekonomichef
Anställd sedan 1982.
Utbildning: Redovisningsekonom.
Aktieinnehav i Malmbergs: 2 000 aktier av serie B.



Rosario Myklebust, född 1968
Country Manager Norge
Anställd sedan 2016.
Utbildning: Marknadsekonom.
Inget aktieinnehav i Malmbergs.



Claus Stahl Borghegn, född 1968
VD Danmark
Anställd sedan 2018.
Utbildning: Eltekniker.
Inget aktieinnehav i Malmbergs.



Petteri Mattinen, född 1971
VD Finland
Anställd sedan 2019.
Utbildning: Ingenjör, MBA
Inget aktieinnehav i Malmbergs.

REVISOR

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Gert-Ove Levinsson
född 1964, Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören avger härmed årsredovisning samt koncernredovisning för räkenskapsåret 2019-01-01–2019-12-31.

Verksamheten

Malmbergskoncernen, som genom sitt moderbolag, Malmbergs Elektriska AB (publ), är noterad på Small Cap-listan på NASDAQ OMX Stockholm, bedriver förutom i Sverige verksamhet genom fyra rörelsedrivande dotterbolag i Norge, Danmark, Finland och Hongkong. Verksamheten i England avvecklades operativt under 2016. Malmbergs importerar, lagerför och säljer ett stort antal produkter och bedriver distributions-, grossist- och handelsverksamhet med elmateriel.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

En ny butik har öppnats i Haninge och hyreskontrakt har tecknats för en ny butik på Sveavägen i Stockholm.

Marknad och försäljning

Intäkterna uppgick under perioden januari-december 2019 till 612 461 (612 525) kkr.

Resultat och ställning

Resultatet före skatt uppgick under perioden till 44 254 (50 761) kkr. Avkastningen på eget kapital uppgick till 11,7 (13,6) procent och soliditeten uppgick till 56,0 (74,4) procent. Den lägre soliditeten förklaras till största delen av förändrade principer för redovisning av leasingavtal. Resultatet per aktie uppgick till 4,34 (4,92) kr. För definitioner se not 1 Redovisningsprinciper.

Flerårsjämförelse koncernen

	2019	2018	2017	2016	2015
Intäkter, kkr	612 461	612 525	643 478	664 071	665 570
Resultat före skatt, kkr	44 254	50 761	52 286	105 072	97 264
Balansomslutning, kkr	544 507	389 716	417 845	459 770	434 615
Soliditet, %	56	74	69	67	66
Avkastning på totalt kapital, %	10	13	12	24	24
Avkastning på eget kapital, %	12	14	13	27	26
Antal anställda, st	170	156	161	173	165

Varulager

Varulagret den 31 december 2019 uppgick till 214 460 kkr jämfört med 174 116 kkr den 31 december 2018.

Investeringar

Koncernens nettoinvesteringar under perioden januari-december 2019 uppgick till 3 524 (3 308) kkr, främst bestående av butiksinvesteringar. Nettoinvesteringar definieras som anskaffningar minskat med försäljningar, vilket specificeras i koncernens kassaflödesanalys.

Finansiering och likviditet

Kassaflödet från den löpande verksamheten var 56 734 (49 816) kkr. Likvida medel uppgick per 31 december 2019 till 78 720 kkr jämfört med 89 082 kkr 31 december 2018. Beviljade, men ej utnyttjade, belopp på checkräkningskredit uppgick i koncernen till 45 000 (45 000) kkr den 31 december 2019.

Personal

Antalet anställda i koncernen uppgick till 170 (156) personer den 31 december 2019.

Moderbolaget

Moderbolaget omsatte under perioden 510 335 (499 241) kkr. Resultatet efter finansiella poster var 35 116 (53 043) kkr.

Flerårsjämförelse moderbolaget

	2019	2018	2017	2016	2015
Nettoomsättning, kkr	510 335	499 241	514 434	526 680	525 958
Resultat efter finansiella poster, kkr	35 116	53 043	52 259	92 247	87 069
Balansomslutning, kkr	343 224	336 177	356 698	393 759	379 107
Soliditet, %	78	77	72	69	69

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

Efter periodens utgång har inga händelser inträffat som väsentligt påverkat denna årsredovisning.

Framtidsutsikter

Vi ser fortsatt positivt på marknaden även om det inom vissa områden skett en avmattning. Områdena solceller och laddning ser vi ligger helt rätt i tiden och den marknaden utvecklas snabbt. Vi fortsätter utvecklingen och utbyggnaden av vårt proffsbutiks nät, framförallt med de nya mindre PRIO-butikerna. Under 2020 kommer vi lansera flera nya produkter som vi arbetat med under 2019 och det tillsammans med vår digitaliseringsstrategi gör att vi står rustade framåt. Världshälsoorganisationen (WHO) beslutade den 11:e mars att utbrottet av Coronavirusets (Covid-19) ska klassificeras som en pandemi. Spridningen av Coronaviruset har satt rejäla avtryck i världsekonomin och Sverige är inget undantag. Börserna har fallit rejält och flera länder har stängt sina gränser. Styrelsen, tillsammans med företagsledningen, har särskilt beaktat hur effekterna av Covid-19 utbrottet kan komma att påverka bolagets framtida utveckling och risker som kan påverka den finansiella rapporteringen framåt. Malmbergs märker av en viss påverkan men vi kan i dagsläget inte bedöma effekterna av Covid-19.

Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar fordringar, likvida medel, rörelseskulder och upplåning. Tillämpade redovisningsprinciper framgår av not 1 Redovisningsprinciper.

Operativ riskhantering

Risker hanteras i verksamhetsprocesser och är en naturlig del av affärsverksamheten. Risker identifieras och det görs en sannolikhetsbedömning av att de inträffar och en uppskattning av eventuella följder. Därefter vidtas åtgärder för att minska riskexponeringen och begränsa eventuella negativa följder. Hanteringen av de operativa riskerna beskrivs närmare i not 14.

Finansiell riskhantering

Koncernen är exponerad för finansiella risker, valuta-, pris-, ränte-, kredit- och likviditetsrisker. Hanteringen av dessa risker beskrivs närmare i not 27.

Förvaltningsberättelse

Aktier och aktieinnehav

Malmbergs B-aktie är noterad på Small Cap-listan på NASDAQ OMX Stockholm. Antal aktier uppgår till 8 000 000 st fördelat på 800 000 st A-aktier och 7 200 000 st B-aktier, med kvotvärde 2,50 kronor. Samtliga aktier har lika rätt till andel i Malmbergs tillgångar och vinst. Varje A-aktie berättigar till tio röster och varje B-aktie till en röst. Huvudägare är familjen Folke med 72 procent av rösterna.

Transaktioner med närstående

Avtal finns med Qontrol Business Intelligence Folke AB om inköp av IT-tjänster. Varor har även köpts in från Carlheim danish design group AB. Se vidare information not 7.

Bolagsstyrning

Malmbergs Elektriska AB (publ) är ett svenskt publikt aktiebolag noterat på Small Cap-listan på NASDAQ OMX Stockholm. Malmbergs bolagsstyrning baseras därför på svensk lagstiftning och svenska regelverk såsom aktiebolagslagen, noteringsavtalet och bolagets bolagsordning. Malmbergs tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning.

Styrelsen har det övergripande ansvaret för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen. Styrelsens arbetsordning och instruktioner för VD avser att säkerställa att den interna kontrollmiljön fungerar väl. Merparten av koncernbolagen använder ett enhetligt system för inrapportering av finansiell information. Vidare information framgår av bolagsstyrningsrapporten som finns på Malmbergs hemsida www.malmbergs.com.

Uppföljning

Styrelsen har utsett ett revisionsutskott som analyserar och utvärderar löpande finansiella rapporter avseende koncernens ställning och resultatutveckling. Uppföljning görs även av revisorernas rapportering avseende granskningen av den interna kontrollen och den finansiella rapporteringen. Styrelsen bedömer att koncernens storlek och koncernledningens operativa karaktär för närvarande inte motiverar en egen internrevision.

Ersättningar till ledande befattningshavare

Styrelsen föreslår att årsstämman 2020 beslutar om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare enligt följande.

Riktlinjernas omfattning

Dessa riktlinjer omfattar styrelseledamot, verkställande direktör och de personer som ingår i Malmbergs Elektriska AB (publ):s koncernledning, nedan gemensamt kallade "ledande befattningshavare". Riktlinjerna ska tillämpas på ersättningar som avtalas och förändringar som görs i redan avtalade ersättningar, efter det att riktlinjerna antagits av årsstämman 2020. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman.

Främjande av affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet m.m.

En framgångsrik implementering av bolagets affärsstrategi och tillvaratagandet av bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, förutsätter att bolaget kan motivera, behålla och rekrytera kvalificerade medarbetare. Grundprincipen är att ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare ska vara marknadsmässiga och konkurrenskraftiga samt vara relaterad till befattningshavarens ansvar, befogenheter och prestation. Bolagets affärsstrategi återfinns i års- och hållbarhetsredovisning.

Principer för olika typer av ersättning

Ersättning till ledande befattningshavare ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig. Den totala ersättningen får utgöras av en väl avvägd kombination av fast grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner och pension samt villkor vid uppsägning.

Fast ersättning

Den fasta ersättningen, grundlönen, ska baseras på den enskilde befattningshavarens ansvarsområde, befogenheter, kompetens, erfarenhet och prestation.

Rörlig ersättning

Om rörlig ersättning utgår ska den vara relaterad till den fasta årliga grundlönen och i proportion till befattningshavarens ansvar och befogenhet. Den rörliga ersättningen ska alltid i förväg vara begränsad till ett maximalt belopp och vara kopplad till förutbestämda och mätbara kriterier, utformade med syfte att främja bolagets affärsstrategi och långsiktiga värdeskapande samt hållbarhetsarbete. Rörlig ersättning ska utgå som kontant ersättning och inte vara pensionsgrundande. Bolaget ska ha möjlighet att innehålla utbetalning av rörlig ersättning där så är erforderligt och möjligt enligt lag om det finns särskilda skäl för det och ett innehållande är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen inklusive dess hållbarhet. Bolaget ska vidare ha den möjlighet som följer av tillämplig lag att återkräva rörlig ersättning som utbetalas på felaktiga grunder.

Annan rörlig ersättning

Ytterligare kontant rörlig ersättning kan utgå vid extraordinära omständigheter, förutsatt att sådana extraordinära arrangemang endast görs i syfte att rekrytera eller behålla befattningshavare. Beslut om sådan ersättning ska fattas av styrelsen.

Pension och sjukförsäkring

Pensionsförmåner ska endast innehålla premiebestämda pensionsförmåner. Pensionsåldern för koncernchef/VD och andra ledande befattningshavare är planerad till 65 år. Pensionspremien ska uppgå till högst 35 procent av den fasta grundlönen för andra ledande befattningshavare. Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får, såvitt avser pensionsförmåner och övriga för-

måner, vederbörliga anpassningar ske för att följa tvingande sådana regler eller fast lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt som möjligt ska tillgodoses.

Övriga förmåner

Övriga förmåner, t.ex. tjänstebil, extra sjukvårdsförsäkring och företagshälsovård, ska kunna utgå i den utsträckning detta bedöms vara marknadsmässigt för ledande befattningshavare i motsvarande positioner på den arbetsmarknad där befattningshavaren är verksam.

Villkor vid uppsägning

Ledande befattningshavare ska vara anställd tillsvidare. För koncernchef/VD är ömsesidig uppsägningstid 6 månader och för andra ledande befattningshavare 4-9 månader. Vid uppsägning från bolagets sida ska gälla en uppsägningstid om högst tolv månader. Avtal om framtida avgångsvederlag finns varken för styrelsens ordförande, övriga styrelseledamöter, koncernchef/VD eller andra ledande befattningshavare.

Beslutsprocess och rapportering

Frågor om ersättning till ledande befattningshavare ska behandlas av styrelsen. I styrelsens uppgifter ingår att besluta om förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare, genomföra översyn samt följa och utvärdera tillämpning av dessa. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor ska ledande befattningshavare inte närvara i den mån denne berörs av frågorna. Vid beredningen av ersättningsriktlinjerna ska lön och anställningsvillkor för bolagets övriga anställda i Sverige beaktas såsom uppgifter om totalersättning, ersättningens komponenter samt ersättningens ökning och ökningstakt över tid, jämväl bolagets jämställdhetspolicy. Styrelsen ska upprätta en ersättningsrapport.

Avvikelse från riktlinjerna

Styrelsen får besluta att tillfälligt frångå riktlinjerna helt eller delvis om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl som motiverar detta och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, en hållbar utveckling av företaget eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Riktlinjerna har inte företräde framför obligatoriska villkor enligt arbetsrättslig lagstiftning eller kollektivavtal.

Övrigt

Riktlinjerna innebär en ersättningsnivå som i huvudsak överensstämmer med verksamhetsåret 2019. Uppgift om ersättning m.m. till ledande befattningshavare under verksamhetsåret 2019 framgår i not 8 i årsredovisningen för 2019.

Produktutveckling

Malmbergs bedriver ingen egen forskning och utveckling utan deltar ofta aktivt i leverantörernas produktutveckling. Ett stort antal produkter lanseras under egna varumärken. Produktutvecklingen sker kontinuerligt och antalet nya produkter som tillförs koncernen utökas ständigt.

Miljö

Malmbergs direkta påverkan på miljön bedöms som liten då företaget bedriver verksamhet inriktad på handel och distribution och endast har en begränsad tillverkning.

Utdelning

Styrelsen i Malmbergs har mot bakgrund av den uppkomna Coronasituationen och osäkerheten som detta medför på marknaden beslutat att det tidigare förslaget med utdelning om 1,50 kronor per aktie till årsstämman 2020 dras tillbaka. Styrelsen föreslår istället att ingen vinstutdelning ska lämnas till aktieägarna för räkenskapsåret 2019.

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel (kr)

Balanserad vinst	214 962 497,49
Årets vinst	27 418 727,89
	<hr/>
	242 381 225,38

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att

i ny räkning balanseras	242 381 225,38
	<hr/>
	242 381 225,38

Övrigt

Resultatet av koncernens och moderbolagets verksamhet samt den ekonomiska ställningen för koncernen och moderbolaget vid räkenskapsårets utgång framgår i övrigt av efterföljande resultaträkningar och balansräkningar med tillhörande noter.

Koncernens resultaträkning och rapport över totalresultat

kkkr	Not	2019	2018
Resultaträkning			
Rörelsens intäkter			
	1		
Intäkter	2	612 461	612 525
Övriga intäkter	3	2 525	2 563
Summa intäkter		614 986	615 088
Rörelsens kostnader			
Handelsvaror	4	-338 855	-341 371
Övriga externa kostnader	5, 6, 7	-94 430	-123 873
Personalkostnader	8, 9	-102 550	-92 274
Avskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar	10, 11, 12, 13	-33 614	-6 514
Summa rörelsens kostnader		-569 449	-564 032
Rörelseresultat	2, 14, 15, 16	45 537	51 056
Resultat från finansiella investeringar			
Finansiella intäkter	17	1 278	863
Finansiella kostnader	13, 18	-2 561	-1 158
Summa resultat från finansiella investeringar		-1 283	-295
Resultat före skatt		44 254	50 761
Inkomstskatt	19, 20	-9 572	-11 397
Resultat		34 682	39 364
Resultat per aktie (före och efter utspädning)	21	4,34	4,92

Resultatet är i sin helhet hänförligt till moderbolagets aktieägare.

Rapport över totalresultat

Årets resultat		34 682	39 364
Övrigt totalresultat		–	–
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen			
Omräkningsdifferenser		460	1 119
Övrigt totalresultat, netto efter skatt		460	1 119
Summa totalresultat		35 142	40 483
Summa totalresultat hänförligt till moderbolagets aktieägare		35 142	40 483

Koncernens balansräkning

kkkr	Not	2019-12-31	2018-12-31
Tillgångar	I		
Anläggningstillgångar			
<u>Immateriella tillgångar</u>	II		
Licenser		–	16
Programvaror		557	1 115
Goodwill		5 402	5 402
		5 959	6 533
<u>Materiella anläggningstillgångar</u>			
Byggnader och mark	10	31 925	34 174
Inventarier, verktyg och installationer	12	7 124	6 912
Nyttjanderättstillgångar	13	141 603	–
		180 652	41 086
<u>Finansiella tillgångar</u>	22		
Andra långfristiga fordringar	23	1 172	1 227
Uppskjutna skattefordringar	20	729	565
		1 901	1 792
Summa anläggningstillgångar		188 512	49 411
Omsättningstillgångar	24		
<u>Varulager</u>	4		
Handelsvaror		214 460	174 116
<u>Kortfristiga fordringar</u>	22		
Kundfordringar	25	57 148	55 599
Aktuella skattefordringar		2 704	12 690
Övriga kortfristiga fordringar		74	384
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	26	2 889	8 434
		62 815	77 107
<u>Likvida medel</u>	27, 28	78 720	89 082
Summa omsättningstillgångar		355 995	340 305
Summa tillgångar		544 507	389 716

Koncernens balansräkning

kkkr	Not	2019-12-31	2018-12-31
Eget kapital och skulder			
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare			
Aktiekapital		20 000	20 000
Reserver		-1 259	-1 719
Balanserad vinst		286 258	271 576
Summa eget kapital		304 999	289 857
Skulder			
Långfristiga skulder			
	22		
Upplåning	27, 31, 32	2 173	18 240
Leasingskulder	13, 27	109 153	–
Uppskjutna skatteskulder	20	833	971
Övriga långfristiga skulder		488	324
Summa långfristiga skulder		112 647	19 535
Kortfristiga skulder			
	22		
Upplåning	27, 31, 32	10 022	11 923
Leasingskulder	13, 27	27 526	–
Leverantörsskulder	33	50 290	35 247
Aktuella skatteskulder		1 304	1 189
Övriga kortfristiga skulder	33, 34	20 502	15 741
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	33, 35	17 217	16 224
Summa kortfristiga skulder		126 861	80 324
Summa skulder		239 508	99 859
Summa eget kapital och skulder		544 507	389 716

Koncernens förändringar i eget kapital

Hänförligt till moderbolagets aktieägare, kkr	Not	Aktie- kapital	Reserver ¹⁾	Balanserad vinst	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2018		20 000	-2 838	272 212	289 374
Totalresultat					
Årets resultat		–	–	39 364	39 364
Övrigt totalresultat					
Omräkningsdifferenser		–	1 119	–	1 119
Summa övrigt totalresultat		–	1 119	–	1 119
Summa totalresultat		–	1 119	39 364	40 483
Transaktioner med aktieägare					
Utdelning avseende 2017	30	–	–	-40 000	-40 000
Summa transaktioner med aktieägare		–	–	-40 000	-40 000
Ingående balans per 1 januari 2019		20 000	-1 719	271 576	289 857
Totalresultat					
Årets resultat		–	–	34 682	34 682
Övrigt totalresultat					
Omräkningsdifferenser		–	460	–	460
Summa övrigt totalresultat		–	460	–	460
Summa totalresultat		–	460	34 682	35 142
Transaktioner med aktieägare					
Utdelning avseende 2018	30	–	–	-20 000	-20 000
Summa transaktioner med aktieägare		–	–	-20 000	-20 000
Utgående balans per 31 december 2019	29	20 000	-1 259	286 258	304 999

Totalresultatet är i sin helhet hänförligt till moderbolagets aktieägare.

¹⁾ Reserver består i dagsläget enbart av omräkningsdifferenser.

Koncernens kassaflödesanalys

kkkr	Not	2019	2018
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		45 537	51 056
Erhållen ränta		90	76
Erlagd ränta		-845	-1 201
Övriga ej likviditetspåverkande poster	36	33 103	7 197
Betald inkomstskatt		232	-27 558
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		78 117	29 570
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring varulager		-40 515	27 019
Förändring kortfristiga fordringar		-1 678	6 027
Förändring kortfristiga skulder		20 810	-12 800
Kassaflöde från den löpande verksamheten		56 734	49 816
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-3 598	-3 841
Placeringar i finansiella tillgångar		-461	–
Avyttringar av finansiella tillgångar		535	–
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		–	533
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-3 524	-3 308
Finansieringsverksamheten			
	37		
Upptagna lån		15 488	–
Amortering av lån		-33 358	-11 875
Förändring andra skulder		-26 338	9
Utdelning		-20 000	-40 000
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-64 208	-51 866
Årets kassaflöde			
Likvida medel vid årets början		89 082	93 854
Kursdifferens i likvida medel		636	586
Likvida medel vid årets slut	28	78 720	89 082

Moderbolagets resultaträkning och rapport över totalresultat

kkkr	Not	2019	2018
Resultaträkning			
Rörelsens intäkter			
	I		
Nettoomsättning	38	510 335	499 241
Övriga intäkter	38	9 858	19 205
Summa intäkter		520 193	518 446
Rörelsens kostnader			
Handelsvaror	39	-337 912	-333 082
Övriga externa kostnader	38, 40, 41	-80 673	-84 086
Personalkostnader	42, 43	-63 307	-55 534
Avskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar	44, 45, 46, 47	-4 328	-4 592
Summa rörelsens kostnader		-486 220	-477 294
Rörelseresultat	14, 48, 49	33 973	41 152
Resultat från finansiella investeringar			
Resultat från andelar i koncernbolag	50	–	11 542
Resultat från fordringar som är anläggningstillgångar	51	1 678	1 188
Ränteintäkter och liknande intäkter	52	23	27
Räntekostnader och liknande kostnader	53	-558	-866
Summa resultat från finansiella investeringar		1 143	11 891
Resultat före skatt		35 116	53 043
Inkomstskatt	54	-7 697	-9 353
Årets resultat		27 419	43 690
Rapport över totalresultat			
Årets resultat		27 419	43 690
Övrigt totalresultat		–	–
Övrigt totalresultat, netto efter skatt		–	–
Summa totalresultat		27 419	43 690

Moderbolagets balansräkning

kkkr	Not	2019-12-31	2018-12-31
Tillgångar	I		
Anläggningstillgångar			
<u>Immateriella anläggningstillgångar</u>			
Programvaror	47	557	1 115
Licenser	46	–	16
		557	1 131
<u>Materiella anläggningstillgångar</u>			
Byggnader och mark	44	19 890	21 708
Inventarier, verktyg och installationer	45	3 259	3 800
		23 149	25 508
<u>Finansiella anläggningstillgångar</u>	55		
Andelar i koncernbolag	56, 57	9 556	9 556
Fordringar hos koncernbolag	38	381	1 031
		9 937	10 587
Summa anläggningstillgångar		33 643	37 226
Omsättningstillgångar	58		
<u>Varulager</u>			
Handelsvaror	39	175 465	142 447
<u>Kortfristiga fordringar</u>			
Kundfordringar	59	35 811	32 790
Fordringar hos koncernbolag	38	29 237	36 920
Aktuella skattefordringar		2 300	11 961
Övriga kortfristiga fordringar		55	367
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	60	7 392	6 936
		74 795	88 974
<u>Kassa och bank</u>	27, 61	59 321	67 530
Summa omsättningstillgångar		309 581	298 951
Summa tillgångar		343 224	336 177

Moderbolagets balansräkning

kkkr	Not	2019-12-31	2018-12-31
Eget kapital och skulder			
Eget kapital	62, 63		
<u>Bundet eget kapital</u>			
Aktiekapital		20 000	20 000
Fond för utvecklingsutgifter		557	1 115
Reservfond		4 000	4 000
		24 557	25 115
<u>Fritt eget kapital</u>			
Balanserad vinst		214 962	190 715
Årets resultat		27 419	43 690
		242 381	234 405
Summa eget kapital		266 938	259 520
Skulder			
<u>Långfristiga skulder</u>			
Upplåning	55		
	27, 64, 65	–	15 092
Skulder till koncernbolag	38	240	240
Summa långfristiga skulder		240	15 332
<u>Kortfristiga skulder</u>			
Upplåning	55	9 000	10 966
	27, 64, 65		
Leverantörsskulder	66	46 965	32 966
Övriga kortfristiga skulder	66, 67	8 197	6 433
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	66, 68	11 884	10 960
Summa kortfristiga skulder		76 046	61 325
Summa eget kapital och skulder		343 224	336 177

Moderbolagets förändringar i eget kapital

kkkr	Not	Aktie- kapital	Reserv- fond	Fond utv utg	Fritt eget kapital	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2018		20 000	4 000	1 671	230 158	255 829
Totalresultat						
Årets resultat		–	–	–	43 690	43 690
Summa totalresultat		–	–	–	43 690	43 690
Omföring						
Programvaror		–	–	-557	557	–
Summa omföring		–	–	-557	557	–
Transaktioner med aktieägare						
Utdelning	63	–	–	–	-40 000	-40 000
Summa transaktioner med aktieägare		–	–	–	-40 000	-40 000
Ingående balans per 1 januari 2019		20 000	4 000	1 114	234 405	259 519
Totalresultat						
Årets resultat		–	–	–	27 419	27 419
Summa totalresultat		–	–	–	27 419	27 419
Omföring						
Programvaror		–	–	-557	557	–
Summa omföring		–	–	-557	557	–
Transaktioner med aktieägare						
Utdelning	63	–	–	–	-20 000	-20 000
Summa transaktioner med aktieägare		–	–	–	-20 000	-20 000
Utgående balans per 31 december 2019	62	20 000	4 000	557	242 381	266 938

Totalresultatet är i sin helhet hänförligt till moderbolagets aktieägare.

Moderbolagets kassaflödesanalys

kkkr	Not	2019	2018
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		33 973	41 152
Erhållen ränta		23	27
Erlagd ränta		-612	-909
Övriga ej likviditetspåverkande poster	69	6 004	17 436
Betald inkomstskatt		1 964	-24 074
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		41 352	33 632
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring varulager		-33 018	22 902
Förändring kortfristiga fordringar		4 519	-775
Förändring kortfristiga skulder		16 742	-10 443
Kassaflöde från den löpande verksamheten		29 595	45 316
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-1 396	-2 126
Placeringar i finansiella tillgångar		-115	-205
Avyttringar av finansiella tillgångar		765	101
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-746	-2 230
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån		15 000	–
Amortering av lån	70	-32 058	-10 966
Utdelning		-20 000	-40 000
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-37 058	-50 966
Årets kassaflöde		-8 209	-7 880
Likvida medel vid årets början		67 530	75 410
Likvida medel vid årets slut	61	59 321	67 530

Noter för koncern

Not 1 Redovisningsprinciper

Allmän information

Malmbergskoncernen importerar, lagerför och säljer ett stort antal produkter och bedriver distributions-, grossist- och handelsverksamhet med elmateriel.

Malmbergskoncernen, som genom sitt moderbolag, Malmbergs Elektriska AB (publ), är noterad på Small Cap-listan på NASDAQ OMX Stockholm, bedriver förutom i Sverige verksamhet genom fyra rörelse-drivande dotterbolag i Norge, Danmark, Finland och Hongkong. Verksamheten i England avvecklades operativt under 2016.

Malmbergs Elektriska AB (publ) har sitt säte i Kumla och adress Box 144, 692 23 Kumla, Sverige. Bolaget bedrivs i aktiebolagsform.

Styrelsen har den 3 april 2020 godkänt denna koncernredovisning för offentliggörande.

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

Överensstämmelse med regelverk och normgivning

Koncernredovisningen för Malmbergskoncernen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från IFRS Interpretations Committee sådana de har antagits av EU. Vidare har Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 (Kompletterande redovisningsregler för koncerner) tillämpats.

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna. Uppskattningarna och antagandena är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer som under rådande förhållanden synes vara rimliga. Resultatet av dessa uppskattningar och antaganden används sedan för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder, se vidare not 15. Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet.

Denna finansiella rapport har i likhet med tidigare år upprättats utifrån fortlevnadsprincipen. Belopp anges i tusen kronor (kkkr), om inget annat anges. Belopp inom parantes anger föregående års värden.

Ändringar i redovisningsprinciper och upplysningar

Nya och omarbetade befintliga standarder, vilka godkänts av EU

Nya standarder vilka trätt i kraft 2019

IFRS 16 Leasingavtal

Från den 1 januari 2019 tillämpas IFRS 16 Leasingavtal. Den nya standarden innebär en omfattande förändring avseende redovisning av leasingavtal för leasetagaren. Den nya standarden påverkar framförallt leasetagarens redovisning av operationella leasingavtal och innebär att de flesta leasingavtal ska redovisas i balansräkningen istället för att kostnadsföras linjärt över leasingperioden. Ett avtal är, eller innehåller, ett leasingavtal enligt IFRS 16 i de fall då avtalet överlåter rätten att under en viss period bestämma över användningen av en tillgången i utbyte mot avtalad ersättning. I IFRS 16 tar man bort den nuvarande åtskillnaden mellan operationella och finansiella avtal för leasetagaren och standarden kräver istället att en tillgång (nyttjanderättstillgång) och en finansiell skuld (leasingskuld) ska redovisas i koncernens balansräkning för alla avtal som uppfyller definitionen av ett leasingavtal. Det som tidigare redovisades som Övriga externa kostnader i koncernens resultaträkning för leasinghyra kommer att förändras och istället redovisas som avskrivningar för nyttjanderättstillgången och som räntor på leasingskulden. Koncernens leasar består till största del av hyresavtal för lokaler samt fordon. Villkoren förhandlas separat för varje avtal och innehåller ett antal olika avtalsvillkor. Koncernen är exponerad för eventuella framtida ökningar av rörliga leasingbetalningar baserade på ett index eller en ränta, som inte ingår i leasingskulden förrän de träder i kraft. När justeringar av leasingbetalningar baserade på ett index

eller en ränta träder i kraft omvärderas leasingskulden och justeras mot nyttjanderätten. Optioner att förlänga eller säga upp avtal inkluderas i tillgången och skulden då det är rimligt säkert att de kommer nyttjas. Leasingavtalen innehåller inga särskilda villkor eller restriktioner förutom att leasegivaren bibehåller rättigheterna till pantsatta leasade tillgångar. De leasade tillgångarna får inte användas som säkerhet för lån. Tillgångar och skulder som uppkommer från leasingavtal redovisas initialt till nuvärdet av framtida leasingbetalningar. Leasingbetalningar fördelas mellan amortering av skulden och ränta. Räntan redovisas i resultaträkningen över leasingperioden på ett sätt som medför en fast räntesats för den under respektive period redovisade leasingskulden. Marginell låneränta har fastställts per nyttjandeperiod, tillgångsslag och land per 1 januari 2019 och justeras löpande utifrån aktuella verksamhets- och marknadsförutsättningar. Den vägda genomsnittliga marginella låneränta som tillämpas för dessa leasingskulder per 1 januari 2019 var 2,1 procent. Per övergångsdatumet valde Malmbergs att tillämpa den förenklade övergångsmetoden utan omräkning av jämförelsesiffror. Vidare har Malmbergs valt att inte redovisa leasingavtal i de fall den underliggande tillgången är av mindre värde eller för korta kontrakt under 12 månader eller avseende avtal som upphör inom 12 månader från övergångstidpunkten. Direkta anskaffningskostnader för nyttjanderätter har uteslutits vid övergången och bedömningar i efterhand har använts vid bestämmandet av leasingperioden i de fall det finns optioner att förlänga eller säga upp ett avtal. Nyttjanderätter har värderats till summan av leasingskuldena justerad med förutbetalda betalningar som redovisats tidigare.

Värdering av leasingskulden per 1 januari 2019

Åtaganden för operationella leasingavtal per 31 december 2018	111 711
Diskontering med marginell låneränta vid övergångstidpunkten	-10 763
Avgår korttidsleasingavtal som inte redovisats som skuld	-2 372
Avgår leasingavtal för tillgång av mindre värde	-481
Leasingskuld redovisad per 1 januari 2019	98 095
Varav kortfristiga leasingskulder	26 475
Varav långfristiga leasingskulder	71 620

Justeringar som redovisats i balansräkningen 1 januari 2019

Förändringen i redovisningsprinciper i enlighet med IFRS 16 har fått följande påverkan på poster i balansräkningen den 1 januari 2019: Nyttjanderätter ökning med 103 855 kkr, Förskottsbetalningar minskning med 5 760 kkr samt Leasingskulder ökning med 98 095 kkr.

Noter för koncern

Nya standarder och tolkningar som ännu inte har tillämpats av koncernen

Ett antal nya standarder och tolkningar träder ikraft för räkenskapsår som börjar efter 1 januari 2019 och har inte tillämpats vid upprättandet av denna finansiella rapport. Dessa nya standarder och tolkningar väntas inte ha en väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter på innevarande eller kommande perioder och inte heller på framtida transaktioner.

Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget Malmbergs Elektriska AB (publ) och samtliga dotterbolag. Dotterbolag är alla bolag över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Koncernen kontrollerar ett bolag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i bolaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i bolaget. Dotterbolag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör. Vid upprättandet av en koncernredovisning slås de finansiella rapporterna för moderbolaget och dess dotterbolag ihop post för post genom sammanställning av motsvarande poster för tillgångar, skulder, eget kapital, intäkter och kostnader. För att koncernredovisningen ska kunna innehålla finansiell information om koncernen som en ekonomisk enhet genomförs aktuella justeringar.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterbolag utgörs av verkligt värde på överlätna tillgångar, skulder som koncernen ådrar sig till tidigare ägare av det förvärvade bolaget och de aktier som emitterats av koncernen. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla tillgångar eller skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskillning. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen. Koncernens andel av resultat som uppkommit efter förvärvet redovisas i resultaträkningen och dess andel av förändringar i övrigt totalresultat efter förvärvet redovisas i övrigt totalresultat med motsvarande ändring av innehavets redovisade värde.

Goodwill värderas initialt som det belopp varmed den totala köpeskillingen och verkligt värde för innehav utan bestämmande inflytande överstiger verkligt värde

på identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder. Om köpeskillingen är lägre än verkligt värde på det förvärvade bolagets nettotillgångar, redovisas skillnaden direkt i resultaträkningen.

Koncerninterna transaktioner, balansposter, intäkter och kostnader på transaktioner mellan koncernbolag elimineras. Vinst och förluster som resulterar från koncerninterna transaktioner och som är redovisade i tillgångar elimineras också.

Segmentsrapportering

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren ("styrgruppen"). Styrgruppen är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I koncernen har styrelse och VD identifierats som styrgruppen som fattar strategiska beslut. Koncernens försäljning av elmateriel följs upp utifrån geografiska landsområden (segment) där moderbolaget och respektive dotterbolag har sina hemmamarknader. Dessa är i storleksordning Sverige, Norge, Danmark, Finland och Hongkong. Styrelse och VD bedömer segmentets utveckling genom uppföljning av intäkter och rörelseresultat baserat på det land där kunderna finns.

Omräkning av utländsk valuta

Funktionell valuta och rapportvaluta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljön där respektive bolag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor, som är moderbolagets funktionella valuta och rapportvaluta.

Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till transaktionsdagens valutakurs eller den dag då posterna omvärderas. Valutakursvinster och -förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen. För finansiella tillgångar och skulder redovisas omräkningen bland finansiella intäkter och kostnader samt för rörelsefordringar och -skulder redovisas omräkningen i posten Handelsvaror.

Koncernbolag

Resultat och finansiell ställning för alla koncernbolag (av vilka inget har en höginfla-

tionsvaluta) som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan, omräknas till koncernens rapportvaluta enligt följande:

- tillgångar och skulder för var och en av balansräkningarna omräknas till balansdagskurs,
- intäkter och kostnader för var och en av resultaträkningarna omräknas till genomsnittlig valutakurs, samt
- alla omräkningsdifferenser som uppstår redovisas i övrigt totalresultat.

Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

Intäkter

Koncernens intäkter genereras från försäljning av elmateriel som bland annat omfattar installationsmateriel, industrikomponenter, normprodukter, fläktar och värme produkter, belysningsmateriel, datatillbehör, nätverksprodukter, kabel, elcentraler för byggarbetsplatser, värmefläktar, portabla elverk, värmekabelprodukter, strålkastare och hembelysning. Elmateriel som butiksförpackas marknadsförs under det egna varumärket Malmbergs Home.

Försäljning av varor

Försäljningen redovisas som intäkt när kontrollen för varorna överförs, vilket inträffar när varorna levereras till kund och det inte föreligger några ouppfyllda åtaganden som kan påverka kundens godkännande av varorna. Leverans sker när varorna har transporterats till den specifika platsen, riskerna för varorna har överförts till kunden och kunden har accepterat varorna i enlighet med avtalet, tidsrymden för invändningar mot avtalet har gått ut, eller koncernen har objektiva bevis för att alla kriterier för acceptans har uppfyllts.

Vid butiksförsäljning redovisas intäkterna från varuförsäljningen när Malmbergs säljer en vara till kunden. Transaktionspriset förfaller till betalning omedelbart då kunden köper och tar emot varan i butiken.

Ränteintäkter

Ränteintäkter intäktsredovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden.

Statliga stöd

Bidrag från staten redovisas till verkligt värde då det föreligger rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas och att koncernen kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget. Statliga bidrag som avser lönebidrag redovisas i

Noter för koncern

resultaträkningen över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att täcka, bidragens storlek framgår av not 3.

Avskrivningar

Materiella och immateriella anläggnings-tillgångar skrivs av systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod och redovisas i resultaträkningen i posten Avskrivningar av immateriella och materiella tillgångar. Koncernen tillämpar komponentavskrivning, vilket innebär att komponenternas bedömda nyttjandeperiod ligger till grund för avskrivningen. Linjär avskrivningsmetod används för samtliga typer av materiella och immateriella anläggningsstillgångar. Följande avskrivningstider tillämpas:

Byggnader	25-30 år
Byggnadsinventarier	10 år
Inventarier, verktyg och installationer	5 år
Licenser	5 år
Programvaror	5 år

Tillgångarnas restvärde och nyttjandeperiod prövas varje balansdag och justeras vid behov. En tillgångs redovisade värde skrivs omgående ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde.

Inga avskrivningar görs på mark.

Vinster och förluster vid avyttring fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkter och det redovisade värdet. De redovisas brutto i Övriga rörelseintäkter respektive Övriga externa kostnader i rapport över totalresultatet.

Nedskrivningar

Vid varje balansdag prövas om nedskrivningsbehov föreligger, det vill säga om indikationer finns som tyder på att en tillgång har minskat i värde. Om så är fallet, görs en beräkning av tillgångens eller den kassagenererande enhetens återvinningsvärde, vilket utgörs av det högsta av nettoförsäljningsvärdet och nyttjandevärdet. Nyttjandevärdet beräknas som nuvärdet av de förväntade framtida kassaflödena till slutet av nyttjandeperioden, som en tillgång eller en kassagenererande enhet förväntas ge upphov till. I de fall återvinningsvärdet understiger det redovisade värdet görs en nedskrivning till återvinningsvärdet.

Nedskrivningar av icke-finansiella tillgångar

Goodwill som har en obestämbar nyttjandeperiod skrivs inte av utan prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov, eller när det finns indikation på att redovisat värde inte är återvinningsbart. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser

eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Beträffande goodwill se not 11.

Leasing

För 2018 anges leasing där i allt väsentligt de ekonomiska risker och fördelar som förknippas med ägandet behålls av leasinggivaren klassificeras som operationell leasing. Leasingavgifter för operationella leasingavtal kostnadsförs linjärt över avtalsperioden i resultaträkningen.

Aktuell och uppskjuten inkomstskatt

Periodens skattekostnad omfattar aktuell och uppskjuten skatt. Skatt redovisas i resultaträkningen, utom när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital.

Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, justeringar avseende tidigare års aktuella skatt och förändringar i uppskjuten skatt. Värdering av samtliga skatteskulder/-fordringar sker till nominella belopp och görs enligt de skatteregler och skattesatser som är beslutade eller som är aviserade och med stor säkerhet kommer att fastställas i de länder där moderbolaget och dess dotterbolag är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden på alla temporära skillnader som uppkommer mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. De temporära skillnaderna har huvudsakligen uppkommit genom avskrivning av fastigheter och avsättning till obeskattade reserver hos de utländska dotterbolagen.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning. Uppskjuten skatteskuld avseende temporära skillnader som hänför sig till investeringar i dotterbolag redovisas inte i koncernredovisningen då moderbolaget i samtliga fall kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det inte bedöms sannolikt att en återföring sker inom överskådlig framtid. Den uppskjutna skatten redovisas heller inte om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen

av en tillgång eller skuld som inte är ett rörelseförvärv och som vid tidpunkten för transaktionen varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat.

Immateriella tillgångar

Goodwill

Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på koncernens andel i det förvärvade dotterbolagets nettotillgångar vid förvärvstillfället. Goodwill värderas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade nedskrivningar. Goodwillvärdet testas årligen, eller oftare för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov. Vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov hänförs goodwillvärdet till respektive kassagenererande enhet. Eventuell nedskrivning av goodwill redovisas som en kostnad och återförs inte.

Licenser

Licenser redovisas till anskaffningsvärde och avser utgifter för certifieringar för godkännande av elektriska produkter, till största delen certifierade av SEMKO och skrivs av linjärt över dess avtalsreglerade nyttjandetid.

Programvaror

Programvaror som avser utgifter för ny webbshop redovisas till anskaffningsvärde och skrivs av linjärt över bedömd nyttjandeperiod.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar och nedskrivningar. Utgifter för förbättringar läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som separat tillgång endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Andra utgifter för reparation och underhåll redovisas som kostnader i rapport över totalresultatet under den period de uppkommer.

Finansiella tillgångar

Tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde

Tillgångar som ingår i en affärsmodell som innehas med syftet att inkassera avtalsenliga kassaflöden och där dessa kassaflöden endast utgör kapitalbelopp och ränta värderas till upplupet anskaffningsvärde. Det redovisade värdet av dessa tillgångar justeras med förväntade kreditförluster som redovisats. Räntaintäkter från dessa finansiella tillgångar redovisas med effektiv-

Noter för koncern

räntemetoden och ingår i finansiella intäkter. Koncernens finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde utgörs av posterna kundfordringar, övriga fordringar, upplupna intäkter och likvida medel. Lånefordringar och kundfordringar ingår i omsättningstillgångar, med undantag för poster med förfalldag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar.

Varulager

Varulagret värderas, med tillämpning av först-in först-ut principen, till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, minskat med uppskattade kostnader för att åstadkomma en försäljning.

Kundfordringar

Kundfordringar är belopp hänförliga till kunder avseende sålda varor i den löpande verksamheten. Kundfordringar förfaller generellt till betalning inom 30 dagar och samtliga kundfordringar har därför klassificeras som omsättningstillgångar. Kundfordringar redovisas initialt till transaktionspriset. Koncernen innehar kundfordringarna i syftet att insamla avtalsenliga kassaflöden och värderar dem därför vid efterföljande redovisningstidpunkter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Koncernen tillämpar i enlighet med reglerna i IFRS 9 en förenklad metod för nedskrivningsprövning av kundfordringar. Förenklingen innebär att reserven för förväntade kreditförluster beräknas baserat på förlustrisken för hela fordrans löptid och redovisas när fordran redovisas första gången. För att mäta de förväntade kreditförlusterna har kundfordringar grupperats baserat på fördelade kreditriskegenskaper och förfallna dagar. Koncernen använder sig även utav framåtblickande variabler för förväntade kreditförluster. Förväntade kreditförluster redovisas i koncernens rapport över totalresultat i posten övriga externa kostnader. För mer information se not 25.

Likvida medel

I likvida medel ingår kassabehållning från butiksförsäljning och disponibla tillgodohavanden hos svenska banker. Se vidare not 28.

Övriga finansiella skulder

Klassificering

Långfristig upplåning, leverantörsskulder, övriga kortfristiga skulder och upplupna kostnader som är finansiella instrument klassificeras som övriga finansiella skulder.

Skulder i kategorin övriga finansiella skulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Leverantörsskulder

Leverantörsskulder är förpliktelser att betala för varor eller tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten från leverantörer. Leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. I de flesta fall har leverantörsskulden kort förväntad löptid och de värderas därför i de fallen utan diskontering till nominellt belopp.

Upplåning

Upplåning redovisas till verkligt värde med avdrag för transaktionskostnader vid upplåningstidpunkten, därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om inte koncernen har en ovillkorad rätt att skjuta upp betalning av skulder i åtminstone 12 månader efter balansdagen. Eftersom skillnaden bedöms som obetydlig redovisas upplåning till nominellt belopp vid upplåningstillfället, vilket antas motsvara verkligt värde.

Utdelning till moderbolagets aktieägare

Utdelning till moderbolagets aktieägare redovisas som skuld i koncernens finansiella rapporter i den period då utdelningen godkänns av moderbolagets aktieägare, för vidare information se not 63.

Transaktioner med närstående

Närstående bolag definieras som de i koncernen ingående bolagen samt bolag ägda av närstående fysiska personer. Som närstående fysiska personer definieras styrelseledamöter, ledande befattningshavare samt nära familjemedlemmar till sådana personer. Vid inköp och försäljning mellan koncernbolag tillämpas motsvarande principer för prissättning som vid transaktioner med externa parter.

Ersättningar till anställda

Utöver pensionsförsäkringar i Alecta finns i koncernen endast avgiftsbestämda pensionsplaner. I avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till en separat juridisk enhet och har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Koncernens resultat belastas för kostnader i takt med att avgifterna förfaller till betalning.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen visar koncernens in- och utbetalningar under perioden och är indelad efter löpande verksamhet, investeringsverksamhet och finansieringsverksamhet. Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod, vilket innebär att nettot för in- och utbetalningar i den löpande verksamheten justeras för:

- periodens förändring av varulager, kundfordringar och leverantörsskulder samt andra rörelsetillgångar och rörelseskulder,
- icke kassaflödespåverkande poster såsom avskrivningar, avsättningar och uppskjutna skatter,
- alla övriga poster, vilkas kassaflödes-effekt hänförs till investerings- eller finansieringsverksamheten.

Noter för koncern och moderbolag

Nyckeltalsdefinitioner

Malmbergs använder nyckeltal som komplement till mått som definieras inom IFRS-regelverket eller direkt i resultat- och balansräkning i syfte att åskådliggöra finansiell ställning och utveckling.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i relation till intäkter.

Vinstmarginal

Resultat före skatt i relation till intäkter.

Sysselsatt kapital

Summa tillgångar minus icke räntebärande skulder och avsättningar.

Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat före skatt plus finansiella kostnader, rullande 12 mån, i relation till genomsnittligt sysselsatt kapital.

Avkastning på eget kapital

Periodens resultat, rullande 12 mån, i relation till genomsnittligt eget kapital.

Avkastning på totalt kapital

Resultat före skatt plus finansiella kostnader, rullande 12 mån, i relation till genomsnittlig balansomslutning.

Kassalikviditet

Omsättningstillgångar exklusive varulager i relation till kortfristiga skulder.

Skuldsättningsgrad

Räntebärande skulder exkl leasingkulder i relation till eget kapital.

Soliditet

Eget kapital i relation till balansomslutning.

Räntetäckningsgrad

Resultat före skatt plus finansiella kostnader i relation till finansiella kostnader.

Andel av intäkter utanför Sverige

Summa intäkter utanför Sverige i relation till totala intäkter.

Resultat per aktie

Periodens resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier.

Händelser efter rapportperioden

Vid väsentliga händelser som inträffar efter balansdagen, som inte ska beaktas när beloppen i rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning fastställs, lämnas upplysningar om händelsens karaktär och om möjligt en uppskattning av den finansiella effekten i förvaltningsberättelse och i not.

MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Allmän information

Moderbolaget har som uppgift, förutom försäljning av elmateriel, dels att samordna den verksamhet som bedrivs i dotterbolagen, dels att hantera koncernens samlade inköp av elmateriel. Moderbolaget tillhandahåller även ekonomiadministration till dotterbolagen.

Grund för rapporternas upprättande

Årsredovisningen för moderbolaget har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer. RFR 2 anger att moderbolaget i sin årsredovisning ska tillämpa International Financial Reporting Standards (IFRS) sådana de antagits av EU, i den utsträckning detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen, samt med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som krävs i förhållande till IFRS. Moderbolaget tillämpar följaktligen samma principer som koncernen med de undantag som anges nedan. Principerna har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

I RFR 2 finns undantag från att tillämpa IFRS 16 Leasingavtal i juridisk person. Moderbolaget har valt att tillämpa detta undantag. Företagsledningen bedömer att ändringar i RFR 2 som ännu inte har trätt i kraft inte väntas få någon väsentlig påverkan på moderbolagets finansiella rapporter när de tillämpas första gången.

Uppställningsformer

Resultat- och balansräkning för moderbolaget följer årsredovisningslagens uppställningsform. Det innebär skillnader, jämfört med koncernredovisningen, främst avseende finansiella intäkter och kostnader, rapport över totalresultat, avsättningar och rapport över förändringar i eget kapital.

Leasing

Moderbolaget har tillämpat undantaget från IFRS 16 Leasingavtal och redovisar leasingavgifter som kostnad linjärt över leasingperioden.

Andelar i dotterbolag

Andelar i dotterbolag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet inkluderas förvävsrelaterade kostnader och eventuella tilläggsköpeskillningar. Erhållna utdelningar redovisas som finansiella intäkter. Utdelning som överstiger dot-

terbolagets totalresultat för perioden eller som innebär att det bokförda värdet på innehavets nettotillgångar i koncernredovisningen understiger det bokförda värdet på andelarna, är en indikation på att det föreligger ett nedskrivningsbehov. När det finns en indikation på att andelar i dotterbolag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posten Resultat från andelar i koncernbolag.

Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar fordringar, likvida medel och rörelseskulder. Finansiella instrument redovisas enligt anskaffningsvärdemetoden enligt lätttnadsregeln om finansiella instrument i RFR 2. Någon omräkning för jämförelseåret har därmed ej ägt rum.

Kassa och bank

I kassa och bank ingår kassa- och banktillgodohavanden samt kortfristiga placeringar med förfallodagar inom tre månader från anskaffningstidpunkten. Se vidare not 61.

Eventualförpliktelser

Moderbolaget har tecknat borgensförbindelser till förmån för dotterbolag. Eventualförpliktelser till förmån för dotterbolag är finansiella garantiavtal och redovisas i enlighet med RFR 2 Redovisning för juridiska personer det vill säga lämnas som upplysning istället för avsättning.

Noter för koncern

Not 2 Rapportering för segment – geografiska områden

Räkenskapsåret 2019	Sverige	Norge	Danmark	Finland	England	Hongkong	Eliminering	Koncernen
Intäkter								
Externa intäkter	390 997	126 208	67 085	28 171	–	–	–	612 461
Interna intäkter ¹⁾	119 338	448	200	142	–	–	-120 128	–
Summa intäkter	510 335	126 656	67 285	28 313	–	–	-120 128	612 461
Resultat								
Rörelseresultat	33 973	5 925	2 981	510	241	113	1 794	45 537
Finansiella intäkter								1 278
Finansiella kostnader								-2 561
Inkomstskatt								-9 572
Resultat								34 682
Övriga upplysningar								
Tillgångar	330 987	48 500	38 445	8 729	477	713	-34 954	392 897
Ofördelade tillgångar							151 610	151 610
Summa tillgångar								544 507
Skulder	67 046	27 153	16 876	5 963	3 056	208	-32 293	88 009
Ofördelade skulder							151 499	151 499
Summa skulder								239 508
Investeringar materiella	1 396	429	1 564	183	–	26		3 598
Avskrivningar	4 328	969	1 045	45	–	7	27 220	33 614
Räkenskapsåret 2018	Sverige	Norge	Danmark	Finland	England	Hongkong	Eliminering	Koncernen
Intäkter								
Externa intäkter	377 980	137 056	65 148	32 341	–	–	–	612 525
Interna intäkter ¹⁾	121 261	1 410	549	274	–	–	-123 494	–
Summa intäkter	499 241	138 466	65 697	32 615	–	–	-123 494	612 525
Resultat								
Rörelseresultat	41 152	4 235	4 174	756	58	228	453	51 056
Finansiella intäkter								863
Finansiella kostnader								-1 158
Inkomstskatt								-11 397
Resultat								39 364
Övriga upplysningar								
Tillgångar	313 629	50 500	33 425	7 973	436	1 248	-37 379	369 832
Ofördelade tillgångar							19 884	19 884
Summa tillgångar								389 716
Skulder	50 359	29 223	8 074	5 119	3 064	162	-28 788	67 213
Ofördelade skulder							32 647	32 647
Summa skulder								99 860
Investeringar materiella	2 126	1 418	297	–	–	–		3 841
Avskrivningar	4 592	885	1 033	–	–	4		6 514

¹⁾ Avser försäljning mellan geografiska områden (segment).

Segmentsinformation

Försäljning inom respektive segment (landsområde) sker via moderbolagets respektive dotterbolagets hemmamarknader. Den exportförsäljning som finns är i dagsläget obetydlig. Marknadsbaserad prissättning tillämpas vid leverans mellan segmenten. Ingen enskild kund står för mer än 10 procent av intäkterna. Segmentets tillgångar och skulder stäms av mot koncernens totala tillgångar och skulder enligt följande:

	Tillgångar 2019-12-31	Skulder 2019-12-31	Tillgångar 2018-12-31	Skulder 2018-12-31	
Segmenttillgångar/-skulder	392 897	88 009	369 832	67 213	Anläggningstillgångar, andra än finansiella instrument och uppskjutna skattefordringar, fördelas per land enligt följande:
Ofördelat:					
Goodwill	5 402	–	5 402	–	
Nyttjanderättstillgångar	141 603	–	–	–	
Andra långfristiga fordringar	1 172	–	1 227	–	
Uppskjuten skatt	729	833	565	971	
Aktuell skatt	2 704	1 304	12 690	1 189	
Långfristig upplåning	–	2 173	–	18 240	Sverige
Leasingskulder långfristiga	–	109 153	–	–	Norge
Övriga långfristiga skulder	–	488	–	324	Danmark
Kortfristig upplåning	–	10 022	–	11 923	Finland
Leasingskulder kortfristiga	–	27 526	–	–	Hongkong
Summa	544 507	239 508	389 716	99 860	Summa
					2019-12-31
					2018-12-31
					23 706
					2 486
					13 077
					137
					36
					39 606
					42 217

Noter för koncern

Not 3 Övriga intäkter

	2019	2018
Statliga bidrag	1 504	1 419
Hysesintäkter	867	998
Övriga intäkter	154	146
Summa	2 525	2 563

Not 4 Varulager

	2019-12-31	2018-12-31
Handelsvaror	214 460	174 116
Summa	214 460	174 116

Avdrag för inkurans har gjorts med 5 756 (5 017) kkr, vilket redovisas i koncernresultaträkningen under rubriken Handelsvaror. Kostnaden för sålda varor ingår i resultaträkningens post Handelsvaror och uppgår till 338 855 (341 371) kkr. Valutakursförluster som ingår i posten Handelsvaror uppgår till 783 (1 670) kkr.

Not 5 Ersättning till revisorerna

	2019	2018
PwC och dess nätverk¹⁾		
Revisionsuppdrag	853	891
Skatterådgivning	36	35
Övriga tjänster ²⁾	44	130
Summa	933	1 056
Övriga revisionsbolag		
Revisionsuppdrag	145	192
Summa	145	192
Totalt	1 078	1 248

1) Varav PwC Sverige, se vidare not 40.

2) Varav Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag.

Not 6 Operationella leasingavtal

Koncernens operationella leasingavtal utgörs väsentligen av hyresavtal för lokaler, vilka samtliga är indexreglerade. Nominella värdet av framtida minimileasingavgifter, avseende icke uppsägningsbara leasingavtal fördelar sig i koncernen enligt följande:

	2019	2018
Förfaller till betalning inom ett år	–	30 696
Förfaller till betalning senare än ett men inom fem år	–	53 695
Förfaller till betalning senare än fem år	–	2 899
Summa framtida minimileasingavgifter	–	87 290
Årets kostnad för leasingavgifter	–	30 454

Från 1 januari 2019 har koncernen redovisat nyttjanderätter gällande dessa leasingavtal förutom korttidsleasingavtal och leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett lågt värde, se not 13 för ytterligare information.

Not 7 Transaktioner med närstående

Avtal finns med Qontrol Business Intelligence Folke AB om inköp av IT-tjänster. Bolaget ägs av Pernilla Folke som är styrelseledamot och aktieägare i moderbolaget. Avtalet bedöms som marknadsmässigt och inköpta tjänster uppgick till 414 (372) kkr under perioden januari-december 2019. Den utgående skulden till Qontrol Business Intelligence Folke AB uppgår till - (215) kkr. Varor för - (323) kkr har under samma period köpts in från Carlheim danish design group

AB. Inköpen bedöms ha skett till marknadsmässiga villkor. Den utgående skulden uppgår till - (-) kkr. Carlheim danish design group AB ägs av Pernilla Folke tillsammans med närstående Anders Folke. Avseende ersättning till ledande befattningshavare se vidare not 8.

Not 8 Löner, andra ersättningar och sociala avgifter

	2019	2018
Löner och andra ersättningar fördelade per land uppgår till		
Sverige		
Styrelse, VD och andra ledande befattningshavare	3 230	4 753
Övriga anställda	40 576	34 755
Totala löner och ersättningar i Sverige	43 806	39 508
Övriga länder		
VD	2 030	2 218
Övriga anställda	29 233	27 985
Totala löner och ersättningar i övriga länder	31 263	30 203
Totala löner och ersättningar i koncernen	75 069	69 711
Sociala avgifter enligt lag och avtal	16 798	15 330
Pensionskostnader	5 654	5 288
Totala löner, ersättningar, sociala avgifter och pensionskostnader	97 521	90 329

Av koncernens pensionskostnader avser 929 (917) gruppen Styrelse, VD och andra ledande befattningshavare. Koncernen har inga vinstandels-, bonusplaner eller särskilda avgångsvederlag förutom det som anges nedan.

Ersättningar till ledande befattningshavare 2019

Ersättningar till koncernledning

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår styrelsearvode enligt årsstämans beslut. Styrelsearvode utgår ej till ledamöter anställda inom koncernen. Till koncernchef, tillika VD, och andra ledande befattningshavare utgår enbart fast lön. Med andra ledande befattningshavare avses de fyra personer som tillsammans med koncernchef/VD utgör koncernledningen. Bland ersättningar ingår även Övriga förmåner som avser tjänstebil och Övriga ersättningar som avser milersättning. Någon ersättningskommitté har ej utsetts.

Pension

Koncernen har endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Pensionskostnad avser den kostnad som påverkat årets resultat. Pensionsåldern för koncernchef/VD och andra ledande befattningshavare är 65 år. Pensionspremien uppgår till högst 35 procent av grundlönen för andra ledande befattningshavare.

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2019 har koncernen inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 1 677 (1 575) kkr och redovisas som personalkostnader. Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2019 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 148 (142) procent (källa: Alecta). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade

Noter för koncern

enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Avgifter för försäkringar tecknade i Alecta förväntas ligga på samma nivå 2020. Koncernens andel av de sammanlagda avgifterna till planen kan inte beräknas.

Uppsägningstid

För koncernchef/VD är ömsesidig uppsägningstid sex månader och för andra ledande befattningshavare 4-9 månader.

Avgångsvederlag

Avtal om framtida avgångsvederlag finns varken för styrelsens ordförande, ledamöter, koncernchef/VD eller andra ledande befattningshavare.

Ersättning och övriga förmåner under 2019	Grundlön/ styrelsearvode	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Övrig ersättning	Summa
Styrelseordförande Björn Ogard	210	–	–	5	215
Styrelseledamot Pernilla Folke	150	–	–	–	150
Styrelseledamot Conny Svensson	150	–	–	–	150
Styrelseledamot Inger Carlsson	150	–	–	–	150
Styrelseledamot Anders Jegerfalk	150	–	–	2	152
Styrelseledamot Ulf Gejhammar	150	–	–	–	150
Styrelseledamot/Koncernchef/VD					
Johan Folke, grundlön	1 471	265	543	–	2 279
Andra ledande befattningshavare (4 st)	3 660	413	419	–	4 492
Summa	6 091	678	962	7	7 738

Andra ledande befattningshavare: LieseLotte Andersson Ekonomichef, Rosario Myklebust Country Manager Norge, Claus Borghegn VD Danmark och Petteri Mattinen VD Finland från april.

Ersättningar till ledande befattningshavare 2018

Ersättningar till koncernledning

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår styrelsearvode enligt årsstämmans beslut. Styrelsearvode utgår ej till ledamöter anställda inom koncernen. Till koncernchef, tillika VD, och andra ledande befattningshavare utgår enbart fast lön. Med andra ledande befattningshavare avses de tre personer som tillsammans med koncernchef/VD utgör koncernledningen. Bland ersättningar ingår även Övriga förmåner som avser tjänstebil och Övriga ersättningar som avser milersättning. Någon ersättningskommitté har ej utsetts.

Pension

Koncernen har endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Pensionskostnad avser den kostnad som påverkat årets resultat. Pensionsåldern för koncernchef/VD och andra ledande befattningshavare är 65 år. Pensionspremien uppgår till högst 35 procent av grundlönen för andra ledande befattningshavare.

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2018 har koncernen inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 1 575 (1 793) kkr och redovisas som personalkostnader. Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2018 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 142 (154) procent (källa: Alecta). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Avgifter för försäkringar tecknade i Alecta förväntas ligga på samma nivå 2019. Koncernens andel av de sammanlagda avgifterna till planen kan inte beräknas.

Uppsägningstid

För koncernchef/VD är ömsesidig uppsägningstid sex månader och för andra ledande befattningshavare 4-6 månader.

Avgångsvederlag

Avtal om framtida avgångsvederlag finns varken för styrelsens ordförande, ledamöter, koncernchef/VD eller andra ledande befattningshavare.

Ersättning och övriga förmåner under 2018	Grundlön/ styrelsearvode	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Övrig ersättning	Summa
Styrelseordförande Björn Ogard	208	–	–	–	208
Styrelseledamot Pernilla Folke	141	–	–	–	141
Styrelseledamot Hans Stalleland	36	–	–	–	36
Styrelseledamot Conny Svensson	141	–	–	–	141
Styrelseledamot Inger Carlsson	105	–	–	–	105
Styrelseledamot Anders Jegerfalk	105	–	–	2	107
Styrelseledamot Ulf Gejhammar	105	–	–	–	105
Styrelseledamot/Koncernchef/VD					
Johan Folke, grundlön	1 353	201	495	–	2 049
Koncernchef/VD Jan Folke, grundlön	1 778	165	–	–	1 943
Andra ledande befattningshavare (3 st)	2 997	250	485	–	3 732
Summa	6 969	616	980	2	8 567

Andra ledande befattningshavare: LieseLotte Andersson, ekonomichef, Alexander Dillingøen, VD Norge januari-juni och Rosario Myklebust juli-december, samt Villy Lillelund, VD Danmark januari-augusti och Claus Borghegn, VD Danmark september-december.

Styrelsens förslag till årsstämman 25 april 2019 är att de nuvarande riktlinjerna för ersättningar till ledande befattningshavare även fortsättningsvis ska gälla och att ersättningarna ska utgöras av en väl avvägd kombination av fast lön, pensionsförmåner och övriga förmåner samt villkor vid uppsägning. Den sammanlagda ersättningen ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig samt vara baserad på varje individs ansvar, roll, kompetens och befattning, för att möjliggöra att rätt person kan rekryteras och behållas. Styrelsen får frågå de av årsstämman beslutade riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl som motiverar det.

Not 9 Medelantal anställda och styrelsens sammanställning

Medelantal anställda

	2019		2018	
	Medelantal anställda	Varav män	Medelantal anställda	Varav män
Moderbolag				
Sverige	107	63	93	55
Summa moderbolag	107	63	93	55

Dotterbolag

Norge	35	21	39	23
Danmark	15	13	12	10
Finland	10	8	9	8
Hongkong	3	1	3	1
Summa dotterbolag	63	43	63	42
Summa koncern	170	106	156	97

Styrelseledamöter, VD och andra ledande befattningshavare

	2019-12-31		2018-12-31	
	Antal på balansdagen	Varav män	Antal på balansdagen	Varav män
Styrelseledamöter	8	5	8	5
VD och andra ledande befattningshavare	5	3	4	2

Noter för koncern

Not 10 Byggnader och mark

	2019-12-31	2018-12-31
Ingående anskaffningsvärden	80 265	79 336
Omräkningsdifferenser	363	929
Utgående anskaffningsvärden	80 628	80 265
Ingående avskrivningar	-46 091	-43 057
Avskrivningar	-2 433	-2 598
Omräkningsdifferenser	-179	-436
Utgående avskrivningar	-48 703	-46 091
Utgående restvärde	31 925	34 174

Byggnader och mark har ställts som säkerhet för lån, se not 32.

Not 11 Immateriella tillgångar

	2019-12-31	2018-12-31
Licenser		
Ingående anskaffningsvärden	229	255
Utrangeringar	-147	-26
Utgående anskaffningsvärden	82	229
Ingående avskrivningar	-213	-193
Avskrivningar	-16	-46
Utrangeringar	147	26
Utgående avskrivningar	-82	-213
Utgående restvärde	-	16
Programvaror		
Ingående anskaffningsvärden	2 786	2 786
Utgående anskaffningsvärden	2 786	2 786
Ingående avskrivningar	-1 671	-1 114
Avskrivningar	-558	-557
Utgående avskrivningar	-2 229	-1 671
Utgående restvärde	557	1 115
Goodwill		
In- och utgående anskaffningsvärde	5 402	5 402
Bokfört värde	5 402	5 402
Fördelat på följande kassagenererande enheter:		
Sverige	2 570	2 570
Norge	2 832	2 832

Goodwill är i segmentsredovisningen hänförlig till Sverige och Norge. Återvinningsbart belopp för en kassagenererande enhet fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärde. Dessa beräkningar utgår från uppskattade framtida kassaflöden före skatt baserade på finansiella budgetar som godkännts av företagsledningen. Kassaflöden extrapoleras med hjälp av bedömd tillväxttakt enligt uppgift nedan. Tillväxttakten överstiger inte den långfristiga tillväxttakten för segmentets marknad.

	Sverige	Norge
Bruttomarginal (%)	34 (33)	48 (46)
Tillväxttakt (%)	0 (0)	0 (0)
Diskonteringsränta (%)	7 (7)	8 (8)

Dessa antaganden har använts för att analysera varje kassagenererande enhet inom respektive segment. Ledningen har fastställt den budgeterade bruttomarginalen baserat på tidigare resultat och sina förväntningar på marknadsutvecklingen. Den vägda genomsnittliga tillväxttakt som används är ett försiktigt antagande över de när-

maste 5 åren. De diskonteringsräntor som används anges före skatt och återspeglar specifika risker som gäller för de olika segmenten.

Nedskrivningsbehov av goodwillposten föreligger inte enligt genomfört test av nyttjandevärdet. Företagsledningen bedömer att rimlig möjlig förändring av något viktigt antagande som används i beräkningarna inte skulle ha så stora effekter att de skulle reducera återvinningsvärdet till ett värde som är lägre än det bokförda.

Not 12 Inventarier, verktyg och installationer

	2019-12-31	2018-12-31
Ingående anskaffningsvärden	60 877	59 443
Inköp	3 598	3 841
Försäljningar och uttrangeringar	-1 705	-2 954
Omräkningsdifferenser	548	547
Utgående anskaffningsvärden	63 318	60 877
Ingående avskrivningar	-53 965	-52 668
Avskrivningar	-3 387	-3 313
Försäljningar och uttrangeringar	1 634	2 497
Omräkningsdifferenser	-476	-481
Utgående avskrivningar	-56 194	-53 965
Utgående restvärde	7 124	6 912

Not 13 Leasingavtal

	2019-12-31
Tillgångar med nyttjanderätt	
Fastigheter	139 317
Fordon	2 286
Summa	141 603
Leasingskulder	
Långfristiga	109 153
Kortfristiga	27 526
Summa	136 679
Avskrivningar på nyttjanderätter	
Fastigheter	25 880
Fordon	1 340
Summa	27 220
Räntekostnader (ingår i finansiella kostnader)	-1 770
Utgifter korttidsleasingavtal (ingår i övriga externa kostnader)	-2 372
Utgifter leasingavtal för tillgång av mindre värde (ingår i övriga externa kostnader)	-481

Tillkommande nya leasingavtal uppgick under 2019 till 8 477 kkr och omvärderingar av befintliga leasingavtal till 52 745 kkr. Det totala kassaflödet gällande leasingavtal under 2019 var 36 673 kkr. Beräknade nyttjanderättsperioder för fastigheter uppgår till 3-9 år och för fordon 1,5-3 år.

Not 14 Operativ riskhantering

Riskhanteringen har integrerats i affärsprocesserna. Risker ägs och hanteras av varje enskilt koncernbolags ledning som hålls ansvarig och övervakas via koncernledningen. Risker hanteras när årliga mål sätts upp och i den löpande verksamheten i samband med exempelvis lämnande av offerter och inför investeringar. Vissa risker såsom produktutvecklingsprojekt och IT-/informationssäkerhetsrisker samordnas oftast centralt.

Noter för koncern

Malmbergs kärnverksamhet är direktimport från tillverkande företag och effektiv distribution, utan fördyrande mellanhänder. Andelen direktinköp ligger på 88 (81) procent och genom en allt större aktiv del i produktutvecklingen hos leverantörer ökar förädlingsvärdet, vilket medför ökade vinstmarginaler och därmed bättre konkurrenskraft. Inköpen av produkter sker i första hand från företaget i Europa och i Asien. Malmbergs Sverige svarar för de gemensamma inköpen till övriga bolag i koncernen och central-lagret är beläget i Kumla. De geografiska avstånden, liksom brist på komponenter och råvarumaterial, innebär en risk för leveransstörningar. Ledningens bedömning är att det finns väl utarbetade och fungerande inköpskanaler. Det sker en kontinuerlig utvärdering av nya leverantörer, eftersom inköpsfunktionen är mycket viktigt för verksamhetens framgång.

Malmbergs har sitt centrallager i Kumla. Målsättningen är att ha ett logistikcenter med god leveransprecision men det kan även innebära en samtidig lageruppbbyggnad. Ökat antal artiklar och större volymer medför en ökad risk för inkurans i varulagret. Detta har från ledningens sida medfört ett fortsatt fokus på att vidta olika rörelsekapitalstärkande åtgärder, däribland att på sikt minska storleken på centrallagret i förhållande till nettoomsättningen. Löpande uppföljning görs av så kallade trögrörliga artiklar för att minimera koncernens risk för större inkuransnedskrivningar.

Not 15 Väsentliga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden.

Varulagrets värde prövas löpande med avseende på inkurans enligt fastställd metod. Bedömningen sker med hänsyn tagen till leveranstider, hemtagningens volymer, säsongsvariationer och förväntade försäljningsvolymer. Avdrag för inkurans har gjorts med 5 756 (5 017) kkr, vilket redovisas i koncernresultaträkningen under rubriken Handelsvaror. På balansdagen prövas anskaffningsvärdet mot nettoförsäljningsvärdet. Om den uppskattade inkuransen skulle ha varit 1 procent högre än ledningens bedömning, skulle koncernens avdrag för inkurans förändras med ytterligare 1 900 (1 700) kkr.

Kundfordringar redovisas netto efter reservering för förväntade kundförluster. Nettovärdet speglar de belopp som förväntas kunna inkasseras baserat på omständigheter som är kända på balansdagen. Om förhållandena ändras, t ex att uteblivna betalningar ökar i omfattning eller att förändringar inträffar i en kunds ekonomiska ställning, kan det medföra avvikelser i värderingen. Reservering för förväntade kundförluster har gjorts med 1 508 (1 274) kkr och redovisas i resultaträkningen under Övriga externa kostnader. Reserveringen motsvarar omkring 0,2 (0,2) procent av intäkterna. Reserveringens storlek jämfört med ledningens nuvarande bedömning skulle vid en känslighetsanalys innebära en ökning på 590 (570) kkr för varje 1 procentenheters förändring, vid bibehållna intäkter.

Bedömning av goodwill beskrivs i not 11.

När leasingavtalets längd fastställs beaktar ledningen all tillgänglig information som ger ett ekonomiskt incitament att utnyttja en förlängningsoption eller att inte utnyttja en option för att säga upp ett avtal. Möjligheter att förlänga ett avtal inkluderar endast i leasingavtalets längd om det är rimligt säkert att avtalet förlängs. Majoriteterna av förlängningsoptionerna som avser leasing av lokaler har inte räknats med i leasingkulden eftersom koncernen kan ersätta tillgångarna utan väsentliga kostnader eller avbrott i verksamheten. Leasingperioden omprövas om en option utnyttjas eller inte utnyttjas. Bedömningen om det är rimligt säkert omprövas

endast om det uppstår någon väsentlig händelse eller förändring i omständigheter som påverkar denna bedömning och förändringen är inom leasetagarens kontroll. Inga avtal överstiger en hyresperiod på 10 år. Under det innevarande räkenskapsåret ledde denna omprövning av leasingperioderna till en ökning av leasingkulder och av nyttjanderätter med 52 745 kkr.

Not 16 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

Efter periodens utgång har inga händelser inträffat som avsevärt påverkat denna rapport.

Not 17 Finansiella intäkter

	2019	2018
Valutakursvinster	1 188	787
Ränteutgifter	90	76
Summa	1 278	863

Not 18 Finansiella kostnader

	2019	2018
Räntekostnader upplåning	-789	-1 061
Räntekostnader leasingkulder	-1 770	-
Övriga räntekostnader	-2	-97
Summa	-2 561	-1 158

Not 19 Inkomstskatt

	2019	2018
Aktuell skatt		
Aktuell skatt på årets resultat	-9 868	-11 624
Justeringar avseende tidigare år	-2	-51
Summa aktuell skatt	-9 870	-11 675

Uppskjuten skatt (not 20)

Uppkomst och återföring av temporära skillnader	298	278
Summa uppskjuten skatt	298	278

Inkomstskatt	-9 572	-11 397
--------------	--------	---------

Inkomstskatten på koncernens resultat före skatt skiljer sig från det teoretiska belopp som skulle ha framkommit vid användning av vägd genomsnittlig skattesats för resultaten i de konsoliderade bolagen enligt följande:

Resultat före skatt	44 254	50 761
Inkomstskatt beräknad enligt nationella skattesatser gällande för resultat i respektive land	-9 490	-11 087
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-262	-228
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	42	2
Skatteeffekt av leasingavtal	166	-
Effekt av utländska skattesatser	-26	-26
Justering avseende tidigare år	-2	-58
Summa	-9 572	-11 397

Den genomsnittliga vägda skattesatsen för inkomstskatt i koncernen uppgår till 21 (22) procent.

Ingen skatt finns hänförlig till komponenten i övrigt totalresultat.

Noter för koncern

Not 20 Uppskjuten skatt

	2019-12-31	2018-12-31
De belopp som redovisats i balansräkningen inkluderar följande:		
Uppskjutna skattefordringar		
– uppskjutna skattefordringar som ska utnyttjas efter mer än 12 månader	300	100
– uppskjutna skattefordringar som ska utnyttjas inom 12 månader	429	465
	<u>729</u>	<u>565</u>
Uppskjutna skatteskulder		
– uppskjutna skatteskulder som ska betalas efter mer än 12 månader	-500	-600
– uppskjutna skatteskulder som ska betalas inom 12 månader	-333	-371
	<u>-833</u>	<u>-971</u>
Uppskjutna skatteskulder, netto	-104	-406
Bruttoförändringen avseende uppskjutna skatter är enligt följande:		
Ingående balans	-406	-656
Valutakursdifferenser	4	-28
Redovisning i resultaträkningen (not 19)	298	278
Utgående balans	<u>-104</u>	<u>-406</u>
Förändring i uppskjutna skattefordringar och -skulder under året, utan hänsyn tagen till kvittningar som gjorts inom samma skatterättsliga jurisdiktion, framgår nedan:		
Uppskjutna skatteskulder		
Skattemässiga överavskrivningar	-940	-1 034
Övrigt	107	63
Summa	<u>-833</u>	<u>-971</u>
Uppskjutna skattefordringar		
Övrigt	729	565
Summa	<u>729</u>	<u>565</u>
Uppskjutna skatteskulder, netto	-104	-406
Avdragsgilla skillnader för vilka uppskjuten skattefordran ej redovisas		
Temporära skillnader avseende investeringar i dotterbolag	1 868	2 377
Outnyttjade underskottsavdrag i vilande dotterbolag Finland	–	18
Summa	<u>1 868</u>	<u>2 395</u>

Not 21 Resultat per aktie

Resultatet är i sin helhet hänförligt till moderbolagets aktieägare. Resultat per aktie (före och efter utspädning) beräknas som årets resultat 34 682 (39 364) kkr dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier 8 000 000 (8 000 000) st. Bolaget har ej optioner eller liknande vilket gör att resultat per aktie före och efter utspädning blir detsamma.

Not 22 Finansiella instrument per kategori

	Låne- och kundfordringar	Verkligt värde
31 december 2019		
Tillgångar i balansräkningen		
Kundfordringar och andra fordringar	58 394	58 394
Likvida medel	78 720	78 720
Summa	<u>137 114</u>	<u>137 114</u>
31 december 2018		
Tillgångar i balansräkningen		
Kundfordringar och andra fordringar	57 210	57 210
Likvida medel	89 082	89 082
Summa	<u>146 292</u>	<u>146 292</u>
31 december 2019		
Skulder i balansräkningen		
Upplåning	12 195	12 670
Leverantörsskulder och andra skulder exkl icke finansiella skulder	50 778	50 778
Summa	<u>62 973</u>	<u>63 448</u>
31 december 2018		
Skulder i balansräkningen		
Upplåning	30 163	31 458
Leverantörsskulder och andra skulder exkl icke finansiella skulder	35 571	35 571
Summa	<u>65 734</u>	<u>67 029</u>
Finansiella instrument såsom kundfordringar, leverantörsskulder m m redovisas till upplupet anskaffningsvärde med avdrag för eventuell nedskrivning och på grund av den korta löptiden antas det redovisade värdet vara den bästa approximationen av verkligt värde. Långfristiga räntebärande skulder löper med en blandning av rörlig och fast ränta, se vidare not 32.		

Not 23 Andra långfristiga fordringar

	2019-12-31	2018-12-31
Depositioner	1 172	1 227
Summa	<u>1 172</u>	<u>1 227</u>
Ingående anskaffningsvärden	1 227	1 177
Tillkommande fordringar	461	–
Avgående fordringar	-535	–
Omräkningsdifferenser	19	50
Utgående anskaffningsvärden	<u>1 172</u>	<u>1 227</u>

Noter för koncern

Not 24 De finansiella tillgångarnas kreditkvalitet

Kreditkvaliteten på de finansiella tillgångarna som varken har förfallit till betalning eller är i behov av nedskrivning har bedömts genom hänvisning till extern kreditrating (när sådan finns tillgänglig) eller till motpartens betalningshistorik.

Kundfordringar bedöms ha en låg risk då varje delpost är liten i förhållande till den totala fordringsmassan, samt att koncernens kreditpolicy är restriktiv. Reservering för förväntade kundförluster låg det senaste verksamhetsåret på omkring 0,2 (0,2) procent av intäkterna.

Likvida medel består av kassamedel och bankmedel. Bankmedel uppgår i koncernen till 78 711 (89 055) kkr och finns i sin helhet hos etablerade bankinstitut.

Not 25 Kundfordringar

	2019-12-31	2018-12-31
Kundfordringar brutto	58 656	56 873
Reservering för förväntade kreditförluster	-1 508	-1 274
Kundfordringar netto	57 148	55 599

De individuellt bedömda fordringar där nedskrivningsbehov föreligger avser i huvudsak mindre företag. Bedömningen har gjorts att en del av fordringarna förväntas kunna återvinnas.

Redovisade belopp, per valuta, för koncernens kundfordringar är följande:

	2019-12-31	2018-12-31
SEK	35 806	31 956
NOK	11 102	12 709
DKK	9 257	8 635
EUR	2 491	3 573
Summa	58 656	56 873

	2019-12-31	2018-12-31
Förändringar i reserven för förväntade kreditförluster		
Per den 1 januari	-1 274	-1 232
Reservering för förväntade kreditförluster	-1 778	-1 693
Fordringar som skrivits bort under året som ej indrivningsbara	885	630
Återförda outnyttjade belopp	680	1 035
Omräkningsdifferens	-21	-14
Per den 31 december	-1 508	-1 274

2019-12-31	Ej förfallna	Förfallet (antal dagar)			Summa
		30-60	61-120	>120	
Förväntad förlustnivå i %	0,0	4,0	39,6	51,9	
Redovisat belopp					
kundfordringar – brutto	54 974	757	457	2 468	58 656
Kreditförlustreserv	15	30	181	1 282	1 508

2018-12-31	Ej förfallna	Förfallet (antal dagar)			Summa
		30-60	61-120	>120	
Förväntad förlustnivå i %	0,4	15,4	15,3	35,9	
Redovisat belopp					
kundfordringar – brutto	52 713	1 569	498	2 093	56 873
Kreditförlustreserv	204	242	76	752	1 274

Verkligt värde på kundfordringar och andra fordringar, övriga kortfristiga fordringar samt likvida medel uppskattas vara lika med dess bokförda värde.

Not 26 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2019-12-31	2018-12-31
Förutbetalda hyror	185	6 203
Övriga poster	2 704	2 231
Summa	2 889	8 434

Not 27 Finansiell riskhantering

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker: marknadsrisk (omfattande valutarisk, ränterisk i verkligt värde, ränterisk i kassaflödet och prisrisk), kreditrisk och likviditetsrisk. Koncernens övergripande riskhanteringspolicy fokuserar på oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat. Riskhanteringen sköts centralt av ekonomifunktionen enligt riktlinjer som fastställts av styrelsen. Styrelsen, tillsammans med VD, identifierar och utvärderar övergripande finansiella risker för specifika områden, såsom valutarisk, ränterisk, kreditrisk samt placering av överlikviditet.

Valutarisk

Koncernen verkar internationellt och utsätts då för transaktionsrisker framför allt vid köp av varor i utländsk valuta. Valutaexponeringen avser primärt USD och EUR, cirka 88 (81) procent av koncernens varuinköp görs i andra valutor än den svenska. De viktigaste inköpsvalutorna är USD och EUR. Koncernen har en beredskap för användning av terminskontrakt för att säkra sin exponering för valutarisk, men har under de senaste åren inte säkrat inköpen. Någon valutasäkring har inte skett under året. Bedömd resultatpåverkan efter skatt på årsbasis vid +/- 10 procents valutakursförändring mot SEK är för USD +/- 18 300 (14 300) kkr och för EUR +/- 4 400 (4 100) kkr. Valutarisken i likvida medel per årsskiftet har en bedömd resultatpåverkan efter skatt vid +/- 10 procents valutakursförändring mot SEK för EUR +/- 260 (270) kkr och för NOK +/- 990 (1 170) kkr. Valutarisken i upplåning per årsskiftet har en bedömd resultatpåverkan efter skatt vid +/- 10 procents valutakursförändring mot SEK för DKK +/- 300 (300) kkr. Valutarisken i leverantörsskulden per årsskiftet har en bedömd resultatpåverkan efter skatt vid +/- 10 procents valutakursförändring mot SEK för USD +/- 1 040 (670) kkr och för EUR +/- 960 (700) kkr.

Prisrisk

Koncernens prisrisk är primärt hänförlig till varuinköpsflöden och ej direkt till finansiella instrument. Andelen direktinköp ligger på 88 (81) procent. Koncernen tar en aktiv del i produktutvecklingen hos leverantörer vilket ökar förädlingsvärdet samt medför ökade vinstmarginaler. Bolaget undviker att ingå långsiktiga leveransavtal, för att på så sätt behålla flexibilitet avseende val av leverantörer och produkter.

Ränterisk

Koncernens intäkter och kassaflöde från rörelsen är i allt väsentligt oberoende av förändringar i marknads-mässiga räntenivåer. Koncernen innehar inga andra räntebärande tillgångar än kassa och bank. Bedömd resultatpåverkan efter skatt på årsbasis av inlåningen vid 1 procents ränteförändring är 600 (700) kkr. Koncernens räntekostnader uppstår genom långfristig upplåning. Vid upplåning med rörlig ränta utsätts koncernen för ränterisk avseende kassaflöde vilken delvis neutraliseras av kassamedel med rörlig ränta. Upplåning som görs med fast ränta utsätter koncernen för ränterisk avseende verkligt värde. Bedömd resultatpåverkan efter skatt på årsbasis vid 1 procents ränteförändring är 100 (200) kkr.

Noter för koncern

Kreditrisk

Koncernen har ingen väsentlig koncentration av kreditrisker. Kreditrisk hanteras på koncernnivå, med undantag för kreditrisk avseende utestående kundfordringar. Varje koncernbolag ansvarar för att följa upp och analysera kreditrisken för varje ny kund innan standardvillkor för betalning och leverans erbjuds. Riktlinjer finns för att säkerställa att försäljning av varor sker till kunder med lämplig kreditbakgrund. Principer finns som begränsar kredit-exponeringsbeloppet gentemot varje enskild kund och finansiell institution. I görligaste mån används kreditvärderingar utförda av oberoende värderingsinstitut. Gentemot enskilda kunder uppställs individuella risklimitar baserade på intern information och erfarenhet, samt externa kreditbedömningar som följs upp regelbundet.

Likviditetsrisk

Hantering av likviditetsrisk sker med försiktighet som utgångspunkt, vilket innebär att bibehålla tillräckliga likvida medel och genom att ha tillräckliga avtalade kreditmöjligheter. Beviljat, men ej utnyttjat, belopp på checkräkningskredit uppgår i koncernen till 45 000 (45 000) kkr. Löptidsanalys framgår av not 32.

Nedanstående tabell analyserar koncernens finansiella skulder, uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena. För framtida kassaflöden relaterade till rörliga räntebetalningar har räntan åsatts till 1 (1) procent.

	Mindre än ett år	Mellan ett och två år	Mellan två och fem år	Mer än fem år
31 december 2019				
Upplåning	10 198	1 095	1 162	–
Leasingskulder	28 490	26 412	61 592	30 658
Leverantörsskulder och andra skulder	50 290	–	–	–
31 december 2018				
Upplåning	12 249	7 170	5 341	6 482
Leverantörsskulder och andra skulder	35 247	–	–	–

Hantering av kapitalrisker

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan generera avkastning till aktieägarna och nytta till andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapital nere.

För att uppnå en välbalanserad kapitalstruktur är en av målsättningarna att minska kapitalbindningen på sikt genom ett lägre varulager. Det finns även möjlighet att anpassa storleken på utdelningen som betalas till aktieägarna. Utdelningsnivån är en avvägning mellan marknadens krav på direktavkastning och bolagets kapitalbehov, som i sin tur främst bestäms av bolagets intjäningsförmåga och av rörelsens expansionstakt. Koncernens soliditet överstiger 55 procent och har så gjort under många år.

Malmbergs bedömer kapitalet på basis av skuldsättningsgraden och soliditeten. Nyckeltalet Skuldsättningsgrad nedan beräknas som nettoskuld dividerad med totalt kapital. Nettoskuld beräknas som total upplåning (omfattande posterna kort- och långfristig upplåning exkl leasingskulder i koncernens balansräkning) med avdrag för likvida medel. Totalt kapital beräknas som eget kapital i koncernens balansräkning plus nettoskulden. Nyckeltalet Soliditet beräknas som eget kapital i relation till balansomslutning.

Skuldsättningsgraden för koncernen per den 31 december 2019 respektive 2018 var som följer:

	2019	2018
Total upplåning	12 195	30 163
Avgår likvida medel (not 28)	-78 720	-89 082
Nettoskuld	-66 525	-58 919
Totalt eget kapital	304 999	289 857
Totalt kapital	238 474	230 938
Skuldsättningsgrad (%)	< 0	< 0
Soliditeten för koncernen (%)	56	74

Under året vidtagna åtgärder har medfört en fortsatt lägre upplåning än likvida medel. Skuldsättningsgraden är omvänd, dvs lägre än noll procent.

Not 28 Likvida medel

Posten likvida medel består endast av kassa- och banktillgodohavanden. I koncernen finns inga kortfristiga placeringar med förfallodagar inom tre månader från anskaffningstidpunkten.

Beviljat, men ej utnyttjat, belopp på checkräkningskredit uppgår i koncernen till 45 000 (45 000) kkr. Effektiv genomsnittlig räntesats uppgår till 4 (3) procent.

Not 29 Eget kapital

Specifikation över förändringar i eget kapital återfinns i rapporten Förändringar i eget kapital.

Antal aktier	A-aktier	B-aktier	Totalt antal
Antal 2017-12-31	800 000	7 200 000	8 000 000
Antal 2018-12-31	800 000	7 200 000	8 000 000
Antal 2019-12-31	800 000	7 200 000	8 000 000
Röstvärde A-aktier	10 röst		
Röstvärde B-aktier		1 röst	

Not 30 Utdelning per aktie

Styrelsen i Malmbergs har mot bakgrund av den uppkomna Coronasituationen och osäkerheten som detta medför på marknaden beslutat att det tidigare förslaget med utdelning om 1,50 kronor per aktie till årsstämman 2020 dras tillbaka. Styrelsen föreslår istället att ingen vinstutdelning ska lämnas till aktieägarna för räkenskapsåret 2019. Totala utdelningarna avseende 2018 och 2017 uppgick till 20 000 kkr respektive 40 000 kkr.

Not 31 Ställda säkerheter

	2019-12-31	2018-12-31
Avseende egna skulder till kreditinstitut		
Fastighetsinteckningar	45 490	45 245
Företagsinteckningar	33 000	33 000
Kundfordringar	5 290	5 122
Varulager	5 290	5 122
Spärrade bankmedel	1 667	–
Summa	90 737	88 489

Noter för koncern och moderbolag

Not 32 Upplåning

	2019-12-31	2018-12-31
Långfristig		
Banklån	2 173	18 240
Summa	2 173	18 240
Kortfristig		
Banklån	10 022	11 923
Summa	10 022	11 923
Summa upplåning	12 195	30 163

Av ovanstående upplåning löper 9 000 kkr med rörlig ränta, 719 kkr med en fast ränta på 6 procent och 2 476 kkr med en fast ränta på 4 procent.

Förfallotider

Mindre än ett år	10 022	11 922
Mellan ett och två år	1 064	6 973
Mellan två och fem år	1 109	5 038
Mer än fem år	–	6 230
Summa	12 195	30 163

Räntor

Koncernens upplåning är exponerad för ränteomförhandlingar enligt följande:

Mindre än ett år	9 000	26 058
Mellan två och fem år	3 195	4 105
Mer än fem år	–	–
Summa	12 195	30 163

Vägd genomsnittliga effektiva räntesatser på lån uppgick till (procent)		
Långfristig upplåning	4	3
Kortfristig upplåning	4	3

Redovisade belopp, per valuta, för koncernens upplåning är följande:		
SEK	9 000	26 058
DKK	3 195	4 105
Summa	12 195	30 163

Not 33 Finansiella skulder

Leverantörsskulder och andra kortfristiga skulder har en löptid på mindre än ett år. Verkligt värde på leverantörsskulder och andra kortfristiga skulder uppskattas vara lika med dess bokförda värde.

Not 34 Övriga kortfristiga skulder

	2019-12-31	2018-12-31
Mervärdesskatter	11 905	11 636
Personalskatter	2 078	1 851
Övriga poster	6 519	2 254
Summa	20 502	15 741

Not 35 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2019-12-31	2018-12-31
Upplupna semesterlöner	8 836	8 095
Upplupna sociala avgifter	3 899	3 500
Övriga poster	4 482	4 629
Summa	17 217	16 224

Not 36 Övriga ej likviditetspåverkande poster

	2019	2018
Avskrivningar	6 394	6 514
Avskrivningar nyttjanderättstillgångar	27 220	–
Resultat vid försäljning av inventarier	71	-104
Finansnetto	-582	787
Summa	33 103	7 197

Not 37 Avstämning av skulder hänförliga till finansieringsverksamheten

	2018-12-31	Kassa- flöden	Valutakurs- effekter	2019-12-31
Upplåning				
Långfristiga skulder	18 240	-15 904	-163	2 173
Kortfristiga skulder	11 923	-1 966	65	10 022
	30 163	-17 870	-98	12 195
			Nya avtal/ Kassa- flöden	
	2019-01-01		ringar mm	2019-12-31
Leasingskulder	98 095	-33 820	72 404	136 679
	98 095	-33 820	72 404	136 679

Den ingående balansen är omräknad till följd av implementeringen av IFRS 16 Leasingavtal

	2017-12-31	Kassa- flöden	Valutakurs- effekter	2018-12-31
Upplåning				
Långfristiga skulder	30 004	-11 875	111	18 240
Kortfristiga skulder	11 839	–	84	11 923
	41 843	-11 875	195	30 163

Följande noter avser moderbolaget

Not 38 Transaktioner med närstående

Inköp och försäljning mellan koncernbolag

För moderbolaget avser 0 (0) procent av årets inköp och 23 (24) procent av årets nettoomsättning koncernbolag. Av övriga intäkter avser 8 232 (17 780) kkr koncernbolag.

Fordringar hos övriga koncernbolag uppgår till 29 618 (37 951) kkr och skulderna till övriga koncernbolag uppgår till 240 (240) kkr. För fordringar innehas inga säkringar. Avseende skulder till koncernbolag förfaller 240 kkr med en löptid längre än fem år.

Övriga transaktioner

Avtal finns med Qontrol Business Intelligence Folke AB om inköp av IT-tjänster. Bolaget ägs av Pernilla Folke som är styrelseledamot och aktieägare i moderbolaget. Avtalet bedöms som marknadsmässigt och inköpta tjänster uppgick till 414 (372) kkr under perioden januari-december 2019. Den utgående skulden till Qontrol Business Intelligence Folke AB uppgår till - (215) kkr. Varor för - (323) kkr har under samma period köpts in från Carlheim danish design group AB. Inköpen bedöms ha skett till marknadsmässiga villkor. Den utgående skulden uppgår till - (-) kkr. Carlheim danish design group AB ägs av Pernilla Folke tillsammans med närstående Anders Folke.

Noter för moderbolag

Nettoomsättningens fördelning på geografiska områden

	2019	2018
Sverige	390 997	377 980
Norge	60 747	64 953
Danmark	41 186	37 894
Finland	17 405	18 414
Summa nettoomsättning	510 335	499 241

Not 39 Varulager

	2019-12-31	2018-12-31
Handelsvaror	175 465	142 447
Summa	175 465	142 447

Avdrag för inkurans har gjorts med 3 128 (2 926) kkr, vilket redovisas i resultaträkningen under rubriken Handelsvaror.

Kostnader för sålda varor ingår i resultaträkningens post Handelsvaror och uppgår till 337 912 (333 082) kkr. Valutakursförluster som ingår i posten Handelsvaror uppgår till 1 226 (1 139) kkr.

Not 40 Ersättning till revisorerna

	2019	2018
PwC		
Revisionsuppdrag	683	724
Skatterådgivning	36	35
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	44	130
Summa	763	889

Not 41 Operationella leasingavtal

Bolagets operationella leasingavtal utgörs väsentligen av hyresavtal för lokaler, vilka samtliga är indexreglerade. Nominella värdet av framtida minimileasingavgifter, avseende icke uppsägningsbara leasingavtal fördelar sig enligt följande:

	2019	2018
Förfaller till betalning inom ett år	15 869	15 860
Förfaller till betalning senare än ett år men inom fem år	27 612	25 936
Förfaller till betalning senare än fem år	803	727
Summa framtida minimileasingavgifter	44 284	42 523
Årets kostnad för leasingavgifter	16 383	14 881

Not 42 Löner, andra ersättningar och sociala avgifter

	2019	2018
Löner och andra ersättningar uppgår till		
Styrelse, VD och andra ledande befattningshavare	3 230	4 753
Övriga anställda	40 576	34 755
Totala ersättningar i moderbolaget	43 806	39 508
Sociala avgifter enligt lag och avtal	13 846	12 224
Pensionskostnader	3 428	3 365
Totala ersättningar och sociala avgifter	61 080	55 097

Ersättningar till ledande befattningshavare 2019

Ersättningar till ledning

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår styrelsearvode enligt årsstämans beslut. Styrelsearvode utgår ej till ledamöter anställda i bolaget. Till VD och andra ledande befattningshavare utgår enbart fast lön. Med andra ledande befattningshavare avses den person som tillsammans med VD utgör ledningen. Bland ersättningar ingår även Övriga förmåner som avser tjänstebil och Övriga ersättningar som avser milersättning.

Pension

Bolaget har endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Pensionskostnad avser den kostnad som påverkat årets resultat. Pensionsåldern för VD och andra ledande befattningshavare är 65 år. Pensionspremien uppgår till högst 35 procent av grundlönen för andra ledande befattningshavare.

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2019 har koncernen inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 1 677 (1 575) kkr och redovisas som personalkostnader. Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2019 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 148 (142) procent (källa: Alecta). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Avgifter för försäkringar tecknade i Alecta förväntas ligga på samma nivå 2020. Bolagets andel av de sammanlagda avgifterna till planen kan inte beräknas.

Uppsägningstid

För VD är ömsesidig uppsägningstid sex månader och för andra ledande befattningshavare 4-6 månader.

Avgångsvederlag

Avtal om framtida avgångsvederlag finns varken för styrelsens ordförande, ledamöter, VD eller andra ledande befattningshavare.

Ersättning och övriga förmåner under 2019	Grundlön/styrelsearvode	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Övrig ersättning	Summa
Styrelseordförande Björn Ogard	210	–	–	5	215
Styrelseledamot Pernilla Folke	150	–	–	–	150
Styrelseledamot Conny Svensson	150	–	–	–	150
Styrelseledamot Inger Carlsson	150	–	–	–	150
Styrelseledamot Anders Jegerfalk	150	–	–	2	152
Styrelseledamot Ulf Gejhammar	150	–	–	–	150
Styrelseledamot/Koncernchef/VD Johan Folke, grundlön	1 471	265	543	–	2 279
Andra ledande befattningshavare (1 st)	792	42	116	–	950
Summa	3 223	307	659	7	4 196

Andra ledande befattningshavare: LieseLotte Andersson, ekonomichef.

Ersättningar till ledande befattningshavare 2018

Ersättningar till ledning

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår styrelsearvode enligt årsstämans beslut. Styrelsearvode utgår ej till ledamöter anställda i bolaget. Till VD och andra ledande befattningshavare

Noter för moderbolag

utgår enbart fast lön. Med andra ledande befattningshavare avses den person som tillsammans med VD utgör ledningen. Bland ersättningar ingår även Övriga förmåner som avser tjänstebil och Övriga ersättningar som avser milersättning.

Pension

Bolaget har endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Pensionskostnad avser den kostnad som påverkat årets resultat. Pensionsåldern för VD och andra ledande befattningshavare är 65 år. Pensionspremierna uppgår till högst 35 procent av grundlönen för andra ledande befattningshavare.

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2018 har koncernen inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 1 575 (1 793) kkr och redovisas som personalkostnader. Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2018 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 142 (154) procent (källa: Alecta). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Avgifter för försäkringar tecknade i Alecta förväntas ligga på samma nivå 2019. Bolagets andel av de sammanlagda avgifterna till planen kan inte beräknas.

Uppsägningstid

För VD är ömsesidig uppsägningstid sex månader och för andra ledande befattningshavare 4-6 månader.

Avgångsvederlag

Avtal om framtida avgångsvederlag finns varken för styrelsens ordförande, ledamöter, VD eller andra ledande befattningshavare.

Ersättning och övriga förmåner under 2018	Grundlön/styrelsearvode	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Övrig ersättning	Summa
Styrelseordförande Björn Ogard	208	-	-	-	208
Styrelseledamot Pernilla Folke	141	-	-	-	141
Styrelseledamot Hans Stalleland	36	-	-	-	36
Styrelseledamot Conny Svensson	141	-	-	-	141
Styrelseledamot Inger Carlsson	105	-	-	-	105
Styrelseledamot Anders Jegerfalk	105	-	-	2	107
Styrelseledamot Ulf Gejhammar	105	-	-	-	105
Styrelseledamot/Koncernchef/VD Johan Folke, grundlön	1 353	201	495	-	2 049
Koncernchef/VD Jan Folke, grundlön	1 778	165	-	-	1 943
Andra ledande befattningshavare (1 st)	779	42	280	-	1 101
Summa	4 751	408	775	2	5 936

Andra ledande befattningshavare: LieseLotte Andersson, ekonomichef.

Styrelsens förslag till årsstämman 25 april 2019 är att de nuvarande riktlinjerna för ersättningar till ledande befattningshavare ska utgöras av en väl avvägd kombination av fast lön, pensionsförmåner och övriga förmåner samt villkor vid uppsägning. Den sammanlagda ersättningen ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig samt vara baserad på varje individs ansvar, roll, kompetens och befattning, för att möjliggöra att rätt person kan rekryteras och behållas. Styrelsen får frånga de av årsstämman beslutade riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl som motiverar det.

Not 43 Medelantal anställda och styrelsens sammanställning

	2019	2018
Medelantal anställda, med fördelning på kvinnor och män		
Kvinnor	44	38
Män	63	55
Totalt	107	93

Styrelseledamöter, VD och andra ledande befattningshavare

	2019-12-31		2018-12-31	
	Antal på balansdagen	Varav män	Antal på balansdagen	Varav män
Styrelseledamöter	7	5	7	5
VD och andra ledande befattningshavare	2	1	2	1

Not 44 Byggnader och mark

	2019-12-31	2018-12-31
Ingående anskaffningsvärden	56 251	56 251
Utgående anskaffningsvärden	56 251	56 251
Ingående avskrivningar	-34 543	-32 543
Avskrivningar	-1 818	-2 000
Utgående avskrivningar	-36 361	-34 543
Utgående restvärde	19 890	21 708

Byggnader och mark har ställts som säkerhet för lån, se not 64 och 65.

Not 45 Inventarier, verktyg och installationer

	2019-12-31	2018-12-31
Ingående anskaffningsvärden	41 522	39 952
Inköp	1 396	2 126
Försäljningar och utrangeringar	-406	-556
Utgående anskaffningsvärden	42 512	41 522
Ingående avskrivningar	-37 722	-36 289
Avskrivningar	-1 936	-1 989
Försäljningar och utrangeringar	405	556
Utgående avskrivningar	-39 253	-37 722
Utgående restvärde	3 259	3 800

Not 46 Licenser

	2019-12-31	2018-12-31
Ingående anskaffningsvärden	229	255
Utrangeringar	-147	-26
Utgående anskaffningsvärden	82	229
Ingående avskrivningar	-213	-193
Avskrivningar	-16	-46
Utrangeringar	147	26
Utgående avskrivningar	-82	-213
Utgående restvärde	-	16

Noter för moderbolag

Not 47 Programvaror

	2019-12-31	2018-12-31
Ingående anskaffningsvärden	2 786	2 786
Utgående anskaffningsvärden	2 786	2 786
Ingående avskrivningar	-1 671	-1 114
Årets avskrivningar	-558	-557
Utgående avskrivningar	-2 229	-1 671
Utgående restvärde	557	1 115

Not 48 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

Efter periodens utgång har inga händelser inträffat som avsevärt påverkat denna rapport.

Not 49 Väsentliga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden.

Varulagrets värde prövas löpande med avseende på inkurans enligt fastställd metod. Bedömningen sker med hänsyn tagen till leveranstider, hemtagningsvolym, säsongvariationer och förväntade försäljningsvolym. Avdrag för inkurans har gjorts med 3 128 (2 926) kkr, vilket redovisas i resultaträkningen under rubriken Handelsvaror. På balansdagen prövas anskaffningsvärdet mot nettoförsäljningsvärdet. Om den uppskattade inkuransen skulle ha varit 1 procent högre än ledningens bedömning, skulle bolagets avdrag för inkurans förändras med ytterligare 1 500 (1 300) kkr.

Kundfordringar redovisas netto efter reservering för osäkra fordringar. Nettovärdet speglar de belopp som förväntas kunna inkasseras baserat på omständigheter som är kända på balansdagen. Om förhållandena ändras, t ex att uteblivna betalningar ökar i omfattning eller att förändringar inträffar i en kunds ekonomiska ställning, kan det medföra avvikelser i värderingen. Reservering för osäkra kundfordringar har gjorts med 596 (436) kkr och redovisas i resultaträkningen under Övriga externa kostnader. Reserveringen motsvarar omkring 0,1 (0,1) procent av nettoomsättningen. Reserveringens storlek jämfört med ledningens nuvarande bedömning skulle vid en känslighetsanalys innebära en ökning på 360 (330) kkr för varje 1,0 procentenhets förändring, vid en bibehållen nettoomsättning.

Not 50 Resultat från andelar i koncernbolag

	2019	2018
Anteciperad utdelning	–	11 654
Nedskrivning av aktier	–	-112
Summa	–	11 542

Not 51 Resultat från fordringar som är anläggningstillgångar

	2019	2018
Ränteintäkter avseende koncernbolag	490	401
Kursdifferenser	1 188	787
Summa	1 678	1 188

Not 52 Ränteintäkter och liknande intäkter

	2019	2018
Ränteintäkter	23	27
Summa	23	27

Not 53 Räntekostnader och liknande kostnader

	2019	2018
Räntekostnader upplåning	-558	-866
Summa	-558	-866

Not 54 Inkomstskatt

	2019	2018
Aktuell skatt	-7 697	-9 302
Justeringar avseende tidigare år	–	-51
Inkomstskatt	-7 697	-9 353

Skillnad mellan bolagets skattekostnad och skattekostnad baserad på gällande skattesats

Redovisat resultat före skatt	35 116	53 043
Skatt enligt gällande skattesats	-7 515	-11 669
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-182	-197
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	–	2 564
Justering avseende tidigare år	–	-51
Summa	-7 697	-9 353

Den gällande skattesatsen är 21,4 (22,0) procent.

Not 55 Finansiella instrument per kategori

	Låne- och kundfordringar	Verkligt värde
31 december 2019		
Tillgångar i balansräkningen		
Kundfordringar och andra fordringar	35 866	35 866
Likvida medel	59 321	59 321
Summa	95 187	95 187
31 december 2018		
Tillgångar i balansräkningen		
Kundfordringar och andra fordringar	33 157	33 157
Likvida medel	67 530	67 530
Summa	100 687	100 687
	Övriga finansiella skulder	Verkligt värde
31 december 2019		
Skulder i balansräkningen		
Upplåning	9 000	9 000
Leverantörsskulder och andra skulder exkl icke finansiella skulder	46 965	46 965
Summa	55 965	55 965
31 december 2018		
Skulder i balansräkningen		
Upplåning	26 058	27 002
Leverantörsskulder och andra skulder exkl icke finansiella skulder	32 966	32 966
Summa	59 024	59 968

Noter för moderbolag

Finansiella instrument såsom kundfordringar, leverantörsskulder m m redovisas till upplupet anskaffningsvärde med avdrag för eventuell nedskrivning, varför det verkliga värdet bedöms överensstämma med redovisat värde. Långfristiga räntebärande skulder löper i huvudsak med kort räntebindning vilket sammantaget innebär att upplupet anskaffningsvärde överensstämmer väl med verkligt värde.

Not 56 Andelar i koncernbolag

Koncernbolag	Org nr	Säte	Kapitalandel %
Malmbergs Elektriske AS	943393222	Vestby	100
Malmbergs Elektriske A/S	12552335	Søborg	100
Malmberg-Elektro Oy	0936259-3	Helsingfors	100
Malmbergs UK Ltd	02997396	Northampton	100
Malmbergs Asia Electric Ltd	50852265	Hongkong	100
Bygg-Ström i Sverige AB	556330-4095	Kumla	100
Kedu Europe AB	556418-3449	Kumla	100

En fullständig förteckning över koncernbolagens innehav av andelar i koncernbolag har insänts till Bolagsverket och kan beställas från Malmbergs Elektriska AB (publ).

	Kapitalandel %	Rösträttsandel %	Antal aktier	Redovisat värde 2019	Redovisat värde 2018
Malmbergs Elektriske AS	100	100	1 000	8 786	8 786
Malmbergs Elektriske A/S	100	100	500	176	176
Malmberg-Elektro Oy	100	100	400	26	26
Malmbergs UK Ltd	100	100	1 000	-	-
Malmbergs Asia Electric Ltd	100	100	400 000	368	368
Bygg-Ström i Sverige AB	100	100	1 000	100	100
Kedu Europe AB	100	100	1 000	100	100
Summa				9 556	9 556

	2019-12-31	2018-12-31
Ingående anskaffningsvärden	9 556	9 668
Nedskrivning av andelar i Malmbergs UK Ltd	-	-112
Utgående bokfört värde	9 556	9 556

Not 57 Eventualförpliktelser

	2019-12-31	2018-12-31
Generell borgen till förmån för koncernbolag	11 328	10 554
Summa	11 328	10 554

Moderbolaget garanterar det engelska dotterbolagets fortsatta drift och åtagandet motsvarar dotterbolagets negativa egna kapital.

Not 58 De finansiella tillgångarnas kreditkvalitet

Kreditkvaliteten på de finansiella tillgångarna som varken har förfallit till betalning eller är i behov av nedskrivning har bedömts genom hänvisning till extern kreditrating (när sådan finns tillgänglig) eller till motpartens betalningshistorik.

Kundfordringar bedöms ha en låg risk då varje delpost är liten i förhållande till den totala fordringsmassan, samt att bolagets kreditpolicy är restriktiv. Reservering av osäkra kundfordringar sker efter individuell prövning och låg det senaste verksamhetsåret på omkring 0,1 (0,1) procent av nettoomsättningen.

Kassa och bank består av kassamedel och bankmedel. Bankmedel uppgår i bolaget till 59 321 (67 530) kkr och finns i sin helhet hos etablerade bankinstitut.

Not 59 Kundfordringar

	2019-12-31	2018-12-31
Kundfordringar brutto	36 407	33 226
- reservering för osäkra fordringar	-596	-436
Kundfordringar netto	35 811	32 790

De individuellt bedömda fordringar där nedskrivningsbehov föreligger avser i huvudsak mindre företag. Bedömningen har gjorts att en del av fordringarna förväntas kunna återvinnas.

Förfallna, ej nedskrivna fordringar	5 548	7 027
- varav förfallna mer än 30 dagar	1 659	2 152

Redovisade belopp, per valuta, för bolagets kundfordringar är följande:

SEK	35 806	31 956
EUR	601	1 270
Summa	36 407	33 226

Förändringar i reserven för osäkra kundfordringar

Per den 1 januari	-436	-783
Reservering för osäkra fordringar	-690	-796
Fordringar som skrivits bort under året som ej indrivningsbara	377	483
Återförda outnyttjade belopp	153	660
Per den 31 december	-596	-436

Not 60 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2019-12-31	2018-12-31
Förutbetalda hyror	5 187	5 097
Övriga poster	2 205	1 839
Summa	7 392	6 936

Not 61 Kassa och bank

Posten kassa och bank består endast av kassa- och banktillgodohavanden. Moderbolaget har inga kortfristiga placeringar med förfallodagar inom tre månader från anskaffningstidpunkten.

Beviljat, men ej utnyttjat, belopp på checkräkningskredit uppgår till 45 000 (45 000) kkr. Effektiv genomsnittlig räntesats uppgår till 3 (2) procent.

Not 62 Eget kapital

Specifikation över förändringar i eget kapital återfinns i rapporten Förändringar i eget kapital

Antal aktier	A-aktier	B-aktier	Totalt antal
Antal 2017-12-31	800 000	7 200 000	8 000 000
Antal 2018-12-31	800 000	7 200 000	8 000 000
Antal 2019-12-31	800 000	7 200 000	8 000 000
Röstvärde A-aktier	10 röst		
Röstvärde B-aktier	1 röst		

Noter för moderbolag

Not 63 Utdelning per aktie

Styrelsen i Malmbergs har mot bakgrund av den uppkomna Coronasituationen och osäkerheten som detta medför på marknaden beslutat att det tidigare förslaget med utdelning om 1,50 kronor per aktie till årsstämman 2020 dras tillbaka. Styrelsen föreslår istället att ingen vinstutdelning ska lämnas till aktieägarna för räkenskapsåret 2019. Totala utdelningarna avseende 2018 och 2017 uppgick till 20 000 kkr respektive 40 000 kkr.

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel (kr)

Balanserad vinst	214 962 497,49
Årets vinst	27 418 727,89
	<u>242 381 225,38</u>

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att

i ny räkning balanseras	242 381 225,38
	<u>242 381 225,38</u>

Not 64 Ställda säkerheter

	2019-12-31	2018-12-31
Avseende egna skulder till kreditinstitut		
Fastighetsinteckningar	28 900	28 900
Företagsinteckningar	33 000	33 000
Spärrade bankmedel	1 667	–
Summa	<u>63 567</u>	<u>61 900</u>

Not 65 Upplåning

	2019-12-31	2018-12-31
Långfristig		
Banklån	–	15 092
Summa	–	<u>15 092</u>

Kortfristig		
Banklån	9 000	10 966
Summa	<u>9 000</u>	<u>10 966</u>
Summa upplåning	9 000	26 058

Av ovanstående upplåning löper 9 000 (26 058) kkr med rörlig ränta.

Förfallotider

Mindre än ett år	9 000	10 966
Mellan ett och två år	–	5 965
Mellan två och fem år	–	2 897
Mer än fem år	–	6 230
Summa	<u>9 000</u>	<u>26 058</u>

Räntor

Moderbolagets upplåning är exponerad för ränteomförhandlingar enligt följande:

Mindre än ett år	9 000	26 058
Summa	<u>9 000</u>	<u>26 058</u>

Vägda genomsnittliga effektiva räntesatser på lån uppgick till (procent)

Långfristig upplåning	–	2
Kortfristig upplåning	3	2

Lånekostnader belastar resultatet för den period till vilken de hänför sig.

Not 66 Finansiella skulder

Leverantörsskulder och andra kortfristiga skulder har en löptid på mindre än ett år.

Not 67 Övriga kortfristiga skulder

	2019-12-31	2018-12-31
Mervärdesskatter	5 527	3 989
Personalskatter	1 141	1 032
Övriga poster	1 529	1 412
Summa	<u>8 197</u>	<u>6 433</u>

Not 68 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2019-12-31	2018-12-31
Upplupna semesterlöner	5 474	4 956
Upplupna sociala avgifter	3 017	2 647
Övriga poster	3 393	3 357
Summa	<u>11 884</u>	<u>10 960</u>

Not 69 Ej likviditetspåverkande poster

	2019	2018
Avskrivningar	4 328	4 592
Nedskrivning aktier dotterbolag	–	-112
Anteciperad utdelning	–	11 654
Finansnetto	1 676	1 302
Summa	<u>6 004</u>	<u>17 436</u>

Not 70 Avstämning av skulder hänförliga till finansieringsverksamheten

	2018-12-31	Kassa- flöden	Valutakurs- effekter	2019-12-31
Långfristiga skulder	15 092	-15 092	–	–
Kortfristiga skulder	10 966	-1 966	–	9 000
	<u>26 058</u>	<u>-17 058</u>	–	<u>9 000</u>

	2017-12-31	Kassa- flöden	Valutakurs- effekter	2018-12-31
Långfristiga skulder	26 058	-10 966	–	15 092
Kortfristiga skulder	10 966	–	–	10 966
	<u>37 024</u>	<u>-10 966</u>	–	<u>26 058</u>

Koncernens och moderbolagets resultat- och balansräkningar kommer att föreläggas årsstämman 2020-05-05 för fastställelse.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Kumla 2020-04-03

Björn Ogard
Styrelseordförande

Pernilla Folke
Styrelseledamot

Conny Svensson
Styrelseledamot

Inger Carlsson
Styrelseledamot

Anders Jegerfalk
Styrelseledamot

Ulf Gejhammar
Styrelseledamot

Johan Folke
Styrelseledamot och VD

Vår revisionsberättelse har lämnats 2020-04-06

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Gert-Ove Levinsson
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Malmbergs Elektriska AB (publ), org.nr 556556-2781

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Malmbergs Elektriska AB (publ) för år 2019. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 45-77 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2019 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2019 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets och koncernens revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisions-sed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga för-bjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5. I har tillhandahållits det granskade bolaget eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Särskilt betydelsefullt område

Varulagervärdering

Varulager utgör en väsentlig del av Malmbergs balansräkning och uppgår till SEK 214 miljoner. Malmbergs har sitt centrallager i Kumla. Målsättningen är att ha ett logistikcenter med god leveransprecision, något som även kan innebära en samtidig lageruppbbyggnad. Ökat antal artiklar och större volymer medför en ökad risk för inkurans

i varulagret. Företagsledningen arbetar med olika rörelsekapitalstärkande åtgärder, och gör löpande uppföljning av så kallade trögörliga artiklar för att minimera risken för större inkuransnedskrivningar. Malmbergs har en rutin för beräkning av reserv för varulagerinkurans som bland annat tar hänsyn till historisk lageromsättningshastighet. Varulagret är materiellt och beräkningen av nedskrivning av inkuransen innehåller inslag av bedömning.

För ytterligare information hänvisas till Not 1 Redovisningsprinciper, Not 4 Varulager, Not 14 Operativ riskhantering samt Not 15 Väsentliga uppskattningar och bedömningar för redovisningsandamål.

Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området

Vår revision omfattade följande granskningsåtgärder men var inte begränsad till dessa:

- Genomgång med företagsledningen kring dess bedömning av varulagerinkurans.
- Analytisk granskning av varulagergrupper och bruttomarginaler.
- Granskning och bedömning av interna värderingsprocessen som har betydelse för beräkning av redovisad varulagerinkurans.
- Registeranalyser avseende artiklars lageromsättningshastigheter för bedömning av företagsledningens beräknade inkuransavdrag för artiklar som är trögörliga samt för över-talighet.
- Vi har bedömt om lämnade upplysningar i årsredovisningen är ändamålsenliga, särskilt vad gäller upplysningar om de angivna faktorer som förväntas påverka beräkningen av inkuransen storlek i varulagret.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-44 samt 80-84. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar

även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisions-sed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen.

Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder

antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall tillhörande motåtgärder.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Malmbergs Elektriska AB (publ) för år 2019 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB, Box 89, 701 41 Örebro, utsågs till Malmbergs Elektriska AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 25 april 2019 och har varit bolagets revisor sedan 1998.

Örebro den 6 april 2020

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Gert-Ove Levinsson
Auktoriserad revisor

Definitioner

Malmbergs presenterar vissa finansiella mått som inte definieras enligt IFRS. Malmbergs anser att dessa mått ger värdefull kompletterande information till investerare och Malmbergs ledning då de möjliggör utvärdering av Malmbergs prestation. Eftersom inte alla företag beräknar finansiella mått på samma sätt, är dessa inte alltid jämförbara med mått som används av andra företag. Dessa finansiella mått ska därför inte ses som en ersättning för mått som definieras enligt IFRS. Nedan presenteras mått som inte definieras enligt IFRS, om inte annat anges.

Andel av intäkter utanför Sverige

Summa intäkter utanför Sverige i relation till totala intäkter.

Avkastning på eget kapital

Resultat före skatt, rullande 12 mån, i relation till genomsnittligt eget kapital.

Avkastning på eget kapital efter skatt

Periodens resultat, rullande 12 mån, i relation till genomsnittligt eget kapital.

Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat före skatt plus finansiella kostnader, rullande 12 mån, i relation till genomsnittligt sysselsatt kapital.

Avkastning på totalt kapital

Resultat före skatt plus finansiella kostnader, rullande 12 mån, i relation till genomsnittlig balansomslutning.

Eget kapital per aktie

Eget kapital dividerat med antal aktier.

Intäkter per anställd

Summa intäkter i relation till medelantal anställda.

Kapitalomsättningshastighet

Intäkter i relation till genomsnittlig balansomslutning.

Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie

Kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med antal aktier.

Kassalikviditet

Omsättningstillgångar exkl varulager i relation till kortfristiga skulder.

Resultat per aktie

Periodens resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier.

Räntetäckningsgrad

Resultat före skatt plus finansiella kostnader i relation till finansiella kostnader.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i relation till intäkter.

Skuldsättningsgrad

Räntebärande skulder exklusive leasing-skulder i relation till eget kapital.

Soliditet

Eget kapital i relation till balansomslutning.

Sysselsatt kapital

Summa tillgångar minus icke räntebärande skulder och avsättningar.

Vinstmarginal

Resultat före skatt i relation till intäkter.

Summary/Kurzfassung

Summary

Malmbergs is an import, agency and distribution company, working with electrical material. The majority of our customers are installers and industries.

The Malmbergs Group has grown quickly and is today represented in 33 places in 5 countries. The total number of employees is 170.

The large purchase volumes and low purchase prices have made the company very profitable.

The business concept is to make the path between manufacturer and customer as simple and cost effective as possible.

The strategy for the future is to increase the profit through continued expansion.

CONSOLIDATED PROFIT AND LOSS ACCOUNT JANUARY 1 - DECEMBER 31

in thousands of SEK	2019	2018
Net turnover	612 461	612 525
Other operating income	2 525	2 563
Operating costs	-569 449	-564 032
Operating profit	45 537	51 056
Net financial items	-1 283	-295
Profit after financial items	44 254	50 761
Taxes	-9 572	-11 397
Profit for the year	34 682	39 364

CONSOLIDATED BALANCE SHEET AS PER DECEMBER 31

in thousands of SEK	2019	2018
Assets		
Fixed assets	188 512	49 411
Current assets	277 275	251 223
Liquid assets	78 720	89 082
	544 507	389 716
Equity and Liabilities		
Equity	304 999	289 857
Long-term liabilities	112 647	19 535
Current liabilities	126 801	80 324
	544 507	389 716

Kurzfassung

Malmbergs ist eine Import, Agentur und Distributionsfirma und arbeitet mit ElektroMaterial. Die Wichtigsten Kunden sind Installateure und Industrien.

Der Malmbergs Konzern ist schnell gewachsen und hat heute Betrieb in 33 Orten in 5 Ländern. Die totale Anzahl der Angestellten ist 170.

Das grosse Einkaufsvolumen und die niedrigen Einkaufspreise haben die Firma sehr lohnend gemacht.

Das Konzept ist den Weg zwischen Hersteller und Kunden so billig wie möglich zu machen.

Die Strategie für die Zukunft ist den Gewinn mit fortgesetzter Expansion zu erhöhen.

KONSOLIDIERTE GEWINN- UND VERLUSTRECHNUNG I. JANUAR - 31. DEZEMBER

in Tausend SEK	2019	2018
Nettoumsatz	612 461	612 525
Sonstige Einnahmen	2 525	2 563
Betriebskosten	-569 449	-564 032
Betriebsgewinn	45 537	51 056
Finanzergebnis	-1 283	-295
EGT	44 254	50 761
Steuern	-9 572	-11 397
Jahresüberschuss	34 682	39 364

BILANZ ZUM 31. DEZEMBER

in Tausend SEK	2019	2018
Aktiven		
Anlagevermögen	188 512	49 411
Umlaufvermögen	277 275	251 223
Liquide Mittel	78 720	89 082
	544 507	389 716
Passiven		
Eigenkapital	304 999	289 857
Langfristige Verbindlichkeiten	112 647	19 535
Kurzfristige Verbindlichkeiten	126 801	80 324
	544 507	389 716

Årsstämma

Årsstämma hålls tisdagen den 5 maj 2020 kl 13.00 i Malmbergs lokaler, Västra Bangatan 54, Kumla.

DELTAGANDE

För att få rätt att delta i årsstämman måste aktieägare dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken senast den 28 april 2020, dels anmäla sitt deltagande till bolaget senast den 28 april 2020, klockan 16.00.

Anmälan om deltagande kan göras per post till Malmbergs Elektriska AB (publ), Box 144, 692 23 KUMLA, per telefon 019-58 74 10 Annsofie Andersson, eller e-post annsofie.andersson@malmbergs.com

Om deltagande sker med stöd av fullmakt ska denna insändas i god tid före årsstämman.

FÖRVALTARREGISTRERADE AKTIER

För att äga rätt att delta i årsstämman måste aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier, tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn hos Euroclear Sweden AB. Aktieägare, som önskar sådan omregistrering, måste underrätta förvaltare om detta i god tid före den 28 april 2020.

UTDELNING

Styrelsen i Malmbergs har mot bakgrund av den uppkomna Coronasituationen och osäkerheten som detta medför på marknaden beslutat att det tidigare förslaget med utdelning om 1,50 kronor per aktie till årsstämman 2020 dras tillbaka. Styrelsen föreslår istället att ingen vinstutdelning ska lämnas till aktieägarna för räkenskapsåret 2019.

Tidpunkter för ekonomisk information

Årsstämma		5 maj 2020
Delårsrapport	jan-mars 2020	5 maj 2020
Delårsrapport	jan-juni 2020	27 aug 2020
Delårsrapport	jan-sept 2020	26 nov 2020

Med "Malmbergs" eller "bolaget" avses i denna årsredovisning Malmbergs Elektriska AB (publ) eller Malmbergskoncernen, beroende på sammanhang.

Med "Malmbergs Danmark" avses Malmbergs Elektriske A/S och med "Malmbergs Norge" avses Malmbergs Elektriske AS. "Malmbergs Finland" avser Malmberg-Elektro Oy, "Malmbergs England" avser Malmbergs UK Ltd och "Malmbergs Hongkong" avser Malmbergs Asia Electric Ltd.

ÅRSREDOVISNING

Årsredovisningen finns tillgänglig på Malmbergs kontor i Kumla samt på bolagets hemsida. Den sänds även via e-post eller i tryckt version till aktieägare som så önskar.

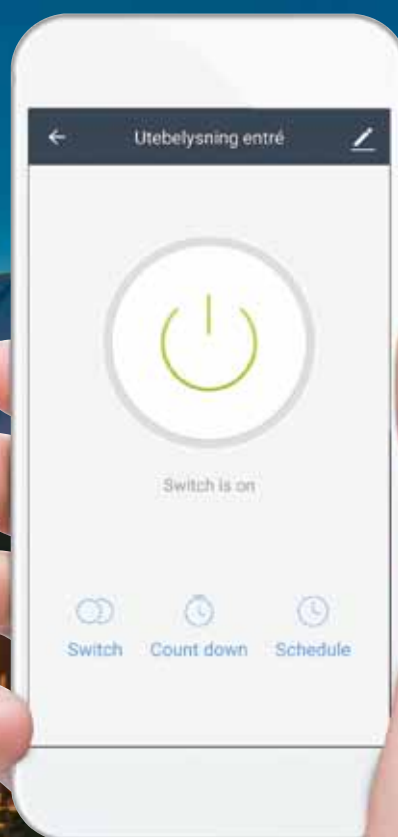


Malmbergs Smart Home

Malmbergs Smart Home är ett system som kan byggas ut allt eftersom dina behov förändras. Systemet omfattar övervakning, hemautomation och belysning.

- Styr dina enheter från var du än är
- Stöd för röststyrning via Amazon Alexa och Google Home
- Med funktioner som scenarion, astrour, automation och timer
- Dela enheten med din familj
- Få aviseringar och bli uppdaterad om ditt hem

 Bluetooth®  WiFi  zigbee



Malmbergs Elektriska AB (publ)

2019

Org nr 556556-2781 Västra Bangatan 54, Box 144, 692 23 KUMLA Tel: 019-58 77 00 Fax: 019-57 11 77 info@malmbergs.com www.malmbergs.com